

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

**TEMEL VE MÜHENDİSLİK BİLİMLERİ
MERKEZ LABORATUVARI
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA
MERKEZİ**

**2019-2023
DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**

Şubat 2022





İçindekiler

SUNUŞ.....	5
I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN.....	7
1.1. Misyon.....	7
1.2. Vizyon.....	7
1.3. Amaç ve Hedefler.....	8
II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	10
III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	11
IV. DURUM ANALİZİ.....	12
4.1. Kurumsal Tarihçe.....	12
4.2. 2014-2018 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi.....	12
4.3. Mevzuat Analizi.....	12
4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi.....	12
4.5. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	14
4.6. Paydaş Analizi.....	15
4.7. Kuruluş İçi Analiz.....	16
4.7.1. Organizasyon Şeması.....	16
4.7.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi.....	16
4.7.3. Kurum Kültürü Analizi.....	17
4.7.4. Fiziki Kaynak Analizi.....	18
4.7.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi.....	20
4.7.6. Mali Kaynak Analizi.....	20
4.8. Akademik Faaliyetler Analizi.....	20
4.9. Yükseköğretim Sektörü Analizi.....	20
4.10. GZFT Analizi.....	20
V. GELECEĞE BAKIŞ.....	23
5.1. Misyon.....	23
5.2. Vizyon.....	23
5.3. Temel Değerler.....	24
VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ.....	25
6.1. Konum Tercihi.....	25
6.2. Başarı Bölgesi Tercihi.....	25
6.3. Değer Sunumu Tercihi.....	25
6.4. Temel Yetkinlik Tercihi.....	26
VII. STRATEJİ GELİŞTİRME.....	28
7.1. Hedef Kartları.....	28



7.2. Maliyetlendirme.....	39
VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	40
IX. EKLER.....	42



SUNUŞ

Gazi Üniversitesi Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Üniversitesi Senatosu'nun 07.01.2021 tarih 2021/78 sayılı toplantısında alınan karar ile kurulma kararı alınmış ve ilgili yönetmeliğin 11.06.2021 tarih ve 31508 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmasıyla faaliyete başlamıştır.

Merkezin akademik, teknik ve idari personel ihtiyacı, 2547 sayılı Kanununun 13 üncü maddesi uyarınca, Müdürün önerisi üzerine Üniversite Rektörü tarafından görevlendirilecek personelce karşılanmakta olup, Merkezimizin daha ileri seviyede bilimsel aktiviteleri gerçekleştirmek amacıyla yapım ve tadilat işlemleri devam etmekte ve cihaz ihalesi yapılmış durumdadır. Bu bağlamda merkezin eksiklerinin tamamlanması ve gerekli cihazların alınması ve alınamayan cihazlar için gerekli düzenlemelerin yapılması gerekmektedir.

Merkezimizin 2019-2023 Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme" başlıklı 9. Maddesi ve Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Kalkınma Bakanlığınca hazırlanan Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu kapsamında hazırlanmıştır.

Kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz olunur.

Prof. Dr. Ali DİŞLİ

Merkez Müdürü





I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

1.1. Misyon

GÜTMAM;

- Üniversitemiz araştırmacılarının bilimsel çalışmalarını verimli bir ortamda uygun şartlar altında yapmalarını sağlayarak kaliteli yayın/ürün sayısını artırmayı,
- Bilimsel ve teknolojik gelişmelere katkı sağlamak için gerekli ileri düzey araştırmalara imkan sağlayan sürdürülebilir ve geliştirilebilen altyapılar kurarak üniversitelerin, kamu ve özel sektörün hizmetine sunmayı,
- Çeşitli sanayi ve özel kuruluşlara özellikle kalkınma planlarının öngördüğü alanlarda Üniversite-Sanayi işbirliği çerçevesinde hizmet vererek bölgesel ve ülkesel bazda ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmayı,

kendine hedef edinmiştir.

1.2. Vizyon

GÜTMAM;

- “Merkezi bir organizasyon” anlayışıyla, Gazi Üniversitesi'nde temel uygulamalı ve multidisipliner AR-GE faaliyetlerini birleştirmeyi,
- Üniversiteler, araştırma merkezleri, sanayi, kamu kurum ve kuruluşları ile üçüncü şahısların ihtiyaç duydukları analizleri merkezin sahip olduğu olanaklar ölçüsünde yapmayı,
- Sanayi ve üniversiteler ile multidisipliner bilimsel ve teknolojik projelerin üretilmesini sağlamayı,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, Avrupa Birliği ve Gazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri desteği ile yürütülen projelere ait çalışmalarını Merkez Laboratuvar bünyesinde toplayacak bir çalışma ortamı hazırlamayı,
- Bilimde yeni ufuklar açan bilimsel çalışmalara destek olmayı,

kendine görev edinmiştir.



1.3. Amaç ve Hedefler

Merkezimizin stratejik amaçları iki başlık ve bu başlıkların altında alt başlıklar ile aşağıda verilmiştir. Buna göre;

Stratejik Amaç-1

Ülkemizde temel ve mühendislik bilimlerinin gelişmesine altyapı ve bilimsel anlamda katkıda bulunmaktır.

- 1.1.Üniversitemiz ve diğer üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre araştırma, danışmanlık, üretim ve benzeri hizmetler sunmak ve gerçekleştirmek.
- 1.2.Proje ortaklığı ve destek taleplerine cevap vermek.
- 1.3.Temel ve mühendislik bilimleri alanında yapılan araştırmaların ve uygulamaların koordineli olarak yürütüldüğü çok disiplinli bir merkez oluşturmak.
- 1.4.Araştırma Üniversitesi vizyonumuzu güçlendirmek için nitelikli ve katma değeri yüksek Ar-Ge çalışmaları yürütmek.
- 1.5.Nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkıda bulunmak.
- 1.6.Temel ve mühendislik bilimleri alanında etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek.
- 1.7.Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerini yapmak.
- 1.8.Lisansüstü öğrenci, araştırmacı, doktoralı araştırmacılar için uygun çalışma ortamları sağlamak.
- 1.9.Yüksek etki değerli bilimsel yayın organlarında nitelikli yayın yapmak ve patent çalışmaları yapmak.

