



GAZİ ÜNİVERSİTESİ
2019 YILI
YATIRIM İZLEME VE
DEĞERLENDİRME
RAPORU

SUNUŞ



Kökleri 1926 yılına dayanan Gazi Üniversitesi, deneyimli ve nitelikli akademik personeli ile Türkiye'nin lider üniversitelerinden birisi olarak ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalarını sürdürmektedir.

26 Eylül 2017'de Yükseköğretim Kurulu tarafından Araştırma Üniversitesi olarak seçilen Üniversitemiz artan sorumlulukları gereği nitelikli bilgi üretimi, araştırma niteliği yüksek, doktoralı insan kaynağı sayısının artırılması, ulusal ve uluslararası ölçekteki işbirlikleriyle bilimsel alanda ülkemizin dünyadaki görünürlüğünün ve bilinirliğinin artırılması gibi hususları dikkate alarak faaliyetlerine devam etmektedir.


Üniversitemizde; eğitim, tıp, diş hekimliği, eczacılık, sağlık, fen, mühendislik, mimarlık, teknoloji ve spor bilimleri gibi çeşitli alanlarda eğitim verilmektedir. 2019 yılsonu itibarıyla; 40 bin 657 öğrencinin öğrenim gördüğü Üniversitemiz 3 binden fazla akademik personeliyle öğrenci başına düşen öğretim elemanı sayısında dünya standartlarını yakalamış bir üniversitedir.

Üniversitemizde, 2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında on sekiz proje yürütülmüş, yatırım projeleri ödenekleriyle Üniversitemizin fiziki, teknolojik ve araştırma altyapısının

geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan makine-teçhizat alımları, bakım-onarımlar gerçekleştirilmiş, kütüphane koleksiyonunun genişletilmesine yönelik veri tabanları temin edilmiş, lisans ve yeni yazılım alımlarının yanı sıra mevcut yazılımlar güncelleştirilmiş, binalarımızın bakım ve onarımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi I. Etap inşaatına devam edilmiştir.

2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında Üniversitemizde yürütülen projelerin gerek kurum içi gerekse kurum dışı kaynaklarla desteklenmesine yönelik faaliyetlere de devam edilmiştir. Bu kapsamda; Bilimsel Araştırma Projelerine verilen desteklerde 2020 yılı itibariyle yüksek lisans projelerinin üst sınırı 25 bin TL, doktora ya da uzmanlık projelerinin üst sınırı ise 50 bin TL olarak belirlenmiştir. Çeşitli destek projelerinin üst sınırı 500 bin TL olarak devam ederken, bağımsız bilimsel araştırma projelerinde herhangi bir bütçe sınırlaması bulunmamaktadır. Bununla birlikte 2019 yılı sonunda T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın Üniversitemize verdiği destek ve görevle Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile ortak olarak Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezinin kuruluşu süreci başlamış ve çalışmalar yoğun bir şekilde sürdürülmektedir.

Yapılan faaliyetler doğrultusunda Üniversitemiz 2019 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu; doğruluk, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri kapsamında, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 25 inci maddesi gereğince hazırlanmıştır. Söz konusu raporu kamuoyunun ve ilgili kurum ve kuruluşların bilgisine sunar, raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.



Prof.Dr. İbrahim USLAN
Rektör

İÇİNDEKİLER TABLOSU

SUNUŞ	i
İÇİNDEKİLER TABLOSU	iii
TABLOLAR DİZİNİ	iv
ŞEKİLLER DİZİNİ	v
RESİMLER DİZİNİ	v
I. GENEL DEĞERLENDİRME	6
1.1. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları	6
1.2. Üniversitemiz Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi	8
1.3. Üniversitemiz 2019 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	21
1.4. Üniversitemiz 2019 Yılı Yatırım Uygulamaları	26
II. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI	30
2.1. Eğitim Sektörü	30
2.1.1. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	30
2.1.2. Derslik ve Merkezi Birimler	30
2.1.3. Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi	30
2.1.4. Kampüs Altyapısı	30
2.1.5. Rektörlük Binası Restorasyonu	31
2.1.6. Yayın Alımı	31
2.1.7. Muhtelif İşler	32
2.1.8. Büyük Onarım	32
2.2. Sağlık Sektörü	41
2.2.1. Çocuk Hastanesi Projesi	41
2.2.2. Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı	42
2.2.3. Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi Projesi	42
2.2.4. Muhtelif İşler Projesi	43
2.3. DHK-Sosyal Teknolojik Araştırmalar Sektörü	45
2.3.1. Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi	45
2.3.2. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	45
2.3.3. Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Altyapısının Geliştirilmesi	45
2.3.4. Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi	51
2.3.5. Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	51
2.3.6. Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)	54
III. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER	55

TABLÖLAR DİZİNİ

Tablo 1 Bütçe Giderleri	7
Tablo 2 Dış Hekimliği Fakültesi Hasta/Tetkik Sayısı	10
Tablo 3 Gazi Hastanesi Sağlık Hizmetleri.....	11
Tablo 4 Eğitim Alanları	15
Tablo 5 Sosyal Alanlar	16
Tablo 6 Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	17
Tablo 7 Yemekhane Alanları	18
Tablo 8 Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları	18
Tablo 9 Çayyolu Semt Polikliniği, Merkez Kampüs Polikliniği ve AMATEM Alanları	18
Tablo 10 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) Alanları	19
Tablo 11 Dış Hekimliği Fakültesi Alanları.....	20
Tablo 12 Açık-Kapalı Spor Tesisleri.....	21
Tablo 13 Derslik Merkezi Birimler	21
Tablo 14 Rektörlük Binası Restorasyonu	21
Tablo 15 Etüd-Proje	22
Tablo 16 Muhtelif İşler	22
Tablo 17 Kampüs Altyapısı	22
Tablo 18 Yayın Alımı.....	23
Tablo 19 Büyük Onarım	23
Tablo 20 Çocuk Hastanesi	24
Tablo 21 Acil Servis-Onkoloji Hastanesi	24
Tablo 22 Sağlık Sektörü Muhtelif İşler Projesi	25
Tablo 23 Acil Servis-Onkoloji Hastanesi	25
Tablo 24 Sektörel Bazda-Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı.....	27
Tablo 25 Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşmeler	29
Tablo 26 Eğitim Sektörü Muhtelif İşler Projesi Harcama	32
Tablo 27 Büyük Onarım Projesi Yapılan İşler.....	32
Tablo 28 Sağlık Sektörü Muhtelif İşler Projesi Detay	44
Tablo 29 Sağlık Sektörü Muhtelif İşler Projesi (Büyük Onarım)	44

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1 Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi	6
Şekil 2 Bütçe Gelirleri	7
Şekil 3 Sermaye Giderleri Ödenek ve Harcama	26

RESİMLER DİZİNİ

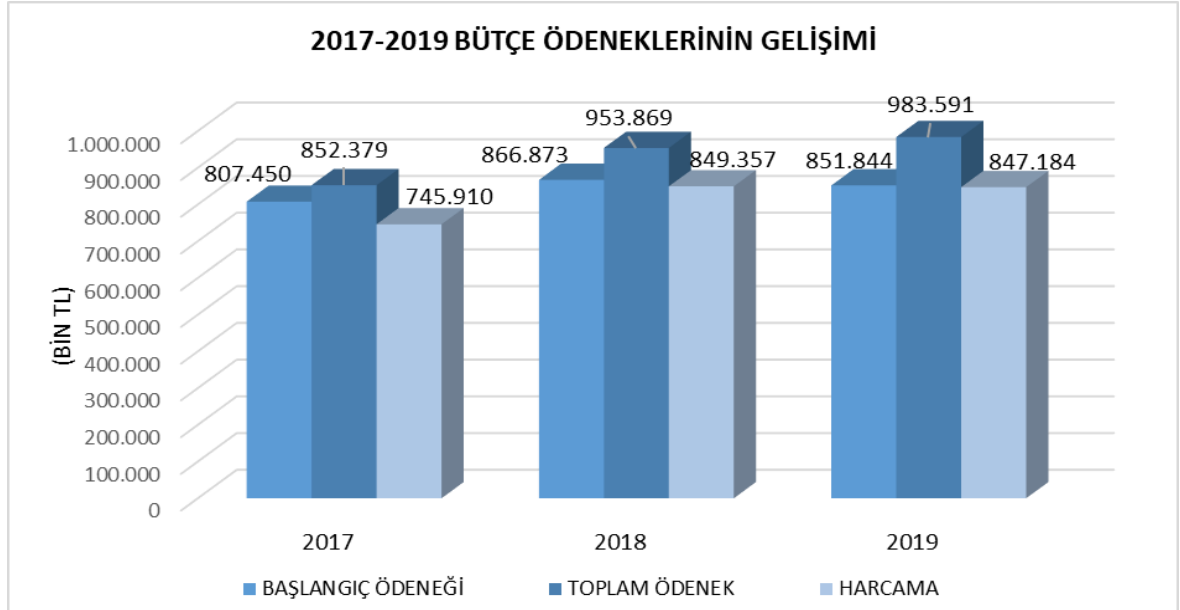
Resim 1 Gazi Eğitim Fakültesi D Blok Laboratuvarı Tadilat İşİ.....	34
Resim 2 İletişim Fakültesi A-B Blok Tadilat ve Onarım İşİ	35
Resim 3 Merkez Kütüphane Binası Tadilat İşİ	36
Resim 4 İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	36
Resim 5 Dış Hakimliği Fakültesi	37
Resim 6 Gazi Hastanesi	37
Resim 7 Gazi Eğitim Fakültesi	37
Resim 8 Gazi Konser Salonu	38
Resim 9 Teknoloji Fakültesi Isı Merkezi.....	38
Resim 10 Mühendislik Fakültesi Mescidi Tadilatı.....	38
Resim 11 Emek Misafirhanesi ve Mühendislik Fakültesi Yangın Merdiveni Yapım İşİ.....	39
Resim 12 Mühendislik Fakültesi Yangın Merdiveni.....	39
Resim 13 Teknoloji Fakültesi Taşkent Binası İç Avlular Yağmursuyu Giderlerinin Yapılması İşİ.....	40
Resim 14 Eczacılık Fakültesi	40
Resim 15 Emek Yerleşkesi Çevre Düzenleme ve Dış Hekimliği Fakültesi A Blok (Amfiler Bloğu) Dış Cephe Onarım İşİ.....	41
Resim 16 Teknoloji Fakültesi A ve B Blok Tuvaletlerinin Bakım Onarım Yapılması İşİ.....	41
Resim 17 Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi	43
Resim 18 Gazi Hastanesi C-D1-D2 Bloklar Sıhhi Tesisat Yenilenmesi İşİ	44
Resim 19 Tek Kristal Germanyum Külçeleri	48
Resim 20 Safir Kristalleri	49
Resim 21 EKTAM Binası.....	53

I. GENEL DEĞERLENDİRME

1.1. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları

2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödenek bir önceki yıla göre %1,73 azalarak 851.844.000,00 TL olmuştur. Üniversitemizin bütçe ödeneği; 2019 yılı içerisinde yapılan eklemeler ile birlikte 983.590.830,56 TL'ye yükselmiştir. Üniversitemizde 2019 yılında yapılan giderler ise bir önceki yıla göre %0,26 azalarak 847.184.362,70 TL olmuştur. Bütçe giderleri dikkate alındığında 2019 yılında başlangıç ödeneğine göre %99, toplam ödeneğe göre ise %86 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin 2017-2019 dönemindeki gelişimi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 1 Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi



Üniversitemizde yapılan harcamaların dağılımı incelendiğinde en yüksek harcamanın personel ile ilgili giderlerde (Personel Giderleri ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri) gerçekleştiği görülmektedir. Söz konusu gider gruplarında gerçekleşen harcamalar toplam harcamaların %75,79'unu oluşturmuştur. Personel ile ilgili giderlerde bir önceki yıla göre ortalama %5,21 artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte toplam harcamaların %8,54'ünü mal ve hizmet alımları, %3,40'ını cari transferler ve %12,27'sini ise sermaye giderleri oluşturmuştur. Üniversitemiz bütçe

