

T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
2021 YILI FAALİYET RAPORU





İÇİNDEKİLER



ENSTİTÜ MÜDÜRÜ SUNUŞ	v
I- GENEL BİLGİLER.....	1
A. Misyon ve Vizyon	5
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	7
1- Fiziksel Yapı	7
2- Örgüt Yapısı.....	8
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	10
4- İnsan Kaynakları	11
5- Sunulan Hizmetler	16
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	34
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	34
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	36
C. DİĞER HUSUSLAR	36
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER... 38	
A- Mali Bilgiler.....	38
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	38
B- Performans Bilgileri.....	39
1-Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	39
1.1.Faaliyet Bilgileri.....	40
1.2.Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar.....	40
1.3. Proje Bilgileri.....	41
2- Performans Sonuçları Tablosu.....	42
3-Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu.....	42
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	44
A- Değerlendirme	45
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	45

SUNUŞ

Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün yolunda, çağdaş, bilimsel temellere dayanan, ulusal ve uluslararası kalite standartlarında lisansüstü eğitim veren, özgür ve yaratıcı düşüncenin hâkim olduğu, disiplinler arası çalışmaları ve yüksek nitelikli araştırmaları destekleyen, katılımcı ve öğrenci merkezli bir eğitim kurumudur.

Enstitü bünyesinde, misyon ve vizyon ile stratejik amaç ve hedeflerimiz çerçevesinde, ülkemizin öncelikli alanlarını da içeren eğitim ve araştırmalar sürdürülmektedir. Enstitümüzde kalitenin artırılması amacı ile uluslararası iyi uygulama modellerinden en geçerlisi olan ORPHEUS üyeliği ve ORPHEUS Etiket süreci 2018 yılı içerisinde başlatılmış, bu kapsamda çoğulcu katılım ile yapılan faaliyetler ve eğitim-öğretim çalışmaları ile 29.06.2020 tarihinde enstitü bünyesinde yer alan bütün doktora programları Avrupa'da Biyotıp ve sağlık alanındaki doktora programlarını akredite eden ORPHEUS tarafından ilk aşamayı geçmeye uygun görülüp sertifika almıştır. Diploma etiketi alma çalışmaları devam etmekte olup, 2022 yılında bu yöndeki faaliyetlere devam edilecektir.

Enstitümüz 2021 Yılı Birim Faaliyet Raporunda belirtilen misyon ve vizyonu doğrultusunda amaçladığı hedeflerin büyük kısmını gerçekleştirilmiş olup, 2022 yılında da değişim ve gelişimin sürmesi için büyük bir gayret içerisinde bulunacaktır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla; 421 Tezli Yüksek Lisans, 23 Tezsiz Yüksek Lisans ve 941 Doktora programına kayıtlı olmak üzere toplam 1385 öğrencimiz bulunmaktadır. Bilim çağında Türkiye'nin seçkin eğitim kurumlarının başında yer alan Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsünde kurulduğu zamandan günümüze elektronik olarak kayıtlı olmak üzere 2076'sı Yüksek Lisans, 1639'u doktora olmak üzere yaklaşık toplam 3715 lisansüstü tez çalışması gerçekleştirilmiştir. Enstitümüzde, elektronik ortamda yılda üç defa yayınlanan, farklı disiplinleri içeren, Atıf Dizin gibi ulusal dizinlerde taranan 1 adet dergimiz mevcuttur. Enstitümüzün sadece ülkemizde değil dünyada da marka olması için bugüne kadar emeği geçen tüm yöneticilere, akademik ve idari personele, lisansüstü öğrencilerimize, mezunlarımıza ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza şahsım ve Enstitü yönetimi adına teşekkürlerimi sunarım.

Prof. Dr. Adviye Gülçin SAĞDIÇOĞLU CELEP
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü

I- GENEL BİLGİLER

Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Gazi Üniversitesine bağlı olarak 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 3/f, 19, 50 ve 65. maddelerinde yer alan hükümler ve Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı hakkındaki 41 sayılı Kanun Hükmünde kararname ile Diş Hekimliği, Eczacılık, Tıp, Sağlık Bilimleri ile Spor Bilimleri Fakültelerinde Yüksek Lisans ve Doktora öğretimlerini düzenlemek, yürütmek ve denetlemek amacıyla 1982 yılında kurulmuş, 05.08.1983 yılında da faaliyete başlamıştır. 2021 Aralık itibari ile Enstitümüz bünyesinde 37 Ana Bilim Dalı, 1 Bilim Dalı ve 12 Program yer almakta olup, Tablo 1’de verilmiştir.

Tablo 1. Lisansüstü Eğitim Verilen Anabilim / Bilim Dalları ve Yürütülen Programlar

Lisansüstü Eğitim Verilen Anabilim / Bilim Dalları			
Diş Hekimliği Fakültesi			
S.N.	Anabilim / Bilim Dalı / Program Adı	Program Türü	
01	Ağız Diş ve Çene Cerrahisi Anabilim Dalı	---	Doktora
02	Endodonti Anabilim Dalı	---	Doktora
03	Restoratif Diş Tedavisi Anabilim Dalı	---	Doktora
04	Ağız Diş ve Çene Radyolojisi Ana Bilim Dalı	---	Doktora
05	Periodontoloji Anabilim Dalı	---	Doktora
06	Çocuk Diş Hekimliği Anabilim Dalı	---	Doktora
07	Ortodonti Anabilim Dalı	---	Doktora
08	Protetik Diş Tedavisi Anabilim Dalı	---	Doktora
09	Oral Patoloji Anabilim Dalı	---	Doktora
Eczacılık Fakültesi			
S.N.	Anabilim / Bilim Dalı / Program Adı	Program Türü	

1	Farmakoloji Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
2	Biyokimya Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
3	Farmasötik Teknoloji Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
3.1	Kozmetoloji	Y. Lisans	---
3.2	Endüstriyel Eczacılık	Y. Lisans	---
4	Farmasötik Kimya Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
5	Farmasötik Toksikoloji Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
6	Besin Analizleri ve Beslenme Bilim Dalı	Y. Lisans	---
7	Analitik Kimya Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
8	Farmakognozi Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
8.1	Fitoterapi Programı (Tezli)	Y. Lisans	---
8.2	Fitoterapi Programı (Tezsiz)	Y. Lisans	---
9	Farmasötik Mikrobiyoloji Anabilim Dalı	Y. Lisans	---
Tıp Fakültesi			
S.N.	Anabilim / Bilim Dalı / Program Adı	Program Türü	
1	Tıbbi Farmakoloji Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
2	Tıbbi Mikrobiyoloji Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
3	İmmünoloji Anabilim Dalı	---	Doktora
4	Halk Sağlığı	Y. Lisans	Doktora
5	Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
6	Fizyoloji Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
7	Histoloji-Embriyoloji Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora

8	Anatomi Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
9	Tıbbi Biyoloji ve Genetik Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
10	Biyofizik Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
Sağlık Bilimleri Fakültesi			
S.N.	Anabilim / Bilim Dalı / Program Adı	Program Türü	
1	Hemşirelik Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
1.1	Hemşirelikte Yönetim Programı (Tezsiz)	Y. Lisans	---
1.2	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği Programı	Y. Lisans	---
1.3	Halk Sağlığı Hemşireliği Programı	Y. Lisans	---
2	Beslenme ve Diyetetik Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
3	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
Spor Bilimleri Fakültesi			
S.N.	Anabilim / Bilim Dalı / Program Adı	Program Türü	
1	Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı	Y. Lisans	Doktora
2	Antrenman ve Hareket Bilimleri	Y. Lisans	Doktora
3	Spor Yönetim Bilimleri	Y. Lisans	Doktora
Disiplinlerarası			
S.N.	Anabilim / Bilim Dalı / Program Adı	Program Türü	
1	Acil Yardım ve Rehabilitasyon (Pasif)	----	Doktora
2	İş Sağlığı Ve Güvenliği	Y. Lisans	----
3	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi	Y. Lisans	----

4	KBB Odyoloji Konuşma ve Ses Bozuklukları	Y. Lisans	
5	Sosyal Pediatri	---	Doktora
6	Nörobilim	---	Doktora
7	Tıp Eğitimi	---	Doktora
8	Spor ve Sağlık Bilimleri	Y. Lisans	---
9	Sporda Psiko-Sosyal Alanlar	Y. Lisans	---

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü lisansüstü eğitim ve öğretimde araştırmacı, sorgulayıcı, analitik ve eleştirel düşünceye sahip, alanındaki yeniliklere açık ve algılayıcı, yorumlayıcı, iletişim becerileri gelişmiş, etik kurallara bağlı kalarak bilgi kullanan, yaşam boyu eğitim bilinci gelişmiş sağlık alanında yapıcı, yaratıcı, seçkin öğretim elemanı, araştırmacı ve konusunda uzman bireyler yetiştirmeyi hedeflemektedir.

Vizyon

Sağlık Bilimleri alanında ulusal ve uluslararası düzeyde verdiği eğitimle ve yetiştirdiği seçkin, sürekli kendini geliştiren öğretim elemanları ile örnek gösterilen bir enstitü olmayı görev edinmiştir.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Enstitünün organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşmaktadır.

11 Haziran 2019 tarih ve 30798 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Gazi Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği, 7.11.2019 tarihinde yürürlüğe giren Gazi Üniversitesi Doktora Eğitim Öğretim ve Uygulama Esasları (02.12.2020 Senato Kararı ile güncellenen) ile Gazi Üniversitesi Yüksek Lisans Eğitim Öğretim ve Uygulama Esasları (02.12.2020 Senato Kararı ile güncellenen), Sağlık Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen lisansüstü eğitim-öğretim ve sınavlara ilişkin usûl ve esasları düzenlemektedir.

