



**PROJE KOORDİNASYON UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ
2019-2023 (GÜNCELLENMİŞ)
DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**



İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	ii
Şekiller Listesi	iii
Tablolar Listesi	iii
SUNUŞ	i
I. GİRİŞ	2
1.1.Stratejik Planlama Süreci.....	2
II. DURUM ANALİZİ	3
2.1. Tarihçe	3
2.2. Faaliyet Alanları (görev, yetki ve sorumluluklar).....	3
2.3. Paydaş Analizi	4
III. KURULUŞ İÇİ ANALİZ	5
3.1. Organizasyon Şeması.....	5
3.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	5
IV. GZFT ANALİZİ	7
4.1. Güçlü Yanlarımız:	7
4.2. Zayıf Yanlarımız:.....	7
4.3. Fırsatlarımız:.....	7
4.4. Tehditlerimiz:	7
V. FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ	8
5.1. Merkez Fiziki Kaynakları	8
VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ	10
6.1. Başarı Bölgesi Tercihi	10
6.2. Eurodesk Temas Noktası	10
6.3. Kalite Sertifikası	10
6.4.Cofund	10
VII. GELECEĞE BAKIŞ	12
7.1. Misyon	12
7.2. Vizyon	12
7.3. Temel Değerler	13
VIII. MALİ KAYNAKLAR	14
IX. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	15
X. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	16



ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	5
Şekil 2. 2018-2020 yılları arasında kabul edilen proje bütçeleri.....	14
Şekil 3. Proje Sayıları.....	15
Şekil 4. Yurtdışına Giden Öğrenci Sayısı*	15

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1. Personel Bilgileri	5
Tablo 2. Eğitim durumuna göre idari personel sayısı	6
Tablo 3. Hizmet sürelerine göre idari personel sayısı.....	6
Tablo 4. Fiziki Kaynak Tablosu	8

SUNUŞ

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin temel amacı üniversitemiz elemanlarının ulusal veya uluslararası proje yapma ve yürütme kabiliyetlerinin artırılması ve proje yönetim süreçlerinde kendilerine destek olması olarak benimsenmiştir. Bu çerçevede merkezimiz, yurt içi ve yurt dışı proje teklif çağrılarını, tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurarak proje hazırlayan veya hazırlayacak kişiler arası iletişim ve koordinasyonun sağlanması görevini üstlenmiştir. Bu sayede gün geçtikçe önemi giderek artan proje hazırlama konusunda kaynaklarının doğru ve etkin kullanımını sağlamak amacıyla üniversitemiz öğretim elemanlarına destek olunması da amaçlarımız arasındadır. Bunun yanında merkezimizde, proje hazırlama ve uygulama sürecine ilişkin olarak eğitim verilmesi de dâhil, konuyla ilgili bilimsel, mesleki ve eğitsel çalışmalarda bulunarak öğretim elemanlarına danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri verilmektedir.

Günümüzde ulusal ve özellikle uluslararası alanda kurumların rekabet gücüne sahip olması her zamankinden daha da önem kazanmıştır. Bu kapsamda başta öğretim elemanlarımız olmak üzere öğrencilerimizin 21. Yüzyıl becerilerine sahip olması kurumsal anlamda gücümüzün sürdürülebilirliği açısından gereklidir. Dolayısıyla ülkemizin gerek kalkınma planlarında gerekse diğer hedeflerinin gerçekleşmesinde üniversitelerin önemli rol üstlenmesi kaçınılmazdır. Bu açıdan merkezimiz üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi ve bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınma hedefleri çerçevesinde; proje yönetimi süreçlerinin yakından izlenmesi gerçekleştirilerek karşılıklı ilişkilerin güçlendirilmesi ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımının hızlandırılması sağlanmaktadır. Bu yönüyle merkezimiz, projelerin muhasebeleştirilmesini ve kaynakların kullanımını etkin hale getirerek proje çıktılarının bilimsel ve toplumsal çalışmalarda daha kolay kullanılabilirliğinin sağlanmasının yanında, proje sayısının artmasıyla üniversitenin uluslararası hareketliliği, yayın sayısı ve öğretim elemanlarının akademik bakışının gelişmesi için etkin rol oynamaktadır. Merkezimiz aracılığıyla yürütülen projelerde uluslararası ortaklarla işbirliği hem üniversitemizin hem de ülkemizin uluslararasılaşmasına katkı sağlayacaktır.

