

GAZİ ÜNİVERSİTESİ
2019-2023 STRATEJİK PLANI
HAZIRLIK PROGRAMI

Eylül 2017

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

I. AMAÇ

II. KAPSAM

III. DAYANAK

IV. MODEL

V. YÖNTEM VE SÜREÇ

- 1. HAZIRLIK DÖNEMİ ÇALIŞMALARI VE HAZIRLIK PROGRAMI**
 - a) Stratejik Planlama Çalışmalarının Duyurulması**
 - b) Stratejik Planlama Ekiplerinin Oluşturulması**
 - c) Stratejik Planlama Ekiplerine Eğitim Verilmesi**
 - d) Stratejik Plan Hazırlık Takviminin Oluşturulması**
- 2. DURUM ANALİZİ**
- 3. GELECEĞE BAKIŞ VE FARKLILAŞMA STRATEJİSİ**
- 4. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ HEDEF VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ**
- 5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME**

VI. STRATEJİK PLANIN SUNULMASI

VII. SONUÇ

EKLER

EK:1 2017/1 NOLU GENELGE

EK:2 STRATEJİ GELİŞTİRME KURULUNUN OLUŞTURULMASINA İLİŞKİN 2017/105 NOLU SENATO KARARI

EK:3 KURUL İCRA HEYETİ

EK:4 HAZIRLIK VE ANALİZ ÇALIŞMA GRUBU

EK:5 GELECEĞE BAKIŞ ÇALIŞMA GRUBU

EK:6 STRATEJİ ÇALIŞMA GRUBU

EK:7 İZLEME DEĞERLENDİRME VE YÖNLENDİRME ÇALIŞMA GUBU

EK:8 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK TAKVİMİ

GİRİŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesi gereğince kamu idarelerinin; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik planlarını hazırlamaları gerekmektedir.

Bu kapsamda; Üniversitemizin 2019-2023 yıllarını kapsayan üçüncü stratejik plan çalışmaları; "5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu", "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Taslak)" doğrultusunda Üniversitemiz senatosunun 20.07.2017 tarih ve 10 sayılı toplantısında almış olduğu 2017/105 nolu kararla "Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu"nun oluşturulması ve 10 Ağustos 2017 tarih ve 2017/1 nolu Genelge ile başlatılmıştır.

Stratejik plan çalışmalarının sağlıklı ve başarılı bir şekilde yürütülebilmesi için iyi bir hazırlık programı ve zaman planı ön koşuldur.

Stratejik plan çalışmalarını yürütmek üzere oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulu ve planın ana başlıklarını çalışacak olan Çalışma Grupları ile planın hazırlanmasında Üniversitemiz üst yönetiminin desteği ve yönlendirmesi kadar Üniversitemizin tüm birimleri ve o birimleri temsil eden çalışanların da stratejik planlama sürecine dahil edilmesi planın uygulanabilirliği ve başarısı açısından önem arz etmektedir.

Stratejik planlama sürecindeki ihtiyaçları, sürecin aşamalarını, bu aşamalara ilişkin zaman çizelgesini, sürece dahil olacak kişiler veya birimler ile görevlerini belirleyerek planın başından sonuna kadar stratejik planlama ekibine kılavuzluk etmek üzere bu Hazırlık Programı oluşturulmuştur.

I. AMAÇ

Gazi Üniversitesi Stratejik Planı Hazırlık Programının temel amacı, Üniversitemizin 2019-2023 dönemine ilişkin üçüncü Stratejik Planının hazırlanma sürecine rehberlik etmektir.

Hazırlanacak olan stratejik plan ile kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve idarenin geleceğine yön verilmesi amaçlanmıştır. Bu nedenle, Üniversitemiz birimlerince, bu hazırlık programında yer alan adımların plan hazırlama sürecinde önemle takip edilmesi ve uygulanması büyük önem arz etmektedir.

II. KAPSAM

Hazırlık programı, Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik planının hazırlık süreç ve yöntemine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

III. DAYANAK

Bu hazırlık programı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberine (Taslak) dayanılarak hazırlanmıştır.

IV. MODEL

Stratejik Plan çalışmalarında Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Taslak)'nde yer alan model ve yaklaşım esas alınmıştır. Bu modelde 4 temel soruya cevap aranmaktadır.

- ✓ Neredeyiz?
- ✓ Nereye ulaşmak istiyoruz?
- ✓ Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?
- ✓ Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?

Stratejik Yönetim Süreci

<ul style="list-style-type: none"> *Planın sahiplenilmesi *Planlama Sürecinin Organizasyonu *İhtiyaçların Tespiti *Zaman Planı *Hazırlık Programı 	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	<i>Planlama Sürecinin Planlanması</i>
<ul style="list-style-type: none"> *Kurumsal tarihçe *Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi *Mevzuat analizi *Üst politika belgelerinin analizi *Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi *Paydaş analizi *Kuruluş içi analiz *Akademik faaliyetler analizi *Yükseköğretim sektörü analizi *GZFT analizi 	DURUM ANALİZİ	<i>Neredeyiz?</i>
<ul style="list-style-type: none"> *Misyon *Vizyon Temel değerler 	GELECEĞE BAKIŞ	<i>Nereye Ulaşmak İstiyoruz?</i>
<ul style="list-style-type: none"> *Konum tercihi *Başarı bölgesi tercihi *Değer sunumu tercihi *Temel yetkinlik tercihi 	FARKLILAŞMA STRATEJİSİ	
<ul style="list-style-type: none"> *Amaçlar *Hedefler *Performans göstergeleri 	STRATEJİ GELİŞTİRME	
<ul style="list-style-type: none"> *Amaç ve Hedeflere Ulaşma Yöntemleri 	STRATEJİLER	<i>Gitmek İstedığımız Yere Nasıl Ulaşabiliriz?</i>
<ul style="list-style-type: none"> *Performans hedefleri *Performans göstergeleri *Faaliyetler *Projeler *Maliyetlendirme *Bütçeleme 	PERFORMANS PROGRAMI	
<ul style="list-style-type: none"> *İzleme ve değerlendirme planı *İzleme raporu *İzleme ve değerlendirme raporu *Stratejik plan gerçekleştirme raporu *Faaliyet raporu *İç denetim 	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	<i>Başarımızı Nasıl Takip Eder Ve Değerlendiririz?</i>

Şekildeki stratejik yönetim sürecinin tamamını içerecek şekilde stratejik plan hazırlık süreci, durum analizi, geleceğe bakış, farklılaşma stratejisi, strateji geliştirme ile izleme ve değerlendirme bölümlerinden oluşmaktadır.