Enstitü Müdürü

Enstitü Müdürünün görev süresi üç yıldır. Doğrudan Rektör tarafından atanır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün, enstitüde eğitim öğretim yapan anabilim dallarında görevli aylıklı öğretim elemanları arasında üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü Müdürü, 2547 sayılı Kanunla dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Görevleri:

- Enstitü Kurullarına başkanlık etmek, enstitü kurullarının kararlarını uygulamak ve enstitü birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak.
- Her öğretim yılı ve istendiğinde enstitünün genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek.
- Enstitünün ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, enstitünün bütçesi ile ilgili öneriyi Enstitü Yönetim Kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak.
- Enstitünün birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak.
- Kanun ve yönetmelik ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.
- Enstitünün ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilerin gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Enstitü Kurulu

Enstitü kurulu, müdürün başkanlığında enstitüye bağlı anabilim dallarının başkanlarından oluşur. Enstitü kurulu olağan toplantılarını her yarıyıl başında ve sonunda yapar. Müdür, gerekli gördüğü hallerde enstitü kurulunu toplantıya çağırır.

Enstitü Kurulunun yetki ve sorumlulukları

- Eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Enstitü yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitü Yönetim Kurulu

Enstitü yönetim kurulu müdürün çağrısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler. Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde müdüre yardımcı bir organ olarak görev yapar.

Enstitü Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları

- Enstitü kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında enstitü müdürüne yardım etmek,
- Enstitünün eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Enstitünün yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Enstitü müdürünün enstitü yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

Sağlık Bilimleri Enstitüsünün görev ve sorumlulukları

Sağlık Bilimleri Enstitüsüne bağlı yürütülen, 35 yüksek lisans, 36 doktora, 2 tezsiz yüksek lisans programı ile ilgili olarak; Lisansüstü öğrencilerin;

- Başvurularının alınması ve sonuçlandırılması,
- Başka üniversitelerden ders almaya yönelik taleplerinin değerlendirilmesi,
- Bilgisayar ortamında yapılamamış olan program içinde ders saydırmaların onaylanması,
- Tez danışmanı atama işlemlerinin onaylanması,
- Gazi Üniversitesi dışından ortak tez danışman atama işlemlerinin onaylanması,
- Tez jürisi atama işlemlerinin onaylanması,
- Tezlerin format yönünden incelenmesi,
- Çeşitli mazeretler nedeni ile talep edilen tez jüri tarihlerinin ertelenmesi,
- EABD'lerce oluşturulan doktora yeterlik komitelerinin onaylanması,
- Tez izleme komitesi atama işlemlerinin yapılması
- Disiplin soruşturmalarının yürütülmesi,
- Yabancı uyruklu olanların başvuruları ve bütün öğrencilik işlemlerinin yapılması,

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Enstitümüz 1 Haziran 2020 tarihi itibariyle Tunus Caddesi No: 35 Kat: 3 ve 4 P.K. 06540 Çankaya/ANKARA adresine taşınmıştır. 11 çalışma ve 1 toplantı odası ile hizmet vermektedir.

1.1- Eğitim Alanları Derslikler

Enstitümüzde Eğitim-Öğretim Faaliyetleri, Gazi Üniversitesi Tıp, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Diş Hekimliği Fakültesi ile Spor Bilimleri Fakültesi'nin alt yapısında bulunan derslik, laboratuvar, atölye araç ve gereçlerinden yararlanılarak yapılmaktadır. Öğrencilerimiz, ilgili Fakültelerin klinik ve laboratuvarlarından yararlanmaktadır. Ayrıca Üniversitemize ait Uygulama ve Araştırma Merkezleri'nden de araştırma süreçlerinde yararlanılmaktadır.

1.2- Hizmet Alanları

1.2.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	4	30	4
Toplam	4	30	4

1.2.2. İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	7	50	10
Toplam	7	50	10

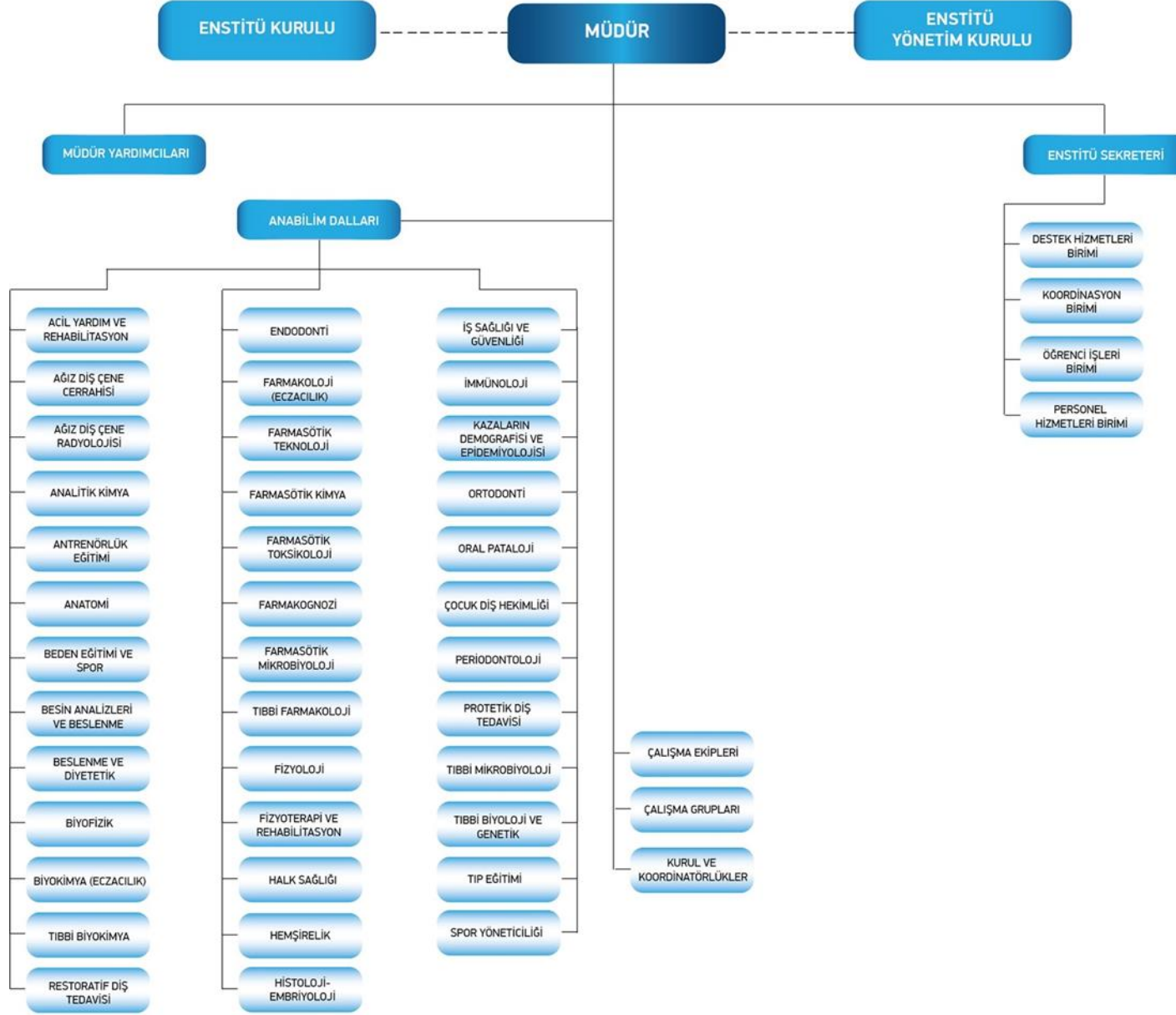
1.3- Arşiv Alanları

Arşiv Sayısı: 1 Adet

Arşiv Alanı: 50 m²

2- Örgüt Yapısı

Enstitünün organları, Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kuruludur. Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ne ait organizasyon şeması aşağıda gösterilmiştir.



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Yazılımlar

- ▶ Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi
- ▶ Puantaj Bilgi Sistemi
- ▶ Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- ▶ İzin Takip Sistemi
- ▶ Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi
- ▶ Harcama Yönetim Sistemi
- ▶ Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS)
- ▶ Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetimi Sistemi (ATÖSİS)

3.2- Bilgisayarlar

Masa üstü bilgisayar Sayısı: 16 Adet

Taşınabilir bilgisayar Sayısı: 2 Adet

3.3- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	2	-	-
Yazıcı	16	-	-
Faks	1	-	-
Barkot Okuyucu	2	-	-
Fotokopi makinesi	1	-	-
Televizyonlar	1	-	-
Tarayıcılar	3	-	-

4- İnsan Kaynakları

Enstitümüz kadrosunda 3 Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni, 2 Bilgisayar İşletmeni, 1 Hizmetli, 2 Memur ile Enstitü Sekreteri (13b/4 ile görevlendirilmiş olan) olmak üzere toplamda 9 idari personel ve 2 tane de sürekli işçi kadrosunda personel bulunmaktadır.

219 Profesör, 88 Doçent, 32 Doktor Öğretim Üyesi olmak üzere toplam 339 öğretim üyesi 2547 Sayılı Kanun'un 40/a maddesine göre görevlendirilmek suretiyle Enstitümüz lisansüstü programlarında ders vermekte ve danışmanlık yapmaktadır.

Enstitümüzde 2547 sayılı Kanununun 33/a maddesi uyarınca 2 Araştırma Görevlisi, aynı kanununun 35. maddesi uyarınca da 110 olmak üzere toplamda 112 araştırma görevlisi ve 1 öğretim görevlisi görev yapmaktadır.