Merkezimiz bünyesinde, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı-Ulusal Ajans tarafından gerçekleştirilen; Erasmus⁺ (Okul Eğitimi, Yükseköğretim, Mesleki Eğitim, Yetişkin Eğitimi, Gençlik, Bilgi Ortaklıkları, Sektörel Beceri Ortaklıkları, Jean Monnet, Spor Destekleri), Brüksel Merkezli Erasmus+ ve Horizon2020 Programlarının desteklediği projelerin yanı sıra çeşitli Bakanlıklara ait projeler, AB ve farklı kuruluşlarla ortak olarak yürütülen projelere ilişkin süreçler yönetilmektedir.

2017 yılında YÖK tarafından Araştırma Üniversitesi olarak seçilen Üniversitemizin ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığının artırılması ve farklı kategorilerde yapılan üniversite endeks ve sıralamalarda üst sıralarda yer alması için gerekli proje ekosisteminin oluşturulması ve üniversitede proje yapma kültürünün geliştirilmesi merkezimiz akademik ve idari personeli ile yoğun çaba harcamaktadır. Başta özveriyle çalışmaları için merkez ekibimiz olmak üzere üniversitemiz tüm akademik idari personeline şükranlarımı sunarım.

Prof. Dr. Salih ŞAHİN
Müdür



I. GİRİŞ

1.1. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

Merkezimiz Stratejik planlama süreci, Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi uyarınca "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi" doğrultusunda katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında katılımcılığın sağlanabilmesi amacıyla Senatamızın 20.07.2017 tarihli toplantısında "Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu" kurulmuş ve bu Kurul tarafından da stratejik plan alt çalışma grupları ve stratejik plan iş akış süreci (zaman planı) oluşturulmuştur. "Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik Planı, 22 Temmuz 2019'da yürürlüğe girmiştir. Strateji Geliştirme Kurulunun 21 Ekim 2020 tarihli toplantısında alınan karar ile Gazi Üniversitesi 2019- 2023 Dönemi Stratejik Planının kalan yılları (2021-2022-2023) için güncellenmesine karar verilmiş ve bu kapsamda Araştırma Üniversitesi vizyonuna uygun, kapsamlı ve geniş katılımlı bir güncelleme çalışması yürütülmüştür." Bu kapsamda merkezimizin stratejik planı da güncellenmiştir.

Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan hazırlık süreci beş aşamalı olarak yürütülmüştür.

Bunlar;

- 1- Hazırlık dönemi çalışmaları ve hazırlık programı
- 2- Durum analizi çalışmaları
- 3- Geleceğe bakış ve farklılaşma stratejileri çalışmaları
- 4- Strateji geliştirme çalışmaları
- 5- İzleme ve değerlendirme çalışmalarıdır.



II. DURUM ANALİZİ

2.1. TARİHÇE

15 Kasım 2010 tarihli ve 27770 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan yönetmelik ile kuruluş işlemleri tamamlanan Merkezimiz faaliyetlerine başlamıştır. Değişen koşullar ve gerçekleşen gelişmelere bağlı olarak Merkezimiz yapılanmasında değişiklik yapılması ihtiyacı doğmuştur ve buna istinaden 18 Nisan 2020 tarihli ve 31103 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren yönetmelikle görev ve sorumlulukları ile faaliyet alanlarında değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezinin (yeniden yapılanmasıyla) söz konusu merkezin görevlerinin (bir kısmının) merkezimize verilmesiyle faaliyet alanı genişlemiştir. Buna bağlı olarak personel yapısı ve altyapısı güçlendirilerek günümüz koşullarına cevap verecek şekilde genişletilmiştir. (Birim faaliyetlerini Üniversitemiz ARGE Koordinatörlüğüne bağlı olarak yürütmektedir.)

Ulusal ve uluslararası destek programlarının çeşitlenmesi ve artmasına bağlı olarak Merkezimiz, dönemin gereklerine adapte olmaktadır. İlk zamanlarda sadece proje yönetimi safhasında muhasebe süreçlerinde öğretim elemanlarımıza destek olunurken, günümüzde proje hazırlık, proje yönetimi ve (proje uygulama aşamalarında birimimiz rol almaktadır.)

