



PROJE ÇEVİRİM YÖNETİMİ (Project Cycle Management-PCM)

Doç.Dr.MEHMET BULUT

Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü
Rektör Danışmanı

Ankara / 13-05-2015

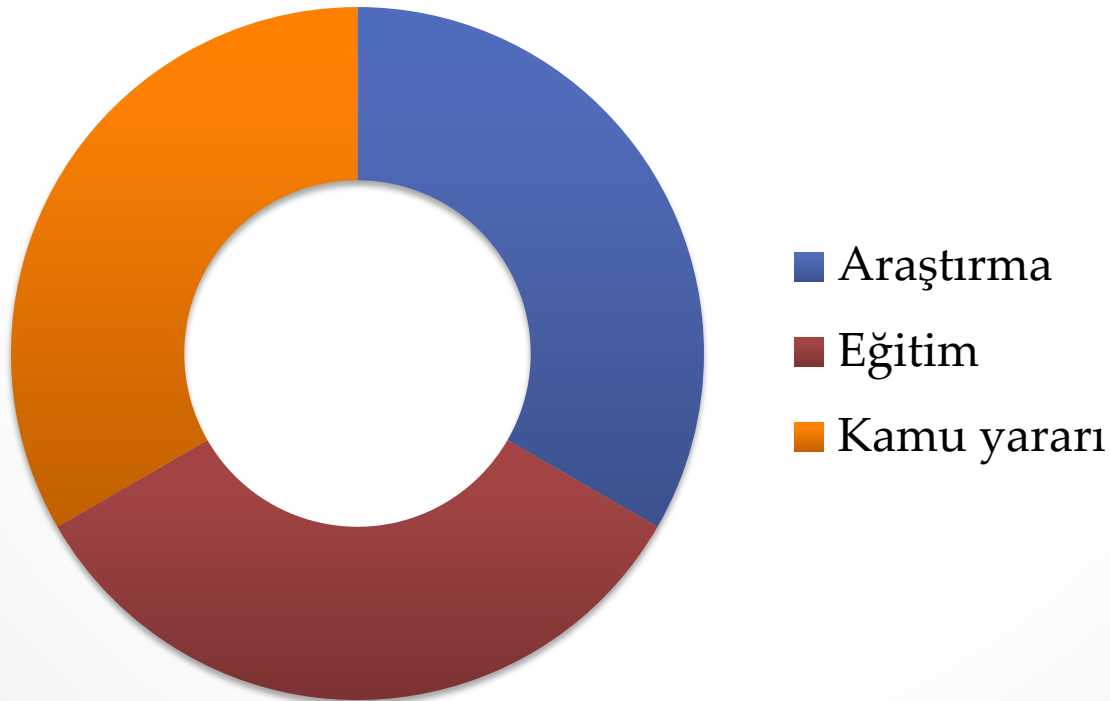
Program

- Üniversitelerde proje kültürü
- Gazi Üniversitesi için fırsatlar
- Proje Çevrim Yönetimi
- Başarılı Proje Örnekleri
- Horizon 2020

Üniversitelerde proje kültürü

- Üniversitelerin kuruluş amacı

Üniversite ? ? ?



Üniversitelerde proje kültürü

- Stanford Üniversitesi(2013-2014 yılında dış kaynaktan karşılanan 5100 proje ile toplam \$1.35 milyar dolara sahiptir.
- *...There are more than 5,100 externally sponsored projects throughout the university, with the total budget for sponsored projects at \$1.35 billion during 2013-14. ...*
- (<http://facts.stanford.edu/research/>)

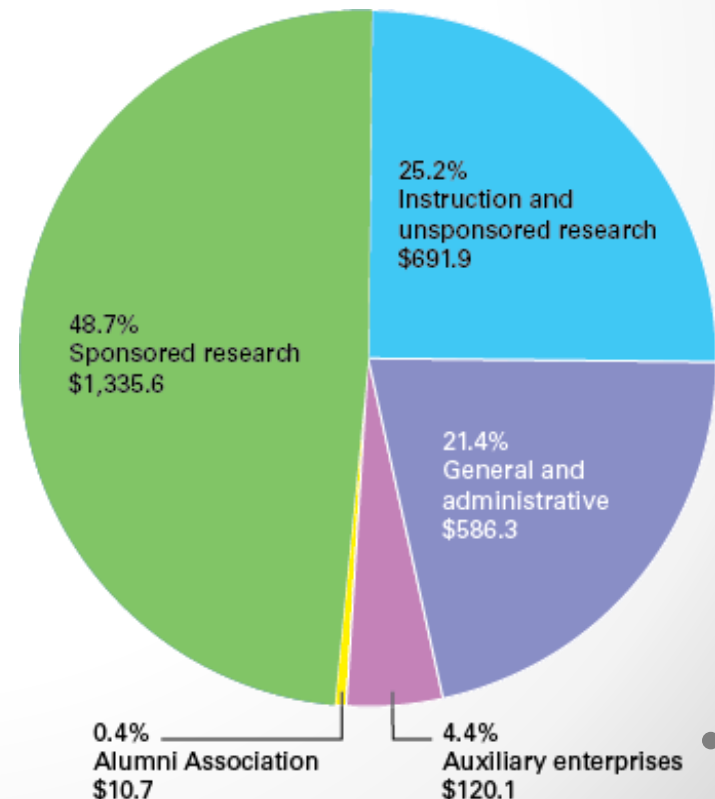
Üniversitelerde proje kültürü

- MIT Üniversitesi 2012 yılında dış kaynaktan karşılanan toplam \$1.335 milyar dolara sahiptir.
- (http://web.mit.edu/facts/img/financial_expen.png)

Total: \$2,744.6 million

Financial Data

2012 [Year-end Statistics](#)



Üniversitelerde proje kültürü

- Kariyer planlaması ve akademik gelişimi desteklemek,
- Üniversite-sanayi işbirliğini destekleyecek bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınma çerçevesinde ilişkileri güçlendirmek ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımını hızlandırmak,
- Üniversitedeki akademik ve bilimsel faaliyetlerin projecilik anlayışıyla yürütülmesini sağlamak,
- Ulusal ve uluslararası proje ve programların teknik destek ihalelerine başvurmak, ihale dosyalarını hazırlamak,
- Üniversitenin sosyal, bilimsel proje faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden artırmak.



Proje Koordinasyon Merkezi

<http://proje.gazi.edu.tr>

- Yurt içinden ve yurt dışından proje teklif çağrılarını, tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurmak,
- Proje hazırlayan veya hazırlayacak ilgili kişi ya da gruplar arası iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- Proje kaynaklarının doğru ve etkin kullanımını sağlamak,
- Projeler ile ilgili bilimsel, mesleki ve eğitsel çalışmalarda bulunmak, danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek,
- Proje yönetimi süreçlerini izlemek

GAZİ ÜNİVERSİTESİ SON ÜÇ YILDA PROJELERİNİ ÜÇE KATLADI

- Bilimsel kalite, bilimsel projelere verilen destekle ortaya çıkmaktadır. Gazi Üniversitesi bilimsel çalışmalarıyla dünyada kaliteleriyle anılan üniversitelerle yarışmayı hedeflemektedir.
- Gazi Üniversitesi 2012-2014 yılları arasında çok sayıda projeyi hayata geçirerek üstün bir başarı sağlamıştır. Üniversite TÜBİTAK, Avrupa Birliği, Gençlik (AGH), Kalkınma Ajansı, SAN-TEZ ve Devlet Planlama Teşkilatı tarafından desteklenen 368 proje başarısına imza atmıştır. Bu projeler için sağlanan toplam bütçe ise 70.675.752,00 TL' dir.