V. YÖNTEM VE SÜREÇ

Üniversitemizin üçüncü dönem “Stratejik Plan Hazırlık Süreci” beş aşamalı olarak yürütülecektir.

Bu aşamalar; Hazırlık Dönemi Çalışmaları ve Hazırlık Programı, Durum Analizi, Geleceğe Bakış ve Farklılaşma Stratejisi, Strateji Geliştirme, İzleme ve Değerlendirmedir.

V.1. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ VE HAZIRLIK PROGRAMI

Stratejik planlama çalışmalarının başarısı plan öncesi hazırlıkların yeterli düzeyde yapılmasına ve tüm birimler ile personelin planlama sürecine dahil edilmesine bağlıdır.

Hazırlık döneminde yapılacak çalışmalar Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanan bu Hazırlık Programında ayrıntılı olarak yer almakta ve aşağıdaki başlıkları kapsamaktadır.

- ✓ Stratejik plan hazırlama çalışmalarının başlatıldığının duyurulması,
- ✓ Stratejik planlama ekibinin oluşturulması,
- ✓ Stratejik planlama ekibine eğitim verilmesi,
- ✓ Stratejik plan hazırlama takviminin oluşturulması

a)Stratejik Planlama Çalışmalarının Duyurulması

Üniversitemizin 2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Planın hazırlanma sürecine girildiği 1 nolu Genelge ile tüm birimlere duyurulmuştur. (Ek:1)

b)Stratejik Planlama Ekiplerinin Oluşturulması

Üniversitemiz Senatosunun 20.07.2017 tarih ve 10 sayılı toplantısında almış olduğu 2017/105 nolu karar ile “Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu” oluşturulmuştur. (Ek:2)

Strateji Geliştirme Kurulunun 18.08.2017 tarih ve 1 sayılı toplantısında; alt çalışma gruplarının çalışmalarını yönlendirmek, değerlendirmek ve stratejik plan taslağının hazırlanma sürecini Kurul adına yönetmek üzere, Strateji Geliştirme Kurulu üyeleri arasından seçilen ve tek sayıda üyeden oluşan “Kurul İcra Heyeti” oluşturulmuştur. (Ek:3)

Strateji Geliştirme Kurulunun yine aynı toplantısında;

“Neredeyiz?” sorusuna cevap aramak üzere; kurumsal tarihçe, uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi, mevzuat analizi, üst politika belgelerinin analizi, faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi, paydaş analizi, kuruluş içi analiz, akademik faaliyetler analizi, yükseköğretim sektörü analizi ve GZFT analizi gibi ayrıntılı çalışma ve analizler yoluyla durum tespiti yapacak olan **“Hazırlık ve Analiz Çalışma Grubu”**(Ek:4),

“Nereye Ulaşmak İstiyoruz?” sorusuna cevap aramak üzere; üniversitemizin misyon, vizyon ve temel değerlerini belirleyerek konum tercihi, başarı bölgesi tercihi, değer sunumu tercihi ve temel yetkinlik tercihini içeren farklılaşma stratejisini çalışacak olan **“Geleceğe Bakış Çalışma Grubu”** (Ek:5),

Planın strateji geliştirme çalışmaları kapsamında, amaç, hedefleri belirleyip, “Gitmek İstediğimiz Yere Nasıl Ulaşabiliriz?” sorusuna cevap aramak üzere; belirlenen amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri ile performans hedefleri ve performans göstergelerini, faaliyet ve projeleri belirleyerek Maliyetlendirme, bütçeleme çalışmalarını yapacak olan **“Strateji Çalışma Grubu”**(Ek:6),

“Başarımızı Nasıl Takip Eder ve Değerlendiririz?” sorusuna cevap aramak üzere; geçmiş planları değerlendirerek yeni plana işlenmesi gereken konuları belirleyip mevcut planın izleme, değerlendirme ve yönlendirme çalışmalarını yürütecek ve izleme, değerlendirme ve gerçekleştirme raporlarını hazırlayacak olan **“İzleme, Değerlendirme ve Yönlendirme Çalışma Grubu”** (Ek:7) oluşturulmuştur.

c)Stratejik Planlama Ekiplerine Eğitim Verilmesi

Eğitim ihtiyaçlarının karşılanmasında öncelikle kurum içi imkanların etkin olarak kullanılacaktır. Stratejik planlama ekibine 12.09.2017 tarihinde yapılan toplantıda planlama sürecine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Stratejik plan hazırlık sürecinin her aşamasında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından sürekli olarak bilgilendirme ve eğitim desteği verilecektir.

d)Stratejik Plan Hazırlık Takviminin Oluşturulması

Stratejik yönetim sistemi kapsamında hazırlanan stratejik planlar, üst hedeflerden yola çıkılarak ve tüm çalışanların katılımı ile hazırlanmaktadır. Diğer taraftan üst hedefler ile paydaşların talep ve beklentileri belirli bir üst politika belgesine yansıtılması gerektiğinden kurumlar stratejik plan hazırlamaktadır.

Bu kapsamda Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı da temel üst politika belgeleri ışığında hazırlık takvimine uygun olarak hazırlanacaktır.

Stratejik Plan Hazırlık Takvimi, hazırlık programı ekinde yer almaktadır. (Ek:8)

V.2.DURUM ANALİZİ

Stratejik planlama sürecinin durum analizinde “Neredeyiz?” sorusunun cevabı verilir. Üniversitenin geleceğe yönelik amaç, hedef ve stratejiler geliştirebilmesi için, geçmişte neleri başardığı, hangi alanlarda hedefine ulaşamadığı ve bunun nedenleri, hangi kaynaklara sahip olduğu, hangi yönlerinin gelişmeye açık olduğu ve üniversitenin kontrolü dışındaki olumlu ya da olumsuz gelişmeler değerlendirilecektir.

Durum analizinde aşağıdaki hususlarla ilgili analiz ve değerlendirmeler yapılacaktır:

- ❖ Kurumsal tarihçe
- ❖ Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi
- ❖ Mevzuat analizi
- ❖ Üst politika belgelerinin analizi
- ❖ Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi
- ❖ Paydaş analizi
- ❖ Kuruluş içi analiz
- ❖ Akademik faaliyetler analizi
- ❖ Yükseköğretim sektörü analizi
- ❖ Güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi

Bu aşama, katılımcılığın en üst düzeyde gerçekleşmesi hedeflenen aşamadır. Geniş kitlelerin görüş ve önerilerinin alınabilmesi için iç ve dış paydaşlara ayrı ayrı olmak üzere anketler düzenlenecektir. Durum analizi kapsamında gerçekleştirilen ayrıntılı çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular; tespitler ve karşılanması gereken ihtiyaçlar olarak özetlenip bir bütün halinde raporlanacaktır.