Merkezimiz 2018 yılında Eurodesk Türkiye Temas Noktası olarak seçilmiştir. Temas noktaları, TC. Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) tarafından, gençlere ve gençlik çalışanlarına Avrupa Fırsatları hakkında bilgi vermekle yetkilendirilmiş (birimlerdir). Bu bağlamda Merkezimiz, Eurodesk Temas Noktası olarak seçilmesiyle üniversitemizin uluslararası alanda görünürlüğünün artırılmasına katkı (sağlamaktadır.)Bu konuya ilişkin olarak Ulusal Ajans'tan elde edilen güncel duyuru ve bilgilerin duyurulması, takip edilmesi ve paydaşlarla paylaşılmasıdır.

2.2. FAALİYET ALANLARI (GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR)

Merkezimizin başlıca görev, yetki ve sorumlulukları aşağıdaki gibi sıralanabilir;

- AB projeleri ve uluslararası projeler konusunda bilgilendirme, tanıtım, farkındalık ve eğitim faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversitede AB Komisyonu hibe ve destekleri konusunda koordinasyonu sağlayarak çağruların akademisyenlerimize hızla duyurulmasını sağlamak,
- AB Programları proje çağrılarının anlaşılması, AB hibe ve desteklerinin tanıtılması gibi bilgilendirme faaliyetleri yürütmek
- AB fonlarının ulusal olarak yönetiminde görevli kamu kurum, kuruluşları ve paydaş kurumlarla sürekli eş zamanlı iletişim ve işbirliği kurmak,



- Öğretim elemanlarımıza proje başvurusu aşamasında, *evrakların kontrol ve takip edilmesi*.
- AB Komisyonu hibe ve desteklerinin en etkin şekilde kullanımına yardımcı olmak,
- Öğretim elemanlarımız için standart belge ve kullanım kılavuzlarını temin etmek; çok ortaklı projelerde, proje ekibi oluşturulmasına katkıda bulunmak,
- Öğretim elemanlarımıza projelerin hazırlanması, yürütülmesi ve kapatılması sürecinde destek vermek,
- Üniversitenin AB kurumları tarafından tanınırlığı ve farkındalığının artırılması için farklı platformlarda çalışmalar yürütmek,
- Öğretim elemanlarımızı AB projeleri hazırlamaları yönünde teşvik etmek amacıyla eğitim ve tanıtım çalışmaları yapmak,
- Öğretim elemanlarının yanına öğrencilerimize de destek olunarak, projelerde yer alan hareketlilikler kapsamında öğrencilerimiz yurt dışına çıkma, yabancı dil becerilerini geliştirme ve projelerde çalışarak istihdam imkânları sağlamak,
- Halen yürümekte olan projelerin sözleşmelerinin, proje çıktılarının, ara ve final raporları ile gelecek yıllarda yapılacak denetimler için muhafaza etmek.

2.3. PAYDAŞ ANALİZİ

Merkezimiz, üniversitemizin koordinatörlüğünde veya ortaklığında yürütülen çeşitli projelerde ulusal ve uluslararası pekçok kurum ile işbirliği yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası ölçekte kurulan proje işbirliği ağı ile birlikte iş yapma kültürü sağlanırken aynı zamanda bilgi ve tecrübe paylaşımı için de ortam oluşturulmaktadır. Söz konusu etkileşim ile birlikte gelecekte sayısal olarak daha fazla proje yürütme imkanı elde edilirken, halihazırda yürütülen projelerin sonuçlarının niteliğinin ve etkinliğinin de artırılması planlanmaktadır.

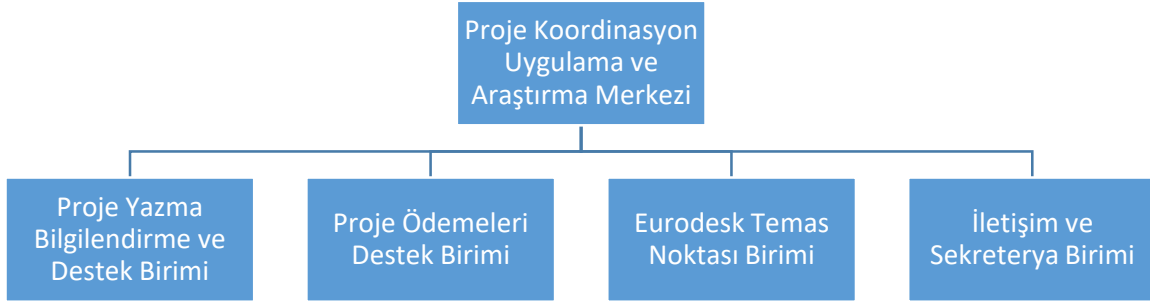
Proje yürütme esaslı işbirliklerinin yanında Ulusal Ajans, Dışişleri Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, TÜBİTAKvb. kamu kurumlarımız ile de yakın işbirliklerimiz bulunmaktadır. Sürecin doğal seyri içerisinde bir araya geldiğimiz paydaşlarımız ile ilişkilerimiz her geçen gün daha yakın ve etkili hale gelmektedir.