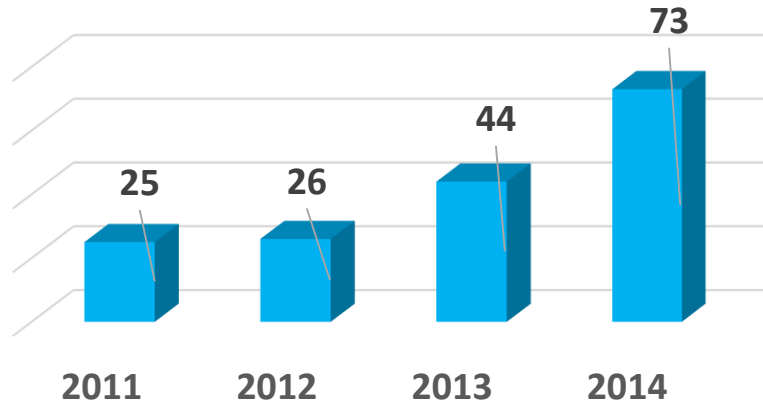
GAZİ ÜNİVERSİTESİ SON ÜÇ YILDA PROJELERİNİ ÜÇE KATLADI

Gazi Üniversitesi 2012-2014 yılları arasında TÜBİTAK tarafından desteklenen 143 proje için toplamda 23.466.371,22 TL hibe almıştır. Kabul edilen projelerin yıllara göre dağılımı; 2012 yılında 26, 2013 yılında 44 ve 2014 yılında 73 proje şeklindedir. Gazi Üniversitesi' nin proje başarısı her geçen yıl artarak devam etmiştir.



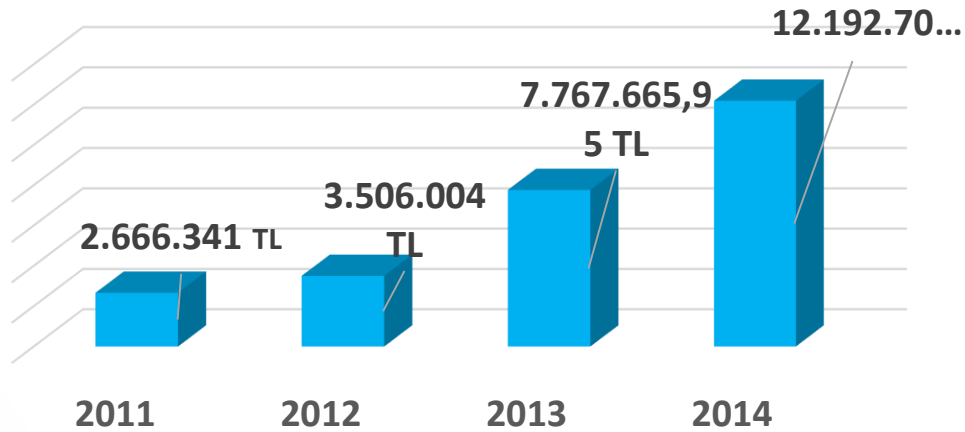
2011-2014 ARASI KABUL EDİLEN TUBİTAK PROJE SAYISI

2011-2014 ARASI KABUL EDİLEN
TUBİTAK PROJE SAYISI



2011-2014 ARASI KABUL EDİLEN TUBİTAK PROJE BÜTÇELERİ

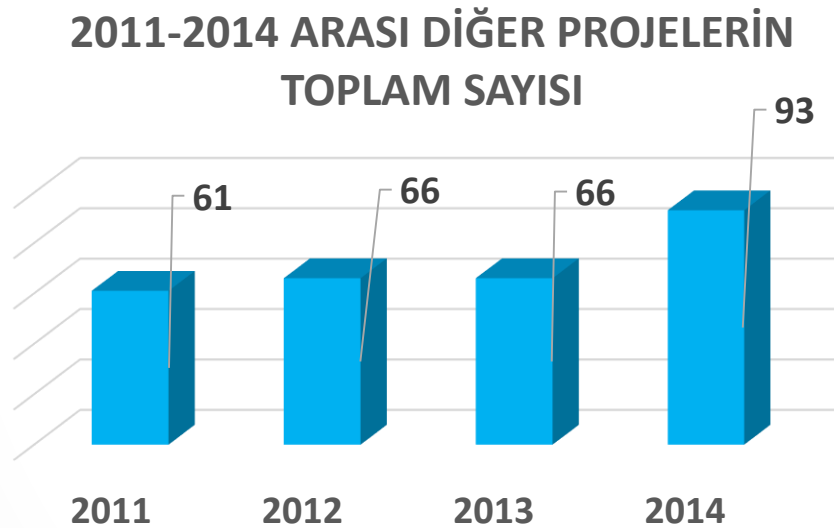
2011-2014 ARASI KABUL EDİLEN TUBİTAK
PROJE BÜTÇELERİ



GAZİ ÜNİVERSİTESİ İLE PROJEYE TAM DESTEK

Gazi Üniversitesi, 2012-2014 yılları arasında Avrupa Birliği, Gençlik (AGH), Kalkınma Ajansı, SAN-TEZ ve Devlet Planlama Teşkilatı gibi çeşitli kurumlara proje teklifleri sunmuştur. Bu projelerden 225 tanesi kabul edilmiştir. Gazi Üniversitesi kabul edilen 225 proje için toplamda 47.209.380,78TL hibe almıştır. Desteklenen projelerin yıllara göre dağılımı; 2012'de 66, 2013'de 66 ve 2014'de ise 93 proje şeklindedir. Gazi Üniversitesi proje faaliyetlerine verdiği önemle her geçen gün başarısını artırmaktadır.

2011-2014 ARASI DİĞER PROJELERİN TOPLAM SAYISI



ERASMUS+ PROJELERİNDE TEK KABUL EDİLEN ÜNİVERSİTE

PROJESİ GAZİ ÜNİVERSİTESİNDEN

- Gazi Üniversitesi 2014-2020 yılları arasında sürececek Erasmus+ projelerinde de hemen hemen her proje türünde kabul edilen projeleriyle Türkiye’de lider konumda. Gazi Üniversitesi nin Yabancı Dil olarak İngilizce öğretimini konu alan Okul Eğitimi Karma Stratejik Ortaklık Projesi başvuran 817 projeden tek kabul edilen üniversite projesi oldu.

TÜRKİYE'DE İLK VE TEK: ÇALIŞTAYLARLA HARMANLANMIŞ

PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ EĞİTİMİ

Türkiye'de akademik dünyada ilk ve tek olma özelliği taşıyan proje hazırlamanın en önemli adımı olarak değerlendirilen sertifikalı PCM eğitimleri 13 Ekim 2014 tarihinden itibaren üç farklı tarihte ücretsiz olarak Gazi Üniversitesi mensubu toplam 363 kişi sertifika kazandı. Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Uzaktan Eğitim Merkezi(GUZEM) işbirliği ile üniversitemiz mensuplarına yönelik PCM (Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi) eğitimi GUADEP (Gazi Üniversitesi Akademik Destek Programı) kapsamında devam etmektedir.



Proje Teşvik Ödülleri

Gazi Üniversitesi tarafından 2014 yılında toplam 32 başarılı projeye destek ödülü vermiştir.

Gazi Üniversitesi 2015 yılında ise toplam 69 başarılı projeye destek ödülü verecektir.



Merkezimizin Geçmişi

- **Mart** 2010'da Genel Sekreterlik'e bağlı Proje Ofisi olarak kurulan merkezimiz,
- **15 Kasım** 2010 tarih ve 27770 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Merkez yönetmeliğinin yürürlüğe girmesi ile **Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi** adını alarak faaliyetlerine devam

proje.gazi.edu.tr

Ana Sayfa | Site Haritası | English | Sosyal Turl

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

Anasayfa Hakkımızda Proje Başarılarımız

Gazi E-posta İletişim Horizon2020

Gazi Üniversitesi Akademik Faaliyetleri Destekleme Programı (GÜADEP)

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

04 Mart 2015 Çarşamba Saat: 14.00 Mimar Kemaleddin Salonu

AB Bakanlığı H77
Adan Veri Tabanı
Ankara Kalkınma Ajansı
Araştırma ve Uygulama ...
Avrupa Kültür Programı
Eurodesk
Euroguidance
European Commission

H77
GU telefon rehberi
Medeni Sinan ve İthal...
Sivil Toplum Kuruluşu...
TIRNA E-Regulasyon Sistem...
TÖBİTAK
Ulusal Ajans
Ulusal Europass Merkez...