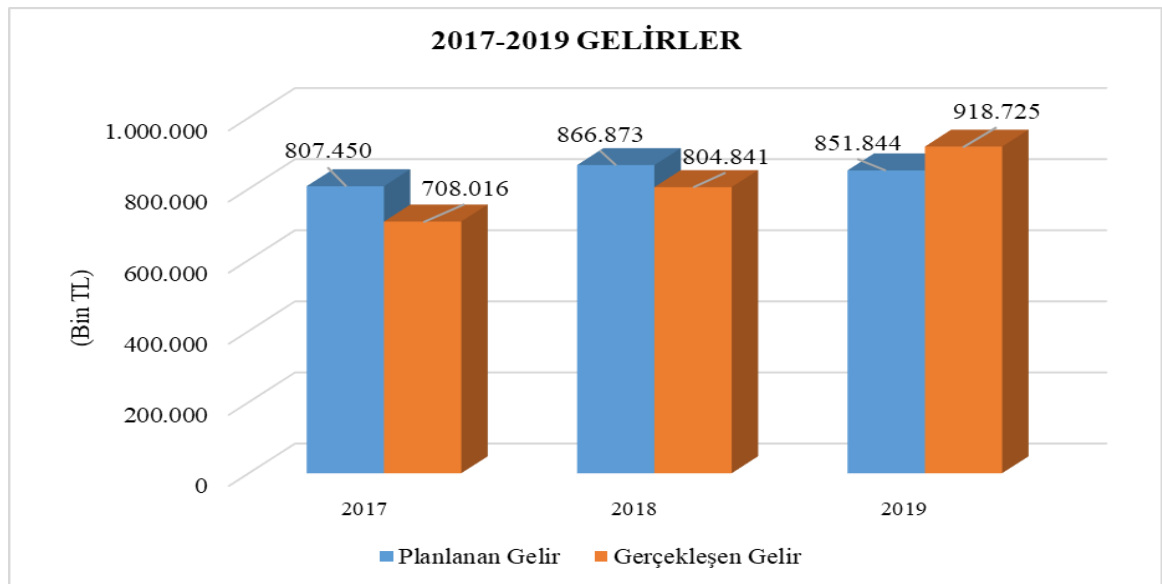
giderlerinin gider türleri itibariyle dağılımı karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1 Bütçe Giderleri

GİDER TÜRÜ	2018 GİDER (TL)	2019 GİDER (TL)	2018-2019 DEĞİŞİM ORANI (%)	YÜZDESEL DAĞILIM (%)
Personel Giderleri	525.820.460	549.005.769	4,41	64,80
Sos. Güv. Dev.Pr.Gid.	84.454.514	93.084.310	10,22	10,99
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	70.922.567	72.302.860	1,95	8,54
Cari Transferler	24.998.575	28.830.080	15,33	3,40
Sermaye Giderleri	143.161.199	103.961.343	-27,38	12,27
TOPLAM	849.357.314	847.184.363	-0,26	100

Üniversitemizin 2019 yılı bütçe gelirleri bir önceki yıla göre göre yaklaşık olarak %14,15 oranında artarak 918.725.389,98 TL olmuştur. Bu tutarla 2019 Yılı Bütçe Kanunu ile planlanan gelirin üzerinde gelir gerçekleşmiştir. Söz konusu gerçekleşmenin yüksek çıkmasının nedeni önceki yıllar hazine yardımı nakit gönderimlerinin yıl içerisinde yapılmasıdır. Üniversitemiz bütçe gelirlerinin 2017-2019 dönemindeki gelişimi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 2 Bütçe Gelirleri



Üniversitemizin temel gelirini oluşturan Hazine Yardımları 2019 yılında bir önceki yıla göre %15,46 artarak 861.550.000,00 TL olmuştur. Söz konusu tutar ile planlanan gelirin üzerinde bütçe gerçekleşmesi yaşanmıştır. Anılan tutarın 745.471.317,37 TL'si cari, 116.078.682,63 TL'si ise sermaye geliri olarak kaydedilmiştir. Bu tutarın 307.967.724,37 TL'si Hazine ve Maliye Bakanlığınca 2018 yılında nakit gönderimi yapılmayan tutarların devri olarak gelirleştirilmiştir. Ayrıca Hazine Yardımı olarak 2019 yılında 776.179.854,00 TL tahakkuk ettirilmiş, bu tutarın 222.597.578,37 TL'si 2020 yılına devretmiştir.

Üniversitemizde 2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında yılbaşında 16 proje yürütülmüş olup, bu projelerin finansmanı amacıyla 105.564.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe yürütülen 2 proje yılsonunda 2019 yılı Yatırım Programına dâhil edilmiştir. Yıl içerisinde 54.928.000,00 TL ödenek eklenerek, toplam sermaye ödeneği 160.492.000,00 TL'ye yükselmiştir. Anılan tutarın 103.961.333,7 TL'si kullanılmıştır.

1.2. Üniversitemiz Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi

Türkiye'nin en büyük üniversitelerinden biri olan Üniversitemiz kuruluşu ile birlikte hızla büyüyüp ulusal düzeyde kendini kabul ettirmiş, uluslararası düzeyde ilişkilerini geliştirmiş ve geliştirmeye devam etmektedir. Gazi Üniversitesi Ankara'nın merkezinde bulunan bir şehir üniversitesidir. Üniversitemiz, fakülte ve yüksekokulların yoğunluk gösterdiği merkez yerleşkesi dışında Beşevler, Emek, Maltepe, Gölbaşı, Çankaya, Ostim ve Kahramankazan yerleşkelerine sahiptir.

Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarında örgün öğretim, ikinci öğretim, uzaktan eğitim ve uluslararası ortak program, tezli-tezsiz yüksek lisans ve doktora programlarında 2019 yılında 40.657 öğrenciye eğitim ve öğretim hizmeti sunulmuştur.

Gazi Üniversitesi Program Açma/Kapatma, Müfredat Oluşturma ve Güncelleme Yönergesi kapsamında tüm lisans programlarında müfredat güncelleme çalışmaları tamamlanmış, lisansüstü eğitim programlarında ise halen devam etmektedir. Üniversitemizde alan dışı seçmeli derslerin çeşitlendirilmesi ve sayısının artırılması çalışmaları da yürütülmektedir.

Üniversitemizde önceki öğrenmelerin tanınması kapsamında 2019 yılında yürütülen çalışmalar neticesinde öğrencinin herhangi bir derece için kullanmadığı kazanmış olduğu yeterliliklerin iş yüküne dayalı olarak tanınması için Gazi Üniversitesi Önceden Kazanılmış Yeterliliklerin Tanınması Yönergesi hazırlanmış ve Eğitim Komisyonu onayına sunulmuştur.

Üniversitemiz eğitim ve araştırma alanlarında disiplinlerarası çalışmalara önem vermektedir. Bu kapsamda disiplinlerarası tezli yüksek lisans programlarının toplam programlar içerisindeki oranı %7, tezsiz yüksek lisans programlarının toplam programlar içerisindeki oranı %22, doktora programlarının toplam programlar içerisindeki oranı ise %5 oranında artmıştır. Ayrıca YÖK nezdinde yeni disiplinlerarası programların açılmasına yönelik önerilerde bulunulmuştur.

Üniversitemiz ile Gebze Teknik Üniversitesi, Ortadoğu Teknik Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi öğretim üyeleri ve doktora unvanlı ASELSAN personeli tarafından yürütülmekte olan lisansüstü eğitim programı "ASELSAN AKADEMİ" ile ASELSAN personelinin bilgi birikimlerinin ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip lisansüstü programlarla geliştirilmesi, ASELSAN'ın teknoloji birikiminde süreklilik sağlanması ve akademisyenlere uygulamalı teknolojik proje ortamı oluşturulması hedeflenmektedir. 400'den fazla öğrencinin yararlandığı bu programda yaklaşık 100 öğrenci Fen Bilimleri Enstitüsümüze kayıtlıdır.

Üniversitemizde geçtiğimiz yıllarda farklı kuruluşlar tarafından akredite edilen Mühendislik Fakültesi'nin 5 programı, Tıp Fakültesi'nin Türkçe ve İngilizce olmak üzere 2 programı ve Eczacılık Fakültesine ek olarak 2019 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu'nda İngilizce alanında 5 kura ilaveten Almanca, Fransızca ve Arapça dilleriyle birlikte toplam 8 program Pearson Akreditasyon Kuruluşu tarafından akredite edilmiştir. Üniversitemizde 2019 yılı sonu itibarıyla toplam 16 akredite program bulunmaktadır. 2020 yılı içerisinde Sağlık Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği tarafından Sağlık Bilimleri Fakültesinin 2 programı akredite edilmiştir. Ayrıca 2019 yılı içerisinde ORPHEUS tarafından Sağlık Bilimleri Enstitüsünün ise 34 programının akreditasyon çalışmaları tamamlanmış olup kesin raporları beklenmektedir.

Üniversitemiz-Ankara Büyükşehir Belediyesi arasında Teknik Eğitim Kursu (BELTEK) düzenlenmesine ilişkin 1999 yılında yapılan protokol kapsamında topluma yönelik kurs hizmetleri, bir sosyal sorumluluk ve hayat boyu öğrenme projesi olarak Üniversitemizce yürütülmektedir. BELTEK projesi 2019 yılı sonu itibariyle yaklaşık 160 bin yurttaşımızın hizmet aldığı ülkemizin en uzun soluklu ve en kapsamlı sosyal sorumluluk projesi olmuştur. BELTEK kapsamında 2019 yılında 163 farklı alanda 5.570 kursiyere eğitim verilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz ve Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin ortak projesi olarak Türkiye'de ilk kez hayata geçirilen “Anne Üniversitesi”nde de eğitimlere başlanmıştır. Kursta; İnsan İlişkileri ve İletişim, Değerler Eğitimi, Ev Ekonomisi, Anne-Çocuk Beslenmesi, Sağlık ve Çevre Bilinci, Girişimcilik, Medya Okuryazarlığı, Çocuk Gelişimi ve Eğitimi, Eğitimde Ailenin Rolü konuları 72 saat süren derslerde hem teorik hem de pratik olarak işlenmektedir.

Üniversitemiz Dış Hekimliği Fakültesi ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) aracılığıyla sağlık hizmeti sunmaktadır. Dış Hekimliği Fakültesi'nde hastalara ağız dış sağlığı konusunda rutin tedavi hizmetlerinin verilmesinin yanı sıra Sağlık Bakanlığı bünyesindeki kurumlardan sevk edilen hastalara sağlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca, Fakültemiz bölgemizde fiziksel ve mental engelli hastaların sedasyon ve genel anestezi altında tedavilerinin en fazla yapıldığı tedavi merkezlerinden biridir. Fakültemizde 2019 yılında 132.433 klinik/poliklinik hastası sağlık hizmeti almıştır.

Tablo 2 Dış Hekimliği Fakültesi Hasta/Tetkik Sayısı

HİZMETİN TÜRÜ	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
Klinik/Poliklinik	10	132.433	-
Ameliyat Sayısı	-	101	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	40.257	101.458
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	-	1.180	3.253
TOPLAM	10	173.971	104.801

ISO 9001 kalite güvence sistemi belgesi almaya hak kazanan ilk devlet üniversitesi hastanesi olan Gazi Hastanesi, halen TS EN ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi Standardı ile hizmet vermektedir. Gazi Hastanesi kalite yönetim sistemi, müşteri

ihtiyaçlarından, politika ve hedeflerinden, sunmuş olduğu hizmetlerinden, süreç ve iş deneyimlerinden yola çıkılarak tasarlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Gazi Hastanesinin sunduğu sağlık hizmetlerinden 2019 yılında 1.103.689 poliklinik hastası yararlanmıştır.

Tablo 3 Gazi Hastanesi Sağlık Hizmetleri

HİZMETİN TÜRÜ	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
Acil Servis Hizmetleri	43	9.997	-
Yoğun Bakım	113	5.028	-
Klinik	792	55.231	-
Ameliyat Sayısı	-	62.874	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	1.103.689	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	751.862	10.438.118
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	248.377	460.382
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	7.535	9.592
TOPLAM	948	2.244.593	10.908.092

Üniversitemiz eğitim, araştırma ve toplumsal katkı kapsamında disiplinlerarası çalışmaları önemsemekte, ulusal ve uluslararası işbirliklerine katılmakta ve yeni vizyonlar sunarak öncülük etmektedir. Gazi Üniversitesi Araştırma Üniversitesi olmasının bir gereği olarak uluslararası alanda tercih edilen, disiplinlerarası programlar sunan, kamu-üniversite-sanayi işbirlikleri ve bilimsel projeleriyle Araştırma Geliştirmede (Ar-Ge) öne çıkmayı hedeflemiştir. Üniversitemiz araştırma çalışmaları için kurum dışı fonların miktarını arttırmaya yönelik başta Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü olmak üzere Üniversitemiz Uygulama ve Araştırma Merkezleri ve BAP Birimi ile bilgilendirme ve destek faaliyetlerini yürütmektedir. Üniversitemizde 2019 yılında 616 proje yürütölmüş, bu projelerin 42'si tamamlanmıştır.