Stratejik Amaç-2

Çalışmaların verimli ve şeffaf olarak yerine getirilmesine yönelik teknolojik, kurumsal ve fiziki yapıyı güçlendirmek.

- 2.1. Teknik eleman eksikliğini gidermek.
- 2.2. Binanın fiziki koşullarını ve cihaz altyapısını iyileştirmek
- 2.3. Eksik olan akademik ve idari personel sayısını arttırmak.



2.4. Üniversitemizin farklı birimlerinde bulunan analiz cihazlarını merkezimiz koordinatörlüğünde hizmete açmak.



II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Merkezimiz kurulum aşamasında olduğu için herhangi bir araştırma projesi verilmemiş, bilimsel kurs düzenlenmemiş, danışmanlık hizmeti verilmemiş ve merkezimiz adresli herhangi bir yazılı/sözlü bildiri ya da bilimsel makale yayınlanmamıştır. Ancak kurulum aşamamızın belirlenen hedefler doğrultusunda tamamlanması sonunda bahsi geçen tüm performans göstergelerinin yerine getirilmesi planlanmaktadır (Tablo 1).

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	BAŞLANGIÇ DEĞERİ (2021)	PLAN DÖNEMİ SONU HEDEFLENEN DEĞERİ (2023)
Merkezimizde yapılan araştırma projeleri sayısı	0	1
Merkezde düzenlenen bilimsel kurs sayısı	0	2
Merkezimize başvuran stajyer sayısı	0	3
Üniversitenin tanınırlığını artıracak etkinliklerde sunulan yazılı/sözlü bildiri sayısı	0	5
Merkezde yapılan çalışmalardan üretilen bilimsel makale	0	5



III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Üniversitemizin 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Senatamızın 20.07.2017 tarihli toplantısında “Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu” kurulmuş ve bu Kurul tarafından da stratejik plan alt çalışma grupları ve stratejik plan iş akış süreci (zaman planı) oluşturulmuştur. Stratejik plan hazırlıkları kapsamında çalışmaların başladığı 10.08.2017 tarih ve 2017/1 sayılı Genelge ile tüm birimlere duyurulmuş, 19.09.2017 tarih ve 2017/2 sayılı Genelge ve ekinde de hazırlık programı yayınlanmıştır. Gazi Üniversitesi Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9’uncu maddesi uyarınca “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi” doğrultusunda katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Gazi Üniversitesi Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan hazırlık süreci beş aşamalı olarak yürütülmüştür.

Bunlar;

- 1- Hazırlık dönemi çalışmaları ve hazırlık programı
- 2- Durum analizi çalışmaları
- 3- Geleceğe bakış ve farklılaşma stratejileri çalışmaları
- 4- Strateji geliştirme çalışmaları
- 5- İzleme ve değerlendirme çalışmalarıdır.



IV. DURUM ANALİZİ

4.1. Kurumsal Tarihçe

Gazi Üniversitesi Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gazi Üniversitesi Senatosu'nun 07.01.2021 tarih 2021/78 sayılı toplantısında alınan karar ile kurulma kararı alınmış ve ilgili yönetmeliğin 11.06.2021 tarih ve 31508 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmasıyla faaliyete başlamıştır.

4.2. 2014-2018 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Merkez 2021 tarihinde faaliyete geçtiği için 2014-2018 Dönemi Stratejik Planı mevcut değildir.

4.3. Mevzuat Analizi

Merkezimiz, 31508 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yönetmelik ile "Gazi Üniversitesi Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi", adını almıştır. Merkezimizdeki faaliyetler yürürlükteki yönetmelik kapsamına uygun olarak faaliyet göstermektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi uyarınca Üniversitemizin hazırlamış olduğu 2019-2023 Stratejik Planı doğrultusunda Merkezimizin Stratejik planı oluşturulmuştur.

4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Stratejik planlama sürecinde 11'inci Kalkınma Planı (2019-2023) ve Orta Vadeli Mali Plan (2021-2023) incelenmiştir. Üst politika belgeleri analizine Tablo 2'de yer verilmiştir.

Tablo 2. Üst Politika Belgelerinin Analizi

ÜST POLİTİKA BELGELERİ	İLGİLİ BÖLÜM/REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	359	Kimya sektöründe katma değeri yüksek, çevre dostu ve rekabetçi ürünlerin üretilebildiği, sürdürülebilir, ileri teknoloji kullanan, koordineli yatırımların yapılması ve böylece ülkemizin ithalat bağımlılığının azaltılması, sektörün dünya üretim ve ihracatındaki payının artırılması hedefine katkı sağlanacaktır.
	361	Kimya sektörünün Ar-Ge ve sürdürülebilirlik kabiliyetini artırma hedefine katkı sağlanacaktır.
	363.1.	İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin Ar-Ge ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi'nin hayata geçirilmesi hedefine katkı sağlanacaktır.
	363.6.	İlaç ve tıbbi cihaz sektörüne yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası tanınırlığa sahip test ve analiz altyapısı geliştirilmesi hedefine katkı sağlanacaktır.
	439	Etkin işleyen bir araştırma ve yenilik ekosistemi oluşturularak bilgi üretme ve kullanma kapasitesinin geliştirilmesi, yüksek katma değerli ürün ve hizmetleri destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin artırılması temel amacına katkı sağlanacaktır.
	440	Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rollerinin güçlendirilmesi politikasına katkı sağlanacaktır.
	441	Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması politikasına katkı sağlanacaktır.
	443.4	Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri hazırlanacak ya da