V.3. GELECEĞE BAKIŞ

Bu süreçte üniversitenin, misyon, vizyon ve temel değerler bildirimi ifade edilecek, farklılaşma stratejisi kapsamında konum tercihi, başarı bölgesi tercihi, değer sunumu tercihi ve temel yetkinlik tercihi belirlenecektir.

Geleceğe bakış çalışmaları ile sürecin devamındaki çalışmalar; üst yönetim tarafından Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama ekibine, geleceğe bakışın detaylarının belirlenmesi için verilen perspektif temelinde yürütülecektir.

V.4.STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ HEDEF VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

Strateji geliştirme; üniversitenin geleceğe yönelik “ideal” ve “ortak” bakışını yansıtır. Üniversitemizin vizyonunu gerçekleştirmek için durum analizinde ortaya çıkan ihtiyaçlar ile konum, başarı bölgesi, değer sunumu ve temel yetkinlik tercihlerinden oluşan farklılaşma stratejisi dikkate alınarak amaçlar ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik hedefler, faaliyet ve stratejiler belirlenecektir.

Hedeflerin maliyetlendirme süreci; Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve ilgili birim/birimlerin yöneticileri tarafından gerçekleştirilir.

Taslak amaç ve hedeflere ilişkin çalışmalar stratejik planlama ekibinin koordinasyonunda yürütülecek olup her bir hedef için hedef kartları oluşturulacaktır. Hazırlanan taslak hedef kartları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilerek Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüyle rektörün onayına sunulacaktır.

V.5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

“Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?” sorusunun cevabının verileceği izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilecek; hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılacaktır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülürse stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilecektir.

Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçları belirlenen aralıklarla izlenecek ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak üst yönetime sunulacaktır.

İzleme raporu, her yılın ilk altı aylık dönemi için Temmuz ayının sonuna kadar hazırlanır. İzleme ve değerlendirme raporu ise; ilgili dönemi takip eden Şubat ayının sonuna kadar hazırlanır. Ancak ihtiyaca göre daha kısa dönemlerde de raporlama yapılabilir.

İlgili döneme ilişkin raporların hazırlanmasıyla birlikte rektör başkanlığında; rektör yardımcıları ve harcama yetkilileri ile Strateji Geliştirme Daire Başkanının

katılımlarıyla, altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise izleme ve değerlendirme toplantıları yapılacaktır.

İzleme ve değerlendirme raporu; rektör başkanlığında yapılan izleme ve değerlendirme toplantısında stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Kalkınma Bakanlığına gönderilecektir.

Hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin sorumluluğunda; harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleşme değerlerinin toplulaştırılarak üst yönetime sunulması ise Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının sorumluluğundadır.

İzleme ve değerlendirme süreci stratejik planın uygulama dönemi olan 2019-2023 dönemi boyunca devam edecektir.

VI. STRATEJİK PLANIN SUNULMASI

Stratejik plan taslağı, rektör onayını takiben değerlendirilmek üzere Kalkınma Bakanlığına gönderilecek varsa Kalkınma Bakanlığının değerlendirme raporunda belirttiği hususlar dikkate alınarak planda gerekli düzeltmeler yapılacaktır.

Hazırlanan stratejik plan, Kalkınma Bakanlığına değerlendirilmek üzere gönderilecek olan ve kamuoyuna açıklanacak olan olmak üzere ilgili rehberde belirtildiği şekilde iki farklı şablonda sunulacaktır.

VII. SONUÇ

Stratejik planlama; üniversitemizde azami katılımın sağlanarak, süreçte görevli tüm personelin gereken özveri ve titizliği gösterip beklenen görevleri zamanında ve etkin bir şekilde yerine getirmesiyle başarıya ulaşacak bir süreçtir.

Bu doğrultuda; katılımcı bir yaklaşımla hazırlanacak olan Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik Planı önümüzdeki beş yılda hedeflenen projelerin ve hayata geçirilmesi planlanan temel faaliyetlerin yol haritası niteliğinde olacaktır.



T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Stratejik Planlama Müdürlüğü



Sayı : 85313263-010.06.01-
Konu : Stratejik Plan Hazırlık
Çalışmaları

Stratejik Plan Genelge Dağıtım

GENELGE
2017/1

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesinde; "Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar." hükmü yer almaktadır. Bu madde hükmü gereğince Üniversitemizin 2009-2013 Stratejik Planı ile 2014-2018 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

26.05.2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin "Hazırlık Dönemi ve Programlar" başlıklı 8 inci maddesinde; "Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur" hükmü yer almaktadır.

İlgili mevzuat hükümleri gereği Strateji Geliştirme Kurulunun oluşturulması ile stratejik planlama çalışmaları başlatılmış olup Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 13 üncü maddesinin 1 inci fıkrası gereğince 2019-2023 dönemi Stratejik Plan Taslağıımızın değerlendirilmek üzere 31.01.2018 tarihine kadar Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmesi gerekmektedir.

Stratejik plan hazırlık sürecinde; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzuna uygun olarak 2019-2023 dönemini kapsayan Üniversitemizin üçüncü stratejik planının hazırlanması çalışmaları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının sekreteryaya hizmetlerini yürütmesi ve Üniversitemiz Senatosunun 20.07.2017 tarih ve 10 sayılı toplantısında almış olduğu 2017/105 nolu kararla oluşturulan "Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu" ve bu Kurul tarafından oluşturulacak "Çalışma Grupları" tarafından gerçekleştirilecektir. Çalışma gruplarınca yapılan çalışmalar, Üst Yönetici başkanlığında oluşturulacak olan "İcra Kurul Heyeti" tarafından belirlenecek periyodik aralıklarla değerlendirilecek, toplantılar yapılacak ve yapılan çalışmalara son şekli verilecektir.

Bu itibarla, tüm personelimizin gereken özveri ve titizliği göstererek azami düzeyde katılım sağlamaları, beklenen görevleri zamanında ve etkin şekilde yerine getirmeleri hususunda;

Bilgilerinizi ve gereğini önemle rica ederim.