Denetim
Gönüllü Çağrı
PCM Eğitimi
Proje Günleri

Duyurular

YÖNE - Akademik Faaliyetleri Destekleme Programı

Bağımsız Değerlendirici (BD) Alım İlanı

Proje başvuru sahiplerinin ilikadına

AGH- GONULLU ÇAĞIRI

PROJE DONSÜSÜ EĞİTİMİ (PCM) SONUM

Avrupa Birliği Gönüllü Çağır...

Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Kırsal...

ERASMUS+1 Başvuru Tarihleri Güncellendi

Haberler

Gazi den bir başın daha

Ankara Vali Vardimlerinden Merkezimize Anılsız Ziy...

Proje Merkezi Büyük Bir Başarıya Daha İnce Aile

CORUM İHTİT DERNEKLERİ FEDERASYONU ÖYCELERİNE YONEL...

Kızılcahamam OSP Personline PCM Eğitimi

Merkezimizin Kuruluş Amacı

- Yurt içi ve yurt dışı proje teklif çağrılarını tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurmak,
- Proje hazırlayan veya hazırlayacak ilgili kişi yada gruplar arası iletişim ve koordinasyon sağlamak,
- Proje kaynaklarının doğru ve etkin kullanımını sağlamak,
- Projeler ile ilgili bilimsel, mesleki ve eğitsel çalışmalarda bulunmak, ve bilgilendirme hizmeti vermek,
- Proje yönetimi süreçlerini izlemek,

Merkezimizin Kuruluş Amacı

- Kariyer planlaması ve akademik gelişimi desteklemek,
- Üniversite-sanayi işbirliğini destekleyecek bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınma çerçevesinde ilişkileri güçlendirmek ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımını hızlandırmak,
- Ulusal ve uluslararası proje ve programların teknik destek ihalelerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Merkezimizin Faaliyetleri

- Proje tekliflerinin idari kontrolünün yapılarak başvuru sürecinde teknik danışmanlık hizmeti verilmesi,
- Projelere ilişkin ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi,
- Sözleşmeli proje personeli çalıştırılmasına ilişkin işlemlerin yürütülmesi,
- Projelere ait resmi yazışmaların yapılması,
- Eğitim, bilgilendirme faaliyetleri,
- Öğretim elemanlarını proje yazma konusunda teşvik etmek, teknik konularda desteklemek,

Merkezimizin Faaliyetleri

- Proje yazımı ve yönetimiyle ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği yapmak, ortak çalışmalarını organize etmek,
- Konferans, kongre ve bilimsel toplantılar düzenlemek, tanıtım etkinliklerini koordine etmek,
- Proje yönetimi konusunda seminer ve bilgilendirme toplantılarını düzenlemek,
- Proje pazarları organize etmek

gibi bir çok faaliyet yine Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde yürütülmektedir.

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Personeli

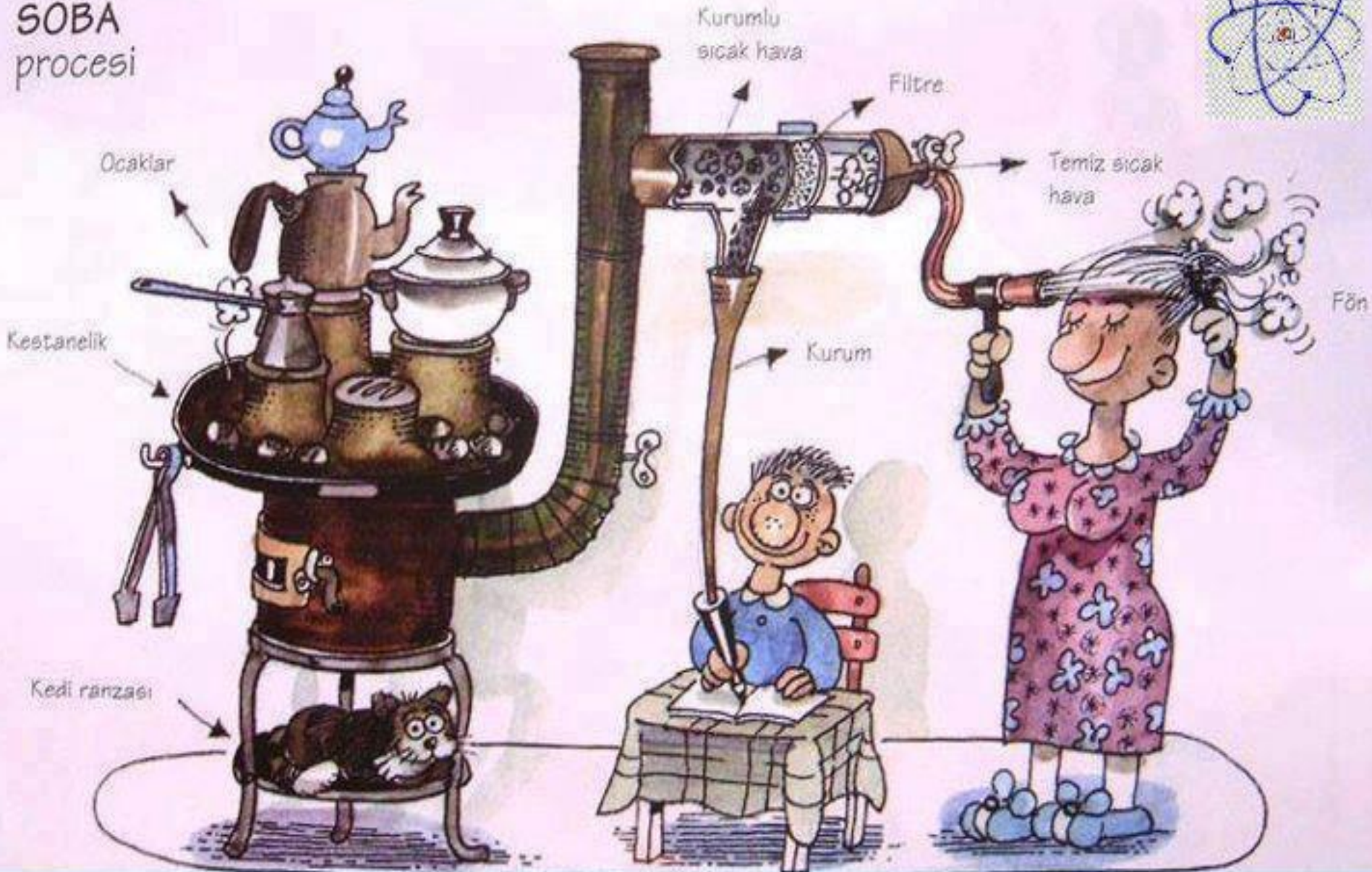
AD SOYAD	GÖREV	TELEFON/E-POSTA
Doç. Dr. Mehmet BULUT	Müdür	+90 312 202 20 52 mbulut@gazi.edu.tr
Doç. Dr. Bülent TARMAN	Müdür Yardımcısı	+90 312 202 20 52 btarman@gazi.edu.tr
Yrd. Doç. Dr. UMUT ARIÖZ	Müdür Yardımcısı	+90 312 202 20 52 umut.arioz@gazi.edu.tr
Doç. Dr. Salih ŞAHİN	AB- Erasmus+ Projeleri	+90 312 202 38 61 ssahin@gazi.edu.tr
Dr. Ali GÖKSU	AB –Erasmus+ Projeleri	+90 312 202 20 81 agoksu@gazi.edu.tr
Osman TOPAÇ	TÜBİTAK Projeleri	+90 312 202 20 81 osmantopac@gazi.edu.tr
H. Yusuf YILDIRIM	Kalkınma Ajansı+ Gençlik Projeleri	+90 312 202 38 60 haci.yildirim@gazi.edu.tr
M. Fatih ESLEMEZ	Bakanlık Projeleri	+90 312 202 38 51 feslemez@gazi.edu.tr
Selda MARAL	Proje Finans Sorumlusu	+90 312 202 20 20 selda.maral@gazi.edu.tr
Çiğdem ŞAVİK	Ayniyat Sorumlusu	+90 312 202 20 20 cigdem.savik@gazi.edu.tr
Selma SAĞDIÇ	Kariyer Danışma	+90 312 202 38 67 selma.sagdic@gazi.edu.tr
Berrin TUZCU	İletişim ve Sekreteryä	+90 312 202 38 80 proje@gazi.edu.tr

PROJE NEDİR?