Bu kapsamda; faaliyetlerimiz ve gelecek planlarımız Orta Vadeli Programda “Gençlik ve Toplum, Eğitim” ile ilgili bölümlerde ifade edildiği üzere şekillenmektedir.

III. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

3.1. ORGANİZASYON ŞEMASI

Şekil 1. Organizasyon Şeması



3.2. İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ

İnsan kaynaklarının yönetimi kurumsal başarının vazgeçilmez faktörlerindendir. İnsan kaynakları stratejimiz; merkezimizin hedef ve amaçları doğrultusunda genç, dinamik ve üretken çalışanları desteklemektir. Merkezimizde 3 Akademik 2 Memur ve 2 İşçi olmak üzere toplam 7 personel görev yapmaktadır.

Tablo 1. Personel Bilgileri

Personel Ünvanı	Kişi
Prof. Dr.	1
Doç.Dr.	1
Öğr. Gör.	1
Bil. İşlt.	2
Sür. İşçi	2
Toplam	7



Birimimizde görev yapan yedi kişinin ortalama %42'sini akademik personel oluşturmaktadır. Yine birimimizde görevli idari personele ait eğitim durumunu gösteren tabloya aşağıda yer verilmiştir. Buna göre; eğitim durumu bir lise, bir lisans ve bir lisansüstü olmak üzere toplam üç idari personel tabloda yer almıştır.

Personelin verimliliği açısından, işlerin gerektirdiği eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve ihtiyaçlara uygun hizmet içi eğitimin verilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı tüm idari personelle görüşerek personel niteliklerini belirlemiş ve personelin hangi hizmet içi eğitimi alması gerektiği konusunda yol haritası belirlemiştir.

Tablo 2. Eğitim durumuna göre idari personel sayısı

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Kişi	-	-	-	2	2

İdare personel hizmet sürelerine bakıldığında, ortalama çalışma süresinin 15 yıla yakın olduğu söylenebilir. Bu da birimimizde görev yapan personellerin tecrübesinden kaynaklı niteliğini ortaya koymaktadır.

Tablo 3. Hizmet sürelerine göre idari personel sayısı

	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi			1	3		



IV. GZFT ANALİZİ

4.1. GÜÇLÜ YANLARIMIZ:

- Personel arasındaki iş birliği ve uyumu
- İşini severek yapan alanında uzmanlaşmış personel
- Merkezin tüm personelinin genç ve enerjik olması
- Rektörlük merkez binasında çalışıyor olmamızdan dolayı kolay ulaşılabilir olması
- Üniversitenin hem fiziksel altyapı hem de insan gücü olarak verdiği desteğin güçlü olması
- Projelerin koordinasyonu ile ilgili idari birimlere hızlı ve etkili ulaşabiliyor olması
- Üniversitenin diğer birimleri ile etkili ve hızlı bilgi paylaşılabilmesi
- Web sitesinin güncel tutulması
- İlgili birimlere veri sağlamadaki hız ve tutarlılık
- Hızlı iş takibi ve pozitif performans
- Kurumsal hafızanın sürekliliği

4.2. ZAYIF YANLARIMIZ:

- Proje iş ve süreçlerinin takibinin yapılacağı otomasyon sisteminin olmaması
- Kadrolu uzman personel eksikliği

4.3. FIRSATLARIMIZ:

- Merkezin, Türkiye'deki köklü üniversitelerinin birisinin bünyesinde olması
- Merkezin, şehir merkezinde bir üniversite bünyesinde olması
- Üniversitenin proje ve bilimsel etkinliklerine destek vermesi
- Üniversitemizde proje deneyimi olan akademik personel ile işbirliği sayısının fazla olması
- Çok sayıda mezunumuzun kamu ve özel sektörde çalışıyor olması
- Uluslararası düzeyde üniversitelerle iletişim ve işbirliği gerçekleştirilmesi
- Ulusal düzeyde kamu ve özel kurumlar ile iletişim ve işbirliği gerçekleştirilmesi

4.4. TEHDİTLERİMİZ:

- Proje iş ve süreçlerinin takibinin yapılacağı otomasyon sisteminin olmaması



V. FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ

5.1. MERKEZ FİZİKİ KAYNAKLARI

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezimizin fiziki yapısı, Tablo 4'te sunulmuştur.