4.1- Akademik Personel

	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	-	-	-	-	-
Doçent	-	-	-	-	-
Yrd. Doçent	-	-	-	-	-
Öğretim Görevlisi	1*	-	1*	1*	-
Okutman	-	-	-	-	-
Çevirici	-	-	-	-	-
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	112	-	112	112	112
Uzman	-	-	-	-	-

*2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13-b/4 maddesi ile enstitümüze görevlendirilen

4.2- Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel			
S.N.	Adı Soyadı	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm
1	Cemile Merve SEYMEN	Gazi Üniversitesi	Histoloji-Embriyoloji
2	Çiğdem DÖNMEZ	Bülent Ecevit Üniversitesi	Tıbbi Biyoloji-Genetik
3	Duygu Deniz USTA SALİMİ	İstanbul Medeniyet Üniversitesi	Tıbbi Biyoloji-Genetik
4	Sinem ORUÇ	Fırat Üniversitesi	Biyofizik
5	Müşerref Şeyma CEYHAN	Namık Kemal Üniversitesi	Histoloji-Embriyoloji
6	Saadet Özen AKARCA DİZAKAR	Gazi Üniversitesi	Histoloji-Embriyoloji
7	Deniz İrem BULUT	Amasya Üniversitesi	Histoloji-Embriyoloji
8	Asiye Aslı EMNİYET	Hitit Üniversitesi	Histoloji-Embriyoloji
9	Pınar KAÇAMAK	Bozok Üniversitesi	Histoloji-Embriyoloji
10	İsmail Türkoğlu	Giresun Üniversitesi	Histoloji-Embriyoloji
11	Yasin TURANLI	Yüzüncü yıl Üniversitesi	Farmasötik Teknoloji
12	Kevser TABAN AKÇA	Cumhuriyet Üniversitesi	Farmakognozi
13	Zeliha Duygu ÖZDAL	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Farmasötik Teknoloji
14	Turgut KAYA	Giresun Üniversitesi	Biyokimya(Eczacılık)
15	NİHAL TUĞÇE ÖZAKSUN	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Farmasötik Teknoloji
16	Mehmet KARATAŞ	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Farmasötik Kimya
17	Sümeyye TURANLI	Adıyaman Üniversitesi	Farmasötik Kimya
18	Mehmet BİRER	Adıyaman Üniversitesi	Farmasötik Teknoloji
19	Didar KARAKAŞ	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Hemşirelik
20	Burçin IRMAK	Ordu Üniversitesi	Hemşirelik
21	Nihal YILDIZ EMRE	Kırıkkale Üniversitesi	Hemşirelik
22	Özlem KARA	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Hemşirelik
23	Sümeyra YILMAZ	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	Hemşirelik
24	Neslihan KÖSE	Yalova Üniversitesi	Hemşirelik
25	Eda ŞAHİN ŞİMŞEK	Kocaeli Üniversitesi	Hemşirelik
26	Merve IŞIK UĞUZ	Giresun Üniversitesi	Hemşirelik
27	Birgül ERDOĞAN	Kocaeli Üniversitesi	Hemşirelik
28	Elif ALTUN	Yozgat Bozok Üniversitesi	Hemşirelik
29	Sinan AYDOĞAN	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Hemşirelik
30	Sultan ÖZKAN ŞAT	Bitlis Eren Üniversitesi	Hemşirelik
31	Semra SEYHAN ŞAHİN	Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	Hemşirelik
32	Gülcan EYÜBOĞLU	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Hemşirelik
33	Burcu OPAK YÜCEL	Gaziantep Üniversitesi	Hemşirelik
34	Sümeyye YILDIZ	Sütçü İmam Üniversitesi	Hemşirelik
35	Serap ALKAŞ	Kırıkkale Üniversitesi	Hemşirelik
36	Aliye DOĞAN	Selçuk Üniversitesi	Hemşirelik

37	Keziban ÖZTÜRK	Selçuk Üniversitesi	Hemşirelik
38	Gizem ÇAKIR	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Hemşirelik
39	Şeyma Nur HEPOKUR	Yozgat Bozok Üniversitesi	Hemşirelik
40	Edanur ÇAK	Bayburt Üniversitesi	Hemşirelik
41	Hazal ÖZDEMİR KOYU	Selçuk Üniversitesi	Hemşirelik
42	Mukaddes BAŞKAYA	Süleyman Demirel Üniversitesi	Hemşirelik
43	Emine GÜNEŞ ŞAN	Bartın Üniversitesi	Hemşirelik
44	Çağrı GÜLŞEN	Osmangazi Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
45	Sefa ELDEMİR	Cumhuriyet Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
46	Fettah SAYGILI	Adnan Menderes Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
47	Mustafa BURAK	Fırat Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
48	Pelin ATALAN	Adnan Menderes Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
49	Elif SAKIZLI	Kırıkkale Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
50	Burak ERTÜRK	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
51	Sevim Beyza ÖLMEZ	Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
52	Rabia ERASLAN	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
53	Ramazan YILDIZ	Erzurum Teknik Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
54	Fulden SARİ	Bingöl Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
55	Gökhan MARAŞ	Amasya Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
56	İnci Hazal AYAS	Düzce Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
57	Zeynep Berfu ECEMİŞ	Çukurova Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
58	Selin BAYRAM	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
59	Ömer Burak TOR	Balıkesir Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
60	Esedullah AKARAS	Erzurum Teknik Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
61	Çağatay Müslüm GÖKDOĞAN	Harran Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
62	Buse KÜPELİ	Balıkesir Üniveritesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
63	Gökhan Mehmet KARATAY	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon
64	Beyza YAZGAN	Sütçü İmam Üniversitesi	Fizyoterapi- Rehabilitasyon

65	Ece BAYTOK	Kırklareli Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
66	Sonay GÜRÜHAN	Bitlis Eren Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
67	Barış SEVEN	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
68	Miray HASPOLAT	Çukurova Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
69	Elif AYGÜN POLAT	Ordu Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
70	Gamze ÇOBANOĞLU	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
71	Kader ÇEKİM ELDEMİR	Ordu Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
72	Ayşe ŞİMŞEK YILDIZ	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
73	Tuğçe ÇOBAN	Amasya Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
74	Ali ZORLULAR	Çukurova Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
75	Şeyda YILMAZ ÖZAL	Ordu Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
76	Nurten Gizem TÖRE	Mustafa Kemal Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
77	Betül YOLERİ	Muş Alparslan Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
78	Gamze Gülsün YILMAZ PALA	Amasya Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
79	ZELİHA ÇELİK	Amasya Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
80	Zeynep Beyza ALKAN YILMAZ	Balıkesir Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
81	Sinem ERTURAN	Atatürk Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
82	Fuat YÜKSEL	Ordu Üniversitesi	Fizyoterapi-Rehabilitasyon
83	Özge CEMALİ	Trakya Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
84	Şehriban DUYAR ÖZER	Hitit Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
85	Menşure Nur ÇELİK	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
86	Ayşegül KARAÇALLI	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
87	Emine KOÇYİĞİT	Ordu Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
88	Tevfik KOÇAK	Gümüşhane Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
89	Büşra ATABİLEN	Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
90	Teslime Özge ŞAHİN	Afyonkocatepe Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
91	Elif ÇELİK	Süleyman Demirel Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
92	Mustafa Fevzi KARAGÖZ	Hitit Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
93	Neslihan ARSLAN	Erzurum Teknik Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
94	Hilal Betül ALTINTAŞ	Erzincan Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik

95	Meryem SABAN GÜLER	Batman Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
96	Şerife AKPINAR	Gaziantep Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
97	Gülsüm DEVECİ	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
98	Mehmet Arif İÇER	Amasya Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
99	Özge YEŞİLDEMİR	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
100	Yasemin AÇAR	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
101	Gizem ÖZATA UYAR	Kırıkkale Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
102	Şerife AYTEN	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
103	Hatice BÖLÜKBAŞI	Süleyman Demirel Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
104	Bartu Eren GÜNEŞLİOL	Düzce Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
105	Feray GENÇER BİNGÖL	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Beslenme-Diyetetik
106	Can Çavin ÖTKAN	Yüzüncüyıl Üniversitesi	Spor Yöneticiliği
107	Nur Elvan KOÇ DOĞAN	Karabük Üniversitesi	Beden Eğitimi ve Spor
108	Cihan ULUN	Dumlupınar Üniversitesi	Spor Yöneticiliği
109	Atakan YAZICI	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Beden Eğitimi ve Spor
110	Fatma TOKAT	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Beden Eğitimi ve Spor
111	Can ÇELEBİ	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Beden Eğitimi ve Spor
112	Musab ÇAĞIN	Batman Üniversitesi	Beden Eğitimi ve Spor

4.3- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	2	41	55	14	-	-
Yüzde	%1.78	%36.60	%49.10	%12.5	-	-

4.4- İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	8	-	8
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Teknik Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	-	-	-

Avukatlık Hizmetleri Sınıfı.	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Yardımcı Hizmetli	1	-	1
Sürekli İşçi	2		2
Toplam	11	-	11

4.5- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans
Kişi Sayısı	-	1	2	4	2
Yüzde	-	10	30	40	20

4.6- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	1	1	-	7
Yüzde	-	-	10	10	-	80

4.7- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	-	-	8	1

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

5.1.1- Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	428	856	1284	2	11	13	867	430	1297

5.1.2- Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	-	-	27	27
	Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	-	-	2	2
	Analitik Kimya	9	-	11	20
	Anatomi	3		5	8
	Antrenman ve Hareket Bilimleri Programı	37		44	81
	Beden Eğitimi ve Spor	10		54	64
	Besin Analizleri ve Beslenme Bilim Dalı	9			9
	Beslenme ve Diyetetik	14		73	87
	Biyofizik	6		15	21
	Biyokimya (Eczacılık)	7		10	17
	Çocuk Diş Hekimliği			2	2
	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Sosyal Pediatri			11	11
	Diş Hastalıkları ve Tedavisi	-	-	3	3
	Endodonti	-	-	5	5
	Endüstriyel Eczacılık Programı	4			4
	Farmakognozi Anabilim			28	28
	Farmakoloji (Eczacılık)	11		8	19
	Farmasötik Kimya	4		19	23
	Farmasötik Mikrobiyoloji				
	Farmasötik Teknoloji	12		40	52
Farmasötik Toksikoloji	11		17	28	
Fitoterapi Programı	16	6		22	