- Proje; belirli bir **yerde**, belirli **süre** içinde, belirli bir **bütçe** ile, net olarak tanımlanan **amaçların gerçekleştirilmesine yönelik** olarak planlanan faaliyetler **bütünüdür**.

ÇILGIN PROJE

Bütün ihtiyaçlara cevap veren
SOBA
procesesi



YAŞILARIN BASTONLU
ŞEMSİYE PROCESİ



DARBUKALI KEMENCE
processi



Herşey bir fikirle başlar...



Her fikir bir proje midir?

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

**Proje
Mantığı
(Tanımı)**

**Başarı
Göstergeleri**

**Doğrulama
Kaynakları**

Varsayımlar

**Proje
gerçekleştirilme
nedeni**

**Proje
başarısının
ölçüleceği
araçlar**

**Proje
başarısını
ölçmede
kullanılacak
veri kaynakları**

**Projenin
başarısını
etkileyecek
dışsal faktörler
ve ön koşullar**

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU: PROJE

MANTIĞI

Proje Mantığı (Tanım)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar



MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU:

BAŞARI GÖSTERGELERİ

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

- Proje performansının ölçülmesini sağlar.
- Proje faaliyetlerinin etkilerinin nasıl ölçüleceğini belirtirler.
- Proje amaçlarına ulaşıp ulaşılmadığının izlenmesini sağlar.
- Göstergeler şu özelliklere sahip olmalıdır:
 - ✓ Belirli
 - ✓ Ölçülebilir
 - ✓ Ulaşılabilir
 - ✓ İlgili
 - ✓ Zamanlı

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU:

DOĞRULAMA KAYNAKLARI

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

- Göstergelerin kontrolünü ve takibini sağlayacak bilgi ve veri kaynaklarıdır.
- Her göstergenin doğrulama kaynağı belirtilmelidir.
- Raporlar, resmi istatistikler, proje kayıtları ve proje hesapları örnek doğrulama kaynaklarıdır.

MANTİKAL ÇERÇEVE TABLOSU:

VARSAYIMLAR

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

- Projenin başarısını etkileyebilecek dış faktörlerdir.
- Bu faktörlerin tespiti ve dikkate alınması projenin başarısı ve amaçlara erişilebilirlik için önemlidir.

- Ekonomik, sosyal, politik ve çevresel nitelikte olabilir (örnek):
 - Proje yönetimine doğrudan katılmayan ilgili tarafların hareketleri
 - Proje hizmetlerine karşı hedef grubun tavrı
 - Mali kaynağın dağıtılma zamanı
 - Proje girdi ve çıktıları için fiyat hareketleri
 - Devletin ilgili politikalarındaki değişiklikler

AB Eğitim ve Gençlik Programları

❑ SOKRATES Programı

- ✓ Socrates I (1995 – 1999)
- ✓ Socrates II (2000-2006)-**Türkiye bu aşamada programa katılma hakkı kazanmış ve AB projeleri ile ilgili bütün işlemler Türkiye Ulusal Ajansı'nın (2003) sorumluluğunu girmiştir.**

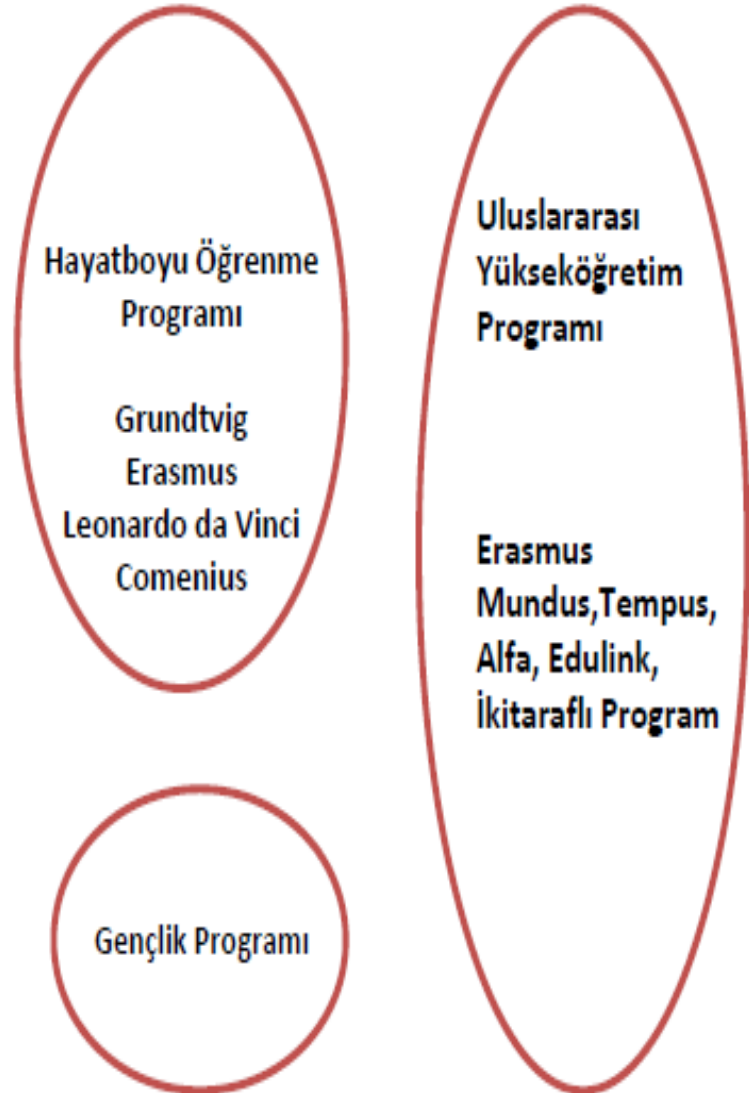
❑ HAYATBOYU ÖĞRENME Programları (2007-2013)

- Comenius (Okul Eğitimi)
- Leonardo da Vinci (Mesleki Eğitim)
- Erasmus (Yükseköğretim)
- Grundtvig (Yetişkin Eğitimi)
- ✓ **Gençlik Programları**

Erasmus+ Programı (2014-2020)



2007-2013 Dönemi



2014-2020 Dönemi



Erasmus+: Hedefler

- **Eğitim, gençlik ve spor** alanındaki projeleri desteklemek,
- Temel hedef dahil **Avrupa 2020** stratejisinin hedefleri,
- Avrupa işbirliği (**ET 2020**) için stratejik çerçeve hedefleri,
- **Yüksek öğretimde** sürdürülebilir **gelişme**,
- Avrupa'da; iş piyasalarının ve rekabetçi bir ekonominin ihtiyaç duyduğu becerilere sahip beşeri ve sosyal sermayenin gelişimine katkı sağlamayı hedeflemektedir