Tablo 4. Fiziki Kaynak Tablosu

Ofis ismi	Ofis Kapasitesi	Çalışan Sayısı	Fiziki Kaynaklar
<i>Müdüriyet</i>	2	2	2 Adet Masa Üstü Bilgisayar 2 Adet Çalışma Masası 2 Adet Çalışma Koltuğu 1 Adet Dosya Dolabı 1 Adet Yuvarlak Toplantı Masası Sandalye Koltuk Takımı
<i>Gençlik Programları ve Ankara Kalkınma Ajansı Projeleri</i>	1	1	1 Adet Masa Üstü Bilgisayar 1 Adet Çalışma Masası 1 Adet Çalışma Koltuğu 4 Adet Sandalye
<i>Toplantı Salonu</i>	13		1 Adet Toplantı Masası 13 Adet Sandalye 1 Adet Dizüstü Bilgisayar 1 Adet Bilgisayar Masası 1 Adet Masa üstü Bilgisayar 1 Adet Canon Marka Yazıcı 1 Adet Brother Marka Yazıcı 1 Adet Hewlett Packard Marka Yazıcı 2 Adet Klima 1 Adet Projeksiyon Cihazı 1 Adet Çalışma Tahtası 1 Adet Fax Makinası
<i>Fotokopi Bölümü</i>	1	1	1 Adet Fotokopi ve Yazıcı Makinesi 1 Adet Kırtasiye Dolabı
<i>Personel çalışma alanı</i>	4	4	4 Adet Çalışma Masası 4 Adet Masa üstü Bilgisayar 4 Adet Çalışma Koltuğu 8 Adet Sandalye
<i>Döküman ve Haber Panosu</i>			3 Adet Pano 2 Adet Kitaplık
<i>Sekreterlik</i>	1	1	1 Adet Çalışma Masası 1 Adet Masa üstü Bilgisayar 1 Adet Çalışma Koltuğu 1 Adet Sandalye Elbise Dolaplığı
<i>Arşiv</i>	1	1	8 Adet Raf 1 Adet Masa 2 Adet Sandalye



Birimimiz Rektörlük binası içerisinde yer almakta olup, ortalama 400 m² kapalı bir ortamda, Tablo 4’te belirtilen kayıtlı ekipmanlar ile faaliyetlerini sürdürmektedir.





VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

6.1. BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversitemizin proje faaliyetlerine katkı sağlamak ve mevcut başarısını yenilikçi yöntemlerle arttırmak için Avrupa Birliği Erasmus⁺, Horizon2020 projelerinin mesleki eğitim, stratejik ortaklık, gençlik ve yükseköğretim alanlarında ulusal ve uluslararası kurumlarla koordinatörlük düzeyinde veya ortaklık düzeyinde işbirliği yaparak Üniversitemizin araştırma üniversitesi hedeflerine katkı sağlamaktır.

6.2. EURODESK TEMAS NOKTASI

Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından 18 Ekim 2018 tarihinde açılan “Eurodesk Temas Noktası Olmak İsteyen Kurum ve Kuruluşlar İçin Teklif Çağrısı” destek programı kapsamında yapmış olduğu “Temas Noktası Olma” başvurusu kabul edilmiştir.

Merkezimiz 2019 yılında Türkiye Ulusal ajansı tarafından Euroesk Temas Noktası seçilerek büyük bir başarı elde etmiştir. Bu bağlamda merkezimizin görevlerinden biri, Avrupa fırsatlarını gençler ve gençlik çalışanları için ulaşılabilir hale getirmektir. Bu görevi yerine getirmek amacıyla yaptığı çalışmalardan biri, Eurodesk Türkiye Birimi vasıtasıyla, gençlerle ve gençlik çalışanlarıyla temas halinde olan kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapmaktır.

Eurodesk Türkiye Temas Noktaları, TC. Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı, AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) tarafından, gençlere ve gençlik çalışanlarına Avrupa Fırsatları hakkında bilgi vermekle yetkilendirilmiş kuruluşlardır. Bu bağlamda Proje Merkezimiz, Eurodesk Temas Noktası olarak seçilmesiyle büyük başarı elde etmiş ve Gazi Üniversitesi'nin uluslararası alanda görünürlüğünün arttırılmasına katkı sağlamıştır.