Üniversitemizde, Ar-Ge faaliyetleri verilere dayalı ve periyodik olarak ölçülmekte, değerlendirilmekte ve sonuçları yayınlanmaktadır. Akademik personelin araştırma faaliyetlerinin en somut çıktısı olan yayın ve bu yayınların etkililiğinin önemli bir göstergesi olan atıf sayıları düzenli olarak takip edilmektedir. 2019 yılında; 1.714'ü uluslararası olmak üzere 2.706 makale, 2.394'ü uluslararası olmak üzere 2.843 bildiri ve 437 kitap/kitap bölümü yayınlanmıştır. Ayrıca 2019 yılında Web of Science veri tabanında SCI-EXPANDED, SSCI, A&HCI indekslerinde taranan Gazi Üniversitesi adresli makale ve derlemelere atıf sayısı 30.543 olarak gerçekleşirken öğretim üyesi başına düşen atıf sayısı 20,82 olmuştur. Öğretim üyelerinin atıf puanları incelendiğinde 2017 yılında 1,77 olan bilimsel yayın puanının 2019 yılında ise 3,44'e yükseldiği görülmektedir.

Kahramankazan İlçesi sınırları içerisinde 4691 sayılı “Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu” kapsamında, yaklaşık 190 dönüm arazi üzerinde yeni bir teknoloji geliştirme bölgesi (Uzay ve Havacılık Organize Sanayi Bölgesi) kurulması çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda; Üniversitemiz, Savunma Sanayii Başkanlığı, TUSAŞ, ASELSAN, HAVELSAN ve STM'nin diğer ortakları olduğu TeknoHAB A.Ş. kurulmuştur. Bu çalışmalar sayesinde Üniversitemizin Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesinin destekleneceği ve üretim hedefli ürün geliştirme faaliyetlerine aktif katılım sağlanacağı değerlendirilmektedir. Bu teknoparkta Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin yaklaşık 5500 m² kapalı alana sahip binasının inşaatına TUSAŞ tarafından başlanmıştır.

Üniversitemizde Sosyal İşler Kurum Koordinatörlüğü koordinesinde öğrencilerimizin ders dışında kalan zamanlarının değerlendirilmesi, beden ve ruh sağlığının korunması ve dengeli gelişmelerine yardımcı olmak amacıyla sosyal, kültürel ve spor faaliyetler organize edilmekte, personelimizin sportif hizmetler ve tesislerden yararlanabilmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca Üniversite Sporları Federasyonu (ÜSF) Başkanlığınca organizasyonu yapılan üniversiteler arası spor faaliyetleri ile Avrupa Üniversite Spor Birliğince organizasyonu yapılan Avrupa üniversiteleri arası spor faaliyetleri ve diğer üniversitelerin düzenledikleri spor faaliyetlerine de katılım sağlanmaktadır. Ayrıca Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımıza bağlı olarak 114 öğrenci topluluğu faaliyet göstermektedir.

Üniversitemizde 5 mutfak ve 25 yemekhanede öğle yemeği hizmeti sunulmaktadır. Bu yemekhanelerde günde ortalama 11.000 kişiye öğle yemeği verilmektedir. Bu hizmet toplamda 5 diyetisyen ve 5 gıda mühendisinden oluşan ekip ile koordine edilmektedir. Yemek sunumunda görevli personelin meslekleriyle ilgili sertifika veya yeterlilik belgeleri mevcuttur. 2019 yılında 566 etkinlikte 112.097 kişiye kumanya, çay, yemek ikramında bulunulmuştur. Üniversitemizce sunulan yemek hizmetlerinden toplamda 1.737.368 kişi yararlanmıştır.

Merkez Kütüphanemiz, 1982 yılında kurulan ve zengin bir arşive sahip olan merkez yerleşkede bulunan 5 katlı 11.000 m² kullanım alanına sahip binasında hizmet vermektedir. Merkez Kütüphanenin gerek basılı gerekse elektronik kaynakları artırılmış ve abone olunan veri tabanlarıyla bilgiye erişim daha kolay hale getirilmiştir. 2019 yılında Merkez kütüphanemizin tadilat çalışmaları yürütülmüştür.

<u>TÜRÜ</u>		<u>ADEDİ</u>
Kitap Sayısı	:	249.148
<u>Çin İhtisas Kütüphanesi</u>		
Basılı Kitap	:	10.000
Elektronik Kitap	:	80.000
Kitap Dışı Materyal (DVD,CD,VCD)	:	16.274
Basılı Tez	:	12.569
Açık Erişim Tez	:	17.135
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	:	72
Ciltlenmiş Periyodik Yayın Sayısı	:	82.245
<u>Elektronik Yayın Sayısı</u>		
e-kitap	:	305.683
e-referans	:	130
e-tez	:	3.714.488
e-dergi	:	67.798
Elektronik veri tabanı	:	102

Üniversitemizin bilgisayar, ağ ve iletişim hizmetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB) tarafından yürütülmektedir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Üniversitemiz öğrenci ve

personeli ile tüm birimlere e-posta, internet, kütüphane erişimi, mobil erişim, sunucu, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Gazi Üniversitesi merkez yerleşkesindeki tüm binalardan ana ağ omurgasına fiber bağlantı bulunmaktadır. Uzak kampüsler Anadolu Ağı üzerinden metroethernet bağlantı ile ana ağ omurgasına bağlanmaktadır.

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca; Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), İçerik Yönetim Sistemi (İYS) ve Öğrenci İşleri Bilgi Sistemine teknik ve idari destek verilmektedir. Üniversitemizde kullanılan başlıca bilgi sistemleri aşağıda belirtilmiştir.

- | | |
|--|-------------------------------------|
| • Akademik Bilgi Sistemi | • Hukuk Bilgi Sistemi |
| • BAP Bilgi Sistemi | • İhale Duyuru Sistemi |
| • Bulut Dosya Sistemi | • Mezun Bilgi Sistemi |
| • Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi | • Moodle Öğretim Yönetim Sistemi |
| • Döner Sermaye Bilgi Sistemi | • Nakit Talep Sistemi |
| • e-büççe | • Öğrenci İstatistik Bilgi Sistemi |
| • Elektronik Belge Yönetim Sistemi | • Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi |
| • Formasyon Bilgi Sistemi | • Öğrenci Puantaj Sistemi |
| • Hastane Bilgi Yönetim Sistemi | • Personel İstatistik Bilgi Sistemi |
| | • Sierra Otomasyon Sistemi |

Üniversitemiz eğitim ve öğretim faaliyetleri ile ülkemizdeki uygulamalı ve pratik bilimsel altyapının gelişmesine katkı sağlarken diğer taraftan da kamu kurum ve kuruluşları ile sanayi kuruluşlarına sağladığı eğitim, sınav, danışmanlık ve proje ortaklığı faaliyetleri ile katma değeri yüksek bir üniversite olmaya devam etmektedir.

Üniversitemiz hizmet üretim kapasitesine ilişkin alanlara ait detaylı bilgiler aşağıda yer alan tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 4 Eğitim Alanları

Birimler	Derslik									Laboratuvar											Eğitim Alanı Toplamı		
	Anfi			Sınıf			Derslik (Anfi+Sınıf) Toplamı			Bilgisayar Laboratuvarı			Diğer Laboratuvar			Robotik Eczane		Laboratuvar Toplamı			TOPLAM (Ders+Lab)		
	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı (Adet)	m²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m²
FAKÜLTELER	43	5.393	4.423	295	19.734	41.347	338	25.127	45.770	64	1.843	4.848	321	8.294	30.587	1	46	385	10.137	35.435	723	35.264	81.204
ENSTİTÜLER	0	0	0	3	81	140	3	81	140	0	0	0	1	21	107	0	0	1	21	107	4	102	247
YÜKSEKOKULLAR	0	0	0	89	2.225	8.188	89	2.225	8.188	3	69	187	0	0	0	0	0	3	69	187	92	2.294	8.375
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	0	0	0	52	2.357	2.563	52	2.357	2.563	10	209	551	26	431	848	0	0	36	640	1.399	88	2.997	3.962
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	0	0	0	18	350	664	18	350	664	1	5	25	35	1.110	1.871	0	0	36	1.115	1.896	54	1.465	2.560
GENEL TOPLAM	43	5.393	4.423	457	24.747	52.902	500	30.140	57.325	78	2.126	5.612	383	9.856	33.412	1	46	461	11.982	39.024	961	42.122	96.348

Tablo 5 Sosyal Alanlar

BİRİMLER	KANTİN-KAFETERYA			TOPLANTI SALONU (Adet)				KONFERANS SALONU (Adet)				SPOR TESİSLERİ				MÜZE ECZANE		DİNLENME TESİSİ (OKUMA SALONU)	
	Sayı (Adet)	m ²	Kapasite (Kişi)	Kapasite (Kişi)		Kapasite (Kişi)	m ²	Kapasite (Kişi)		Kapasite (Kişi)	m ²	Açık		Kapalı					
				0-50	51-Üzeri			0-50	51-Üzeri			Adet	m ²	Adet	m ²	Adet	m ²		
İDARİ BİRİMLER	11	300	120	3	3	236	422	1	1	693	1.226	3	4.550	2	6.300	0	0	0	0
FAKÜLTELER	26	3.426	1.480	37	10	1.303	2.622	0	11	2.837	3.675	0	0	10	4.650	1	12	3	371
ENSTİTÜLER	0	0	0	5	0	40	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
YÜKSEKOKULLAR	2	60	30	0	1	80	103	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	3	89	48	3	0	62	132	0	3	840	822	3	1.800	0	0	0	0	1	30
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	5	400	300	53	5	1.156	1.829	1	2	406	797	0	0	1	220	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	47	4.275	1.978	101	19	2.877	5.204	2	17	4.776	6.520	6	6.350	13	11.170	1	12	4	401

Tablo 6 Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

BİRİMLER	AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANI			İDARİ PERSONEL HİZMET ALANI			AMBAR ALANLARI		ARŞİV ALANLARI		ATÖLYE	
	ÇALIŞMA ODASI			ÇALIŞMA ODASI								
	SAYISI (Adet)	ALAN (m ²)	KULLANAN SAYISI (Kişi)	SAYISI (Adet)	ALAN (m ²)	KULLANAN SAYISI (Kişi)	SAYISI (Adet)	ALAN (m ²)	SAYISI (Adet)	ALAN (m ²)	SAYISI (Adet)	ALAN (m ²)
İDARİ BİRİMLER	5	150	13	198	5.735	789	30	8.774	10	1.275	0	0
FAKÜLTELER	1.933	28.929	3.022	555	5.061	2.309	26	2.078	26	1.132	63	10.361
ENSTİTÜLER	17	343	29	39	669	77	5	183	6	439	0	0
YUKSEKOKULLAR	21	552	120	5	85	9	1	15	1	5	0	0
MESLEK YUKSEKOKULLARI	68	1.288	99	37	676	60	4	128	5	150	13	1.377
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	70	1.856	124	58	1.345	73	15	3.519	9	581	14	1.612

Tablo 7 Yemekhane Alanları

TÜRÜ	SAYI	KAPASİTE (Kişi)	ALAN (m²)
Personel Yemekhanesi	14	1.574	4.012
Öğrenci Yemekhanesi	11	3.026	5.596
TOPLAM	25	4.600	9.608

Tablo 8 Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları

AÇIKLAMA	SAYI/METREKARE
Anaokulu Sayısı	2
Anaokulu Alanı (m ²)	1.426
Anaokulu Kapasitesi (Kişi)	133
İlköğretim Okulu Sayısı (MEB Yatan Hastalar İçin)	1
İlköğretim Okulu Alanı (m ²)	22
İlköğretim Okulu Kapasitesi (Kişi)	6

Tablo 9 Çayyolu Semt Polikliniği, Merkez Kampüs Polikliniği ve AMATEM Alanları

BİRİM	SAYI (Adet)	ALAN (m²)
Çayyolu Semt Polikliniği	1	3.800
Merkez Kampüs Polikliniği	1	1.370
AMATEM	1	3.500
TOPLAM KAPALI ALAN	3	8.670

Tablo 10 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) Alanları

BİRİM	SAYI (Adet)	ALAN (m²)
A Blok	1	5.550
Yoğun Bakım	9	1.990
Ameliyathane	23	2.560
Klinik	3 Blok	30.625
Laboratuvar	10	3.200
Eczane	1	605
Radyoloji Alanı	1	2.800
Nükleer Tıp Alanı	1	1.415
Sterilizasyon Alanı	1	1.400
Mutfak	1	1.100
Çamaşırhane	1	457
Teknik Servis	1	140
Poliklinik Binası	1	24.020
İdari, Hizmet, Tetkik Katları	1	17.530
Radyoterapi Alanı	1	684
Hemodiyaliz Alanı	1	1.500
E Blok	1	38.400
TOPLAM KAPALI ALAN		133.976

Tablo 11 Diş Hekimliği Fakültesi Alanları

BİRİM	SAYI (Adet)	ALAN (m²)
Klinik	15	2.500
Laboratuvar	5	220
Radyolojik Alan	5	203
Sterilizasyon	1	94
Arşiv	6	126
Depo	3	500
Atölye	5	62
Hasta Bekleme Alanları	20	1.000
Diğer Alanlar	368	10.136
TOPLAM KAPALI ALAN		14.841

1.3. Üniversitemiz 2019 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemizde 2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında yapılan işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 12 Açık-Kapalı Spor Tesisleri

PROJE NUMARASI	2019H050430
PROJE ADI	AÇIK KAPALI SPOR TESİSLERİ
HEDEFLenen İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
Spor Bilimleri Fakültesi Binalarının Tadilatı	Proje Kapsamında Harcama Yapılmamıştır.