Erasmus+

Erasmus+: Hedefler

- **Avrupa değerlerinin tanıtımı** (insan onuru, özgürlük demokrasi, eşitlik, hukukun egemenliği ve insanlarına saygı, çoğulculuk, ayırım yapmama, adalet, dayanışma, kadın erkek eşitliğinin egemen olduğu bir toplum),
- **Gençlik alanında Avrupa işbirliği** için yenilenmiş çerçevenin genel amaçları,
- **Sporun Avrupa boyutunu** geliştirme amacı,
- **Temel yeterlilik ve becerilerin işgücü piyasasındaki arz talep uyumuna** ve toplumsal bağların güçlenmesine katkı yapacak bir nitelikte geliştirilmesi **için öğrenme**



Erasmus+

Erasmus+: Hedefler

- Eğitim kurumları ile paydaşları arasında **ulus ötesi işbirliği** sağlanarak kurumsal kapasite ve kalitenin gelişimine katkıda bulunmak,
- **Politika alanlarında işbirliği** ve **eğitim kurumlarının modernizasyonunu** desteklemek üzere tasarlanmış olan Avrupa hayat boyu öğrenme alanını oluşmasına katkı sağlamak,
- Dil ve kültürel farklılık alanında farkındalığı teşvik ederek **dil öğretimi ve öğrenimi konusunda iyileştirme**,
- **Program Ülkeleri ile Ortak Ülkeler arasında işbirliği** ile eğitim öğretimin uluslar arası boyutunu güçlendirmek
- Mesleki eğitimle ilgili özel amaç; **eğitim istihdam ilişkisi**, mesleki eğitim politikalarının ekonomik gelişme stratejilerinin uyumu, potansiyel büyüme alanları ve beceri eksikliği yaşanan alanlara odaklanma, yeterliliklerin Avrupa Yeterlilikler Çerçevesine (EQF) uygun olarak geliştirilmesi

Özellikleri

- Yeteneklerin ve niteliklerin tanınması ve belgelendirilmesi
- Sonuçların Yaygınlaştırılması ve kullanılması
- Uluslararası boyut
- Açık erişim
- Çok dillilik
- Eşitlik ve sosyal içerme
- Katılımcıların korunması ve güvenliği



Erasmus+ Hedef Kitlesi

- Eğitim, gençlik ve spor alanında faaliyeti olan kurum/kuruluşlar
- İşletmeler
- Dernekler, vakıflar, sivil toplum kuruluşları
- Eğitim çalışanları
- Örgün eğitim öğrencileri
- Yetişkin eğitimi öğrencileri
- Gençler
- Gençlik çalışanları

Hangi Ülkelerde Uygulanacak?

- 28 Avrupa Birliği üyesi ülke
- 4 EFTA (Avrupa Serbest Ticaret Birliği) üyesi ülke: İsviçre, İzlanda, Lihtenştayn ve Norveç
- 2 AB adayı ülke: Türkiye ve Makedonya
- Program Üyesi toplam 34 ülke
- Ortak Ülkeler (Bazı faaliyetlerde)

Erasmus+ Rakamsal Hedefleri

- Toplam bütçe: 14,7 Milyar €
- 4 milyon Avrupalı için yurtdışında
 - eğitim alma,
 - iş deneyimi kazanma ve
 - gönüllü olma fırsatı

Kimler Başvurabilir?

- Bir yükseköğretim kurumu
- Bir okul/enstitü/eğitim merkezi (mesleki eğitim ve yetişkin eğitimi dâhil, okul öncesinden üst orta eğitime kadar her seviyede)
- Kâr amacı gütmeyen bir kuruluş, dernek, STK
- Küçük, orta veya büyük ölçekli özel ya da kamusal bir işletme (sosyal girişimler de dâhil)
- Yerel, bölgesel veya ulusal seviyede bir kamu kurumu
- Ticaret odaları, sanayi, esnaf dernekleri/mesleki dernekler ve sendikalar da dâhil olmak üzere, bir sosyal ortak veya çalışma hayatının diğer bir temsilcisi
- Araştırma enstitüsü
- Vakıf
- Şirketlerarası bir eğitim merkezi
- Müşterek (işbirliğine dayalı) eğitim sunan şirketler
- Kültürel bir kuruluş, kütüphane, müze,
- Kariyer rehberliği, mesleki danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri sunan bir kurum
- Yaygın ve sargın öğrenme aracılığıyla kazanılmış bilgi, beceri ve yeterlilikleri onaylayan bir kurum



Erasmus+

Bireyler için fırsatlar

ERASMUS+ programı ile 2014-2020 yılları arasında;

- **2 milyon yükseköğretim öğrencisi** yurt dışında çalışacak ve eğitim görecek
- **650 000 mesleki eğitim öğrencisi** eğitim ve öğrenim dönemlerinin bir bölümünü yurt dışında geçirecek
- **200 000 Yüksek Lisans öğrencisi** yeni bir kredi garanti programından ve Ortak Master Derecesi için 25 000'den fazla burstan faydalanacak
- **500 000 genç** insan yurt dışında gönüllü çalışacak ve gençlik değişimlerinde yer alacak
- **800 000 eğitimci, öğretmen, eğitici, eğitim personeli ve genç çalışan** yurt dışında eğitim alacak ve çalışacak

Yenilik ve iyi uygulamaların değişimi için fırsatlar

ERASMUS+ programı ile 2014-2020 yılları arasında;

- **125 000 kurum/organizasyonu içeren 25 000 Stratejik Ortaklık**, ortak girişimler yapacak ve iş dünyası ile tecrübe ve teknik bilgi değişimini ve bağlantıları teşvik edecek
- **3500 eğitim kurumunu ve şirketin** birlikte çalışmasını içeren yaklaşık **300 Bilgi Ortaklığı ve Sektörel Beceri Ortaklığı** kurulacak
- **200 000'den fazla öğretmen** internet üzerinden ortak çalışacak ve **100,000'den fazla okul** e-Twinning sürecine dahil olacaktır.

3 Temel Ana Eylem

Bireylerin öğrenme hareketliliği (KA1)

- Personel hareketliliği, özellikle öğretmenler, öğretim görevlileri, okul müdürleri, mesleki öğretim ve stajyer öğrenciler, çıraklar
- Yüksek öğrenim öğrencilerinin ve öğretim üyelerinin hareketliliği,
- Gönüllülük ve gençlik değişimleri

Yenilik için işbirliği ve iyi uygulamaların değişimi (KA2)

- Eğitim/öğretim yada gençlik örgütleri ve diğer ilgili aktörler arasında stratejik ortaklıklar
- Eğitim kurumları ve iş dünyası arasında büyük çaplı ortaklıklar: Bilgi Ortaklıkları & Sektörel Beceri Ortaklıkları
- e-Twinning dahil BT platformları
- Üçüncü ülkelerle iş birliği ve komşu ülkelere odaklanma

Politika reformuna destek (KA3)

- Açık Koordinasyon Metodu
- Geleceğe yönelik girişimler
- Müstakbel girişimler
- AB tanıma araçları
- Yaygınlaştırma & faydalanma
- Paydaşlar, üçüncü ülkeler ve uluslararası organizasyonlar ile politika diyalogu
- Spor
- Jean Monnet faaliyetleri