6.3. KALİTE SERTİFİKASI

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezimize, Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı Türkiye Ulusal Ajansı Eğitim ve Gençlik Programları Başkanlığı tarafından yürütülen Avrupa Dayanışma Programı (ESC) kapsamında, proje yürütme sürecinde gösterdiğimiz başarılarından dolayı Kalite Sertifikası verilmiştir.



6.4 COFUND

Ufuk2020 Programının Bilimsel Mükemmeliyet Bileşeni altında yer alan “Marie Skłodowska-Curie Burs ve Dolaşım Destekleri” alanı, Burs Programlarına Katkı Fonu (COFUND) kapsamında yapılan başvurulardan, Ufuk2020 desteklerinden ve eğitimlerinden faydalanan Üniversitemiz, Avrupa Komisyonu tarafından 4,08 Milyon Avro ile desteklenmeye hak kazandı.

Çağrıda fonlanmaya hak kazanan proje, Üniversitemizin koordinatörü olduğu A2M2TECH, rekabeti yüksek bir program olan COFUND’da fonlanarak, bu programda Türkiye’den desteklenen ilk üniversite olma başarısına imza attı.

Ufuk2020, Avrupa Komisyonu tarafından yürütülen yaklaşık 76 Milyar Avro bütçeli araştırma ve inovasyon programıdır. Ufuk2020 kapsamında 2020 yılına kadar çeşitli sektörlerde Avrupa Komisyonunun hibe desteği sağladığı projeler desteklenmiştir. Avrupa Birliği’nin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerine hibe destek sağlayan Ufuk2020 Programı’nın Türkiye’deki koordinasyonu TÜBİTAK tarafından yapılmaktadır.



VII. GELECEĞE BAKIŞ

7.1. MİSYON

Üniversitemizin amaçları doğrultusunda görevlerini en iyi şekilde yapmayı amaçlayan merkezimiz, kamu ve özel kuruluşlara proje konusunda danışmanlık hizmeti vermek, kuruluşlardan gelen istek ve önerileri değerlendirerek, yeni çalışma konularını gündeme getirmek ve akademisyenleri bu kapsamda projeler hazırlamaya teşvik etmek, proje yazımı ve yönetimi ile ilgili işbirliği içinde ortak çalışmalarını özendirme amacıyla konferans, kongre ve bilimsel toplantılar düzenler.

7.2. VİZYON

Merkezimiz; Ulusal ve Uluslararası proje teklif çağrılarını tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurma, ilgili kişi ya da gruplar arası işbirliği ve koordinasyon sağlama, proje kaynaklarını doğru ve etkin kullanmayı sağlama, projeler ile ilgili danışmanlık, bilgilendirme ve eğitsel çalışmalarda bulunma, proje yönetim süreçlerini izleme, ulusal ve uluslararası proje ve programların teknik konu ve ihalelerini yürütme, üniversitenin; sosyal, bilimsel proje faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden artırma vizyonuna sahiptir.

7.3. KALİTE POLİTİKAMIZ

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Üniversitesinin temel ilke ve hedefleri doğrultusunda kalite politikasını belirlemektedir. Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak gerçekleşmiş her başarının özverili ve disiplinli bir çalışma ile elde edildiğini ve her sonucun da yeni hedeflerin belirlenmesinde kilit role sahip olduğuna inanmaktayız.

Kalite politikamızın özünü şunlar oluşturmaktadır;

- Proje çağrı ilanlarının sürekli olarak takip edilerek, tüm personele ivedilikle ve zamanında duyurulmasını sağlamak,
- Başvuru evraklarına yönelik kurumsal bilgilerin teminini eksiksiz bir şekilde hazırlayarak idari birimlerle paylaşmak,
- Başvuru form ve evraklarının ivedilikle imzaya sunulması ile iş takibini sağlamak,
- Hibe desteği alınan projelerin ortaklarla iletişim, yazışma ve bütçe takibi işlemlerini gerçekleştirmek,



- İlgili tüm paydaşlar ile proje hazırlama ve yönetme sürecine ilişkin iletişim ve koordinasyon halinde olmak,
- Proje süreçlerine ilişkin tüm paydaş kurumlardan destek alınabilmesi için proaktif tutum sergileyerek bu amaçla, değerlendirmeler sonucunda alınan geri dönütleri ilgili personel ile paylaşmak,
- Bilgilendirme toplantıları düzenleyerek, birim içi ve dışı bilgi akışını zamanında ve en hızlı bir şekilde gerçekleştirmek,