T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Stratejik Planlama Müdürlüğü



e-imzalıdır
Prof. Dr. İbrahim USLAN
Rektör

DAĞITIM

Genel Sekreterliğe » Bilgi İşlem Daire Başkanlığına
Genel Sekreterliğe » Hukuk Müşavirliğine
Genel Sekreterliğe » İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına
Genel Sekreterliğe » Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına
Genel Sekreterliğe » Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına
Genel Sekreterliğe » Personel Daire Başkanlığına
Genel Sekreterliğe » Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına
Genel Sekreterliğe » Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına
Genel Sekreterliğe » Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına
Genel Sekreterliğe » Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğine
Genel Sekreterliğe » Bilimsel Araştırma Projeleri Birimine
Genel Sekreterliğe » Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne
Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığına
Eczacılık Fakültesi Dekanlığına
Edebiyat Fakültesi Dekanlığına
Fen Fakültesi Dekanlığına
Gazi Eğitim Fakültesi Dekanlığına
Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığına
Hukuk Fakültesi Dekanlığına
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığına
İletişim Fakültesi Dekanlığına
Mimarlık Fakültesi Dekanlığına
Mühendislik Fakültesi Dekanlığına
Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi Dekanlığına
Polatlı İlahiyat Fakültesi Dekanlığına
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığına
Sanat ve Tasarım Fakültesi Dekanlığına
Spor Bilimleri Fakültesi Dekanlığına



T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Stratejik Planlama Müdürlüğü



Teknoloji Fakültesi Dekanlığına
Tıp Fakültesi Dekanlığına
Turizm Fakültesi Dekanlığına
Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanlığına
Türk Müziği Devlet Konservatuvarı
Müdürlüğüne
Bilişim Enstitüsü Müdürlüğüne
Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne
Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürlüğüne
Kazaları Araştırma ve Önleme Enstitüsü
Müdürlüğüne
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğüne
Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğüne
Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Tapu Kadastro Yüksekokulu Müdürlüğüne
Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğüne
Adalet Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne
Polatlı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
TUSAŞ Kazan Meslek Yüksekokulu
Müdürlüğüne
Beltek Genel Koordinatörlüğüne
Engelli Öğrenci Birimine
Farabi Değişim Programı Kurum
Koordinatörlüğüne
İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğüne
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum
Koordinatörlüğüne
Uluslararası Programlar, Kalite Güvence ve
Derecelendirme Koordinatörlüğüne
Kurullar / Komisyonlara » Akademik Teşvik
Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonuna
Kurullar / Komisyonlara » Akademik
Yükseltilme ve Atanma Ölçütleri Komisyonu
Başkanlığına
Kurullar / Komisyonlara » Bilimsel Araştırma
ve Yayın Etiği Kurulu Başkanlığına
Kurullar / Komisyonlara » Buluş
Değerlendirme Komisyonuna



T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Stratejik Planlama Müdürlüğü



Kurullar / Komisyonlara » Döner Sermaye İşlemleri Proje ve Faaliyet Değerlendirme Komisyonuna
Kurullar / Komisyonlara » Eğitim Öğretim Komisyonuna
Kurullar / Komisyonlara » Kalite Komisyonuna
Kurullar / Komisyonlara » Merkez Kütüphane Komisyonuna
Kurullar / Komisyonlara » Merkez Yayın Komisyonu Başkanlığına
Kurullar / Komisyonlara » Uluslararası Yayınları Teşvik Ödülleri Komisyonu Başkanlığına
Kurullar / Komisyonlara » Yurtdışı Lisansüstü Eğitim-Öğretim Takip Komisyonu Başkanlığına
Kurullar / Komisyonlara » Yurtiçi ve Yurtdışındaki Özel/Vakıf/Kamu Üniversiteleri ve Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları Arasında Yapılan Yürürlükteki Protokollerin Tekrar İncelenmesi ve Yeni Protokollerin Düzenlenmesi Komisyonuna
İç Denetim Birim Başkanlığına
Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne
Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğüne
Çocuk Gelişimi Araştırma Uygulama ve Eğitim Merkezi Müdürlüğüne
Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne
Engelli Bireyler İçin Görsel Sanatlar Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne
Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne
Gençlik Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğüne
İstatistik Danışmanlık, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (IDEAM)
Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne
Karayolu Ulaştırması Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne
Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne
Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik



T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Stratejik Planlama Müdürlüğü



Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne
Moleküler Biyoloji Araştırma ve Uygulama
Merkezi Müdürlüğüne
Ortadoğu ve Orta Asya Araştırmaları Merkezi
Müdürlüğüne
Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama ve
Araştırma Merkezine
Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Gazi
Hastanesi Başhekimliğine
Stratejik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Temiz Enerji Araştırma ve Uygulama Merkezi
Müdürlüğüne
Türkçe Öğrenim Araştırma ve Uygulama
Merkezi Müdürlüğüne
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürlüğüne
Yurt Dışı Eğitim Faaliyetleri Uygulama ve
Araştırma Merkezi Müdürlüğüne

08/08/2017 Koordinatör
08/08/2017 Daire Başkanı

09/08/2017 Genel Sekreter Yardımcısı

09/08/2017 Genel Sekreter
10/08/2017 Rektör Yardımcısı

Hicran İNECİ
Yusuf KÜTÜK
Öğr. Gör. Serkan
YORGANCILAR
Prof. Dr. Metin
DAĞDEVİREN
Prof. Dr. Alper CEYLAN