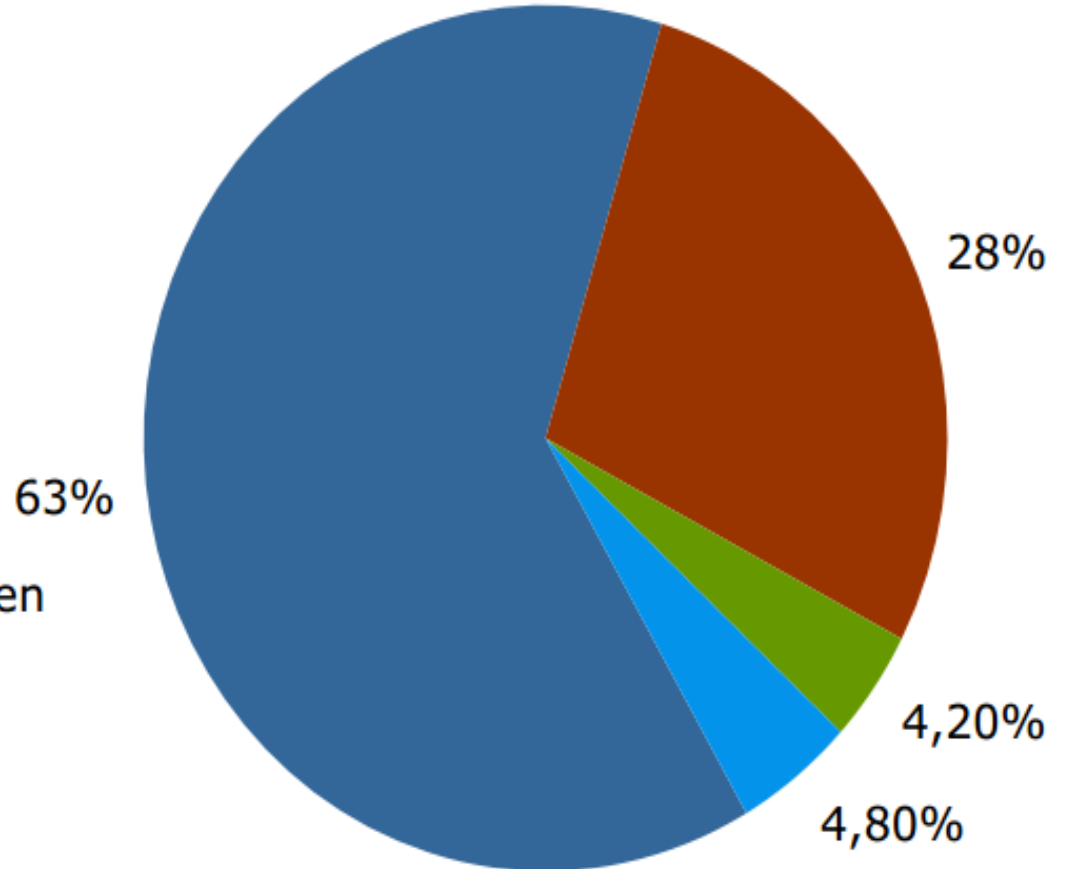
Ana Eylemlere göre Eğitim ve Gençlik bütçesinin dağılımı 2014-2020

■ KA1 (en az %63)

■ KA2 (en az %28)

■ KA3 (%4.2)

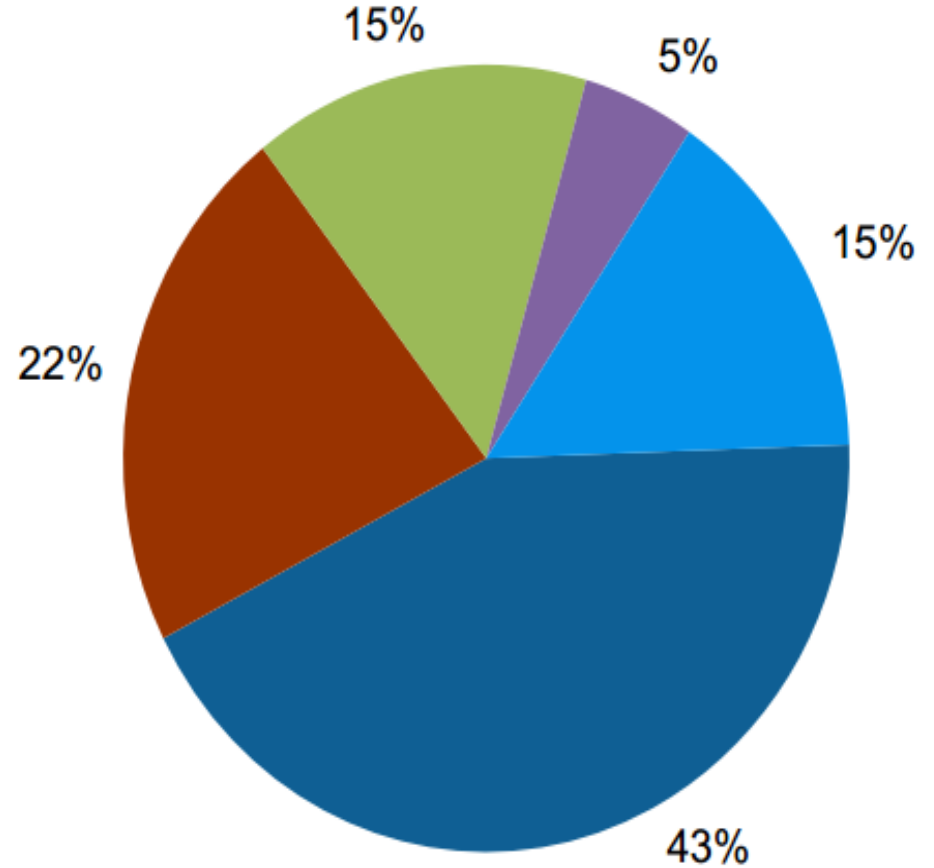
■ KA1 ve KA2 arasında yeniden dağıtılacak fonlar (4,80%)



Sektörlere göre Eğitim ve Öğretim bütçe dağılımı

Sektöre göre asgari dağılım

- Yükseköğretim (43%)
- Mesleki Eğitim (22%)
- Okullar (15%)
- Yetişkin Eğitimi (5%)
- Tahsis için kalan Fonlar (15%)



OKUL EĞİTİMİ

- Erasmus+ Comenius faaliyetlerinin hedef kitlesi en genel anlamıyla, **okul eğitime taraf olan kamu ya da özel kurum ve kuruluşlar** ile bu kurumlardaki idareciler, eğitimciler/öğretmenler ve öğrencileri kapsamaktadır.
- Okul eğitim alanına özel olarak ise eğitimde kaliteyi artırmayı, **Program Ülkelerindeki okullar ve eğitim personeli arasında işbirliğini güçlendirmeyi** amaçlamaktadır.

YÜKSEKÖĞRETİM

- Erasmus+ Erasmus faaliyetlerinin hedef kitlesi en genel anlamıyla, **yükseköğretime taraf olan kurum ve kuruluşlar ile bu kurumların çalışanları ile öğrencileri** kapsamaktadır.
- Öğretme ve öğrenmede kaliteyi arttırmak
- Program ülkelerinde Yüksek Öğretimin Modernizasyonu stratejisini uygulamak ve ortak ülkelerin kapasitesini arttırmak
- Erasmus+ dahilinde uluslararası boyutu verimli hale getirmek
- Bologna sürecini ve stratejik ortak ülkelerle politika diyalogunu desteklemek

MESLEKİ EĞİTİM

- Mesleki eğitim ve öğretime özel olarak ise **mesleki eğitimde öğrenim görenlerin istihdamını ve becerilerini artırmak,**
- Mesleki eğitim öğrencilerinin istihdam edilebilirliğini, yaşam becerilerini arttırmak ve Avrupa ekonomisinin rekabetçiliğine katkıda bulunmak
- **Mesleki Eğitimde** genişletilmiş **Avrupa işbirliğini desteklemek ve kalite güvencesini sağlamayı** amaçlamaktadır.

YETİŞKİN EĞİTİMİ

- Yetişkin eğitim alanına özel olarak ise yaygın eğitimin kalitesinin arttırılması, Programa üye ülkelerdeki **yetişkin eğitimi alanında faaliyet gösteren kurum, kuruluşlar arasındaki işbirliğinin güçlendirilmesi** amaçlanmaktadır.
- Erasmus+ Grundtvig faaliyetlerinin hedef kitlesi en genel anlamıyla, **yetişkin eğitimi hizmeti veren kurum ve kuruluşlar** ile bu kurumlardaki idareciler, eğitimciler/öğretmenler ve öğrencileri kapsamaktadır.
- Yaygın eğitim kurumları başta olmak üzere sivil toplum kuruluşları, araştırma merkezleri, danışmanlık ve bilgi/iletişim kuruluşları ile özel kuruluşlar, yüksek öğrenim kurumları, cezaevleri, müzeler, kütüphaneler gibi kuruluşlar ülkeler arası ortaklıklar kurarak birlikte çalışabilirler.