7.4. TEMEL DEĞERLER

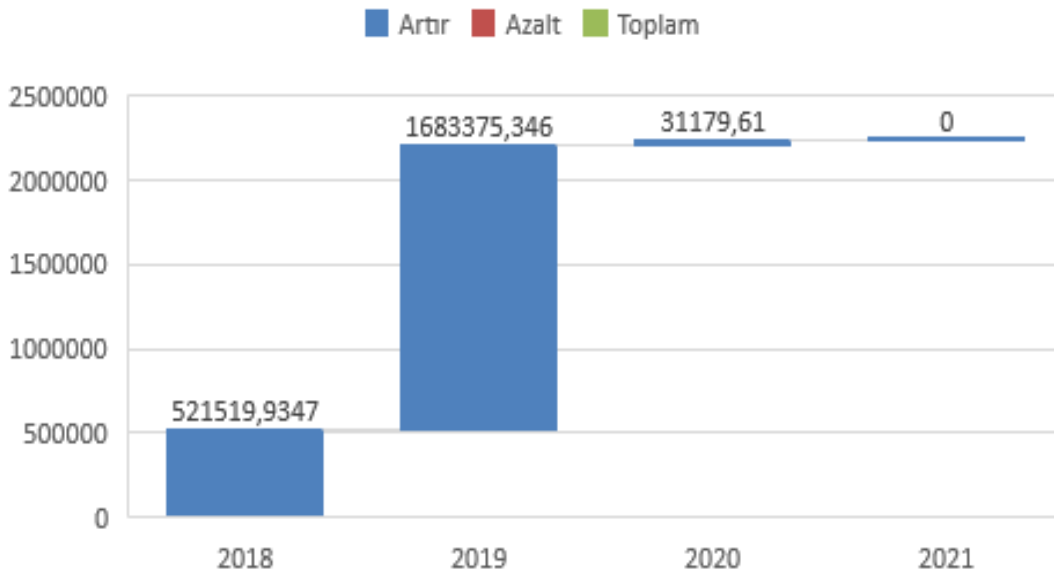
Merkezimiz misyonunu ve vizyonunu gerçekleştirmek için her türlü etkinliğinde aşağıdaki değerleri ilke edinir;

- Kamu etik değerlere bağlı olmak,
- Proje koordinasyon ve uygulamada iddialı olmak,
- Çalışanların memnuniyetini sağlamak,
- Ulusal ve Uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak,
- Eğitim ve koordinasyon yoluyla kurumsal ve bireysel gelişmeye öncülük etmek.

VIII. MALİ KAYNAKLAR

Merkezimiz harcama yetkilisi bir birim olmadığından finansal olarak mali kaynağa sahip değildir. Birimizde yürütülen her proje için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca Merkez Bankası tarafından belirlenen muhabir banka kanalıyla hesaplar açılarak proje bütçeleri bu hesaplara aktarılmaktadır. Proje ödeme süreçlerinde merkezimiz aktif rol oynayarak bütün projelerin finans işlemlerini yürütmektedir. Merkezimiz, öğretim elemanlarımızın ulusal ve uluslararası proje çağrı programlarına başvuruda bulunmalarını sağlayarak, proje hazırlayan öğretim elemanlarının sayılarını artırmak ve buna bağlı olarak Üniversitemiz proje mali kaynaklarının artırılması amaçlanmaktadır. Merkezimizde 2018-2020 yıllarına arasında kabul edilen projelere ait bütçe rakamları Şekil 2’de gösterilmiştir.