		bu projelere bilimsel ve teknolojik destek verilerek politikaya katkı sağlanacaktır.
	443.4	Merkezimizde, bilim alanlarına yönelik nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek üzere ve özellikle temel bilimler alanında araştırmacı insan gücü kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.
	444	Merkezimizde, başta AB ülkeleriyle olmak üzere Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirlikleri geliştirilecektir.
	537	Ülkemizin beşeri yapısının güçlenmesine yönelik tüm kademelerde kapsayıcı ve kaliteli eğitim hamlesiyle bilgiyi ekonomik ve sosyal yarara dönüştüren, teknoloji kullanımına ve üretime yatkın nitelikli insan yetiştirilmesi hedefine katkı sağlanacaktır.
Yeni Ekonomi Programı (2021-2023)	2. Büyüme ve İstihdam	Merkezimiz, sanayide katma değerli üretim kapasitesini artırmak üzere Üniversite-Sanayi ortaklığı bünyesinde hedefe katkı sağlayacaktır.
	2. Büyüme ve İstihdam	Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programına Üniversite-Sanayi işbirliği anlayışı ile destek verilecektir.
	5. Cari İşlemler Dengesi	Merkezimde, kullanım ömrü henüz dolmamış teknolojik ürün/cihazların belirli standartlar dâhilinde yenilenecek kullanıma açılması ile belirlenen hedefe katkı sağlanacaktır.

4.5. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Merkezimizin faaliyet alanları ve faaliyet alanları kapsamında sunduğu ürün ve hizmetler Tablo 3'te verilmiştir.



Tablo 3. Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
EĞİTİM	Temel ve mühendislik bilimleri alanında Lisansüstü/Doktora sonrası eğitim programlarına katkı
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Üniversite bilimsel araştırma projelerine destek
	Kamu Kurum/Kuruluşları, AB ve Sanayi Kuruluşları Destekli Projeler (Üniversite-Sanayi İşbirliği)
	Bilimsel etkinlikler (Sempozyum, Kongre, Çalıştay vb.)
	Bilimsel yayın, patent ve endüstriyel tasarım faaliyetleri
	Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinin hazırlanması ve yürütülmesi faaliyetleri
	Danışmanlık Hizmetleri
TOPLUMSAL KATKI	Yetiştirilmiş nitelikli insan gücü
	Merkezin amaçlarının gerçekleşmesine hizmet edecek şekilde görsel, işitsel yayınlar hazırlamak, araştırma sonuçlarını kitap, dergi, broşür, internet ve benzeri yayın araçları vasıtasıyla duyurmak
	Eğitim programlarına katkı

4.6. Paydaş Analizi

2019-2023 Stratejik Planı'nda paydaşlar detaylı bir şekilde incelenmiş ve paydaşlarla ilgili değerlendirmelere aşağıda yer verilmiştir;

- İç paydaşlar: Gazi Üniversitesi Öğretim Elemanları, G.Ü. lisans, lisansüstü öğrencileri ve doktora sonrası araştırmacıları, G.Ü. BAP birimi, Gazi Teknopark, G.Ü. Uygulama ve Araştırma Merkezleri



- Dış paydaşlar: TÜBİTAK, diğer üniversiteler ve buradan başvuran öğretim elemanları, öğrenciler ve araştırmacılar, Kamu kurum ve kuruluşları, YÖK, Yükseköğretim Kalite Kurulu.

4.7. Kuruluş İçi Analiz

4.7.1. Organizasyon Şeması

Merkezimiz çalışanları Tablo 4’de verilmiştir.

Tablo 4. GÜTMAM Çalışanları

MÜDÜR	Prof. Dr. Ali DİŞLİ	
MÜDÜR YARDIMCISI	Prof. Dr. Meltem UZUNHİSARCIKLI	
MÜDÜR YARDIMCISI	Doç. Dr. Ertan YİLDİRİM	
AKADEMİK PERSONEL	Öğr. Gör. Dr. Kuddusi KARABODUK	
İDARİ PERSONEL	Sekreter	Sevgi ÖNDER

4.7.2. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Merkezimizde 2021-2022 yıllarında çalışan akademik ve idari personel ile ilgili bilgiler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Akademik personelin yıllar itibariyle unvanlarına göre dağılımı Tablo 5’da gösterilmiştir.



Tablo 5. 2021 ve 2022 Yıllarında Unvan Bazında Akademik Personel Sayısı

UNVAN	2021	2022
Profesör	1	2
Doçent	2	1
Öğretim Görevlisi Dr.	-	1
Uzman	-	-
TOPLAM	3	4

İdari personelin yıllar itibariyle kadro dağılımı Tablo 6’da gösterilmiştir.

Tablo 6. İdari Personel Sayısı 2021-2022

PERSONEL TÜRÜ	2021	2022
Kadrolu İdari Personel	-	-
Sözleşmeli Personel	-	-
Sürekli İşçi	-	1
TOPLAM	0	1

Akademik personelin yaş itibarıyla dağılımı Tablo 7’de verilmiştir.

Tablo 7. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı			1	1	1	1
Yüzde			25	25	25	25

4.7.3. Kurum Kültürü Analizi

Merkezimize ait Kurum Kültür Analizi bulunmamaktadır.

4.7.4. Fiziki Kaynak Analizi

Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi Gazi Üniversitesi TOKİ Bloklarında (C-Blok) 24 laboratuvar, 6 çalışma ofisi, 1 Konferans salonu, 1 arşiv ile 1762 m²'lik alanda çalışmalarını sürdürmektedir.

4.7.4.1. Sosyal Alanlar*

Sosyal alanların dağılımı Tablo 8'de belirtilmiştir.

Tablo 8. Sosyal Alanların Dağılımı

Sosyal Alanlar	Kapasitesi: 0-20	Alanı
Dinlenme odası	1	30 m ²
Mutfak	2	6 m ²
Ziyaretçi bekleme odası	1	10 m ²

*Adet olarak belirtilmiştir.

4.7.4.2. Toplantı – Konferans Salonları*

Toplantı-Konferans Salonları dağılımı Tablo 9'da belirtilmiştir.

Tablo 9. Sosyal Alanların Dağılımı

	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-Üzeri
Toplantı Salonu ^a	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu ^b	1	-	-	-	-	-
Toplam	1					

*Adet olarak belirtilecektir.