GENÇLİK

- **Daha az fırsatta sahip olanlar ve genç işçiler dahil, genç insanların kilit yeterlik ve beceri seviyelerini geliştirmek,** Avrupa'da işgücü piyasasına, aktif vatandaşlığa, kültürler arası diyaloga, sosyal içerme ve dayanışmaya, demokratik hayata katılımı teşvik etmek
- Özellikle gençlik alanındaki organizasyonlar ve/veya diğer paydaşlar arasındaki işbirliğini geliştirerek, **gençlik çalışmalarındaki kalite gelişimini desteklemek**
- Yerel, bölgesel ve ulusal seviyede politika reformlarını tamamlamak, bilgi ve kanıt bazlı gençlik politikasının yanı sıra yaygın ve sargın öğrenmenin tanınmasını desteklemek
- **Gençlik faaliyetlerinin uluslararası boyutunu geliştirmek**

GENÇLİK

- **Faaliyetler:**

- Gençlik Değişimleri
- Avrupa Gönüllü Hizmeti
- Planlanmış kurslar: eğitim kursları, irtibat kurma faaliyetleri, yurt dışı çalışma ziyaretleri
- Yurt dışında bir gençlik organizasyonunda işbaşı eğitimi ya da gözlem süreci (gençlik organizasyonu, eğitim-öğretim kurumu, şirketler, vs.)

- KA2 Projeleri kapsamında **Koordinatör** olarak başvurulmuş proje sayısı: **18**
- KA2 Projeleri kapsamında **Ortak** olarak başvurulmuş proje sayısı: **17**
- KA1 Projeleri kapsamında **Koordinatör** olarak başvurulmuş proje sayısı: **10**

Not: 2014 yılında KA1 projeleri kapsamında Türkiye'deki hiçbir üniversite desteklenmemiştir.

Proje Türü	Proje Adı	Bütçe (€)	Proje Kimlik No veya Sözleşme No	Koordinatör
KA2-Okul Eğitimi	A Web And School-Based Professional Development Project For Foreign Language Teachers Of Young Learners	355.081,00	2014-1-TR01-KA201-013197	Gazi Üniversitesi
KA2-Yetişkin Eğitimi	Training Entrepreneurs in Connecting Generations and Supporting Successful Business Succession Planning for Micro-SMEs	244.315,00	2014-1-TR01-KA204-013399	Gazi Üniversitesi
KA2-Yükseköğretim Eğitimi	Undergraduate Curriculum and e-course on Evidence Based Dentistry	167.503,00	2014-1-TR01-KA203-011254	Gazi Üniversitesi
KA2-Mesleki Eğitim	Future Engineers with Multilingual Vocational Foreign Languages	381,145.00	2014-1-TR01-KA202-013214	Gazi Üniversitesi
KA1-Gençlik (AGH)	Make An Impact	192.760.00	2014-2-TR01-KA105-012457	Gazi Üniversitesi
KA1-Gençlik (AGH)	Stairway to Voluntary - II	189.560.00	2014-3-TR01-KA105-014290	Gazi Üniversitesi
KA1-Gençlik (AGH)	Green Light - II	189.560.00	2014-3-TR01-KA105-014184	Gazi Üniversitesi

ANKARA KALKINMA AJANSI PROJELERİ



ANKARA
KALKINMA AJANSI



- **Kalkınma Ajansları;**

- Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan kalkınma birimleridir.
- 5449 sayılı Kanun ile 25.01.2006 tarihinde kuruldu.
- Türkiye de toplam 26 kalkınma ajansı bulunmaktadır.

Kimler Başvurabilir?

- Kamu kurum ve kuruluşları
- Yerel yönetimler
- Üniversiteler
- Kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları
- Sivil toplum kuruluşları, birlikler ve kooperatifler
- Organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, endüstri bölgeleri
- İş geliştirme merkezleri
- Teknoparklar, teknoloji geliştirme bölgeleri



Tarafından Verilen DESTEKLER

- ❑ Güdümlü Proje Desteği
- ❑ Mali Destek Programları
- ❑ Doğrudan Faaliyet Desteği
- ❑ Teknik Destekler

Güdümlü Proje Desteği

- Güdümlü proje desteği, bölgesel gelişmeyi hızlandırmaya ve bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirmeye katkıda bulunacak projelere, proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan mali ve teknik destek sağlamak amacıyla oluşturulmuş destek türüdür.
- Bu tür desteklerde üniversite, kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıkları teşvik edilir.
- Bu tür projelerin uygulama süresi iki yılı geçemez. Ajans bu tür desteklerde proje başına en fazla yüzde doksan oranında mali destek sağlayabilir.

Mali Destek Programları

- ❖ Ankara Kalkınma Ajansı tarafından her yıl farklı mali destek başlıkları adı altında sunulan bir çağrı programıdır.

2015 Yılında Sunulan Mali Destek Program Başlıkları

- ✓ İleri Teknolojilerde Yüksek Katma Değer MDP
- ✓ Sosyal Sorunların Çözümünde Yenilikçi Yöntemler MDP
- ✓ Sürdürülebilir Kalkınma MDP

olmak üzere 3 ayrı mali destek programı ile toplam 20.000.000 TL tutarında destek sağlayacaktır.

❑ **Son Başvuru Tarihi:30 Mart 2015 Saat 23.50**

Doğrudan Faaliyet Desteği

- Ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel geliştirmeye, yerel ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamaya yönelik **stratejik araştırma**, **planlama** ve **fizibilite** çalışmalarına mali destek sağlamayı amaçlamaktadır.
- Doğrudan faaliyet desteği kapsamında finanse edilen projelerin azami süresi **üç** aydır. Üç aylık uygulama süresi, sözleşmenin imzalandığı günden bir gün sonra başlar.
- Doğrudan faaliyet desteğinden **sadece** **yerel yönetimler**, **üniversiteler**, **diğer kamu kurum ve kuruluşları**, **kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları**, **sivil toplum kuruluşları** ile **birlikler** ve **kooperatifler** yararlanabilir.

Teknik Destekler

Ankara'daki yerel aktörlerin çalışmalarına destek sağlamayı amaçlamaktadır. Bunun yanında;

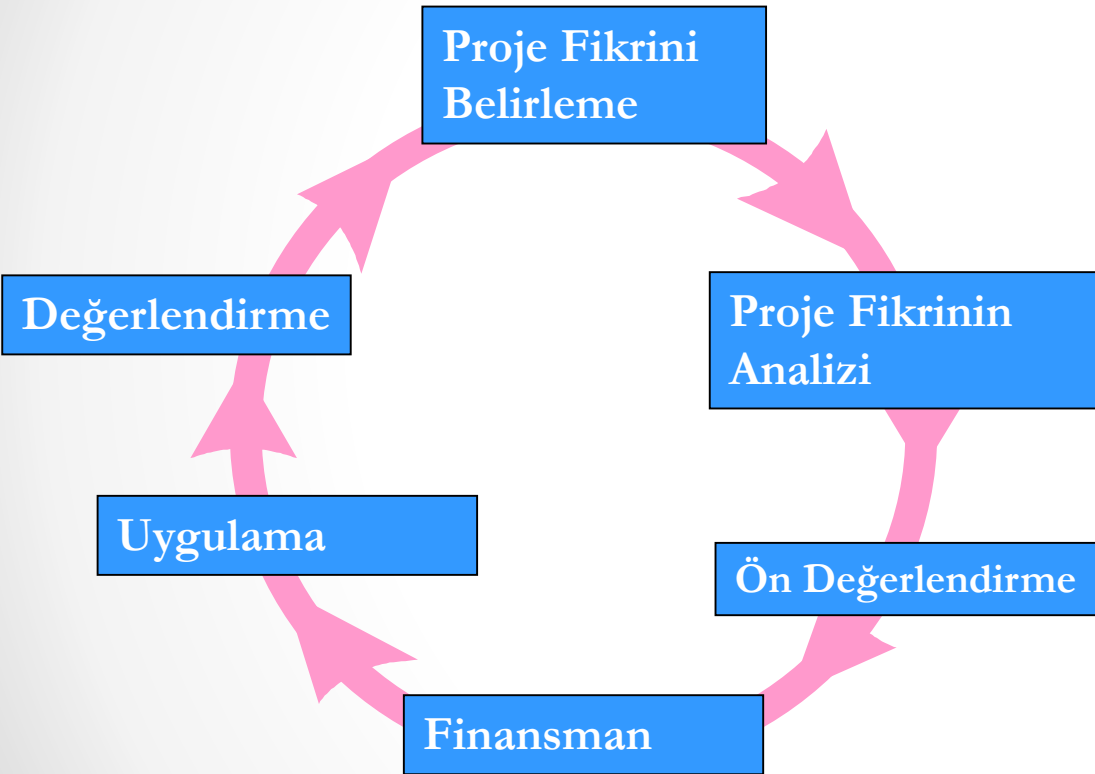
- ✓ eğitim verme;
- ✓ program ve proje hazırlanmasına katkı;
- ✓ geçici uzman personel görevlendirme;
- ✓ danışmanlık sağlama;
- ✓ uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmektedir.