Fizyoloji	7		7	14
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	41		95	136
Halk Sağlığı	9		21	30
Hemşirelik	62		124	186
Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği	2			2
Hemşirelikte Yönetim		7		7
Histoloji – Embriyoloji	4		14	18
İmmünoloji Anabilim			22	22
İş Sağlığı ve Güvenliği	7			7
K.B.B. Odyoloji ve Konuşma Ses Bozuklukları Programı	15			15
Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi	1			1
Kozmetoloji Programı	1			1
Nörobilim Programı			17	17
Oral Patoloji			2	2
Ortodonti			17	17
Pedodonti			6	6
Periodontoloji			30	30
Protetik Diş Tedavisi			30	30
Restoratif Diş Tedavisi			4	4
Sosyal Hizmet	15			15
Spor ve Sağlık Bilimleri Programı	16			16
Spor Yönetim Bilimleri Programı	40		37	77
Sporda Psiko-Sosyal Alanlar Programı	9			9
Tıbbi Biyoloji ve Genetik	1		12	13
Tıbbi Mikrobiyoloji	1		4	5
Tıp Eğitimi			23	23
Tıbbi Biyokimya	10		27	37
Tıbbi Farmakoloji	3		19	22
Toplam	396	13	886	1295

5.1.3- Yüksek Lisans ve Doktora Programları Mezun Öğrenci Sayısı

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı				
Birim Adı: Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	-	-	5	5
Analitik Kimya	1	-		1

Anatomi	-	-		
Antrenman ve Hareket Bilimleri	4			4
Beden Eğitimi ve Spor			21	21
Beslenme ve Diyetetik	5		14	19
Biyofizik			2	2
Biyokimya (Eczacılık)	2		1	3
Endodonti			1	1
Endüstriyel Eczacılık				
Farmakognozi	2		2	4
Tıbbi Farmakoloji				
Farmakoloji (Eczacılık)			1	1
Farmasötik Kimya	2		2	4
Farmasötik Mikrobiyoloji				
Farmasötik Teknoloji			3	3
Farmasötik Toksikoloji	1		1	2
Fitoterapi	6	3		9
Fizyoloji				
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	10		10	20
Halk Sağlığı	1		2	3
Hemşirelik	16	6	14	36
Histoloji-Embriyoloji			4	4
İş Sağlığı ve Güvenliği				
İmmünoloji			3	3
Pedodonti			4	4
Periodontoloji			8	8
Protetik Diş Tedavisi			1	1
Spor ve Sağlık	2			2
Spor Yönetim Bilimleri	4			4
Sporla Psikososyal Alanlar	1			1
Tıbbi Biyoloji ve Genetik			2	2
Tıbbi Mikrobiyoloji			1	1
Tıbbi Biyokimya			3	3
Toplam	57	9	105	171

5.1.4- Yabancı Uyrıklı Öğrenciler

Yabancı Uyrıklı Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri				
Anabilim Dalı	Uyrığı	Bölümü		
		Kadın	Erkek	Toplam
Antrenman ve Hareket Bilimleri	İran İslam Cumhuriyeti	1	-	1
Anatomi	Libya Devleti	1	-	1
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	Irak Cumhuriyeti	-	1	1

Beden Eğitimi ve Spor	Etiyopya Federal Demokratik Cumhuriyeti	-	1	1
Biyokimya (Ecz.)	Suriye Arap Cumhuriyeti	1	-	1
Biyofizik	Irak Cumhuriyeti	-	1	1
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	Libya Devleti	1	1	2
Farmakoloji (Tıp)	İran İslam Cumhuriyeti	1	-	1
Farmasötik Kimya	Pakistan İslam Cumhuriyeti	2	1	3
Farmasötik Kimya	Sudan Cumhuriyeti	1	-	1
Farmasötik Kimya	Filistin Devleti	-	1	1
Farmasötik Toksikoloji	İran İslam Cumhuriyeti	-	1	1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	İran İslam Cumhuriyeti	1	1	1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Moldova	1		1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Kosova	1		1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Gana	1		1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Irak Cumhuriyeti	1		1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Azerbaycan Cumhuriyeti	1		1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Yunanistan	1		1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Pakistan	1		1
Halk Sağlığı	Rusya Federasyonu	-	1	1
Hemşirelik	Yunanistan Cumhuriyeti	1	-	1
Hemşirelik	İran İslam Cumhuriyeti	1	-	1
Histoloji – Embriyoloji	Libya Devleti	2	-	2
Histoloji – Embriyoloji	Azerbaycan	1		1
İmmünoloji	İran İslam Cumhuriyeti	-	2	2
İmmünoloji	Kenya Cumhuriyeti	-	1	1
İmmünoloji	Libya Devleti	2	-	2
Tıbbi Mikrobiyoloji	Libya Devleti	1	-	1
Ortodonti	Filistin Devleti	-	1	1
Protetik Diş Tedavisi	İran İslam Cumhuriyeti	1	-	1

Protetik Diş Tedavisi	Irak Cumhuriyeti	1	-	1
Restoratif Diş Tedavisi	İran İslam Cumhuriyeti	1	-	1
Spor ve Sağlık Bilimleri	İran İslam Cumhuriyeti	1	-	1
Spor Yönetim Bilimleri	Türkmenistan	1	1	2
Tıp Eğitimi	Almanya		1	1
Toplam		27	16	43

5.2-İdari Hizmetler

Enstitümüz eğitim-öğretim faaliyetleri yıl içinde Üniversitemizin belirlemiş olduğu Akademik Takvim doğrultusunda Enstitü Müdürü, Müdür Yardımcıları, Enstitü Sekreteri, Enstitü Yönetim Kurulu ve Enstitü Kurulu ile birlikte koordineli olarak yürütülmüştür.

Eğitim-öğretim ve araştırma hizmetleri ile birlikte idari hizmetler de yürütülmektedir. Yürütülen idari hizmetler aşağıda özet olarak verilmiş olup buna ek olarak elektronik ortamda SGK veri girişleri, personel programı veri girişleri, öğrenci otomasyon programı veri girişleri Enstitünün toplam iş yükünde önemli bir bölüm oluşturmaktadır.

-Enstitümüz Yönetim Kurulu 2021 yılında, 53 kez, Enstitü Kurulu 2 kez toplanmıştır.

-Yıl sonu itibariyle yürütülen faaliyetlerde giden evrak sayısı 8.176, gelen evrak sayısı 22.247 olarak gerçekleşmiştir.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Müdür, Müdür yardımcıları ve Enstitü sekreteri ile Enstitü Yönetim Kurulu ve Enstitü Kurulu tarafından yönetilmektedir.

Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur. Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilmiş olan üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Sağlık Bilimleri Enstitüsünde bir Müdür ve 2 Müdür Yardımcısı ile birlikte Enstitü Sekreteri, öğrenci işleri biriminde (4), muhasebe biriminde (1), personel işleri biriminde (1) ve

içerik yönetim sistemi için görevlendirilmiş (1) olmak üzere toplam 7 memur ile 1 sekreter ve 1 hizmetli olmak üzere toplam 9 personel görev yapmaktadır.

Enstitümüzde karar alma sürecinde yetki ve sorumluluklar, yasal çerçevede ve uyum içerisinde yapılmaktadır. Birim harcama yetkilisi ve gerçekleştirme görevlisi ilgili mevzuat çerçevesinde, karar alma süreci de dâhil olmak üzere birim komisyon üyeleri ve diğer personelle birlikte çalışarak satın alma işlemleri sonuçlandırmakta, harcama öncesi ve sonrasında inceleme, araştırma, sonuçlandırma ve verimli-etkin kullanılma gibi hususlar göz önünde bulundurulmaktadır. Birimin satın alma işlemleri satın alma komisyon başkanı ve muayene komisyonu denetiminde, harcama yetkilisinin onayı ile yapılmaktadır.

Ayrıca Enstitüde aşağıdaki Kurul ve Komisyonlar bulunmaktadır.

Enstitü İç Kontrol Birim Çalışma Grubu	
Prof. Dr. A. Gülçin SAĞDIÇOĞLU CELEP	Başkan
Prof. Dr. Aysel BERKKAN	Üye
Prof. Dr. Didem DELİORMAN ORHAN	Üye
Prof. Dr. Didem ATABEK	Üye
Prof. Dr. Çiğdem ELMAS	Üye
Dr. Öğr.Üyesi Onur İNAM	Üye

Risk Ekibi	
Dr. Öğr. Üyesi Onur İNAM	Başkan
Eda PEKER	Alt Birim Risk Koordinatörü
Cengiz ÇATAL	Üye
Rabia DEMİREL	Üye
Ayşen USLU	Üye
Sultan KÖSE	Üye

Akademik Birim Stratejik Planlama Ekibi		
Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü Stratejik Planlama Ekibi		
Adı Soyadı	Görevi	Ekipteki Görevi
Dr.Öğr.Üyesi Onur İNAM	Stratejik Planlama Çalışmalarından Sorumlu Dekan Yardımcısı /Müdür Yardımcısı	Başkan
Pof. Dr. Aysel BERKKAN	Stratejik Planlama Çalışmalarından Sorumlu Dekan Yardımcısı /Müdür Yardımcısı	Başkan Vekili
Prof. Dr. Hasan BASAN	Analitik Kimya ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Mehmet Barış ŞİMŞEK	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Oya BALA	Restoratif Diş Tedavisi ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr.Meryem TORAMAN ALKURT	Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Altan DOĞAN	Periodontoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Neşe AKAL	Çocuk Diş Hekimliği ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Lale TANER	Ortodonti ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Cemal AYDIN	Protetik Diş Tedavisi ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Sibel Elif GÜLTEKİN	Oral Patoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Doç.Dr. Benay YILDIRIM	Oral Patoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye

Prof. Dr. Özgür TOPUZ	Endodonti ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Mecit ORHAN ULUDAĞ	Farmakoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Sevgi AKAYDIN	Biyokimya ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Sevgi TAKKA	Farmasötik Teknoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Gökçen EREN	Farmasötik Kimya ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Doç. Dr. Emre DURMAZ	Farmasötik Toksikoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Doç.Dr.Buket ER DEMİRHAN	Besin Analizleri ve Beslenme BD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. İlhan GÜRBÜZ	Farmakognozi ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Berrin ÖZÇELİK	Farmasötik Mikrobiyoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Canan ULUOĞLU	Tıbbi Farmakoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Kayhan ÇAĞLAR	Tıbbi Mikrobiyoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Emin Ümit BAĞRIAÇIK	İmmünoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Mustafa Necmi İLHAN	Halk Sağlığı ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Kazime	Fizyoloji ABD Stratejik	Üye

GONCA AKBULUT	Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	
Prof. Dr. Suna ÖMEROĞLU	Histoloji Embriyoloji ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Meltem BAHÇELİOĞLU	Anatomi ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Ece KONAÇ	Tıbbi Biyoloji ve Genetik ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Göknur GÜLER ÖZTÜRK	Biyofizik ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Işıl İrem BUDAKOĞLU	Tıp Eğitimi ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Doç. Dr. Bahar ÇUHACI ÇAKIR	Sosyal Pediatri Programı Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Meltem BAHÇELİOĞLU	Nörobilim Programı Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Yusuf Kemal KEMALOĞLU	Odyoloji Konuşma ve Ses Bozuklukları Programı Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Doç. Dr. Sevil GÜLER DEMİR	Hemşirelik ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Saniye BİLİCİ	Beslenme ve Diyetetik ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Bülent ELBASAN	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Fatma ARPACI	Sosyal Hizmet Programı Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye

Prof. Dr. Latif AYDOS	Beden Eğitimi ve Spor ABD Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Doç. Dr. Mustafa Yaşar ŞAHİN	Spor Yönetim Bilimleri Programı Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Doç. Dr. Özlem ORHAN	Antrenman ve Hareket Bilimleri Programı Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. Mustafa Necmi İLHAN	İş Sağlığı ve Güvenliği A.B.D Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Prof. Dr. F. Nur BARAN AKSAKAL	Kazaların Demografisi ve Epidemiyolojisi A.B.D Stratejik Plan Alt Çalışma Grubu Başkanı	Üye
Eda PEKER	Enstitü Sekreteri	Sekreteryaya

Kalite Ekibi		
Bölüm/Program/Anabilim Dalı	Kalite Ekibindeki Görevi	Unvan, Ad Soyadı
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Birim Kalite Ekip Başkanı	Prof.Dr. A.Gülçin SAĞDIÇOĞLU CELEP
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Birim Yönetici Yardımcısı	Prof.Dr. Aysel BERKKAN
Periodontoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Dr. Öğr. Üyesi Adil BAŞMAN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Zeynep TURGUT ÇANKAYA
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr. Gör. Dr. Sühan GÜRBÜZ
Analitik Kimya Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Hasan BASAN
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Nusret ERTAŞ
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Uğur TAMER
Endodonti Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Ali Cemal TINAZ
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Mügem Aslı EKİCİ
	Kalite AÇG Üyesi	Araş.Gör.Dt. Zübeyde Gökçe TURHAN
Anatomi Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Meltem BAHÇELİOĞLU
	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr.Üyesi Kerem ATALAR
Protetik Diş Tedavisi	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Seçil KARAKOCA NEMLİ
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Merve BANKOĞLU GÜNGÖR
	Kalite AÇG Üyesi	Araş.Gör.Dr. Meral KURT
Biyofizik Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Ayşe CANSEVEN KURŞUN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Meriç Arda EŞMEKAYA
	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr.Üyesi Onur İNAM
Besin Analizleri ve Beslenme BD	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç.Dr. Buket ER DEMİRHAN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Burak DEMİRHAN
Beslenme ve Diyetetik Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Hilal YILDIRAN
	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr. Makbule GEZMEN KARADAĞ
	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.Dr. Feride AYYILDIZ
Biyokimya Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç.Dr. Aysun HACİŞEVKİ
	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.Dr. Simla OLĞAÇ
	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.Dr. Taylan TURAN
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Deran OSKAY
	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.Dr. Müşerref Nur KELEŞ

Ortodonti Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Mehmet Çağrı ULUSOY
	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr. Belma IŞIK ASLAN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Fatma Deniz UZUNER
Tıbbi Biyoloji ve Genetik Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç.Dr. Hacer İlke ÖNEN
Çocuk Diş Hekimliği Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Didem ATABEK
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Mehmet BANİ
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör.Dr. Nagehan AKTAŞ
Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Neslihan BUKAN
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Aylin SEPİCİ DİNÇEL
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Kübranın ÜNAL
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Özlem GÜLBAHAR
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Canan YILMAZ
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Cengiz KARAKAYA
Farmakognozi Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Mustafa ASLAN
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. İpek SÜNTAR
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Fatma Sezer ŞENOL DENİZ
Farmakoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç.Dr. Aysun ÖZDEMİR
	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr.Üyesi Sevtap HAN
	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr.Üyesi Nur Banu BAL
Farmasötik Toksikoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Ela KADIOĞLU
	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr.Üyesi Onur Kenan ULUTAŞ
	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör. İrem İYİGÜNDOĞDU
Hemşirelik Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç.Dr. Sevil GÜLER
	Kalite AÇG Üyesi	Arş Gör Dr. Feride ERCAN
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör. Fatma Betül ÖZ
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör. Merve IŞIK
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör. İnci MERCAN ANNAK
	Kalite AÇG Üyesi	Arş. Gör. Rukiye ÇELİK
Histoloji-Embriyoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Gülnur TAKE KAPLANOĞLU
	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr.Üyesi Duygu DAYANIR
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör.Dr. Esra ÖZKOÇER
Tıp Eğitimi Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç.Dr. Özlem COŞKUN
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör. Yavuz Selim KIYAK
Farmasötik Kimya Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr. Azime Berna ÖZÇELİK

	Kalite AÇG Üyesi	Arş. Gör. Dr. Tuğçe Gür MAZ
	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör. Selen Gözde KAYA
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Zühre AKARSLAN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Gülsün AKAY
Farmasötik Teknoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Füsün ACARTÜRK
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Zeynep Şafak TEKSİN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Tuba İNCEÇAYIR
Endüstriyel Eczacılık Programı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Sevgi TAKKA
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Zeynep Şafak TEKSİN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Tuba İNCEÇAYIR
Kozmetoloji Programı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Figen TIRNAKSIZ
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Fatma Nur TUĞCU DEMİRÖZ
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr. Sibel İLBASMIŞ TAMER
Restoratif Diş Tedavisi Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Mine Betül ÜÇTAŞLI
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Hacer DENİZ ARISU
	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör.Dr. Hanife KAMAK
Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr.F.Filiz ÇOLAKOĞLU
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr.Ekrem Levent İLHAN
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr.Gülfem SEZEN BALÇIKANLI
Spor ve Sağlık Bilimleri Programı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr.Ebru ÇETİN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr.İlyas OKAN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr.Serdar USLU
Sporda Psiko-Sosyal Alanlar Programı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç.Dr.Ebru Olcay KARABULUT
	Kalite AÇG Üyesi	Doç.Dr.Emre Ozan TINGAZ
	Kalite AÇG Üyesi	Dr.Öğr.Üyesi Pınar YAPRAK KEMALOĞLU
Antrenörlük Eğitimi Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Arş.Gör. Onur AKMAN
	Kalite AÇG Üyesi	Arş.Gör. Durukan DURMUŞ
Tıbbi Farmakoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Canan ULUOĞLU
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Sevil ÖZGER İLHAN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Gökçe Sevim ÖZTÜRK FİNCAN
Farmasötik Mikrobiyoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Berrin ÖZÇELİK
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Melahat KURTULUŞ
Fizyoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Kazime Gonca AKBULUT

	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr. Çiğdem ÖZER
	Kalite AÇG Üyesi	Prof. Dr. Sibel DİNÇER
İmmünoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Öğr.Gör.Dr. Melek YAMAN
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör.Dr. Nihan ÖRÜKLÜ
Oral Patoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Doç. Dr. Benay YILDIRIM
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Sibel Elif GÜLTEKİN
	Kalite AÇG Üyesi	Doç. Dr. Burcu TOKÖZLÜ
Tıbbi Mikrobiyoloji Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Kayhan ÇAĞLAR
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Ayşe KALKANCI
	Kalite AÇG Üyesi	Prof.Dr. Funda DOĞRUMAN AL
Halk Sağlığı Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Mustafa Necmi İLHAN
	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr.Üyesi Cansu ÖZBAŞ
	Kalite AÇG Üyesi	Öğr.Gör.Dr. Volkan MEDENİ
İş Sağlığı ve Güvenliği Anabilim Dalı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof.Dr. Mustafa Necmi İLHAN
	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr.Üyesi Hakan TÜZÜN
	Kalite AÇG Üyesi	Dr. Öğr.Üyesi Cansu ÖZBAŞ
Nörobilim Programı	Kalite AÇG Sorumlu Öğretim Üyesi	Prof. Dr. Meltem BAHÇELİOĞLU
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Birim Kalite Ekibi Üyesi	Enstitü Sekreteri Eda PEKER
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Birim Öğrenci Temsilcisi	Doktora Öğrencisi Birce ERÇELEN ÖZÖZTÜRK