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU ÜYE TEKLİF FORMU

ALAN ADI	BİRİM ADI	SAYI	UYGUN GÖRÜLEN PERSONEL	KURULDAKİ GÖREVİ
ÜST YÖNETİM		6		
Üst Yönetici	Rektör	1	Prof.Dr.İbrahim USLAN	Kurul Başkanı
Üst Yönetim Temsilcisi	Rektör Yardımcısı	1	Prof.Dr.Alper CEYLAN	Kurul Başkan V.
Üst Yönetim Temsilcisi	Rektör Yardımcısı	1	Prof.Dr.Suna AĞILDERE	Üye
Üst Yönetim Temsilcisi	Rektör Yardımcısı	1	Prof.Dr.Nizami AKTÜRK	Üye
Üst Yönetim Temsilcisi	Genel Sekreter	1	Prof.Dr.Metin DAGDEVİREN	Üye
İç Paydaş Temsilcisi	Genel Sekreter Yardımcısı	1	Doç.Dr.Murat ÇETİNKAYA	Üye
AKADEMİK YENİLEŞİM		4		
Profesör Temsilci	Mühendislik Fakültesi	1	Prof.Dr.Metin U. SALAMCI	Üye
Doçent Temsilci	Turizm Fakültesi	1	Doç.Dr.Yasin BOYLU	Üye
Yardımcı Doçent Temsilci	Sanat ve Tasarım Fakültesi	1	Yrd.Doç.Dr.Serpil ORTAÇ	Üye
Diğer Akademik Personel Temsilci	Diş Hekimliği Fakültesi	1	Arş.Gör.Tuğba ŞAHİN	Üye
FAKÜLTELER		9		
Eğitim Bilimleri Alanı	Gazi Eğitim Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.Rabla SARIKAYA	Üye
Fen Bilimleri Alanı	Fen Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.Orhan ACAR	Üye
Güzel Sanatlar Alanı	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.Yaşar Selçuk ŞENER	Üye
İletişim Alanı	İletişim Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.Erşin ÖZARSLAN	Üye
Mimarlık-Mühendislik Alanı	Mimarlık Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.C.Nakiş KARAMAĞARALI	Üye
Sağlık Bilimleri Alanı	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.Mustafa Necmi İLHAN	Üye
Spor ve Kültür Alanı	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.Mehmet GÜNAY	Üye
Sosyal Bilimler Alanı	Hukuk Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.Kadir ARICI	Üye
Teknik Bilimler Alanı	Teknoloji Fakültesi Dekanı	1	Prof.Dr.Adnan SÖZEN	Üye
ENSTİTÜLER		4		
Eğitim Bilimleri Alanı	Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü	1	Prof.Dr.Ülkü ESER ÜNALDI	Üye
Fen Bilimleri Alanı	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü	1	Prof.Dr.Hadi GÖKÇEN	Üye
Sağlık Bilimleri Alanı	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü	1	Prof.Dr.Mustafa ASLAN	Üye
Sosyal Bilimler Alanı	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü	1	Prof.Dr.Hilmi ÜNSAL	Üye
KONSERVATUVAR		1		
Konservatuar	Türk Müziği Devlet Konservatuarı Müdürü V.	1	Prof.Dr.İsmet DOĞAN	Üye
YÜKSEKOKULLAR		1		
Sosyal Bilimler Alanı	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü	1	Prof.Dr.Abdülvahit ÇAKIR	Üye
MESLEK YÜKSEKOKULLARI		3		
Sağlık Bilimleri Alanı	Sağlık Hizmetleri MYO Müdürü	1	Prof.Dr.Bahtıyar BAKIR	Üye
Sosyal Bilimler Alanı	Polatlı Sosyal Bilimler MYO Müdürü	1	Yrd.Doç.Dr.A.Yağmur TOPRAKLI	Üye
Teknik Bilimler Alanı	Teknik Bilimler MYO Müdürü	1	Doç.Dr.Veyisel ÖZDEMİR	Üye
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ		3		
Sağlık Alanı	Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü	1	Prof.Dr.E.Ümit BAĞRIÇAK	Üye
Fen Alanı	Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü V.	1	Prof.Dr.Süleyman ÖZÇELİK	Üye
Diğer	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü V.	1	Yrd.Doç.Dr.Kedri Gökhan YILMAZ	Üye
İDARİ BİRİMLER		4		
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Öğrenci İşleri Daire Başkanı	1	Dilaver YAR	Üye
Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanı	1	Eftal TURAN	Üye
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı	1	Doç.Dr.YusufoĞUSTA	Üye
Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanı	1	Tünel CANATALI	Üye
ÖĞRENCİLER		1		
Öğrenci Temsilcisi	Öğrenci Konseyi Başkanı	1	Ahmet Murat YASİN	Üye
DIŞ PAYDAŞ/MEZUN TEMSİLCİLERİ		4		
Diş Paydaş	Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşar Yrd.	1	Dr.Muammer YILDIZ	Üye
Mezun Temsilcisi	Savunma Sanayii Müsteşar Müsteşar Yrd.	1	Dr.Celal Sami TÜFEKÇİ	Üye
Diş Paydaş	AŞELSAN Genel Müdür Yrd.	1	Prof.Dr.Mehmet ÇELİK	Üye
Diş Paydaş	Bahçeşehir Üniversitesi	1	Doç.Dr.Neşe LORTLAR ÜNLÜ	Üye
SEKRETERYA		1		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	1	Yusuf KÜTÜK	Sekreteryas
TOPLAM		41		

20.07.2017

REKTÖR

Fuslan

SENATONUN

20.07/2017 tarih ve 17/105 sayılı
kararı ektir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU KARARLARI

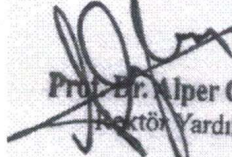
TOPLANTI TARİHİ : 18.08.2017

TOPLANTI SAYISI : 1

2017/01-Gazi Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarına ilişkin görev dağılımı, stratejik plan çalışma grupları ve Kurul İcra Heyetinin belirlenmesi ile stratejik planlama takvimi görüşüldü.

Kurul İcra Heyeti, Hazırlık ve Analiz Çalışma Grubu, Geleceğe Bakış Çalışma Grubu, Strateji Çalışma Grubu, İzleme Değerlendirme ve Yönlendirme Çalışma Grubu üyeleri ile stratejik planlama takvimi ekteki şekilde oybirliği ile kabul edildi.