Proje Türü	Yıl	Proje Adı	Başvuru Yapılan Yer	Projedeki Rolü
Mali Destek Programları	2013	Eğitimin Merkezi Ankara	Ankara Kalkınma Ajansı	Koordinatör
Mali Destek Programları	2013	Bilinmeyen Zenginliğimiz Ankara Armudu	Ankara Kalkınma Ajansı	Ortak
Mali Destek Programları	2011	Gazi Üniv. Rüzgar Enerjisi Eğitim, Arge ve Tasarım Merkezi	Ankara Kalkınma Ajansı	Koordinatör
Mali Destek Programları	2013	Ankara Engel Tanımaz	Ankara Kalkınma Ajansı	Ortak
Mali Destek Programları	2011	Somut Olmayan Kültürel Miras Müzesi	Ankara Kalkınma Ajansı	Koordinatör

2013-Eğitimin Merkezi Ankara



PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ



- ❑ Projelerin planlaması ve yürütülmesi, Proje Döngüsü adı verilen ve birbirini takip eden 6 aşamada gerçekleştirilir.

PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ

- **Proje Fikrini Belirleme:** Projeye ilişkin fikirlerin ortaya konduğu ve tasarlandığı ilk hareket noktasıdır. (Bunu mümkün kılmak için bir ön araştırma yapmak gerekmektedir.)
- **Proje Fikrinin Analizi :** Proje fikrinin belirlenmesi sonrasında proje ile ilgili tüm detayların ortaya çıkarılarak fon kaynağı sağlayan kurum tarafından değerlendirmeye alınması için proje metninin ve bütçesinin hazır hale getirilmesidir. (Bunun sonucunda ilgili kurum proje için kaynak sağlama kararını verecektir.)
- **Ön Değerlendirme:** Formülasyonu tamamlanmış olan proje teklifinin ilgili kuruluşlar tarafından değerlendirildiği aşamadır.
- **Finansman:** Ön değerlendirmeden geçmiş olan proje için fon kaynağı sağlayan kurum ve projeyi yürütecek olan kurum arasında finansman anlaşmasının yapıldığı aşamadır. (Bu aşamada proje hedefleri ve bütçe gözden geçirilebilir.)
- **Uygulama:** Finansman anlaşmasında yer alan kaynaklar ve süre içinde projede öngörülen faaliyetlerin hayata geçirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi aşamasıdır.
- **Değerlendirme:** Proje süresince belirli aralıklarla ve proje sona erdikten sonra projenin sonuçlarının ve etkisinin değerlendirmesi aşamasıdır.

- Gazi Üniversitesi Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Uzaktan Eğitim Merkezi işbirliği ile 13-16 Ekim 2014 tarihleri arasında üniversitemiz öğretim üyelerine yönelik PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) eğitimi online olarak gerçekleştirilmiştir.

Eğitimi)

- Eğitime toplamda **144 akademik personel** katılmıştır.
- Program kapsamında katılımcılara **AB projeleri, Kalkınma Ajansı projeleri, proje formlarının doldurulması, iyi ve kötü proje örnekleri** hakkında bilgiler verildi.
- Programın sonunda katılımcılarla **yüz yüze atölye çalışması** yapıldı. Programa katılan katılımcılara sertifikaları verildi





- 2012 Ankara-Akyurt Kaymakamlığı
- 2012 Ankara-Evren Kaymakamlığı

➤ 2014 Ankara-Kızılcahamam Kaymakamlığı



➤ 2014 Çorum Hitit Dernekleri Federasyonu



TÜBİTAK



➤ **Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı (BİDEB)**

- ✓ Bilim olimpiyatları ve proje yarışmaları düzenlemek
- ✓ Lisans, yüksek lisans ve doktora bursları vermek
- ✓ Doktora sırası ve doktora sonrası araştırmalar için destek sağlamak
- ✓ Yurtdışında çalışmakta olan araştırmacıların Türkiye'ye gelmesini teşvik etmek
- ✓ Araştırmacıların bilimsel etkinliklere katılımını desteklemek

➤ **Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)**

- ✓ Kamu Ar-Ge enstitüleri,
- ✓ Temel ve uygulamalı araştırma yapan özel sektör,
- ✓ Üniversitelerden gelen **araştırma projelerine** destek vermektedir.

ARDEB'e Bağlı Arastırma Destek Grubu



Kod	Program Başlığı
1001	Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı
1002	Hızlı Destek Programı
1003	Öncelikli Alanlar Araştırma Destek Programı
1007	Kamu Ar-Ge Projeleri Destek Programı
1008	Patent Başvurusu Teşvik Programı
1010	Evrensel Araştırmacı (EVRENA) Programı
1011	Uluslararası Bilimsel Araştırma Projelerine Katılma Programı
3501	TÜBİTAK Ulusal Genç Araştırmacı Kariyer Geliştirme Programı
1505	Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı
2232	Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı
2236	Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşım Programı



- Avrupa Birliği Çerçeve Programları (AB ÇP) Avrupa'nın bilim, teknoloji politika ve uygulamalarının uyumlaştırılması amacıyla oluşturulan Topluluk Programı'dır.
- Çerçeve Programlar, geniş kapsamlı bir bilimsel çerçeve içerisinde araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini desteklemek için kurulan özel bir fonlama sistemi ile hayata geçirilmektedir.
- 2007-2013 yıllarını kapsayan süreçte **AB 7. Çerçeve Programı** yürütölmüştür.



- Avrupa Birliği'nin yeni dönem Araştırma ve Yenilik Çerçeve Programı olan **HORIZON 2020** ise 7. Çerçeve Programı'nın (7. ÇP) devamı olarak 2014-2020 yılları arasında Avrupa Komisyonu tarafından yürütülecektir.
- Bu Program, **71 Milyar Euro'luk** bütçesi ile Avrupa çapında araştırmacılar ve araştırma kuruluşları arasında işbirliğini desteklemeyi hedeflemektedir.
- Program uluslararası ortaklıklar yolu ile geleceğin teknolojilerine yön verme amacıyla oluşturulmuştur.
- **Daha fazla bilgi için;**

<http://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/>

<http://www.tubitak.gov.tr/tr/search/site/horizon>

TEŞEKKÜRLER

Proje Koordinasyon, Uygulama ve Araştırma Merkezi

<http://proje.gazi.edu.tr/>

Kaynaklar

Ulusal Ajans

ULUSAL

(Üniversite-Kamu-Sanayi-STK vb.)

ULUSLARARASI

(UN-Worldbank-UNICEF-AB vb.)