Tablo 13 Derslik Merkezi Birimler

PROJE NUMARASI	2008H032320
PROJE ADI	DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER
HEDEFLenen İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
Yabancı Diller Eğitim Merkezi Binası Yapım İşi	Proje Kapsamında Harcama Yapılmamıştır.

Tablo 14 Rektörlük Binası Restorasyonu

PROJE NUMARASI	2017H040070
PROJE ADI	REKTÖRLÜK BİNASI RESTORASYONU
HEDEFLenen İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
Rektörlük Binası Rölöve Tamamlama, Restitüsyon, Restorasyon, Çevre Düzenleme, Mimari, İnşaat, Makine, Elektrik Uygulama Projeleri Hizmetleri	Rektörlük Binası Rölöve Tamamlama, Restitüsyon, Restorasyon, Çevre Düzenleme, Mimari, İnşaat, Makine, Elektrik Uygulama Projeleri Hizmetleri

Tablo 15 Etüd-Proje

PROJE NUMARASI	2019H034810
PROJE ADI	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ
HEDEFLLENEN	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
Bilgi İşlem Binası Yapımı Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmeti Alımı	Proje Kapsamında Harcama Yapılmamıştır.

Tablo 16 Muhtelif İşler

PROJE NUMARASI	2019H034790
PROJE ADI	MUHTELİF İŞLER
HEDEFLLENEN İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
Makine ve Teçhizat Alımı: 6.500.000 TL	Makine ve Teçhizat Alımı ve Bakım-Onarımı: 6.629.131 TL
Gayri Maddi Hak Alımları: 2.000.000 TL	Gayri Maddi Hak Alımları: 1.409.764 TL
Makine ve Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri: 500.000 TL	Makine ve Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri: 711.648 TL

Tablo 17 Kampüs Altyapısı

PROJE NUMARASI	2013H031070
PROJE ADI	KAMPÜS ALTYAPISI
HEDEFLLENEN İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
Üniversitemiz kampüslerinde ihtiyaç duyulan altyapı çalışmalarının yapılması	Ankara Büyükşehir Belediyesi ASKİ Tarafından Yapılan, Üniversitemiz Gölbaşı Yerleşkesi Bahçe Sulama İletim Hattının Deplase İşİ

Tablo 18 Yayın Alımı

PROJE NUMARASI	2019H031090
PROJE ADI	YAYIN ALIM
HEDEFLenen İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER
Basılı ve Elektronik Yayın Alımları: 6.000.000 TL	Basılı ve Elektronik Yayın Alımları: 6.445.602 TL

Tablo 19 Büyük Onarım

PROJE NUMARASI	2013H031060
PROJE ADI	BÜYÜK ONARIM
HEDEFLenen İŞLER	Üniversitemiz Binalarının Bakım ve Onarımların Yapılması.
GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER	
Kampüslerinden Bulunan Binalara Ait Genel Onarım ve Tadilat İş	Eczacılık Fakültesi Tadilatı İş
Tıp Fakültesi Dekanlık Binası Tadilatı Uygulama Projeleri Teknik Şartname ve Keşif Hizmet Alım İş	Otomotiv Mühendisliği Atölye, Laboratuvar ve Derslik Binası Tadilatı Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İş
Eğitim Fakültesi D Blok Laboratuvarı Tadilat İş	Mühendislik Fakültesi Mescit Tadilat İş
İletişim Fakültesi A-B Blok Tadilat ve Onarım İş	Emek Misafirhanesi Yangın Merdiveni Yapım İş
Merkez Kütüphane Binası Tadilat İş	Bazı Birimlerinde Dış Cephe Çelik Kule Asansör Sistemi Gazi Konser Salonu Katlanabilir Düz Merdiven Tıp Engelli Platformu ve İ.İ.B.F. Binalarına Yangın Merdiveni Yangın İhbar Sistemi Yapım İş
Emek Yerleşkesi Çevre Düzenleme ve Dış Hekimliği Fakültesi A Blok (Amfiler Bloğu) Dış Cephe Onarım İş	

Tablo 19 Devamı

PROJE NUMARASI	2013H031060
PROJE ADI	BÜYÜK ONARIM
GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLER	
Teknoloji Fakültesi Isı Merkezi Tadilatı İşİ	Teknoloji Fakültesi Taşkent Binası İç Avlular Yağmursuyu Giderlerinin Yapılması İşİ
Mühendislik Fakültesi İdari Binasına Yangın Merdiveni Yapımı	Teknoloji Fakültesi A ve B Blok Tuvaletlerinin Bakım Onarım Yapılması İşİ
Merkez-Beşevler Maltepe Yerleşkelerinde Binaların Çatı Dış Cephe Onarım İşİ	Merkez Yerleşkesi Nizamiye Kapıları Konsept Tasarım Projeleri, Uygulama Projeleri Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İşİ

Tablo 20 Çocuk Hastanesi

PROJE NUMARASI	1998I001310
PROJE ADI	ÇOCUK HASTANESİ
GERÇEKLEŞTİRİLEN	İz Bedel Olarak Ödenek Verilmiştir. Proje Kapsamında Harcama Yapılmamıştır.

Tablo 21 Acil Servis-Onkoloji Hastanesi

PROJE NUMARASI	2013I000250
PROJE ADI	ACİL SERVİS VE ONKOLOJİ HASTANESİ
HEDEFLenen İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN
Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İnşaatı	İnşaat Çalışmaları Devam Etmektedir.

Tablo 22 Sağlık Sektörü Muhtelif İşler Projesi

PROJE NUMARASI	2018I000330
PROJE ADI	SAĞLIK SEKTÖRÜ MUHTELİF İŞLER PROJESİ
HEDEFLenen İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN
Gazi Hastanesi Binalarının Bakım ve Onarımlarının Yapılması	G.Ü. Gazi Hastanesi C-D1-D2 Bloklar Sıhhi Tesisat Yenilenmesi İşİ
	G.Ü. Tıp Fakültesi Araştırma Hastanesi D2 Blok 5. Katın Merkezi Yoğun Bakım Ünitesine Dönüştürülmesi İçin Gerekli Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İşİ
	G.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi A, B, C, D ve E Blokları Yangından Korunma Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İşİ
	G.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi C Blok Toplantı Odaları ve Poliklinik Girişi Cam Separatör Onarım İşİ
Makine-Teçhizat Alımı: 25.263.000 TL	Makine-Teçhizat Alımı: 32.612.522 TL
Makine-Teçhizat Bakım ve Onarımları: 5.500.000 TL	Makine-Teçhizat Bakım ve Onarımları: 4.909.681 TL

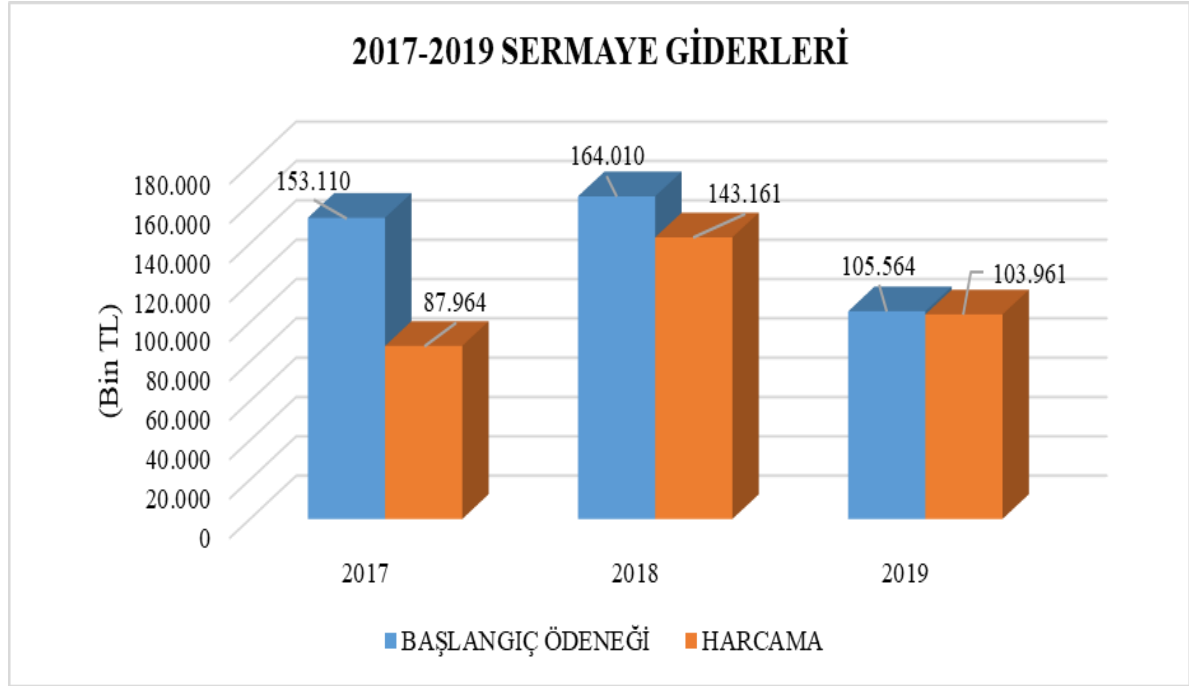
Tablo 23 Acil Servis-Onkoloji Hastanesi

PROJE NUMARASI	2019I001050
PROJE ADI	ACİL SERVİS VE ONKOLOJİ HASTANESİ İKMAL İNŞAATI
HEDEFLenen İŞLER	GERÇEKLEŞTİRİLEN
Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı	Proje Kapsamında Harcama Yapılmamıştır.

1.4. Üniversitemiz 2019 Yılı Yatırım Uygulamaları

Üniversitemizde 2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında on sekiz proje yürütülmüş, bu projelerin finansmanı amacıyla 105.564.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine 54.928.000,00 TL ödenek eklenerek, toplam sermaye ödeneği 160.492.000,00 TL'ye yükselmiştir. Üniversitemiz sermaye giderlerinin 2017-2019 dönemine ilişkin gelişimi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 3 Sermaye Giderleri Ödenek ve Harcama



Üniversitemizde 2019 yılında yapılan sermaye giderleri bir önceki yıla göre %27,38 oranında azalarak 103.961.343,47 TL olmuştur. Belirtilen tutar ile sermaye giderlerinde başlangıç ödeneğine göre %98,48, toplam ödeneğe göre ise %64,77 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Sermaye Giderleri kapsamında en fazla harcama 74.457.111,59 TL ile Mamul Mal Alımlarında yapılmıştır. Bu gider grubunda yapılan harcama bir önceki yıla göre %1 azalmış olup, %129 oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Sermaye Giderlerinin %13'ünü oluşturan Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerinde bir önceki yıla göre %41,87 oranında azalma meydana gelmiştir.

Üniversitemizde 2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında 8'i eğitim, 4'ü sağlık ve 6'sı DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe olmak üzere 18 proje yürütülmüştür. DKH-

Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe yürütülen iki proje yılsonunda 2019 yılı Yatırım Programına dâhil edilmiştir. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerinin sektörel dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 24 Sektörel Bazda-Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROGRAM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	FİİLİ ÖDENEK (TL)	NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)
Eğitim	8	26.300.000	39.158.000	28.709.308
Sağlık	4	56.764.000	92.240.000	46.158.036
DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma	6	22.500.000	29.094.000	29.094.000
TOPLAM	18	105.564.000	160.492.000	103.961.344

Üniversitemizde eğitim sektöründe 2019 yılında yapılan harcamalar toplam sermaye harcamasının %27,62'sini oluşturmuştur. Bu sektörde yer alan Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi, Açık ve Kapalı Spor Tesisleri ile Derslik ve Merkezi Birimler projelerinde harcama yapılmamıştır. Kampüs Altyapısı projesi kapsamında 123.694,15 TL gider yapılmıştır. Muhtelif İşler projesi kapsamında mamul mal alımları, lisans ve yazılım alımları ile menkul malların bakım ve onarımları yapılmıştır. Söz konusu giderlerin yapılabilmesi amacıyla Muhtelif İşler projesine 5.358.000,00 TL ilave ödenek sağlanmış, toplam proje ödeneğinin %65,51'i kullanılmıştır. Yayın Alımı projesine ise 500.000,00 TL ödenek eklenmiş olup proje ödeneğinin %99,16'sı kullanılmıştır. Büyük Onarım projesi kapsamında Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda 12.589.469,33 TL tutarında bakım ve onarım gideri yapılmıştır.