Eğitim Komisyonu Akademik Birim Çalışma Ekibi	
ABD	Adı-Soyadı
Analitik Kimya	Prof.Dr. Hasan BASAN
	Prof.Dr. Nilgün GÜNDEN GÖĞER
Farmakoloji	Prof. Dr. Mustafa ARK
	Doç. Dr. Aysun ÖZDEMİR
	Dr. Öğr. Üyesi Sevtap HAN
Farmasötik Toksikoloji	Prof.Dr. Ayşe Başak Engin
	Arş.Gör. İrem İyigündoğdu
Biyokimya	Doç.Dr. Aysun HACIŞEVKİ
	Dr.Öğr.Üyesi Emel CAN
Farmasötik Kimya	Prof. Dr. Burcu ÇALIŞKAN
	Prof. Dr. Yasemin DÜNDAR
	Doç. Dr. Murat Kadir ŞÜKÜROĞLU
Farmakognozi	Prof. Dr. İlkay ERDOĞAN ORHAN Doç.
	Prof. Dr. Mustafa ASLAN
	Doç.Dr. F. Sezer ŞENOL DENİZ

Besin Analizleri ve Beslenme	Doç. Dr. Buket ER DEMİRHAN
	Doç. Dr. Burak DEMİRHAN
Farmasötik Teknoloji	Prof. Dr. Zeynep Şafak TEKSİN
	Doç.Dr. Sibel İLBASMIŞ TAMER
Farmasötik Mikrobiyoloji	Prof. Dr. Berrin ÖZÇELİK
	Doç. Dr. Melahat KURTULUŞ
Endodonti	Prof. Dr. Özgür TOPUZ
	Doç. Dr. Mügem Aslı EKİCİ
Ortodonti	Dr. Öğr. Üyesi Erdal BOZKAYA
	Dr. Öğr. Üyesi Gamze METİN GÜRSOY
Protetik Diş Tedavisi	Prof. Dr. Duygu KARAKIŞ
	Doç. Dr. Zeynep YILDIRIM
Oral Patoloji	Doç.Dr.Burcu TOKÖZLÜ
Restoratif Diş Tedavisi	Prof.Dr.Hacer DENİZ ARISU
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	Dr.Öğr. Üyesi Umut PAMUKÇU
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	Prof. Dr. Sedat ÇETİNER
	Prof. Dr. Mehmet Barış ŞİMŞEK
	Prof. Dr. Nur MOLLAOĞLU
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Prof.Dr. Arzu GÜÇLÜ GÜNDÜZ
	Doç.Dr. Selda BAŞAR
	Öğr.Gör. Murat ESMER
	Arş.Gör.Dr. Çağla ÖZKUL
Beslenme ve Diyetetik	Prof. Dr. Saniye BİLİCİ
	Prof. Dr. Eda KÖKSAL
	Prof. Dr. Gamze AKBULUT
	Prof. Dr. Nilüfer TEK
	Doç. Dr. Duygu AĞAGÜNDÜZ
	Dr. Öğr. Üyesi Emine YASSIBAŞ
Beden Eğitimi ve Spor	Prof.Dr.H.Ahmet PEKEL
	Doç.Dr.Mehmet YILDIZ
	Doç.Dr.Emre Ozan TINGAZ
Spor ve Sağlık Bölümü	Prof.Dr.Metin KAYA
	Doç.Dr.Ceren SUVEREN ERDOĞAN
	Doç.Dr.Elif CENGİZEL
Sporda Psiko Sosyal Alanlar Bölümü	Prof.Dr.Özbay GÜVEN
	Doç.Dr.Ebru Olcay KARABULUT
	Doç.Dr.Neslihan ARIKAN FİDAN
Tıbbi Farmakoloji	Prof.Dr. Süreyya BARUN
	Prof.Dr.Çimen KARASU
Fizyoloji	Doç . Dr. Şevin Güney
	Dr.Öğr. Üyesi A. Meltem Sevgili
Biyofizik	Prof.Dr.Ayşe CANSEVEN KURŞUN
	Doç.Dr.Elçin ÖZGÜR BÜYÜKATALAY
	Doç.Dr.Meriç ARDA EŞMEKAYA
	Doç. Dr. H. İlke ÖNEN

Tıbbi Biyoloji	Doç.Dr. Nuray VAROL
Anatomi	Öğr.Gör.Dr.Ece ALİM
Halk Sağlığı	Dr. Öğr. Üyesi Cansu ÖZBAŞ
İş Sağlığı ve Güvenliği	Öğr. Gör. Dr. Volkan Medeni
	Prof.Dr.I.İrem BUDAKOĞLU
	Prof.Dr.Neslihan BUKAN
Tıbbi Biyokimya	Prof.Dr.Aylin SEPİCİ DİNÇEL
	Prof. Dr. Emel ÖKTE
Periodontoloji	Prof. Dr. Nurdan ÖZMERİÇ KURTULUŞ
	Prof. Dr. Deniz ÇETİNER
	Prof. Dr. Nurcan ÇALIŞKAN
Hemşirelik	Prof. Dr. Ebru KILIÇARSLAN TÖRÜNER
	Dr. Öğr. Üyesi Özlem CANBOLAT

Enstitü Danışma Kurulu
Enstitü Kurulu Üyeleri
Türk Tabipleri Birliği Temsilcisi
Türk Eczacıları Birliği Temsilcisi
Türk Diş Hekimleri Birliği Temsilcisi
Gençlik ve Spor Bakanlığı Temsilcisi
Sağlık Bakanlığı Temsilcisi
Tarım ve Orman Bakanlığı Temsilcisi
Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Temsilcisi
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Temsilcisi
TÜBİTAK Temsilcisi

29.12.2021 Enstitü Kurulu Kararı ile Eklenen Danışma Kurulu Temsilcileri

Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü
Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı
Çevre ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Türkiye Diyetisyenler Derneği
Türkiye Fizyoterapistler Derneği
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof.Dr. Ahmet Çevik TUFAN

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER
Amaç 1.	Araştırma Kalitesinin Artırılması
	Hedef 1.1. Tezlerden elde edilen yayınların yüksek kaliteli dergilerde yayınlanması
	Hedef 1.2. Tez çalışmalarından daha fazla sayıda kaliteli yayın yapılması
	Hedef 1.3. Tez çalışmalarının projelendirilmesi
	Hedef 1.4. Danışmanlık sürecinin güçlendirilmesi
	Hedef 1.5. Disiplinler arası çalışmaların artırılması
	Hedef 1.6. Araştırma sonuçlarından elde edilecek patentlerin sayısının artırılması
Amaç 2.	Ulusal ve uluslararası proje kaynaklarının kullanımının artırılması
	Hedef 2.1. BAP, TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı Projeleri, Kalkınma Ajansı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı proje destekleri, Milli Eğitim Bakanlığı ve Yüksek Öğretim Kurulu destekleri, Tarım ve Orman Bakanlığı proje kaynakları gibi Ulusal proje kaynaklarının kullanılmasının sağlanması
	Hedef 2.2. Horizon 2020, Ulusal Ajans, National Science Foundation(NFS), Marie Curi, ERASMUS proje kaynakları gibi finansal destek kaynaklarının kullanılmasının sağlanması
Amaç 3.	Uluslararası ortak programların açılması
	Hedef 3.1. Uluslararası ortak programlar ile ilgili ihtiyaçların belirlenmesi
	Hedef 3.2. Uluslararası ortak programların açılması ile ilgili muhtemel işbirliği imkanlarının değerlendirilmesi
Amaç 4.	Üniversite Sanayi İşbirliğinin artırılması
	Hedef 4.1. Teknokentte kurulan şirketlerin sayısının artırılması
	Hedef 4.2. Sanayi ile yürütülen ortak projelerin sayısının artırılması
	Hedef 4.3. Mezunların sanayi AR-GE faaliyetlerine katılımının artırılması
Amaç 5.	Uluslararası bağlantıların güçlendirilmesi

	Hedef 5.1. Uluslararası işbirliği çerçevesinde yürütülen tezlerin sayısının artırılması
	Hedef 5.2. Destek programları ile yurt dışına giden ve yurt dışından gelen öğretim üyesinin sayısının artırılması
	Hedef 5.3. Yurt dışındaki tezlere ortak danışmanlık yapan öğretim üyesi sayısının artırılması
	Hedef 5.4. Destek programları ile yurt dışına giden ve yurt dışından gelen öğrenci sayısının artırılması
Amaç 6.	Enstitü ile ilgili güncel bilgilere ulaşımın hızlandırılması
	Hedef 6.1. Enstitü Türkçe web sayfalarının güncellenmesi
	Hedef 6.2. Enstitü İngilizce web sayfalarının güncellenmesi
	Hedef 6.3. Değişen bilgilerin hızlıca güncellenmesinin sağlanması
	Hedef 6.4. Tamamlanan tezlerin enstitü web sayfasından ulaşılabilir olması
Amaç 7.	Akademik ve İdari Personel Memnuniyetinin Arttırılması
	Hedef 7.1. Akademisyenlere sağlanan imkanların iyileştirilmesi (Ofis,laboratuar, araştırma ortamı, kongre destekleri, bilişim imkanları, kurumsal danışmanlık bağlantılarının sağlanması, finansal kaynaklar hakkında bilgilendirme, danışmanlık eğitimleri, yönetmelikler ile ilgili güncellemelere bağlı bilgilendirme süreçleri)
	Hedef 7.2. İdari Personele sağlanan imkanların iyileştirilmesi (Ofis, bilişim, eğitim imkanları)
Amaç 8.	Öğrenci ve Mezun memnuniyetinin artırılması
	Hedef 8.1. Öğrencilere sağlanan imkanların iyileştirilmesi (Sınıflarda öğrenci sayılarının azaltılması, teknolojinin kullanılmasının artırılması, internet bağlantılarının sağlanması, uygulama imkanlarının artırılması, mesleki gezilerin düzenlenmesi, proje kaynaklarının anlatılması, vs.)
	Hedef 8.2. Mezunların iş bulma olanaklarının artırılması (Son sınıf öğrencilerinin firmalar ve ilgili paydaşlar ile buluşturulması)
	Hedef 8.3. Öğrencilere yönelik aktarılabilir beceriler derslerinin açılması. (CV hazırlama, proje yazma, sunum teknikleri, vs)
Amaç 9.	Sosyal olanakların güçlendirilmesi

	<p>Hedef 9.1. Mevcut sosyal alanların iyileştirilmesi ve yeni alanların oluşturulması</p> <p>Hedef 9.2. Öğrenci ve Öğretim üyelerinin sosyalleşebileceği fırsatlar yaratılması (Konserler, tiyatro, gösteri, sergiler, söyleşiler, konferanslar vs. düzenlenmesi)</p>
--	---

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- ▶ Liyakat ve başarıya önem vermek
- ▶ Şeffaf ve hesap verebilir olmak
- ▶ Şeffaf yönetim,
- ▶ İletişim kanallarının açık tutulması,
- ▶ Özdeğerlendirme,
- ▶ Karar almada tarafların işbirliği,
- ▶ Yurtiçi ve dışı diğer üniversiteler, kurum ve kuruluşlarla işbirliği,
- ▶ Mevcut kaynakların kullanımında etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik,

Yukarıda belirtilen enstitü temel politikalarından/ilkelerinden, enstitü yönetimi olarak öncelikle aşağıdaki politikalarımızın/ilkelerimizin hayata geçirilmesi düşünülmüştür:

- ▶ Eğitimde Kaliteyi Geliştirmek,
- ▶ Gelişime Açık Bir Yönetim Politikası İzlemek.