<div>Prof. Dr. İbrahim USLAN Rektör Kurul Başkanı (Katılmadı)</div> <div>Prof. Dr. Alper CEYLAN Rektör Yardımcısı Kurul Başkan V.</div>		
Prof. Dr. Suna AĞILDERE Rektör Yardımcısı Üye (Katılmadı)	Prof. Dr. Nizami AKTÜRK Rektör Yardımcısı Üye (Katılmadı)	Prof. Dr. Metin DAĞDEVİREN Genel Sekreter Üye
Doç. Dr. Murat ÇETİNKAYA Genel Sekreter Yardımcısı Üye	Prof. Dr. Metin U. SALAMCI Profesör Temsilci Üye	Doç. Dr. Yasin BOYLU Doçent Temsilci Üye (Katılmadı)
Yrd. Doç. Dr. H. Serpil ORTAÇ Yardımcı Doçent Temsilci Üye	Arş. Gör. Tuğba ŞAHİN Diğer Akademik Personel Temsilci Üye	Prof. Dr. Rabia SARIKAYA Gazi Eğitim Fakültesi Dekanı Üye (Katılmadı)
Prof. Dr. Orhan ACAR Fen Fakültesi Dekanı Üye (Katılmadı)	Prof. Dr. Yaşar Selçuk ŞENER Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı Üye (Yerine Yrd.Doç.Dr.Hatice TOZUN)	Prof. Dr. Ersin ÖZARSLAN İletişim Fakültesi Dekanı Üye
Prof. Dr. C. Nakiş KARAMAĞARALI Mimarlık Fakültesi Dekanı Üye	Prof. Dr. Mustafa Necmi İLHAN Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı Üye (Katılmadı)	Prof. Dr. Mehmet GÜNAY Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı Üye (Yerine Doç.Dr.H.Ahmet PEKEL)
Prof. Dr. Kadir ARICI Hukuk Fakültesi Dekanı Üye (Yerine Yrd.Doç.Dr. Mustafa GÖKSU)	Prof. Dr. Adnan SÖZEN Teknoloji Fakültesi Dekanı Üye	Prof. Dr. Ülkü ESER ÜNALDI Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürü Üye (Katılmadı)
Prof. Dr. Hadi GÖKÇEN Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü Üye (Katılmadı)	Prof. Dr. Mustafa ASLAN Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü Üye	Prof. Dr. Hilmi ÜNSAL Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü Üye
Prof. Dr. İsmet DOĞAN Türk Müziği Devlet Konservatuvarı Müdür V. Üye	Prof. Dr. Abdülvahit ÇAKIR Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü Üye (Yerine Doç. Dr. Cem BALÇIKANLI)	Prof. Dr. Bahtiyar BAKIR Sağlık Hizmetleri MYO Müdürü Üye
Yrd. Doç. Dr. A. Yağmur TOPRAKLI Polatlı Sosyal Bilimler MYO Müdürü Üye (Yerine Öğr.Gör.Ruhsar KAVASOĞLU)	Doç. Dr. Veyssel ÖZDEMİR Teknik Bilimler MYO Müdürü Üye (Yrd.Doç.Dr. Sinan M. MUHAMMET)	Prof. Dr. E. Ümit BAĞRIAÇIK Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Üye (Katılmadı)
Prof. Dr. Süleyman ÖZÇELİK Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür V. Üye	Yrd. Doç. Dr. Kadri Gökhan YILMAZ Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür V. Üye (Katılmadı)	Dr. Muammer YILDIZ Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşar Yrd. Üye (Katılmadı)
Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ Savunma Sanayii Müsteşar Yrd. Üye (Katılmadı)	Prof. Dr. Mehmet ÇELİK ASELSAN Genel Müdür Yrd. Üye (Katılmadı)	Tünel CANATALI Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı Üye
Doç. Dr. Neşe LORTLAR ÜNLÜ Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Üye (Katılmadı)	Doç. Dr. Yusuf USTA Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı Üye	Dilaver YAR Öğrenci İşleri Daire Başkanı Üye
Eftal TURAN Sağlık Kültür Spor Daire Başkanı Üye	Ahmet Murat YASİN Öğrenci Konseyi Başkanı Üye (Katılmadı)	Yusuf KÜTÜK Strateji Geliştirme Daire Başkanı Sekretarya


Prof. Dr. Alper CEYLAN
Rektör Yardımcısı

T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
SENATO KARARLARI

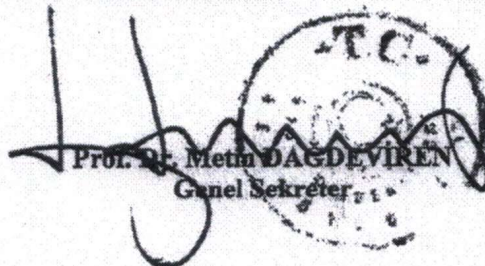
TOPLANTI TARİHİ : 20.07.2017

TOPLANTI SAYISI : 10

2017/105- Üniversitemiz Senatosunun 05.01.2017 tarih ve 01 sayılı toplantısında alınan 2017/04 nolu kararı ile oluşturulan "Gazi Üniversitesi Stratejik Plan Komisyonu"nun lav edilerek yerine "Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu"nın oluşturulması konusu görüşüldü.

Üniversitemiz Senatosunun 05.01.2017 tarih ve 01 sayılı toplantısında alınan 2017/04 nolu kararı ile oluşturulan "Gazi Üniversitesi Stratejik Plan Komisyonu"nun lav edilerek yerine "Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu"nın ektteki şekliyle oluşturulmasının kabulüne oybirliği ile karar verildi.