2019 Yılı Yatırım Programı sağlık sektöründe yer alan Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi projesinin inşaatına devam edilmiştir. Söz konusu projeye 2019 yılında 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarmalarla toplam ödenek 21.531.000,00 TL olmuştur. Proje kapsamında 7.699.038,58 TL harcama yapılmıştır. Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı projesine Acil Servis ve Onkoloji

Hastanesi I. Kısım İnşaatı tamamlanmadığından başlanamamıştır. Sağlık sektörü Muhtelif İşler projesine yıl içerisinde 13.945.000,00 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödeneğin %59,43'ü kullanılmıştır. Anılan proje kapsamında 936.794,19 TL tutarında gayrimenkul büyük onarımı, 32.612.521,66 TL makine ve teçhizat alımı, 4.909.680,96 TL tutarında tıbbi cihazların bakım ve onarım gideri gerçekleştirilmiştir.

DKH/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründeki bütün ödenekler Maliye Bakanlığınca belirlenen “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” gereğince özel hesaba aktarılmış, yapılan giderler bu hesaptan gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 25 Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşmeler

SEKTÖRÜ	PROJE ADI	PROGRAM YILI ÖDENEĞİ (TL)	FİİLİ ÖDENEK (TL)	NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)
SAĞLIK	Çocuk Hastanesi	1.000	1.000	0
SAĞLIK	Muhtelif İşler (Bütçe)	50.763.000	64.708.000	38.458.997
SAĞLIK	Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi	2.000.000	23.531.000	7.699.039
SAĞLIK	Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı	4.000.000	4.000.000	0
EĞİTİM BEDEN EĞT. SPOR	Açık ve Kapalı Spor Tesisler	300.000	300.000	0
EĞİTİM KÜLTÜR	Rektörlük Binası Restorasyonu	1.000.000	1.000.000	800.000
EĞİTİM	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	348.000	348.000	0
EĞİTİM	Derslik ve Merkezi Birimler	2.000	2.000	0
EĞİTİM	Muhtelif İşler	9.000.000	13.358.000	8.750.543
EĞİTİM	Büyük Onarım	9.000.000	17.000.000	12.589.469
EĞİTİM	Kampüs Altyapısı	650.000	650.000	123.694
EĞİTİM	Yayın Alımı	6.000.000	6.500.000	6.445.602
DHK	Merkez Araştırma Laboratuvarı	2.000.000	2.000.000	2.000.000
DHK	Fotonik Uygulama ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi	2.500.000	2.500.000	2.500.000
DHK	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	6.900.000	6.900.000	6.900.000
DHK	Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	11.100.000	11.100.000	11.100.000
DHK	Fotonik Malzeme ve Elektro-Optik Aygıt Geliştirilmesi	0	5.000.000	5.000.000
DHK	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)	0	1.594.000	1.594.000
TOPLAM		105.564.000	160.492.000	103.961.344

II. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI

2.1. Eğitim Sektörü

2.1.1. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

2019 Yılı Yatırım Programı ile 300.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde harcama yapılmamıştır.

2.1.2. Derslik ve Merkezi Birimler

2019 Yılı Yatırım Programı ile 2.000,00 TL iz bedelle ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde harcama yapılmamıştır.

2.1.3. Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi

2019H034810 numaralı Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi kapsamında “Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Veri Merkezi Binası” projesinin hazırlanması çalışmaları yürütülmüştür. Yüklenici tarafından hazırlanan projeye yönelik inceleme faaliyetleri devam ettiğinden 2019 yılında proje ödeneğinden herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2.1.4. Kampüs Altyapısı

2013H031070 numaralı Kampüs Altyapısı projesine 2019 Yılı Yatırım Programı ile 650.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, bu tutarın 123.694,15 TL’si kullanılmıştır. Proje kapsamında Üniversitemiz Gölbaşı Yerleşkesi bahçe sulama iletim hattında meydana gelen sorunların giderilmesi amacıyla kampüs alanı dışında kalan bağlantı hattının onarım ve deplase işlemleri yapılan anlaşma ile Ankara Büyükşehir Belediyesi ASKİ tarafından yaptırılarak bahçe sulama iletim hattı çalışır hale getirilmiştir.

2.1.5. Rektörlük Binası Restorasyonu

2017H040070 numaralı Rektörlük Binası Restorasyonu projesi kapsamında Rektörlük Binası Rölöve Tamamlama, Restitüsyon, Restorasyon, Çevre Düzenleme, Mimari, İnşaat, Makine, Elektrik Uygulama Projeleri Hizmetleri için 800.000,00 TL harcama yapılmıştır.

Cumhuriyet tarihimizin seçkin mimari örneklerinden Ankara'nın anıt yapılarından, Mimar Kemaleddin Beyin eseri olan ve günümüzde Rektörlük binası olarak kullanılan yapı 1930 yılından beri çeşitli amaçlarla hizmet vermektedir.

Yapının korunması ve yıllar içinde oluşan yıpranma ve hasarların tespitinin yapılması, raporlanması gerekli restorasyon işlemlerinin yapılabilmesi için ihtiyaç duyulan Rölöve Tamamlama, Restitüsyon, Restorasyon, Çevre Düzenleme, Mimari, İnşaat, Makine, Elektrik Uygulama Projeleri hizmetleri alımı için ihale gerçekleştirilmiş olup konusunda uzman, Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliğinin Belli İstekliler Arasında İhale Usulü Başlıklı 24. Maddesine göre proje ve proje ile ilgili hizmet alımı işleri için 2018 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 2019 yılında Rölöve Tamamlama ve Restitüsyon Hizmetlerinin Ankara 1 Numaralı Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Müdürlüğü tarafından onayları alınmıştır. Bu aşamadan sonra Üniversitemiz Yönetim Kurulunca restorasyon öneri projeleri uygun görülmüş, yüklenici firma tarafından sunulmuş olan proje ile ilgili incelemeler devam etmektedir.

2.1.6. Yayın Alımı

2019H031090 numaralı Yayın Alımı projesinin finansmanında kullanılmak üzere 2019 yılında Üniversitemize 6.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödeneye yıl içerisinde 500.000,00 TL likit karşılığı ödenek eklenmiştir. Proje kapsamında 6.445.601,73 TL harcanmıştır. Merkez Kütüphanemizin tadilat çalışmalarına 2019 yılında devam edilmiştir. Üniversitemizde 2019 yılında kütüphane koleksiyonuna 901 kitap ve 72 basılı dergi eklenmiş, 102 elektronik veri tabanı alınmıştır.

2.1.7. Muhtelif İşler

20189H034790 numaralı Muhtelif İşler projesi kapsamında büro mal ve malzemesi, makine ve teçhizat, makine ve teçhizat bakım-onarımı ve gayri maddi hak alımları gerçekleştirilmiştir. Projeye 2019 Yılı Yatırım Programı'nda 9.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projeye yıl içerisinde Üniversitemiz likit olanaklarından 3.470.000,00 TL ve YÖK Başkanlığı tarafından OSB destekleri kapsamında Üniversitemize aktarılan tutarlardan 888.000,00 TL gelir fazlası olmak üzere toplam 4.358.000,00 TL ödenek eklenmiştir. Anılan tutar ile birlikte projenin toplam ödeneği 13.358.000,00 TL'ye ulaşmış, bu tutarın 8.750.542,87 TL'si kullanılmıştır.

Tablo 26 Eğitim Sektörü Muhtelif İşler Projesi Harcama

İŞİN ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	TOPLAM ÖDENEK (TL)	HARCAMA TUTARI (TL)
Makine, Teçhizat Alımları	6.500.000,00	6.880.000,00	6.629.131,22
Gayri Maddi Hak Alımları	2.000.000,00	5.648.000,00	1.409.763,70
Makine, Teçhizat Bakım-Onarımı	500.000,00	830.000,00	711.647,95
TOPLAM	9.000.000,00	13.358.000,00	8.750.542,87

2.1.8. Büyük Onarım

2013H031060 numaralı Büyük Onarım projesinin 2019 Yılı Yatırım Programı ile 9.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projeye yıl içerisinde likit imkânlarından 8.000.000,00 TL ödenek eklenerek projenin toplam ödeneği 17.000.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. Bu tutarın 12.589.469,33 TL'si kullanılmıştır.

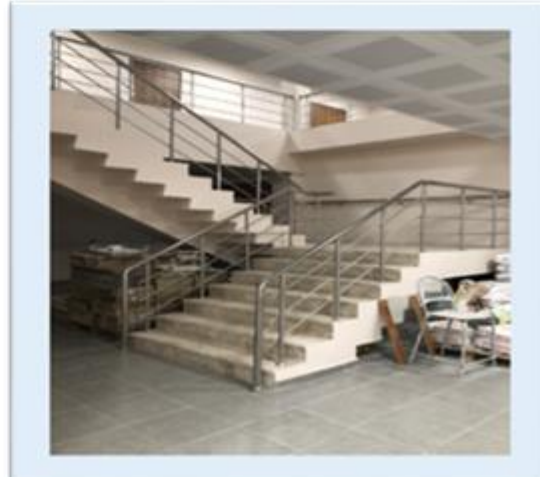
Tablo 27 Büyük Onarım Projesi Yapılan İşler

S.NO	İŞİN ADI
1	Kampüslerinden Bulunan Binalara Ait Genel Onarım ve Tadilat İşİ
2	Eczacılık Fakültesi Tadilatı İşİ

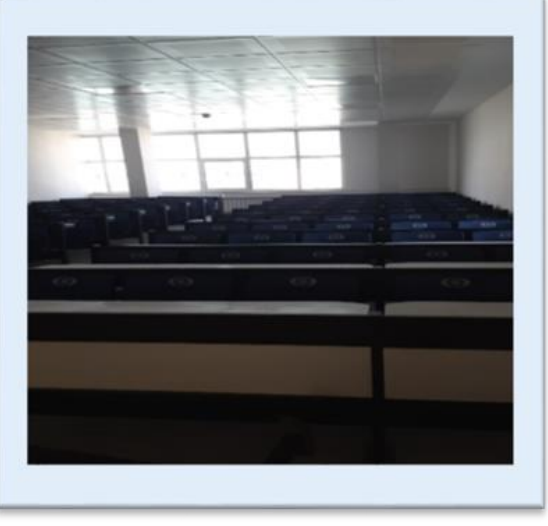
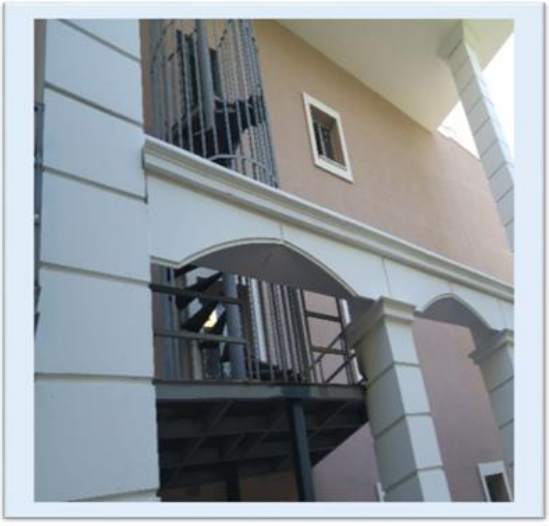
Tablo 27 Devamı