Konferans Salonu Kapasitesi: 25 Kişi

Konferans Salonu Alanı: 57 m²



4.7.4.3. Hizmet Alanları

4.7.4.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

Akademik Personel Hizmet alanları dağılımı Tablo 10’da belirtilmiştir.

Tablo 10. Akademik Personel Hizmet Alanları Dağılımı

Akademik Personel Hizmet Alanları	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	5	145 m ²	4
Toplam	5	145 m²	4

4.7.4.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

İdari Personel Hizmet alanları dağılımı Tablo 11’de belirtilmiştir.

Tablo 11. İdari Personel Hizmet Alanları Dağılımı

İdari Personel Hizmet Alanları	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	1	13 m ²	1
Toplam	1	13 m²	1

4.7.4.3.3. Arşiv Alanları

Arşiv alanları dağılımı Tablo 12’de belirtilmiştir.



Tablo 12. Arşiv Alanları Dağılımı

Arşiv Alanları	Kapasitesi	Alanı
Arşiv	1	59 m ²
Toplam	1	59 m²

4.7.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Merkezimizde 3 adet masaüstü bilgisayar ve 2 adet yazıcı 1 adet çok fonksiyonlu yazıcı mevcuttur.

4.7.6. Mali Kaynak Analizi

Uygulama ve Araştırma Merkezlerine bütçe tahsisi yapılmamaktadır. Merkezimizde yürütülen çalışmaların gelirleri yürütülen projelerden ve ücret karşılığı yapılan analizlerden sağlanacaktır.

4.8. Akademik Faaliyetler Analizi

Merkezimiz kurulum aşamasında olduğu için herhangi bir akademik faaliyeti bulunmamaktadır.

4.9. Yükseköğretim Sektörü Analizi

Merkezimize ait Yükseköğretim Sektör Analizi bulunmamaktadır.

4.10. GZFT Analizi

Merkezimizin güçlü ve zayıf yönleri ile merkezimize etki edebilecek fırsat ve tehditler, Tablo 13 ve Tablo 14'de gösterilmiştir.



Tablo 13. Güçlü ve Zayıf Yönler

İÇ ÇEVRE	
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
Merkezin kuruluş amacının ve çalışma alanlarının On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) ve Yeni Ekonomi Programı (2021-2023) hedeflerine uygunluk göstermesi	Merkezin kendine özgü kalıcı bir akademik kadro yapılanmasının olmaması
Temel ve mühendislik alanlarında deneyimli çok sayıda üniversite personeline ve araştırma üniversitesi misyonunu sahip Gazi Üniversitesi'ne bağlı olmak	Merkezin ofis, hizmet, teknik işleri için elemanının olmaması
Üniversite-sanayi, ulusal/uluslararası işbirliklerinin olması	Malzeme ve cihaz temini (Laboratuvarlara ait kimyasal ve sarf malzemelerinin merkezin döner sermaye bütçesinden karşılanması zorunluluğu)
Multidisipliner çalışmalara uygun bir merkez olması	Araştırma Merkezlerinde uzman araştırmacı kadrolarının olmaması
Gazi Üniversitesinin Ar-Ge çalışmalarına öncelik vermesi	Mali imkânlar (Merkezin her türlü teknik, alt yapısal, fiziki eksikliklerin giderilmesi için merkezin döner sermaye bütçesinin kullanılması zorunluluğu)



Tablo 14. Fırsat ve Tehditler

FIRSATLAR VE TEHDİTLER	
FIRSATLAR	TEHDİTLER
Rekabet ortamı	Ekonomik istikrarsızlık
Teknolojik gelişmeler	Bürokratik süreçlerin fazla ve zaman alıcı olması
Üniversite-Sanayi işbirliği	Yetişmiş nitelikli araştırmacıların kurum dışına transferi
Ar-Ge faaliyetleri ve araştırma olanaklarına son yıllarda olan aşırı ilgi	
Kurum imajı	
Fiziki konum	



V. GELECEĞE BAKIŞ

5.1. Misyon

GÜTMAM;

- Üniversitemiz araştırmacılarının bilimsel çalışmalarını verimli bir ortamda uygun şartlar altında yapmalarını sağlayarak kaliteli yayın/ürün sayısını artırmayı,
 - Bilimsel ve teknolojik gelişmelere katkı sağlamak için gerekli ileri düzey araştırmalara imkân sağlayan sürdürülebilir ve geliştirilebilen altyapılar kurarak üniversitelerin, kamu ve özel sektörün hizmetine sunmayı,
 - Çeşitli sanayi ve özel kuruluşlara özellikle kalkınma planlarının öngördüğü alanlarda Üniversite-Sanayi işbirliği çerçevesinde hizmet vererek bölgesel ve ülkesel bazda ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmayı,
- kendine hedef edinmiştir.

5.2. Vizyon

GÜTMAM;

- “Merkezi bir organizasyon” anlayışıyla, Gazi Üniversitesi'nde temel uygulamalı ve multidisipliner AR-GE faaliyetlerini birleştirmeyi,
 - Üniversiteler, araştırma merkezleri, sanayi, kamu kurum ve kuruluşları ile üçüncü şahışların ihtiyaç duydukları analizleri merkezin sahip olduğu olanaklar ölçüsünde yapmayı,
 - Sanayi ve üniversiteler ile multidisipliner bilimsel ve teknolojik projelerin üretilmesini sağlamayı,
 - TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, Avrupa Birliği ve Gazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri desteği ile yürütölen projelere ait alışmaları Merkez Laboratuvar bünyesinde toplayacak bir çalışma ortamı hazırlamayı,
 - Bilimde yeni ufuklar açan bilimsel çalışmalara destek olmayı,
- kendine görev edinmiştir.



5.3. Temel Değerler

Gazi Üniversitesi Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi;

- Temel ve mühendislik bilimleri alanında ileri düzeyde bilimsel araştırmalar yapmayı,
- Akademik ve etik değerlere sahip olmayı,
- Üretilen bilgiyi iç ve dış paydaşlar aracılığı ile topluma aktarmayı,
- Multidisipliner çalışmalara ev sahipliği yapmayı,
- Ülkemiz ve üniversitemiz için katma değeri yüksek ürünlerin üretiminde ya da karakterizasyonunda pay sahibi olmayı,
- Uzman araştırmacı yetiştirmeyi,
- Üniversite-sanayi işbirliklerinin içinde olmayı, kendisine temel değerler olarak alır.



VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

6.1. Konum Tercihii

GÜTMAM, Üniversitemizde temel ve mühendislik alanında araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra rutin analizleri de bir merkezde toplamayı ve bu analizleri merkezi bir yapı anlayışında yürütmeyi amaçlayan bir merkezdir. Merkezde bulunan AR-GE olanaklarını birimlerin kullanımına sunmak ve bunların koordinasyonunu sağlamak merkezimizin faaliyetleri içerisindedir.

6.2. Başarı Bölgesi Tercihii

Merkezimiz, bilim ve teknoloji alanında gelişmeye katkıda bulunmak, endüstriye ilişkin temel bilimsel sorunları çözümlenmek üzere araştırmalar yapmak, ülkemiz kalkınma planlarının öngördüğü alanlarda karşılaşılabilecek araştırma sorunlarına çözüm yolları arar ve ilgili mevzuat hükümleri gereğince yurt içindeki ve yurt dışındaki kurum ve kuruluşlarla AR-GE konularında işbirliği yaparak proje çalışmaları yapar.

6.3. Değer Sunumu Tercihii

Toplumun ihtiyaçlarına bağlı olarak araştırma faaliyetleri dönemsel olarak değişimlere uğrayabilir. Öngörülen değişimlere uyum sağlayabilmek için Merkezimizin geliştirmiş olduğu yeni stratejiler aşağıda sıralanmıştır;

- Multidisipliner ve özgün araştırma projesi ve prestijli bilimsel dergilerde nitelikli yayın sayısını artırmak,
- Katma değeri yüksek ürün, patent ve çıktılarının artırılması,
- Merkezimizde araştırma yapacak doktora sonrası araştırmacı sayısını artırmak,
- Merkezimizde yapılan Ar-Ge çalışmalarının özellikle güncel tutulmasını hatta yeniliklere sebep verecek şekilde gerekli araştırma alanlarına kaydırılması,
- Üniversitemizin tüm akademik birimleri ile olan ilişkilerin artırılması,
- Yeni teknolojik gelişmeler ışığında cihaz altyapısının iyileştirilmesi ve artırılması,
- Merkezimizde yapılacak olan rutin analiz sayısının artırılmasını sağlamak.



Değer sunumu belirleme tablosu kriterleri Tablo 15’de gösterilmiştir.

Tablo 15. Değer Sunumu Belirleme Tablosu

Faktörler	Tercihler	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
Akredite Edilmiş Laboratuvar				X	
Araştırma Alt Yapısı				X	
İşbirlikleri (Akademik, Sanayi, AR-GE ve Kültürel)				X	
Lisansüstü Öğrenci Sayısı				X	
Disiplinlerarası Öncelikli Alan Proje Sayısı				X	
Ortak Projeler (Bakanlıklar, Belediyeler, STK'lar)				X	
Nitelikli Araştırmacı Yetiştirmeye Yönelik Lisansüstü Programlar (Aselsan, YÖK 100/2000 vb.)				X	
Ortak Projeler (Bakanlıklar, Belediyeler, STK'lar)				X	
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma				X	
Patent, Faydalı Model, Yenilikçi Ürünler				X	
Uluslararası Araştırma Projeleri				X	
Yayın Sayısı ve Kalitesi				X	

6.4. Temel Yetkinlik Tercihi

Merkezimizin temel yetkinlik tercihleri;

- Üniversitemizde yapılacak olan temel ve mühendislik alanındaki araştırma ve geliştirme faaliyetlerini ve rutin analizleri bir merkezde toplayarak, merkezi organizasyon anlayışını benimsetmek,
- Üniversitemizin farklı birimlerinde bulunan benzer cihazları tek çatı altında toplamak ya da bunların kullanımına imkân sağlayacak altyapıyı oluşturmak,
- Üniversitemiz, diğer üniversiteler ve kamu kurum/kuruluşlarındaki araştırmacıların verimli bir çalışma ortamında uygun şartlar altında analizlerini gerçekleştirmelerine imkân vermek,
- Merkezimiz olanakları çerçevesinde araştırmacılara verilecek destek ile yapmakta oldukları ya da planladıkları çalışmaların kalitesini artırmak,



- Araştırmacıların ihtiyaç duyacakları ileri çalışma düzeneklerini/cihazları temin ederek araştırmacıların kullanımına sunmak,
- Bilim ve teknoloji alanındaki gelişmeye katkıda bulunmak ya da nc olmak, yapılacak olan çalışmalar ile endüstride karşılaşılan temel bilimsel sorunlara çözüm getirmek, ülkemiz kalkınma planlarının öngördüğü alanlarda çalışmalar yapmak ya da karşılaşılması muhtemel sorunları belirleyerek bunlara çözüm bulmak,
- Üniversitemizin akademik birimleri, uygulama ve araştırma merkezleri, kamu kurum kuruluşları, sanayi ile bilimsel ortaklıklar geliştirmek,
- Mevzuatlara uygun olarak, uluslararası geçerliliği olan standardizasyon ve sertifikasyon çalışmaları yapmak, şeklinde sıralanır.



VII. STRATEJİ GELİŞTİRME

7.1. Hedef Kartları

Merkez stratejik plan çalışmaları kapsamında belirlenen stratejik amaçlar ve hedef kartları aşağıda listelenmiştir;



Tablo 16. Hedef Kartı 1.1.