	Prof. Dr. İbrahim USLAN Rektör	
Prof.Dr. Nizami AKTÜRK Rektör Yardımcısı	Prof.Dr. Suna AGİLDERE Rektör Yardımcısı (Katılmadı)	Prof.Dr. Alper CEYLAN Rektör Yardımcısı
Prof.Dr. Nurdan ÖZMERİÇ KURTULUŞ Dış Hekimliği Fakültesi Dekanı	Prof.Dr. Nurhan ÖZTAŞ Dış Hekimliği Fakültesi Öğr. Üyesi	Prof.Dr. İlkay ERDOĞAN ORHAN Eczacılık Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Nevin ÇELEBİ Eczacılık Fakültesi Öğr. Üyesi (Katılmadı)	Prof. Dr. İlhami DÜRMÜŞ Edebiyat Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Salim KOCA Edebiyat Fakültesi Öğr. Üyesi
Prof. Dr. Orhan ACAR Fen Fakültesi Dekanı	Prof.Dr. Fatma UNAL Fen Fakültesi Öğr. Üyesi	Prof. Dr. Rabia SARIKAYA Gazi Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Yüksel TUFAN Gazi Eğitim Fakültesi Öğr. Üyesi (Katılmadı)	Prof. Dr. Yaşar Selçuk ŞENER Güzel San. Fak. Dekanı (Yerine Yrd.Doç.Dr. Hatice TOZUN)	Prof.Dr. Bekir ESKİCİ Güzel San.Fak.Öğr. Üyesi (Katılmadı)
Prof. Dr. Kadir ARICI Hukuk Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. İhsan ERDOĞAN Hukuk Fakültesi Öğr. Üyesi	Prof. Dr. Gonca BAYRAKTAR DURGUN İkt. ve İdr. Bil. Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Eyüp BEDİR İkt. ve İdr. Bil. Fakültesi Öğr. Üyesi (Katılmadı)	Prof. Dr. Ersin ÖZARSLAN İletişim Fakültesi Dekanı	Prof.Dr. Murat Sadullah ÇEBİ İletişim Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. C. Nakiş KARAMAĞARALI Mimarlık Fakültesi Dekanı	Prof.Dr. Zehra GEDİZ URAK Mimarlık Fakültesi Öğr. Üyesi	Prof. Dr. Nizami AKTÜRK Mühendislik Fakültesi Dekanı V.
Prof. Dr. Kazım SARIKAVAK Polatlı Fen-Edb. Fak. Dekanı	Prof. Dr. Celal TÖRER Polatlı İlahiyat Fak. Dekanı	Prof. Dr. Mustafa Necmi İLHAN Sağlık Bilimleri Fak. Dekanı
Prof.Dr. Nevin A. GÜZEL Sağlık Bil.Fak.Öğr. Üye.	Prof. Dr. Pınar GÖKLÜBERK ÖZLÜ Sanat ve Tasarım Fak. Dekanı	Doç. Dr. Mithat YILMAZ Sanat ve Tasarım Fak. Öğr. Üyesi
Prof. Dr. Mehmet GÜNAY Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Adnan SÖZEN Teknoloji Fakültesi Dekanı	Prof.Dr. İhsan KORKUT Teknoloji Fakültesi Öğr. Üyesi
Prof. Dr. M. Sadık DEMİRSOY Tıp Fakültesi Dekanı	Prof.Dr. Kurban UNLUÖNEN Turizm Fakültesi Dekanı	Prof.Dr. Mehmet Arif ADLI Uygulamalı Bilimler Fak. Dekanı
Doç.Dr. Binyamin CİYLAN Bilişim Enstitüsü Müdürü	Prof. Dr. Ülkü ESER UNALDI Eğitim Bilimleri Ens. Müdürü (Yerine Doç.Dr. Yasın ÜNSAL)	Prof. Dr. Hadi GÖKÇEN Fen Bilimleri Ens. Müdürü (Yerine Doç.Dr. Sükrü CAVDAR)
Prof. Dr. Saliha AĞAÇ Güzel Sanatlar Ens. Müdürü	Doç.Dr. Yusuf USTA Kazaları Araş. ve Önl. Ens. Müdürü	Prof.Dr. Mustafa ASLAN Sağlık Bilimleri Ens. Müdürü
Prof.Dr. Hilmi ÜNSAL Sosyal Bilimler Ens. Müdürü	Prof.Dr. Ganite KURT Bankacılık ve Sigortacılık Y.O. Müdürü	Prof.Dr. Mustafa KAVUTÇU Dr.Refik Saydam Sağ. Y.O. Müdürü
Doç.Dr. Murat ÇETİNKAYA Tapu Kadastro Y.O. Müdürü (Katılmadı)	Prof. Dr. Mehmet GÜNAY Beden Eğt. ve Spor Y.O. Müd. V.	Prof.Dr. Abdülvahit ÇAKIR Yabancı Diller Y.O. Müdürü (Katılmadı)
Doç.Dr. İbrahim ERMENEK Adalet M.Y.O. Müdürü	Doç.Dr. Ahmet TAŞKESEN Keçiören M.Y.O. Müdürü	Yrd.Doç.Dr. A. Yağmur TOPRAKLI Polatlı Sosyal Bil.M.Y.O. Müdürü
Doç.Dr. Çetin KARATAŞ Polatlı Tek.Bil.M.Y.O. Müdürü	Prof. Dr. Bahtiyar BAKIR Sağlık Hizm. M.Y.O. Müdürü (Yerine Doç.Dr. Meltem UZUNHİSARCIKLİ)	Doç.Dr. Veysel ÖZDEMİR Teknik Bilimler M.Y.O. Müdürü
Prof.Dr. Metin DAĞDEVİREN TUSAŞ-Kazan M.Y.O. Müdürü	Prof. İsmet DOĞAN Türk Müz. Devlet Kons. Müd. V.	


Prof. Dr. Metin DAĞDEVİREN
Genel Sekreter

KURUL İCRA HEYETİ	
UYGUN GÖRÜLEN PERSONEL	KURULDAKİ GÖREVİ
Prof. Dr. İbrahim USLAN	Başkan
Prof. Dr. Alper CEYLAN	Başkan Yardımcısı
Prof. Dr. Yaşar AYDEMİR	Üye
Prof. Dr. Mustafa ASLAN	Üye
Prof. Dr. Mehmet Arif ADLI	Üye
Prof. Dr. Kadir ARICI	Üye
Hicran İNECİ	Raportör

Strateji Geliştirme Kurulunun 18.08.2017 tarih ve
2017/01 sayılı kararı ektir.

18.08.2017
KURUL BAŞKAN V.
Prof. Dr. Alper CEYLAN
Rektör Yardımcısı

HAZIRLIK VE ANALİZ ÇALIŞMA GRUBU	
UYGUN GÖRÜLEN PERSONEL	ÇALIŞMA GRUBUNDAKİ GÖREVİ
Prof. Dr. İlkey ERDOĞAN ORHAN	Başkan
Prof. Dr. Mustafa Necmi İLHAN	Başkan Yardımcısı
Prof. Dr. Gonca BAYRAKTAR DURGUN	Üye
Prof. Dr. İhsan ALP	Üye
Prof. Dr. Abdülvahit ÇAKIR	Üye
Prof. Dr. Selma YEL	Üye
Öğr. Gör. Dr. Muhammet ÜNAL	Üye
Eftal TURAN	Üye
Dilaver YAR	Üye
Tünşel CANATALI	Üye
Emre ÇAKIR	Raportör

Strateji Geliştirme Kurulunun 18.08.2017 tarih ve
2017/01 sayılı kararı ekidir.

18.08.2017
KURUL BAŞKAN V.

Prof. Dr. A. B. CEYLAN
Rektör Yardımcısı

GELECEĞE BAKIŞ ÇALIŞMA GRUBU	
UYGUN GÖRÜLEN PERSONEL	ÇALIŞMA GRUBUNDAKİ GÖREVİ
Prof. Dr. Nizami AKTÜRK	Başkan
Prof. Dr. Yaşar Selçuk ŞENER	Başkan Yardımcısı
Prof. Dr. C. Nakış KARAMAĞARALI	Üye
Doç. Dr. Veysel ÖZDEMİR	Üye
Prof. Dr. Bahtiyar BAKIR	Üye
Prof. Dr. Hadi GÖKÇEN	Üye
Prof. Dr. Gökay UĞUR	Üye
Prof. Dr. Hayrunnisa BOLAY BELEN	Üye
Çağdaş ALTUN	Raportör

Strateji Geliştirme Kurulunun 18.08.2017 tarih ve
2017/01 sayılı kararı ekidir.