S.NO	İŞİN ADI
3	Eğitim Fakültesi D Blok Laboratuvarı Tadilat İşİ
4	İletişim Fakültesi A-B Blok Tadilat ve Onarım İşİ
5	Merkez Kütüphane Binası Tadilat İşİ
6	Tıp Fakültesi Dekanlık Binası Tadilatı Uygulama Projeleri Teknik Şartname ve Keşif Hizmet Alım İşİ
7	Emek Yerleşkesi Çevre Düzenleme ve Dış Hekimliği Fakültesi A Blok (Amfiler Bloğu) Dış Cephe Onarım İşİ
8	Otomotiv Mühendisliği Atölye, Laboratuvar ve Derslik Binası Tadilatı Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İşİ
9	Mühendislik Fakültesi Mescit Tadilat İşİ
10	Emek Misafirhanesi Yangın Merdiveni Yapım İşİ
11	Bazı Birimlerinde Dış Cephe Çelik Kule Asansör Sistemi Gazi Konser Salonu Katlanabilir Düz Merdiven Tip Engelli Platformu ve İ.İ.B.F. Binalarına Yangın Merdiveni Yangın İhbar Sistemi Yapım İşİ
12	Teknoloji Fakültesi Isı Merkezi Tadilatı İşİ
13	Mühendislik Fakültesi İdari Binasına Yangın Merdiveni Yapımı
14	Merkez-Beşevler Maltepe Yerleşkelerinde Binaların Çatı Dış Cephe Onarım İşİ
15	Teknoloji Fakültesi Taşkent Binası İç Avlular Yağmursuyu Giderlerinin Yapılması İşİ
16	Teknoloji Fakültesi A ve B Blok Tuvaletlerinin Bakım Onarım Yapılması İşİ
17	Merkez Yerleşkesi Nizamiye Kapıları Konsept Tasarım Projeleri, Uygulama Projeleri Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İşİ

Resim 1 Gazi Eğitim Fakültesi D Blok Laboratuvarı Tadilat İşi



Resim 2 İletişim Fakültesi A-B Blok Tadilat ve Onarım İşi



Resim 3 Merkez Kütüphane Binası Tadilat İşi



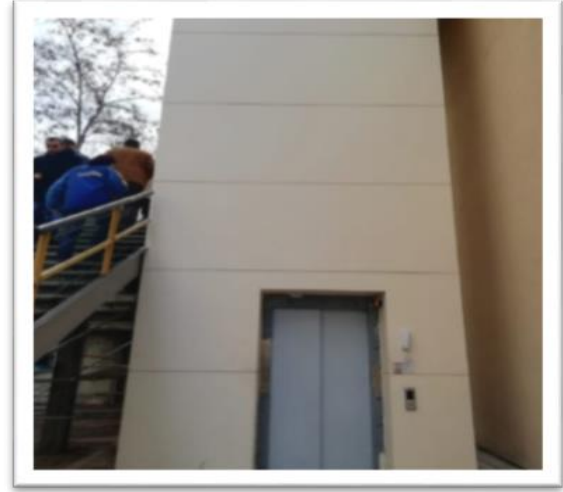
Resim 4 İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi



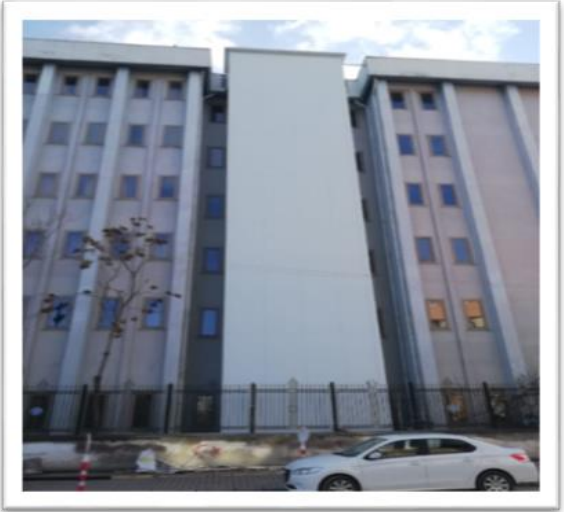
Resim 5 Diş Hakimliği Fakültesi



Resim 6 Gazi Hastanesi



Resim 7 Gazi Eğitim Fakültesi



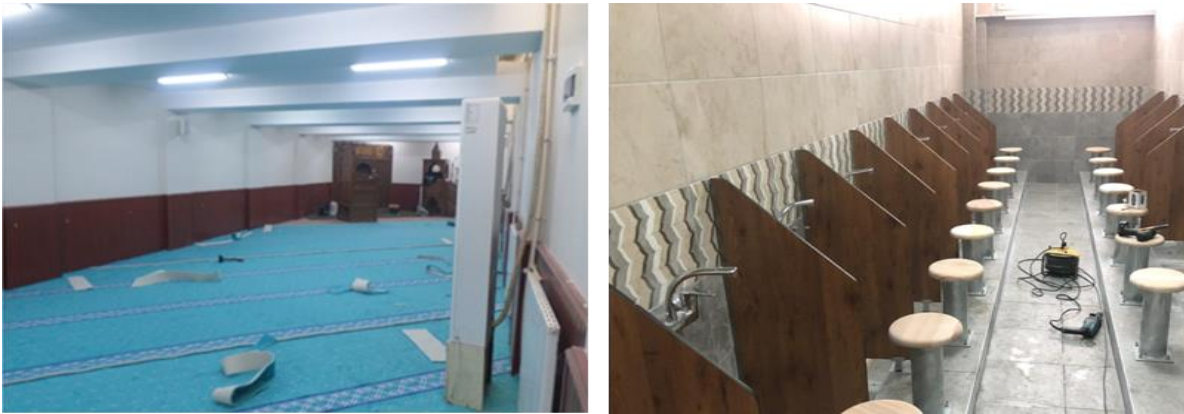
Resim 8 Gazi Konser Salonu



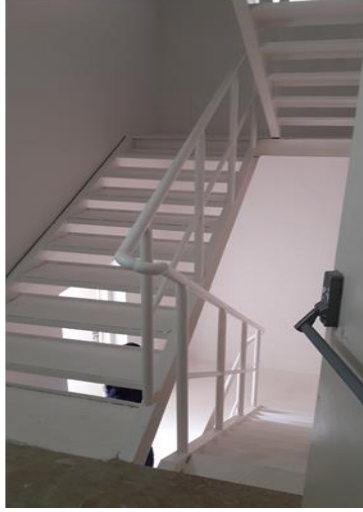
Resim 9 Teknoloji Fakültesi Isı Merkezi



Resim 10 Mühendislik Fakültesi Mescidi Tadilatı



Resim 11 Emek Misafirhanesi ve Mühendislik Fakültesi Yangın Merdiveni Yapım İşi



Resim 12 Mühendislik Fakültesi Yangın Merdiveni



Resim 13 Teknoloji Fakóltesi Taşkent Binası İ Avlular Yağmursuyu Giderlerinin Yapılması İşi



Resim 14 Eczacılık Fakóltesi



Resim 15 Emek Yerleşkesi Çevre Düzenleme ve Dış Hekimliği Fakültesi A Blok (Amfiler Bloğu) Dış Cephe Onarım İşi



Resim 16 Teknoloji Fakültesi A ve B Blok Tuvaletlerinin Bakım Onarım Yapılması İşi



2.2. Sağlık Sektörü

2.2.1. Çocuk Hastanesi Projesi

1998I001310 numaralı Çocuk Hastanesi Projesine iz ödenek (1.000,00 TL) tahsis edilmiş, proje kapsamında harcama yapılmamıştır. Üniversitemizce 06.12.1999 tarihinde 4.888.400.000.000 TL bedelle sözleşmesi yapılan "Çocuk Hastanesi 1. Kısım İnşaatı" işi,

ifasının imkânsızlığı nedeniyle tamamlanamamıştır. Söz konusu işin kamu yatırım programından çıkarılması için gerekli çalışmalar yürütülmüş ve proje 2020 Yılı Yatırım Programında yer almamıştır. Çocuk Hastanesi 1. Kısım İnşaat işlerinin yüklenici firma ile olan sözleşmeye ilişkin fesih ve tasfiye işlemleri devam etmektedir.

2.2.2. Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı

2019I001050 numaralı Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı projesine 4.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. İkmal ihalesi kapsamında mekanik tesisat, elektrik tesisatı ve inşaat imalatlarının yapılması planlanmıştır. Ancak Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi projesinin I. kısım inşaatı tamamlanamadığından proje kapsamında harcama yapılmamıştır.

İkmal işi tek başına ihale edildiği zaman hâlihazırda atıl durumda bekleyen ve devreye alınamayan imalat ve sistemleri kullanılamayacaktır. Bununla birlikte ikmal işi ile 2. Etap inşaatını ayrı ayrı ihale etmek, ihale süreçlerinde ve uygulamasında zaman kayıplarına yol açacaktır. Dolayısıyla söz konusu işlerin kamusal kaynakların etkili/verimli kullanılabilmesi ve zaman tasarrufu sağlanabilmesi amacıyla birlikte yapılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş, proje Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi I. Kısım İkmal ve II. Kısım İnşaatı adıyla 2020 Yılı Yatırım Programında yer almıştır.

2.2.3. Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi Projesi

2013I000250 numaralı Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi projesinin 2019 yılında 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde projeye 21.531.000,00 TL ödenek eklenerek toplam proje ödeneği 23.531.000,00 TL olmuştur. 2019 yılında anılan ödenek tutarının 7.699.038,58 TL'si kullanılmıştır.

Proje kapsamında İnşaat İmalatları için 2019 yılı kapsamında “YFA.001 Poz no’lu lamine edilmiş ince porselen levhalar (kalesinterflex) ile mekanik dış cephe kaplaması yapılması” imalatının 2018 yılında yapılan fakat eksik kalan kısmının Emek/ Bahçelievler tarafına bakan kısmı ile Konya Yolu tarafına bakan kısımları tamamlanmış ve cephe imalatları için %96 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır. Ayrıca yapının iç kısmında bulunan mahallere alüminyum ve alçıpan asma tavan imalatları yapılmıştır. “18.140/C1 poz

no'lu yangına dayanıklı alçı duvar levhaları ile çift iskeletli askı sistemli asma tavan yapılması" imalatı için %51 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır. "18.140/D1 poz no'lu suya ve yangına dayanıklı alçı duvar levhaları ile çift iskeletli askı sistem asma tavan yapılması" imalatı için %41, "23.243/14 poz no'lu 30*30 cm ebadında 0,50 mm kalınlığında minimum 20 mikron elektrostatik toz boyalı delikli alüminyum plaklar" için %41 ve "24.243/21 poz no'lu 60*60 cm 0,70 mm kalınlığında minimum 20 mikron elektrostatik arka yüzü akustik kumaşlı delikli alüminyum plaklar" için ise %51 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

Resim 17 Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi



2.2.4. Muhtelif İşler Projesi

2019I000590 numaralı Sağlık Sektörü Muhtelif İşler projesi kapsamında Gazi Hastanesinin ihtiyaçları doğrultusunda mamul mal alımları, makine ve cihazların bakım ve onarımları ile gayrimenkul büyük onarımları yapılmıştır. Bu çerçevede 2019 yılında üniversitemiz bütçesinden 50.763.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projenin 2019 yılı başlangıç ödeneğine yıl içerisinde 28.945.000,00 TL likit karşılığı ödenek eklemiş, proje ödeneğinden 15.000.000,00 TL Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi projesine aktarılmıştır. Sonuç olarak projenin fiili ödeneği 64.708.000,00 TL'ye yükseltilmiş, bu tutarın

38.458.996,81 TL'si kullanılmıştır. Sağlık sektörü Muhtelif İşler projesi kapsamında yapılan harcamaların gider türü itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 28 Sağlık Sektörü Muhtelif İşler Projesi Detay

GİDER TÜRÜ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	TOPLAM ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİNE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI (%)	TOPLAM ÖDENEĞİNE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI (%)
Mamul Mal Alımları	25.263.000	39.043.000	32.612.522	129	84
Menkul Malların Büyük Onarımı	5.500.000	5.665.000	4.909.681	89	87
Gayrimenkul Büyük Onarımı	20.000.000	20.000.000	936.794	5	5
TOPLAM	50.763.000	64.708.000	38.458.997	76	59

Tablo 29 Sağlık Sektörü Muhtelif İşler Projesi (Büyük Onarım)

SIRA NO	İŞİN ADI (SAĞLIK BÜYÜK ONARIM)
1	G.Ü. Gazi Hastanesi C-D1-D2 Bloklar Sıhhi Tesisat Yenilenmesi İş
2	G.Ü. Tıp Fakültesi Araştırma Hastanesi D2 Blok 5. Katın Merkezi Yoğun Bakım Ünitesine Dönüştürülmesi İçin Gerekli Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İş (Yaklaşık maliyet çalışmaları ve projelendirme işlemleri devam etmektedir.)
3	G.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi A, B, C, D ve E Blokları Yangından Korunma Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İş (Yüklenici uygulama projeleri ve ilgili dokümanları kontrol heyetine teslim etmiş, incelemeler devam etmektedir.)
4	G.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi C Blok Toplantı Odaları ve Poliklinik Girişi Cam Separatör Onarım İş (İhalesi yapılmış, çalışmalar 2020 yılında başlayacaktır.)