HEDEF KARTI - 1									
Amaç (1)	Ülkemizde temel ve mühendislik bilimlerinin gelişmesine altyapı ve bilimsel anlamda katkıda bulunmaktır.								
Hedef (1.1)	Üniversitemiz ve diğer üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre araştırma, danışmanlık, üretim ve benzeri hizmetler sunmak ve gerçekleştirmek.								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Gazi Teknopark, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Uygulama ve Araştırma Uygulama Merkezleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1.1. Hizmet sayısı	100	0	0	0	0	20	100	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">Talep edilen hizmet sayısında azalma,Müşteri ya da araştırmacı memnuniyetin azalması.								
Stratejiler	Temel ve mühendislik bilimler alanında, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörün eksiklikleri belirlenecek ve bu eksikliklerin giderilmesi için Ar-Ge çalışmaları yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	500.000 TL								
Tespitler	Kamuda ve özel sektörde Ar-Ge ve inovasyon konusunda devamlı gelişme isteğinin olması.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">Kamu ve özel sektör ya da özel sektör temsilcileri ile görüşmeler yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak.Merkezimiz altyapısı ve işbirlikliklerinin süreçte seçilen iş ortakları ile kamuoyu ile paylaşılması.								



Tablo 17. Hedef Kartı 1.3.

HEDEF KARTI - 2									
Amaç (1)	Ülkemizde temel ve mühendislik bilimlerinin gelişmesine altyapı ve bilimsel anlamda katkıda bulunmaktır.								
Hedef (1.3)	Temel ve mühendislik bilimleri alanında yapılan araştırmaların ve uygulamaların koordineli olarak yürütüldüğü çok disiplinli bir merkez oluşturmak.								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Gazi Teknopark, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Uygulama ve Araştırma Uygulama Merkezleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.3.1. Hizmet sayısı	100	0	0	0	0	20	30	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Üniversite dâhilindeki tüm cihazların kullanılması için hazırlanan yazılımda oluşabilecek hatalar.• Kullanıcı hataları.• Cihazlarda meydana gelebilecek arızalar ve bakım süreçlerinden dolayı analiz sürelerinde uzama ya da analiz kabul edememe.								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• İlgili birimlerle düzenli olarak toplantılar düzenlemek.• Kullanılacak olan yazılımda ihtiyaçlar doğrultusunda yapılacak olan güncellemeler.• Kullanıcılar için oluşturulacak protokoller.• Cihazların aylık yıllık bakımlarının düzenli olarak yetkili firmalar tarafından yapılmasını sağlamak.								
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Üniversitemizin cihaz bakımından oldukça zengin olması, ancak bu varlığa ulaşmakta çekilen bazı zorluklar.• Üniversitemizden dışarı hizmet alımlarının olması.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Cihazlardan sorumlu akademik personel ile görüşmelerin yapılması.• Merkezimizin varlığının üniversite içi ve dışı tüm akademik birimlere duyurulması.								



Tablo 18. Hedef Kartı 1.4.

HEDEF KARTI - 3									
Amaç (1)	Ülkemizde temel ve mühendislik bilimlerinin gelişmesine altyapı ve bilimsel anlamda katkıda bulunmaktır.								
Hedef (1.4)	Araştırma Üniversitesi vizyonumuzu güçlendirmek için nitelikli ve katma değeri yüksek Ar-Ge çalışmaları yürütmek.								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Gazi Teknopark, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.4.1. Yürütülen çalışma Sayısı	100	0	0	0	0	5	10	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Cihaz ve kimyasal eksiklikleri ve yüksek maliyetler• Araştırmacı bulmada karşılaşılabilecek zorluklar• Mevzuatlarda karşılaşılan kısıtlamalar								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• İlgili birimlerle koordineli olmak• Yazılacak olan proje bütçelerinden altyapı ile ilgili olan eksikliklerin giderilmesi• Üniversitemizin gerekli durumlarda Merkezimize ait bir bütçe oluşturulmasını sağlamak gerekli ise merkezimize özgü mevzuatın oluşturulması								
Maliyet Tahmini	1.000.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi sıfatını taşıması• Akademik personelin Ar-Ge çalışmalarına olan ilgisi.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Merkezimizin tanıtımının yapılması.• Merkezimizde çalışmanın, sahip olduğumuz altyapı sayesinde araştırmacılar için bir fırsat olduğunun duyurulması.• Gerekli durumlarda kullanıma hazır bir bütçenin olması.								



Tablo 19. Hedef Kartı 1.5.

HEDEF KARTI - 4									
Amaç (1)	Ülkemizde temel ve mühendislik bilimlerinin gelişmesine altyapı ve bilimsel anlamda katkıda bulunmaktır.								
Hedef (1.5)	Nitelikli araştırmacı sayısının artırılmasına katkıda bulunmak.								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Araştırma - Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Gazi Teknopark, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.5.1. Yürütülen Yurtiçi Destekli ve İşbirlikli Proje Sayısı	100	0	0	0	0	2	4	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">Araştırmacı istihdamın yaşanan zorluklardan dolayı yetişmiş insan gücünün farklı alanlara yönelmesi								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">Sektörün ve diğer araştırma kurumlarının ihtiyaçları belirlenecek ve doğrultuda düzenlenen programlar ile bu amaca hizmet edilecektir.								
Maliyet Tahmini	500.000 TL								
Tespitler	Temel ve Mühendislik Bilimleri alanında sektörün ve kurumların nitelikli personele ihtiyaç duyması								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">Yapılacak olan personel ihtiyacı analizleriElde edilen sonuçlar neticesinde personellerin bu konularda yetiştirilmesi ve Lisansüstü çalışmalarının bu alanlara yönlendirilmesinin sağlanması								



Tablo 20. Hedef Kartı 1.6.