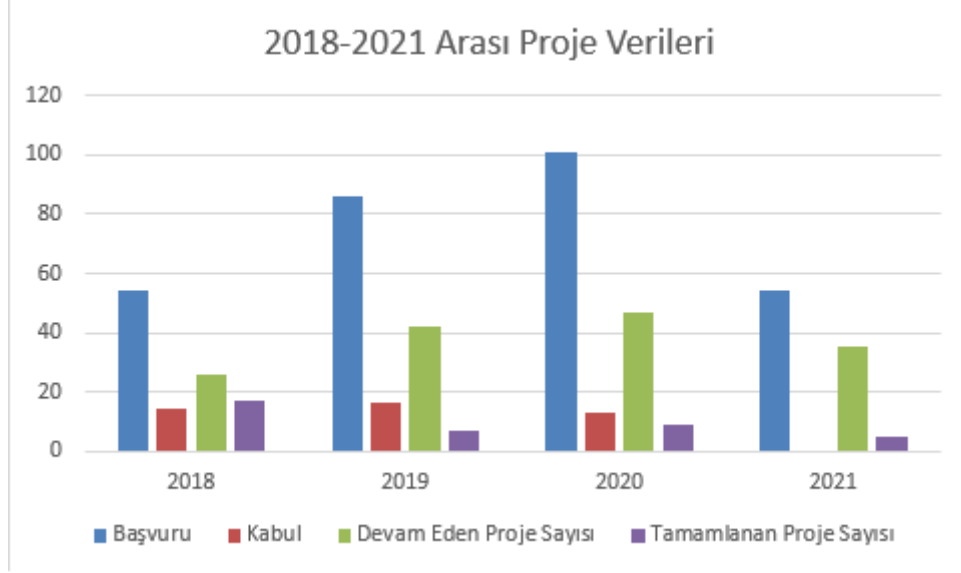
2018-2021 Yılları Arası Kabul Gören Proje Bütçeleri



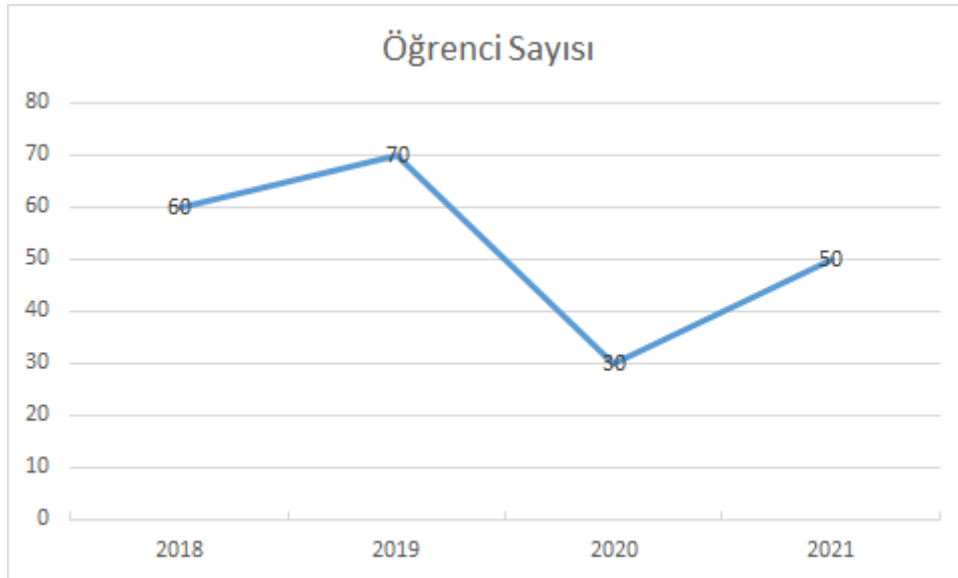
Şekil 2. 2018-2021 yılları arasında kabul edilen proje bütçeleri

*2021 Yılında toplam 54 proje başvurusu yapıldı fakat henüz sonuçlar açıklanmamıştır.

IX. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ



Şekil 3. 2018-2021 Arası Proje Sayıları



Şekil 4. 2018-2021 Yılları Arası Yurtdışına Giden Öğrenci Sayısı

* 2020-2021 yılları Covid19 nedeniyle sekteye uğramıştır.



X. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Strateji Planının uygulanmasının sistematik takibi ve kurumsal faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesi, etkili ve objektif bir izleme ve değerlendirme süreci ile gerçekleştirilecektir. Proje merkezi Üniversitemizin hedef ve amaçları doğrultusunda her yıl proje sayısını, ulusal ve uluslararası, kamu STK işbirliği ağını genişletmek ve Avrupa fırsatlarını gençler ve gençlik çalışanları için ulaşılabilir bir hale getirmeyi planlamaktadır. Bu amaçlar doğrultusunda proje merkezi hibe çağrı ilanları döneminde, üniversitemiz 2019-2023 stratejik planda belirtilen Ar-Ge hedefleri doğrultusunda; performans göstergelerini de dikkate alarak değerlendirme raporlarını her yıl Üniversitemiz Stratejik Daire Başkanlığının takvimine göre yayınlamaktadır.