Resim 18 Gazi Hastanesi C-D1-D2 Bloklar Sıhhi Tesisat Yenilenmesi İş



Ayrıca Muhtelif İşler projesi kapsamında Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Gazi Hastanesi ihtiyaçları doğrultusunda döner sermaye bütçesinden 2.761.510,87 TL harcama yapılmıştır.

2.3. DHK-Sosyal Teknolojik Araştırmalar Sektörü

2.3.1. Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi

2019 Yılı Yatırım Programı'nda 2014K120400 numaralı Merkezi Araştırma Laboratuvarı projesine 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” gereğince özel hesaba aktarılmıştır. Ancak proje kapsamında herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2.3.2. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

2019 Yılı Yatırım Programı'nda 2019K120090 numaralı Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri için 6.900.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, ödeneğin tamamı BAP projelerinin finansmanın sağlanabilmesi amacıyla Maliye Bakanlığınca belirlenen “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” gereğince özel hesaba aktarılmıştır. Üniversitemizde 2019 yılında 222'si yıl içerisinde eklenen 494 bilimsel araştırma projesi yürütülmüştür.

2.3.3. Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Altyapısının Geliştirilmesi

2019 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan 2016K121220 numaralı Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Altyapısının Geliştirilmesi Projesi için 2.500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, ödeneğin tamamı Maliye Bakanlığınca belirlenen “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” gereğince özel hesaba aktarılmıştır.

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi-Fotonik), “fotonik aygıtların geliştirilmesi için araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması” amacıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenen 2011K120290 nolu “Fotonik Araştırma Merkezi” isimli proje kapsamında kurulmuştur. Merkez, DPT tarafından desteklenen 2001K120590 nolu proje ile kurulan Yarıiletken Teknolojileri İleri Araştırma Laboratuvarı altyapısı ile birleştirilerek, 10 Ekim 2011 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelikle faaliyetlerine başlamıştır. 2016 yılında 2016K121220 nolu “Fotonik Uygulama ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi” ve 2019 yılında 2019K12-92587 nolu “Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi” isimli Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenen projelerle araştırma altyapısı güçlendirilerek Ar-Ge faaliyetlerini ileri düzeye çıkarmaya devam etmektedir.

Gazi Fotonik, “Ülke düzeyinde ileri düzeyde araştırma yapma imkânı oluşturulması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi ve araştırma kurumları ile sanayi işbirliğine katkı sağlanması” hedefine yönelik olarak kurulan bir “Tematik İleri Araştırma Merkezi”dir. Yaptığı “ürüne dönüşebilir Ar-Ge faaliyetleri” sonucunda ürettiği bilginin sektörle paylaşımı ile yeni-yenilikçi ürün ve teknolojik yeteneklerin gelişimine; “nitelikli araştırmacı insan gücünün” artırılmasına katkı sağlama görevini başarmak doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Gazi-Fotonik, sahip olduğu kristal büyütme sistemleri, gelişmiş karakterizasyon ve fabrikasyon altyapısını kullanarak, fotonik teknolojisinin millileştirilerek yerleştirilmesi ve bu alanda Ar-Ge çalışmalarıyla prototip ürün geliştirilmesi, bilgi birikimi oluşturulması hedefine yönelik:

- Uzay ve yeryüzü uygulamaları için fotovoltaiik Güneş hücrelerinin geliştirilmesi ve prototip üretimleri,
- Germanyum ve Safir hacimli kristal büyütme teknolojilerinin kazanımı,
- Ti:Safir lazer kristallerinin geliştirilmesi,
- Lazer diyot (LD) ve Işık yayan diyot (LED) çiplerinin geliştirilmesi,
- III-V grubu yarıiletken epi- kristallerin üretimi ve geliştirilmesi,

- IR ve UV dedektörler geliştirerek milli foton dedektörlerinin üretilmesine katkı sağlanması,
- Metal-oksit gaz ve nem sensörlerinin geliştirilmesi,
- Metal ve yarıiletkenlerin ince film kaplamalar ile fonksiyonel yüzeyler geliştirilmesi,
- Araştırma kurumlarının ve sektörün ar-ge ihtiyaçlarına yönelik nitelikli Ar-Ge personeli yetiştirilmesi faaliyetlerine öncelik vermekte ve öncülük yapmaktadır.

Sivil ve askeri alanlarda kullanımı vazgeçilmez olan lazer, dedektör ve sensörlerin milli üretim teknolojisinin kazanımı, yenilenebilir enerji türlerinden fotovoltaik enerji teknolojilerinin ülkemizde geliştirilmesi, ışık veren diyotların (LED) ve LED aydınlatma elemanlarının geliştirilmesi, standartlara uygun modellenmesi, üretilmesi Vizyon 2023 hedefleri arasında stratejik öneme sahiptir.

Teknolojik ürünleri geliştiren makineler değil yetkin araştırmacılarıdır; ileri teknolojiye yetkin araştırmacı insan gücünün yetiştirilmesi ülke olarak ihtiyaç duyduğumuz en önemli gerekliliklerimiz arasındadır. Ülke olarak bugün, nano-mikro teknolojinin temel malzemelerini oluşturan epitaksiyel kristal büyütme ve ince film oluşturma teknolojilerine, aygıt fabrikasyonuna hakim araştırmacı sayımız olması gerekenin gerisindedir. Gazi Fotonik, bu boşluğu doldurmaya yönelik hedefleri ile ülkemize hizmet etmeyi önceliklendirmiştir.

ASELSAN A.Ş'nin Ar-Ge desteği ile yürütülen bir projemizle, TSK tarafından kullanılan kızılötesi elektro-optik sistemler için Germanyum tek kristali ülkemizde bir ilk olarak Merkezimizde, EMI kalkanlayıcı nitelikte geliştirilmiştir. 2017 yılı içerisinde ASELSAN A.Ş.'nin talebi doğrultusunda başlatılan Ge-tek kristallerinin pilot üretimi faaliyetlerine 2019 yılında da devam edilmiştir. Bu kristal ASELSAN A.Ş. tarafından üretilen mercekler ile termal kameralarda kullanılmaktadır.

Resim 19 Tek Kristal Germanyum Külçeleri



Merkezimiz, 2016K121220 nolu proje kapsamında Safir kristallerinin ülkemizde ilk olarak büyütülmesi için gerekli altyapıyı kurmuş ve 300 mm çapa kadar safir kristallerinin geliştirilmesi çalışmaları bu faaliyet dönemi içerisinde başlatılmış; ülkemizin, ilk yerli safir kristalleri büyütülmüştür. Bu kapsamdaki Ar-Ge çalışmaları ile füzelerin optik penceresi olan kubbelerin yüksek optik kalitede geliştirilmesi hedeflenmektedir. Safir kristali büyütme çalışmalarımız, Ar-Ge desteği sağlayan savunma sanayisi firmaları ile ortaklaşa yürütülmektedir. Bu sayede, proje çıktılarının doğrudan sektöre aktarımının sağlanması gerçekleştirilmektedir. Safir kristalinin yüksek balistik niteliği dikkate alınarak, zırhlı araçların optik pencerelerini geliştirmeye yönelik çalışmalar da merkezin hedefleri arasındadır.

Üniversitemiz uygulama ve araştırma merkezlerinin teknolojik gelişimdeki rolü, yenilikçi malzeme-aygıt üretim süreçlerinin geliştirilmesine dayalı prototip ürün çıktılarının elde edilmesi ve sektöre aktarımının sağlanması şeklinde öne çıkmaktadır. Gazi Fotonik olarak, özellikle Ar-Ge aşamasının başarı ile tamamlanması sonrasında, Germanyum ve Safir hacimli tek kristallerin üretimi de hedeflenmektedir. Bu bağlamda Merkezimizde ülkemizin savunma sanayisinin yıllık ihtiyacını karşılayabilecek kütlede (102 mm çaplı) Ge kristallerinin üretimi mümkündür. Benzer şekilde, safir kristal üretimi kapasitesi sayesinde, Ar-Ge aşamasının tamamlanmasını takiben, savunma sanayimizin ihtiyacı karşılanabilecektir.

Resim 20 Safir Kristalleri



Fotovoltaik güneş hücreleri alanında yürütülen araştırmalar ile yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesine katkılar sağlanmaktadır. Bu kapsamda sektör düzeyinde hücre üretimlerinin geliştirilmesine Ar-Ge desteği sağlanmaktadır. Ayrıca, çok eklemlili güneş hücrelerinin geliştirilmesinde elde ettiğimiz teknolojik bilgiyi kullanarak “uzay kalifiye güneş hücrelerinin geliştirilmesi” kapsamında yürüttüğü çalışmalarla uzay teknolojileri alanında önemli bir yer tutan güneş hücrelerinin üretimi ve yetkin araştırmacı yetiştirilmesine katkılar sağlamaya devam etmektedir.

Merkezimizde bulunan ve çeşitli kaynak malzemelerine sahip püskürtme sistemleri ile ZnO, AlO, TiO₂, TiNO vb. çeşitli geniş bant aralıklı oksit bazlı yarı iletken ince filmler, optik filtreler ve aynalar geliştirilebilmektedir. Altyapımızın bu kabiliyeti kullanılarak, UV ışını tespit dedektörü; CO, doğalgaz gibi zararlı gazların algılanması amacıyla gaz sensörü prototipleri geliştirilmiştir.

Merkezimizde bu dönem içerisinde bir kısmı üniversite-sanayi işbirliği ve uluslararası ikili işbirliği kapsamlı iki TÜBİTAK destekli ve üç özel sektör-sanayi firmalarınca desteklenen Ar-Ge projesi yürütülmüştür. Öte yandan, Fotonik Araştırma Merkezinin Altyapısını geliştirme kapsamlı 2016K121220 ve 2019K12-92587 numaralı altyapı projeleri de dönem içerisinde yürütülmektedir. Yürütülen ürün geliştirme odaklı projeler, sektör ihtiyaçlarına yönelik sektör-üniversite işbirliği kapsamındaki Ar-Ge ve prototip geliştirme çalışmalarını kapsamaktadır.

Merkez bünyesinde bulunan altyapı ve oluşan bilgi birikiminden yararlanarak çok sayıda lisansüstü tez çalışmaları gerçekleştirilmiş, kuruluşundan buyana 71 doktora tezi, 171'den fazla yüksek lisans tezi tamamlanmıştır. Halen 19 doktora, 24 yüksek lisans öğrencisi araştırma faaliyetlerini yürütmektedir. Merkezimizin talebi ile Yükseköğretim Kurulunun 100/2000 Doktora burs programının Fotonik disiplini kapsamında yetiştirilmek üzere alınan 6 doktora öğrencisinin yetiştirilmesine yönelik faaliyetler Merkezimizde gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde TUBİTAK 1004 Programı-Yüksek Teknoloji Platformları Çağrısı kapsamında Üniversitemizin APYÖK olarak NACE-30 kapsamında sunduğu projede Merkezimiz APYK olarak alt proje sorumluluğu almıştır. Ayrıca TUBİTAK 2244-Sanayi Doktora programı kapsamında iki özel sektör Ar-Ge merkeziyle iki proje başvurusunda bulunulmuştur.

Merkezimiz üstlendiği projelerle yarı iletken teknolojileri alanında ürün geliştirme ve Ar-Ge çalışmalarıyla yerli teknolojinin gelişmesine katkı sağlamış, yapılan çalışmalardan 280'e varan makale yayınlanmış; çok sayıda ulusal uluslararası konferans ve fuarlara iştirak edilmiştir. 2019 yılında; 4 ulusal makale, 10 ulusal bildiri ve 25 uluslararası makale ve 13 uluslararası bildiri ile düzenlenen çeşitli etkinliklere katılım gerçekleştirilerek üretilen bilginin ilgili paydaşlarla paylaşımı sağlanmıştır.

Merkezimizin faaliyet alanları ve altyapı imkanları diğer araştırma kurumlarına duyurulmuş; bu sayede diğer üniversitelerden lisansüstü tez öğrencilerinin deneysel araştırmalarını Merkezimizde gerçekleştirmeleri sağlanmıştır. Diğer araştırma kurumlarındaki araştırmacı ve lisansüstü öğrencilerin mevcut altyapı ve oluşan bilgi birikiminden daha fazla yararlanabilmesi için tanıtım ve çağrılar yapmaya devam etmekteyiz. Amacımız kamu desteğiyle kurulan araştırma merkezimiz tüm araştırmacıların kullanımına imkan sağlamak, hizmet ve faaliyet alanını genişletmektir. Araştırma yapan araştırmacı ve öğrencilere, Merkez altyapısına kazandırılan ekipmanların kullanımına yönelik eğitim faaliyetleri de sürdürülmektedir.