HEDEF KARTI - 5									
Amaç (1)	Ülkemizde temel ve mühendislik bilimlerinin gelişmesine altyapı ve bilimsel anlamda katkıda bulunmaktır.								
Hedef (1.6)	Temel ve mühendislik bilimleri alanında etkinlikler (çalıştay, seminer, konferans, sempozyum ve benzeri) düzenlemek								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Araştırma - Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Gazi Teknopark, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.6.1. Etkinlik sayısı	100	0	0	0	0	3	5	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">Etkinliklerin tüm araştırmacılara yeterince duyurulmamasıKatılımın az olmasıKatılımcıların düşük memnuniyetle ayrılmasıSponsor bulmakta yaşanan zorluklar								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">Katılımcılara erkenden ulaşılabilmesi için yıllık planlamaların zamanında yapılması duyurulmasıKatılım ücretlerinin düzenlenmesinde ekonomik durumların göz ardı edilmemesiSponsorların bulunmasıÜniversitemiz sosyal medya hesaplarının etkin bir şekilde kullanılması.								
Maliyet Tahmini	50.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">Yeni çalışma alanlarına ilgili olan araştırmacı sayısının fazla olması.Bu tarz etkinliklerin akademik ilerleme kriterlerinde etkili olması.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">İlgili kurulların ve komisyonların kurulmasıSponsor bulunması								



Tablo 21. Hedef Kartı 1.7.

HEDEF KARTI - 6									
Amaç (1)	Ülkemizde temel ve mühendislik bilimlerinin gelişmesine altyapı ve bilimsel anlamda katkıda bulunmaktır.								
Hedef (1.7)	Yurtiçi ve yurtdışı işbirliklerinin yapmak.								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.7.1. Yürütülen Yurtiçi Destekli ve İşbirlikli Proje Sayısı	90	0	0	0	0	2	4	6 Ayda 1	Yılda 1
PG.1.7.2. Yürütülen Yurtdışı İşbirlikli Proje Sayısı	10	0	0	0	0	1	1	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Üniversite ve dış kaynaklı proje destekler için ayrılan bütçede azalma.• Araştırmacı sayısının az olması.• Lisansüstü öğrenci sayısının az olması.								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Yurtiçi ve yurtdışı paydaşlar ile toplantılar yapılarak özgün değeri yüksek konuların projelere dönüştürülmesi.								
Maliyet Tahmini	1.500.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Merkezimizde altyapı ve cihaz bakımından yapılacak olan geliştirmeler sonrasında merkezimizin multidisipliner bir çalışma merkezi olması.• Merkezimizde, nitelikli araştırmacılara kadro tahsisinin olmaması								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Merkeze altyapı, cihaz ve yeteri sayıda personelin sağlanması.• Merkezimizde çalışacak nitelikli araştırmacılara kadro tahsisi.• Lisansüstü öğrencilerin ve çalışmalarının merkezimize yönlendirilmesi.								



Tablo 22. Hedef Kartı 1.9.

HEDEF KARTI - 7									
Amaç (1)	Ülkemizde temel ve mühendislik bilimlerinin gelişmesine altyapı ve bilimsel anlamda katkıda bulunmaktır.								
Hedef (1.9)	Yüksek etki değerli bilimsel yayın organlarında nitelikli yayın yapmak ve patent çalışmaları yapmak.								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST), Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.9.1. Yüksek etki değerli dergilerdeki yayın sayısı	90	0	0	0	0	2	5	6 Ayda 1	Yılda 1
PG.1.9.2. Patent sayısı	10	0	0	0	0	0	0	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Çalışmalarda yeterli sayıda araştırmacı, lisansüstü öğrenci bulunamaması.• Yayın sürecinin insani ve fiziksel faktörler yüzünden uzaması.• Patent almada karşılaşılan mevzuata dair problemler.								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Çalışma grupları arasında koordinasyon sağlanacaktır.• Çalışmalarda özgünlük en önemli kriter olarak göz önünde tutulacaktır.• Patentlendirilebilecek ürün ya da metod çalışmalarına teşvik sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	500.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Temel ve mühendislik bilimleri üzerine yapılacak multidisipliner çalışmaların yüksek etki değerine sahip dergilerde yayınlanma olasılığının oldukça fazla olması.• Patent konusunda TTO'nun bilgi birikiminin oldukça fazla olması								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Akademik çalışmaların yayın ve patente dönüştürülmesi için gerekli destekler.								



Tablo 23. Hedef Kartı 2.2.

HEDEF KARTI - 8									
Amaç (2)	Çalışmaların verimli ve şeffaf olarak yerine getirilmesine yönelik teknolojik, kurumsal ve fiziki yapıyı güçlendirmek.								
Hedef (2.2)	Binanın fiziki koşullarını ve cihaz altyapısını iyileştirmek.								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Daire Başkanlığı, BAP Birimi								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.2.2.1. Fiziki Koşulları İyileştirme Çalışmaları	100	0	0	0	1	3	10	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Yeterli bütçenin bulunamaması.• Altyapı projelerinde karşılaşılan mevzuata dair problemler.• Devamlı artan fiyatlar.								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Altyapı projelerinin gerek üniversitemiz bünyesinde gerekse kurumlar bazında verilmesi.• Merkezimizin tanınırlığını artırmak.• Firmalara çalışma ortamları sağlamak suretiyle cihaz kullanım ortaklıkları.								
Maliyet Tahmini	50.000.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Altyapı maliyetlerinin ve cihaz fiyatlarının oldukça yüksek olması.• Cihaz tedarik eden firmalar için uygun fiziki koşulların bulunması ve Merkezimize ulaşımın kolaylığı.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Altyapı ve cihaz eksikliklerinin tam olarak tanımlanması ve bu kapsamda atılacak olan adımların belirlenmesi.								



Tablo 24. Hedef Kartı 2.4.

HEDEF KARTI - 9									
Amaç (2)	Çalışmaların verimli ve şeffaf olarak yerine getirilmesine yönelik teknolojik, kurumsal ve fiziki yapıyı güçlendirmek.								
Hedef (2.4)	Üniversitemizin farklı birimlerinde bulunan analiz cihazlarını merkezimiz koordinatörlüğünde hizmete açmak.								
Sorumlu Birim	Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Rektörlük, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.2.4.1. Hizmete Açılan Cihaz Sayısı	100	0	0	0	0	30	50	6 Ayda 1	Yılda 1
Riskler	<ul style="list-style-type: none">Süreçte karşılaşılabilecek insani ve mevzuata dair problemler.								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">Bu sistemin Ülkemiz, Üniversitemiz ve araştırmacılar için ciddi bir kazanç olacağına tarafların ikna edilmesi.Merkezimiz koordinatörlüğünde kullanılacak cihazlar için ciddi bir fizibilite çalışması yapılması ve merkezimizin devamlılığının sağlanması protokollerin hazırlanması.								
Maliyet Tahmini	5.000.000 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">Üniversitemizin cihaz bakımından oldukça zengin ve donanımlı olması.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">Taraflar ile kurulacak iyi ilişkiler ve memnuniyet.								