C. DİĞER HUSUSLAR

Enstitümüz, 21.08.2018 tarihinde Avrupa Biyotıp ve Sağlık Bilimlerinde Doktora Organizasyonu - ORPHEUS üyesi olmuştur.

ORPHEUS (Organisation of PhD in Biomedicine and Health Sciences European System), Biyotıp ve Sağlık Bilimlerinde yürütülen Doktora Eğitiminde temel standartları ve en iyi uygulamaları geliştirmeyi ve yaygınlaştırmayı hedefleyen, doktora programlarından mezun olanların sahip olacakları yeterliklerin standartlarını yükseltmeyi amaçlayan, yükseköğrenim kurumlarından oluşan uluslararası bir organizasyondur.

Doktora Programlarının ORPHEUS standartlarına uygun olduğunu belgeleyen kurumlar ORPHEUS etiketini almaya hak kazanmaktadırlar. Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü olarak ORPHEUS üyeliği ile ORPHEUS etiketini de almak üzere gerekli çalışmalar

başlatılmış, Enstitümüzdeki bütün doktora programları (35 program) Avrupa'da Biotıp ve Sağlık Alanındaki doktora programlarını akredite eden ORPHEUS tarafından ilk aşamayı geçmesi uygun görülmüş 19.06.2020'de sertifika almıştır.

Ayrıca ORPHEUS kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenebilmesi açısından bir [ORPHEUS web sitesi](#) oluşturulmuştur. Bu süreçte onaylanan değişiklikler, Etiket Alma Sürecinde Onaylanan Değişiklikler [web sitesinde](#) açıklanmıştır.

ORPHEUS Etiket Alma Sürecinde Onaylanan Değişiklikler aşağıda gösterilmiştir:

1. ORPHEUS Etiketi sürecinde; 09 Mayıs 2019 tarihli *Gazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Hazırlama ve Değerlendirme Yönergesi ile*; Lisansüstü öğrencilerin tez çalışmaları kapsamında 3 aylık süre ile yurt dışında araştırma yapmaları desteklenmiştir.

Gazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Hazırlama ve Değerlendirme Yönergesi

MADDE 9- (2) Lisansüstü tez projeleri; Doktora yeterliliğini veren öğrenci danışmanınının ile proje konusu kapsamında en fazla 3 ay olmak koşulu ile proje bütçesinin en fazla ¼'ünü geçmeyecek şekilde, tercihen başka bir ülkede araştırma yapar.

(09 Mayıs 2019)

1. Doktora Tez Savunma Sınavı Jürisinin 6 kişiden oluşması ve danışman oy hakkının olmaması onaylanmıştır.
2. Danışmanlık Anlaşması hazırlanmıştır.
3. Yayın Şartları güncellenmiştir.
4. Enstitümüz tarafından çeşitli zamanlarda Öğretim Üyelerine ve öğrencilere yönelik Danışmanlık Eğitimleri verilmiştir.

Üniversitemizin Araştırma üniversitesi olması nedeni ile araştırma altyapıları ile araştırma faaliyetlerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere başlatılan 100/2000 YÖK Doktora Bursu Programı Kapsamında aşağıdaki tabloda isimleri

bulunan alanlarda **37 öğrenci** bursiyer olarak öğrenimine devam etmekte, 2 öğrencimiz ise mezun olmuştur.

Alan Adı	Öğrenci Sayısı
Doğal ve Bitkisel Ürünler/Kozmetik Ürünler	6
Moleküler Biyoloji ve Genetik	3
Sağlıklı Beslenme ve Gıda Katkı Maddeleri	1
Moleküler Farmakoloji ve İlaç Araştırmaları	7
İnsan Beyni ve Nörobilim	9
Rehabilitasyon Tıbbi ve Yardımcı Teknoloji	3
Kök Hücre Çalışmaları	4
Toksikoloji	1
Mikro ve Nanoteknolojiler	1
Biyomedikal Teknoloji ve Ekipmanlar (Tasarım/Üretim/Tedarik)	2
TOPLAM	37

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

	2021 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2021 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI			
01 - PERSONEL GİDERLERİ	18.795.700	18.134.212	
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	2.646.000	1.496.749	
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	26.000	60.361	
05 - CARİ TRANSFERLER	-	-	
06 - SERMAYE GİDERLERİ	-	-	

2021 mali yılında bütçe tertiplerinin kullanımında personel giderleri ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri önemli bir yer tutmaktadır.

Enstitümüz 2021 mali yılında personel giderleri hariç yapılan harcamalar aşağıda gösterilmiştir.

Hizmet Alımları : 4.601.-TL

Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Gideri :2.950.-TL

Gazi Üniversitesi ile Omar Al Mukhtar Üniversitesi Arasında Bilimsel ve Akademik İş birliği Protokolü" kapsamında Enstitümüze kayıt yaptıran öğrencilerin tez çalışmaları ile ilgili olarak ihtiyaç duyulan mal ve malzemelerin alımı nedeniyle Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde öngörülemeyen sapmalar olmuştur.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

9 Şubat 2021, 27 Nisan 2021 ve 16 Kasım 2021 tarihlerinde, Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Danışmanlığı Eğitimleri düzenlenmiştir.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kapsamında (ÖYP) 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun, 35. maddesi uyarınca 69, öncelikli alanlarda 18, anılan kanunun 35. Maddesi uyarınca 23, 33. maddesi uyarınca ise 2 araştırma görevlisi, olmak üzere toplamda 112 araştırma görevlisi Enstitümüzde görev yapmaktadır. Yurtiçinde/yurt dışında kongre, konferans seminer ve benzeri toplantılara katılan ÖYP araştırma görevlilerinin yolluk-yevmiye, konaklama ve katılım ücretleri Üniversitemiz ÖYP bütçesinden karşılanmaktadır.

Enstitümüz Yolluklar bütçe tertibinde bulunan ödeneğin yetersiz olması nedeniyle, yukarıda anılan yönetmeliğin 33. ve 35. maddesine göre görev yapan (ÖYP hariç) araştırma görevlilerine kongre, konferans seminer ve benzeri toplantılara katılmaları durumunda maddi destek verilememektedir.

1.1. Faaliyet Bilgileri

Faaliyet Türü	Ulusal	Uluslararası
Sempozyum	2	-
Kongre	4	6
Konferans	-	-
Panel	-	-
Seminer	15	-
Diğer Etkinlikler	3 (ARDEB-TEYDEB)- 1 Ağaç Dikme Etkinliği- 3 Basketbol Müsabakası- 1 Otizm Vakfı Ziyareti	-

1.2 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Yükseköğretim Kurumlarının Yurtiçindeki Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Programları Tesisi Hakkında Yönetmelik uyarınca on üniversite ile ortak yüksek lisans ve doktora programları yürütülmektedir.

ÜNİVERSİTE ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ
Cumhuriyet Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Pedodonti A.B.D)
Ordu Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Pedodonti A.B.D)
Dicle Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Tüm Anabilim Dalları)
Zonguldak Karaelmas Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Protetik Diş Tedavisi, Diş Hastalıkları Tedavisi, Endodonti)
Erciyes Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Ağız Diş ve Çene Radyolojisi)
İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	Tip Fak. (Fizyoloji)
İnönü Üniversitesi	Eczacılık Fak. (Farmakoloji, Farmasötik Teknoloji, Farmasötik Kimya, Farmakognozi) Diş Hekimliği Fak. (Protetik Diş Tedavisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi)
Van Yüzüncüyıl Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Endodonti, Periodontoloji, Ağız Diş Ve Çene Radyolojisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Ortodonti)

Gaziantep Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Protetik Diş Tedavisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Ortodonti, Periodontoloji, Endodonti, Pedodonti)
Kırıkkale Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Periodontoloji)
Mersin Üniversitesi	Eczacılık Fak. (Farmasötik Toksikoloji, Farmasötik Kimya)
Bülent Ecevit Üniversitesi	Diş Hekimliği Fak. (Protetik Diş Tedavisi, Endodonti)

1.3. Proje Bilgileri

Enstitümüzde projeler için bütçe ayrılmamaktadır. Ancak Gazi Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi başvuru halinde yüksek lisans ve doktora tezlerine ilişkin projelendirme gerçekleştirmektedir.