18.08.2017
KURUL BAŞKANI V.

Prof. Dr. Alper ÇELİK
Rektör Yardımcısı

STRATEJİ ÇALIŞMA GRUBU	
UYGUN GÖRÜLEN PERSONEL	ÇALIŞMA GRUBUNDAKİ GÖREVİ
Prof. Dr. Metin U. SALAMCI	Başkan
Doç. Dr. Murat ÇETİNKAYA	Başkan Yardımcısı
Doç. Dr. Yusuf USTA	Üye
Prof. Dr. E.Ümit BAĞRIAÇIK	Üye
Prof. Dr. Adnan SÖZEN	Üye
Prof. Dr. Orhan ACAR	Üye
Prof. Dr. Hilmi ÜNSAL	Üye
Prof. Dr. Nurdan ÖZMERİÇ KURTULUŞ	Üye
Doç. Dr. Yasin BOYLU	Üye
Yrd. Doç. Dr. H.Serpil ORTAÇ	Üye
Arş.Gör. Dr.Tuğba ŞAHİN	Üye
Tuba ERGÖRGEÇ	Raportör

Strateji Geliştirme Kurulunun 18.08.2017 tarih ve
2017/01 sayılı kararı ekidir.

18.08.2017
KURUL BAŞKAN V.
Prof. Dr. Ali R. CEVLAN
Rektör Yardımcısı

İZLEME DEĞERLENDİRME VE YÖNLENDİRME ÇALIŞMA GRUBU	
UYGUN GÖRÜLEN PERSONEL	ÇALIŞMA GRUBUNDAKİ GÖREVİ
Prof. Dr. Süleyman ÖZÇELİK	Başkan
Yrd. Doç. Dr. A. Yağmur TOPRAKLI	Başkan Yardımcısı
Prof. Dr. Ersin ÖZARSLAN	Üye
Prof. Dr. Mehmet GÜNAY	Üye
Prof. Dr. Erden BANOĞLU	Üye
Sevgi BOZKURT	Üye
Didem PELİT	Raportör

Strateji Geliştirme Kurulunun 18.08.2017 tarih ve
2017/01 sayılı kararı ektir.

18.08.2017
KURUL BAŞKAN V.
Prof. Dr. Alper ÇETİNER
Rektör Yardımcısı



GAZİ ÜNİVERSİTESİ
2019-2023 Dönemi Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları
Zaman Planı ve İş Akış Süreci

2019-2023 Dönemi Stratejik Plan Hazırlığı İş Akış Süreci

İşlem/İş Akışı	Çalışma Tarihleri		Saat	Faaliyetler	Çıktı
Senato	20.07.2017	-		Strateji Geliştirme Kurulunun Kuruluş ve İşleyişi Hakkındaki Yönerge Taslağının Senato'ya sunulması, kabulü ve Strateji Geliştirme Kurulunun oluşturulması	Yönerge Kurul Üye Listesi
Rektörlük	03.08.2017	-		Rektörlük tarafından Stratejik Planlama çalışmalarının başlatıldığına dair 1. Genelgenin yayınlanması	Genelge-1
Strateji Geliştirme Kurulu	18.08.2017	-		Yönergeye uygun olarak Stratejik Plan Çalışma Gruplarının ve Kurul İcra Heyetinin oluşturulması	Çalışma Grupları Üye Listesi Toplantı Tutanağı
Çalışma Grupları	12.09.2017	09.10.2017	10:00	Çalışma Gruplarının toplanarak kendi içinde görev dağılımını ve grup çalışma takvimini oluşturması	Toplantı Tutanağı Çalışma Takvimi
Rektörlük	12.09.2017	12.09.2017		Rektörlük tarafından Stratejik Planlama çalışmalarına ilişkin 2.Genelgenin yayınlanması, amaç ve hedeflere yönelik tekliflerin belirlenerek çalışma gruplarına yardımcı olunması	Genelge-2
Çalışma Grupları	09.10.2017	12.10.2017	10:00	Çalışma Gruplarının ara raporlarını hazırlayarak Kurul İcra Heyetine sunması	Ara Raporlar
Kurul İcra Heyeti	12.10.2017	18.10.2017	10:00	Hazırlanan ara raporların incelenerek değerlendirme sonuçlarının Çalışma Gruplarına iletilmesi	Toplantı Tutanağı
Çalışma Grupları	18.10.2017	06.11.2017	10:00	Kurul İcra Heyetince yapılan değerlendirme sonucunda varsa ilgili düzeltme veya değişikliklerin yapılarak kesin raporların oluşturulması ve Kurul İcra Heyetine sunulması	Kesin Rapor
Kurul İcra Heyeti	06.11.2017	22.11.2017	10:00	Çalışma Gruplarından gelen raporların derlenerek Taslak Planın oluşturulması ve Strateji Geliştirme Kuruluna sunulması	Taslak Stratejik Plan
Strateji Geliştirme Kurulu	22.11.2017	24.11.2017	10:00	Hazırlanan Stratejik Plan Taslağının değerlendirilmesi ve değerlendirme sonucunun bildirilmesi	Toplantı Tutanağı
Kurul İcra Heyeti	22.11.2017	30.11.2017	10:00	Stratejik Plan Taslağının tekrar incelenerek, varsa düzeltmelerin yapılması ve Stratejik Plan Tasarısının oluşturulması	Stratejik Plan Tasarısı
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	30.11.2017	18.12.2017		Maliyetlendirme/Bütçelendirme çalışmalarının yapılması	Maliyetlendirme Tablosu
Kurul İcra Heyeti	18.12.2017	29.12.2017		Stratejik Plan Tasarısının Rektör Oluru ile Senato'ya sevk edilmesi	Olur
Senato	08.01.2018	12.01.2018		Gazi Üniversitesi 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan Taslağının Bakanlığa gönderilmek üzere onaylanması ve Bakanlığa gönderilmesi	Stratejik Plan Taslağı

KURUL İCRA HEYETİ VE STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA GRUPLARI

- 1-Kurul İcra Heyeti** Alt Çalışma Gruplarının çalışmalarını yönlendirir ve değerlendirir.
- 2-Hazırlık ve Analiz Çalışma Grubu** Üniversitemiz mevcut durumunun tespit etmek için gerekli bilgileri toplar, gerekli analiz ve anketleri yapar. "Neredeyiz?" sorusuna cevap verir.
- 3-Geleceğe Bakış Çalışma Grubu** Üniversitemizin misyon, vizyon, amaç ve hedeflerini belirler.
- 4-Strateji Çalışma Grubu** Belirlenen amaç ve hedeflere yönelik faaliyet ve startejiler ile performans göstergelerini belirler.
- 5-İzleme Değerlendirme ve Yönlendirme Çalışma Grubu** Geçmiş planları değerlendirilerek yeni plana işlenmesi gereken konular hakkında çalışma yapar, mevcut planın izleme ve değerlendirme çalışmalarını yürütür.

MEVZUAT: 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik,
Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulunun Kuruluş ve İşleyişi Hakkındaki Yönerge.

Prof. Dr. A. Ber Ceylan
Rektör Yardımcısı