Tablo 25. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

Birim Adı	Hedefler								
	H 1.1.	H 1.3.	H 1.4.	H 1.5.	H 1.6.	H 1.7.	H 1.9.	H 2.2.	H 2.4.
Akademik Birimleri	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ		İ
Temel ve Mühendislik Bilimleri Merkez Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi	S	S	S	S	S	S	S	S	S
Gazi Teknopark	İ	İ	İ	İ	İ				
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İ	İ		İ	İ				İ
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı		İ						İ	İ
Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	İ		İ	İ	İ	İ			
Uygulama ve Araştırma Uygulama Merkezleri	İ	İ	İ						İ
Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü			İ	İ	İ	İ	İ		
Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik Yenilikçilik Kurulu (Gazi BEST)			İ	İ	İ	İ	İ		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				İ					
Gazi Teknoloji Transfer Ofisi						İ	İ		
Yapı İşleri Daire Başkanlığı								İ	
BAP Birimi								İ	
Rektörlük									İ

S: Sorumlu Birim, İ: İşbirliği Yapılacak Birim



7.2. Maliyetlendirme

2019-2023 Stratejik Planın uygulama döneminde toplam ₺ 25.700.000'e ihtiyaç duyulmaktadır. Anılan tutarın amaç ve hedefler itibarıyla dağılımını gösteren "Tahmini Maliyet Tablosu" Tablo 26'da belirtilmiştir.

Tablo 26. Tahmini Maliyet Tablosu

HEDEFLER	YILLAR					Toplam Maliyet (TL)
	2019	2020	2021	2022	2023	
Hedef 1.1.	-	-	-	500.000	750.000	1.250.000
Hedef 1.3.	-	-	-	10.000.000	12.000.000	22.000.000
Hedef 1.4.	-	-	-	1.000.000	1.750.000	2.750.000
Hedef 1.5.	-	-	-	500.000	750.000	1.250.000
Hedef 1.6.	-	-	-	50.000	75.000	125.000
Hedef 1.7.	-	-	-	1.500.000	2.000.000	3.500.000
Hedef 1.9.	-	-	-	500.000	750.000	1.250.000
Hedef 2.2.	-	-	-	50.000.000	65.000.000	115.000.000
Hedef 2.4.	-	-	-	5.000.000	6.500.000	11.500.000
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	-	-	-	69.050.000	89.575.000	158.625.000



VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik Planın uygulanmasının sistematik takibi ve kurumsal faaliyetlerin sürekli iyileştirilmesi, etkili ve objektif bir izleme ve değerlendirme süreci ile gerçekleştirilecektir. İzleme faaliyetleri, tanımlanmış performans göstergeleri aracılığıyla önceden belirlenmiş aralıklarda stratejik plan kapsamındaki hedeflere erişimi izlemeyi, belirlenen dönemler itibarıyla raporlamayı ve yöneticilerin değerlendirmesine sunmayı içerir. Değerlendirme, stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılmasında performans göstergelerinin ilgisini, sürdürülebilirliğini ve etkinliğini nesnel olarak analiz faaliyetleridir. İzleme ve değerlendirme faaliyetleriyle stratejik plan amaç ve hedeflerinin nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmesi sayesinde, stratejik plan amaç ve hedeflerine ulaşmak için yöneticilerin bilgiyle desteklenmesi ve gerektiğinde iyileştirici tedbir amaçlı kararlar alması sağlanır.

Bu amaçla, Merkezimiz stratejik planı her yıl yıllık sürelerde birikimli bir şekilde izlenecek ve hazırlanan raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınarak Strateji Geliştirme Kuruluna sunulacaktır. Her yılın ilk altı ayında ulaşılan performans düzeyi dikkate alınarak izlemenin yapıldığı yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılamayacağına analizi yapılacak ve değerlendirilecektir. Bu sayede, hedeflenen değerlere ulaşılmasını sağlayacak temel tedbirler belirlenecek ve önleyici eylem planları hazırlanarak planın başarıya ulaşması için gereken tedbirler alınacaktır.

İzlemenin yapıldığı yılın sonunda ulaşılan performans düzeyi dikkate alınarak değerlendirme raporu hazırlanacaktır. İlgili dönem için hazırlanan izleme ve değerlendirme raporu, yöneticilerle yapılan toplantıda ele alınacak ve stratejik planın kalan süresinde amaç ve hedeflere



ulaşılması için alınması gereken önlemler belirlenerek ilgili birimler görevlendirilecektir. Her yıl objektif olarak hazırlanan izleme ve değerlendirme raporları, stratejik plan hedef ve performans göstergelerine dair birikimli değerleri bünyesinde barındıracak ve stratejik plan faaliyet raporu için önemli bir temel teşkil edecektir.



IX. EKLER

9.1.EK-1: Stratejik Planlama Sürecinde Görev Alan Merkez Yönetim Kurulu

Tablo 27. Yönetim Kurulu (2022)

GÖREVİ	PERSONEL	KURULDAKİ GÖREVİ
Müdür	Prof. Dr. Ali DİŞLİ	Kurul Başkanı
Müdür Yardımcısı	Prof. Dr. Meltem UZUNHİSARCIKLI	Kurul Başkan V.
Müdür Yardımcısı	Doç. Dr. Ertan YİLDİRİM	Üye
Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Uğur TAMER	Üye
Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Göksel ÖZKAN	Üye
Öğretim Üyesi	Doç. Dr. Serhat KARYEYEN	Üye
Öğretim Üyesi	Doç. Dr. Uğur GÖKMEN	Üye