Bu faaliyet yılı içerisinde genel olarak Merkez bünyesinde kamu ve özel sektör tarafından desteklenerek yürütülen projelerin iş-zaman takvimine göre gerçekleşmeleri sağlanmıştır. Dönem içerisinde kamu kaynaklarından desteklenen ve 3'ü üniversite-sanayi işbirliği kapsamlı 7 proje yürütülmüştür. Yürütülen ve bir kısmı önümüzdeki dönem de devam edecek projelerimizin toplam bütçesi 40.128.593,00 TL'dir. Önümüzdeki faaliyet

dönemimde proje sayısını, katma değeri yüksek ürün geliştirmeye yönelik olarak artırmak hedeflenmiş ve bu hedefli proje hazırlıkları planlanmıştır.

Ayrıca, sektörlere yürüttüğümüz projelerden ve yapılan test-analiz hizmetlerinden döner sermayemize katkı sağlanmıştır. Sektör-kamu kaynaklı, fotonik alanında projeler geliştirilerek daha fazla ürüne dönüşebilir ve somut olarak izlenebilen nitelikte ar-ge projesi kazanımı hedeflenmiştir. Merkezin uluslararasılaşmaya katkısının artırılması gerekli görülmektedir. Bu doğrultuda 2019 yılı içerisinde bir yeni ikili işbirliği projesi sunulmuştur. Önümüzdeki dönemde, Avrupa Birliği fonlarından yararlanmak üzere projelerin hazırlanması ve yurtdışından bilim insanlarının Merkezimizde çalışmasının başarılması kapsamında çalışmalara önem vermesi öngörülmektedir.

2.3.4. Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi

2019K121490452019 numaralı Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi Projesi yılsonunda 5.000.000,00 TL ödenek tahsis edilerek 2019 Yılı Yatırım Programına dâhil edilmiştir. Proje ödeneğinin tamamı Maliye Bakanlığınca belirlenen “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” gereğince özel hesaba aktarılmıştır.

2.3.5. Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi

2019 yılında 2017K121310 numaralı Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi için 11.100.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, ödeneğin tamamı Maliye Bakanlığınca belirlenen “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” gereğince özel hesaba aktarılmıştır.

Gazi Üniversitesi, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’ndan aldığı altyapı desteği ile 2017 yılının başında “Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi”ni (EKTAM) kurmuştur. Ulusal Mükemmeliyet Merkezi olarak kurgulanan EKTAM, hem sanayinin hem de üniversitelerimizin paydaşlığında ülkemize

yüksek katma değerli ürünleri üretmek ve nitelikli insan gücü yetiştirmek üzere yapılandırılmıştır.

EKTAM'ın sanayi paydaşları TUSAŞ, ASELSAN, ROKETSAN, FNSS, TEI'dir. EKTAM'ın üniversite paydaşları, Gebze Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, TOBB-ETÜ'dür. EKTAM'ın yurtdışı paydaşları, Michigan State University (East Lansing/ABD), AGH (Krakov/Polonya), Bulgarian Academy of Science (Sofya/Bulgaristan)'dır.

Kamunun kaynaklarının etkin ve birbirini tamamlayacak şekilde kurgulanmasına örnek sayılabilecek EKTAM kurgusunda, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı altyapı kapsamında ekipman için destek sağlarken (Maliyeti yaklaşık 22,5 Milyon Euro), EKTAM binası ise TUSAŞ tarafından inşaa ettirilmekte (maliyeti yaklaşık 4,8 Milyon ABD Doları) ve EKTAM'daki ekipmanların paydaşların isteklerini karşılayacak şekilde satın alınmasına özen gösterilmektedir. T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından yıllara sari ödenekler halinde temin edilen bütçe ile ekipman alımının bir kısmı gerçekleştirilmiş, alınan ekipmanların tam kapasite ile çalışacak şekilde kullanım eğitimleri tamamlanmış ve başta TUSAŞ olmak üzere kuruluşlarımızın NACE 30 Havacılık ve Uzay teknolojileri kapsamında prototip imalatlarına başlanmıştır. EKTAM bünyesinde bugüne kadar yürütülen prototip imalatlarında belirgin bir Ür-Ge yetkinliği elde edilmiş ve EKTAM'ın gelir modelinde prototip imalatları önemli bir kalem haline dönüşmüştür.

Diğer bir vizyon projesi ise, “ileri üretim teknolojileri”ne hedeflenen yeni bir teknopark kurulumudur. Üniversitemiz, Savunma Sanayi Başkanlığı, TUSAŞ ve ASELSAN A.Ş.’in ortakları arasında yer aldığı Ankara Kahramankazan’da yeni bir Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nin oluşturulmasına öncülük etmiş ve Kasım 2018’de TeknoHAB A.Ş şirketinin %10 hissedarı olmuştur. TeknoHAB A.Ş.’nin ülkemiz teknoloji birikimine katkısının yüksek olacağı beklentileri, anılan şirket ortaklık yapısına Havelsan A.Ş.’yi de Aralık 2019’da dahil etmiştir. Henüz kuruluş aşamasında olmasına rağmen Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi’miz birisi Avrupa Birliği projesi olmak üzere özellikle savunma sanayine yönelik olarak kontratlı projeler yürütmektedir. Üniversitemizin Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, TeknoHAB içerisinde yer alarak, hem sanayinin yüksek katma değerli ürünler geliştirmesine ev sahipliği yapacak hem de nitelikli insan gücünün yetiştirmesinde etkin rol alacaktır. EKTAM’ın bina inşaatı da TeknoHAB

içerisinde yürütülmekte ve böylece bir Ulusal Mükemmeliyet Merkezi'nin hem sanayi hem de üniversitelerin erişimine açık olacağı kurgu, ülkemiz için model oluşturmaktadır. EKTAM inşaatının 2020 yılı içerisinde (ilk yarısında) tamamlanması öngörülmektedir. 2020 ikinci yarısı içerisinde 5500 m² kapalı alana sahip olacak ve hizmet alanları laboratuvar imkanları EKTAM'ın yeni binasına taşınacaktır.

Resim 21 EKTAM Binası



EKTAM bünyesinde yapılan çalışmalara ilaveten 2019 Aralık ayında TÜBİTAK destekleri (2244) kapsamında Sanayi doktora programına başvuru yapılmıştır. Destek alındığı takdirde 2244 kapsamında TUSAŞ Motor A.Ş. ile 3 doktora öğrencisinin projelerde AR-GE faaliyetlerinde bulunması beklenmektedir.

EKTAM bünyesinde yürütülecek araştırma faaliyetlerinin yanı sıra, Michigan State University ile “Eklemeli İmalat” alanında (Makina Mühendisliği, Malzeme Mühendisliği ve ilgili diğer bilimler) “Çift Diplomalı Doktora Programı” açılması hususunda ön anlaşma sağlanmıştır. 2020 yılı içerisinde bahse konu anlaşmanın YÖK onayı alınması kaydıyla yürürlüğe girmesi hedeflenmektedir. Böylelikle, nitelikli insan gücü kazanımı hususunda ülkemiz için bir model oluşturulmaktadır. Çift danışmanlı ve çift diplomalı doktora programı Gazi Üniversitesi ve Michigan State Üniversitesi (MSU) arasında sadece eklemeli imalat alanında olmak üzere kurgulanmıştır. Programa kayıt yaptıracak doktora öğrencilerinin, her iki üniversitenin kabul şartlarını sağlaması, tam zamanlı olarak en az iki yılını Gazi Üniversitesi en az iki yılını ise MSU’da araştırma için geçirmesi, tez konularının Gazi Üniversitesi ve MSU tarafından ortak belirlenmesi esasına dayanarak seçimi yapılacaktır. Oluşturulan programa sadece Türkiye’den değil Amerika Birleşik Devletleri başta olmak üzere diğer ülkelerden de doktora öğrencileri kabul edilebilecektir.

Merkezimiz Araştırma Üniversitesi olmasının da bilinciyle uluslararası alanda tercih edilen, disiplinlerarası programlar sunan, kamu-üniversite-sanayi işbirlikleri ve bilimsel projeleriyle Araştırma Geliştirme (Ar-Ge) ile öne çıkmayı hedeflemiştir.

Merkez faaliyetlerinin tam zamanlı yüksek lisans ve doktora öğrencileri ile yürütölerek, bu öğrencilerin mezuniyetleri sonrasında sektörde birer girişimci, teknoloji şirketi kurucusu olmasının teşvik edilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Çalışmalar doğrultusunda, hem ülke hem de dünya akademik bilgi birikimine yayın, patent ve bilim insanı yetiştirmek suretiyle katkı sağlanmaktadır. Merkez tarafından 2019 yılında 60 toplantı ve 1 çalıştay düzenlenmiştir.

2.3.6. Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)

2019K12149088 numaralı Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM) projesi yılsonunda 1.594.000,00 TL ödenek tahsis edilerek 2019 Yılı Yatırım Programına dâhil edilmiştir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın Üniversitemize verdiği destek ve görevle Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile ortak olarak Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezinin kurulumu sürecine başlamıştır. Projeye tahsis edilen ödenek Maliye Bakanlığınca belirlenen “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” gereğince özel hesaba aktarılmıştır.

III. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER

Üniversitemiz Ankara içerisinde şehrin farklı bölgelerinde eğitim-öğretim hizmetini sürdürmektedir. Binalarının inşa yıllarının eski olmasının yanı sıra kullanımlarının zorunlu olması nedenleriyle sürekli bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. Bununla birlikte ısı yalıtımlarının da bulunmamasından dolayı büyük enerji kayıpları oluşmakta, elektrik, su, doğalgaz sarfıyatı çok fazla olmaktadır. Üniversitemizin kullanımında bulunup geçici olarak başka üniversiteler tarafından kullanılmakta olan yeni binalarımızın Üniversitemizce devralınmasını müteakip fiziki mekân sorununun çözümünde önemli bir yol kat edilmiş olunacaktır.

Üniversitemize tahsis edilen yatırım ödeneklerinde, öz gelirlerden öngörülen miktarda yatırım için ödenek ayrılamaması, yeni yatırımlar için proje izni verilmemesi ve ödenek tahsis edilmemesi, ihale mevzuatının esnekliğe imkân vermemesi, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddelerinde belirtilen sürelerin ihale sürecini uzatması ve çeşitli nedenlerle ihalelerin iptal edilmesi yatırım süreçlerinde karşılaşılan başlıca sorunlardır.

Yatırım Programında öngörülen ödeneklerin Ayrıntılı Finansman Programı ile dağıtımı yapılırken kurumların ihtiyacına göre hazırladıkları tekliflerin dikkate alınmasının uygun olacağı, ihtiyaçları karşılamada yetersiz olan yatırım ödeneklerinin Strateji ve Bütçe Başkanlığınca bloke edilmemesinin yararlı olacağı düşünülmektedir. Ayrıca yatırım projelerine likit karşılığı ödenek ekleme yetkisinde kurumlara inisiyatif kullanma yetkisi verilmesi yatırım projelerinin uygulamalarında etkinlik sağlayacaktır.

Etkin insan kaynakları planlamasının yapılması, hizmet içi eğitim programlarının sayısının artırılması, akademik personele yönelik eğitimcilerin eğitimi programlarının düzenlenmesi sayesinde mevzuata uygunluk ve uygulamalarda etkinlik sağlanmasına imkân vermektedir.

Üniversitemizin büyüklüğü göz önüne alındığında demirbaş ihtiyaçlarının çok daha fazla olduğu kaçınılmazdır. Bu sebeple Üniversitemizin çağın gerektirdiği şekilde modern bir eğitim-öğretim ve sağlık hizmeti sunabilmesi için makine-teçhizat ihtiyaçlarının zamanında karşılanması gerekmektedir. Serbest bırakılan ödeneklerin üçer aylık dilimlerinin önüne

ekilmesi yapılacak ihale ve ödeme işlemlerinin yılsonuna sıkışmasını ve verimsiz kullanılmasını engelleyecektir.

Üniversite hastaneleri teknolojidaki yenilikler, bilinçlenen ve beklentileri her zaman artan hasta ve hasta yakınları, sağlık sistemindeki gelişmeler vb. nedenlerle kendilerini sürekli geliştirmek ve yenilemek ihtiyaı içindedirler. Bu kapsamda fiziki mekân, demirbaş, büro malzemesi ve insan kaynakları ihtiyaçlarının ivedilikle karşılanması gerekmektedir. Genel olarak verilen hastane hizmetlerindeki kalitenin artırılması, hasta ve çalışan memnuniyetine önem verilmesi, teknolojik ve bilimsel gelişmelere ayak uydurulması hastane kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasında önem taşımaktadır.