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı -2021

Projeler	Önceki yıldan devreden Proje	Yıl içinde eklenen Proje	Toplam	Yıl içinde tamamlanan Proje	Toplam ödenek (TL)
DPT	-	-	-	-	-
Tübitak	-	-	-	-	-
A.B.	-	-	-	-	-
Bilimsel araştırma Projeleri	22	43	65	13	3 368 007,470 TL
Diğer	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-

2-Performans Sonuçları Değerlendirmesi

Ulusal sempozyum ve kongre sayısı 2020 yılına göre artış göstererek 1 'den 6'ya yükselmiştir. Ayrıca uluslararası kongre sayısı da artış sağlayarak, 6 olarak belirlenmiştir. Etkinlikler 8 ve seminerler de 15 tane olarak gerçekleştirilmiştir.

3-Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

AMAÇ	STRATEJİK HEDEFLER	Değerlendirme
AAmaç 1.	Araştırma Kalitesinin Artırılması	
	Hedef 1.1. Tezlerden elde edilen yayınların yüksek kaliteli dergilerde yayınlanması	İleri Teknolojiler Araştırma Merkezleri davet edilmiştir (Fotonik gibi).
	Hedef 1.2. Tez çalışmalarından daha fazla sayıda kaliteli yayın yapılması	Orpheus süreci kapsamında takibi yapılmaktadır.
	Hedef 1.3. Tez çalışmalarının projelendirilmesi	3 tane proje yazma eğitimi düzenlenmiştir ve alınan yönetim kurulu kararı ile proje yazma eğitiminin tüm doktora öğrencilerine 2021-2022 Bahar dönemi itibari ile verilmesine karar verilmiştir. Karar, Proje Yazma Birimi ile paylaşılmış ve Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi'nden Duyuru konulu duyuruya istinaden, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne, her ders dönemi başında Proje Yazma Dersi

		verilebilmesi talebinde bulunulmuştur.
	Hedef 1.4. Danışmanlık sürecinin güçlendirilmesi	3 tane Danışmanlık Eğimi yapılmıştır.
	Hedef 1.5. Disiplinler arası çalışmaların artırılması	Disiplinlerarası anabilim dalı olarak Spor Eczacılığı ve Adli Eczacılık açılmasına karar verilmiştir. Gıda, Çevre ve Sağlık Programı ve Gerontoloji programı açılması için gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Gerontoloji alanında bir çalıştay yapılmıştır.
	Hedef 1.6. Araştırma sonuçlarından elde edilecek patentlerin sayısının artırılması	Patent Ofisi davet edilmiştir. 3 defa seminer verilmiştir.
Amaç 2.	Ulusal ve uluslararası proje kaynaklarının kullanımının artırılması	
	Hedef 2.1. BAP, TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı Projeleri, Kalkınma Ajansı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı proje destekleri, Milli Eğitim Bakanlığı ve Yüksek Öğretim Kurulu destekleri, Tarım ve Orman Bakanlığı proje kaynakları gibi Ulusal proje kaynaklarının kullanılmasının sağlanması	Proje eğitimleri yapılmıştır.

	Hedef 2.2. Horizon 2020, Ulusal Ajans, National Science Foundation (NFS), Marie Curi, ERASMUS proje kaynakları gibi finansal destek kaynaklarının kullanılmasının sağlanması	Proje Koordinatörlüğü ve AR-GE Birimine davetlerde bulunulmuştur ve Proje Koordinatörlüğü Müdürü Enstitümüzü ziyaret etmiştir.
Amaç 3.	Uluslararası ortak programların açılması	
	Hedef 3.1. Uluslararası ortak programlar ile ilgili ihtiyaçların belirlenmesi Hedef 3.2. Uluslararası ortak programların açılması ile ilgili muhtemel işbirliği imkanlarının değerlendirilmesi	
Amaç 4.	Üniversite Sanayi İşbirliğinin artırılması	
	Hedef 4.1. Teknokentte kurulan şirketlerin sayısının artırılması	Teknokent ziyaretlerinde bulunulmuş ve Teknokentte şirket kurmuş olan öğretim üyelerimiz davet edilmiştir.
	Hedef 4.2. Sanayi ile yürütülen ortak projelerin sayısının artırılması	Sanayi ile görüşmeler yapılmış, ilaç firmaları ziyaret edilerek davet de edilmişlerdir. Dış paydaşımız olan Tekno Kent firma sahibi öğretim üyesi

		Prof. Dr. Ahmet Tayfun ÇEVİK, Danışma Kurulu üyemiz olarak listeye eklenmiştir.
	Hedef 4.3. Mezunların sanayi AR-GE faaliyetlerine katılımının artırılması	Mezunlara, dış paydaş olarak anket uygulanmıştır.
Amaç 5.	Uluslararası bağlantıların güçlendirilmesi	
	Hedef 5.1. Uluslararası işbirliği çerçevesinde yürütülen tezlerin sayısının artırılması	Yabancı uyruklu öğrenci kontenjanları sayısı artırılmıştır.
	Hedef 5.2. Destek programları ile yurt dışına giden ve yurt dışından gelen öğretim üyesinin sayısının artırılması	
	Hedef 5.3. Yurt dışındaki tezlere ortak danışmanlık yapan öğretim üyesi sayısının artırılması	
	Hedef 5.4. Destek programları ile yurt dışına giden ve yurt dışından gelen öğrenci sayısının artırılması	Yabancı uyruklu öğrencilerle toplantılar yapılmıştır.
Amaç 6.	Enstitü ile ilgili güncel bilgilere ulaşımın hızlandırılması	
	Hedef 6.1. Enstitü Türkçe web sayfalarının güncellenmesi	Güncelleme yapılmıştır.
	Hedef 6.2. Enstitü İngilizce web sayfalarının güncellenmesi	
	Hedef 6.3. Değişen bilgilerin hızlıca güncellenmesinin sağlanması	
	Hedef 6.4. Tamamlanan tezlerin enstitü web sayfasından ulaşılabilir olması	

Amaç 7.	Akademik ve İdari Personel Memnuniyetinin Arttırılması	
	Hedef 7.1. Akademisyenlere sağlanan imkanların iyileştirilmesi (Ofis, laboratuvar, araştırma ortamı, kongre destekleri, bilişim imkanları, kurumsal danışmanlık bağlantılarının sağlanması, finansal kaynaklar hakkında bilgilendirme, danışmanlık eğitimleri, yönetmelikler ile ilgili güncellemelere bağlı bilgilendirme süreçleri)	
	Hedef 7.2. İdari Personele sağlanan imkanların iyileştirilmesi (Ofis, bilişim, eğitim imkanları)	
Amaç 8.	Öğrenci ve Mezun memnuniyetinin artırılması	
	Hedef 8.1. Öğrencilere sağlanan imkanların iyileştirilmesi (Sınıflarda öğrenci sayılarının azaltılması, teknolojinin kullanılmasının artırılması, internet bağlantılarının sağlanması, uygulama imkanlarının artırılması, mesleki gezilerin düzenlenmesi, proje kaynaklarının anlatılması, vs.)	Kurumsal olarak Üniversitemiz tarafından yürütülmektedir.
	Hedef 8.2. Mezunların iş bulma olanaklarının artırılması (Son sınıf öğrencilerinin firmalar ve ilgili paydaşlar ile buluşturulması)	
	Hedef 8.3. Öğrencilere yönelik aktarılabılır beceriler derslerinin açılması. (CV hazırlama, proje yazma, sunum teknikleri, vs)	Proje yazma eğitimleri verilmiştir. Akademik proje yazma eğitimleri verilmesi için talepte bulunulmuştur. Seminerler verilmiştir.

Amaç 9.	Sosyal olanakların güçlendirilmesi	
	<p>Hedef 9.1. Mevcut sosyal alanların iyileştirilmesi ve yeni alanların oluşturulması</p> <p>Hedef 9.2. Öğrenci ve Öğretim üyelerinin sosyalleşebileceği fırsatlar yaratılması (Konserler, tiyatro, gösteri, sergiler, söyleşiler, konferanslar vs. düzenlenmesi)</p>	<p>Devlet Tiyatroları ziyaretinde bulunulmuştur.</p>

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Sağlık Bilimleri Enstitüsü GZFT Analizi Tablosu

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHLİKELER
1. Güçlü araştırma altyapısı	1. Araştırma ortamlarının ulaşılabilirliği	1. ORPHEUS Süreci	1. Değişen proje maliyetleri
2. Güçlü akademik kadronun bulunması	2. Yurt dışı desteklerinin (kongre, sempozyum vs.) yetersiz olması	2. Uluslararası değişim programlarının varlığı	2. Değişime karşı direnç
3. Üniversiteye ait bir Araştırma ve Uygulama Merkezi olarak Hastanenin bulunması	3. İç ve dış kaynaklı desteklere yeterli başvuru yapılmaması	3. Uluslararası programlara katılmış olan öğrenci ve öğretim üyelerinin katkıları	3. Proje ödeneklerinin sınırlı olması
4. Dış Hastanesi bulunması	4. Uluslararası ortak programların olmaması	4. Multidisipliner araştırmalar için talebin olması	4. Kadro imkanlarının sınırlı olması
5. Yeterli sayıda nitelikli ve tecrübeli idari personelin bulunması	5. Disiplinlerarası program sayısının az olması	5. Öğretim üyelerinin araştırma ortamlarının iyileştirilmesi ve kalitenin artırılmasına yönelik talepleri	5. Yurt içi ve yurt dışı kongre desteklerinin yeterli olmayışı
6. Bilgisayar altyapısının güçlü olması	6. Yurt dışı bağlantılı projelerin sayısının az olması	6. BAP projelerinde yapılan iyileştirmeler (Tüm doktora öğrencilerinin 3ay süre ile yurt dışına gidebilmelerinin sağlanması)	6. Değişen teknolojilerin yeteri kadar ve hızla takip edilememesi
7. Araştırma ortamlarında gelişmiş teknolojik cihazların bulunması	7. Ortak danışmanlık sayısının az olması	7. Araştırma Üniversitesi	7. Yüksek kaliteli laboratuvar ve araştırma altyapılarının kurulmasının yüksek bütçe gerektirmesi
8. Fizyoterapi ünitelerinin bulunması	8. Yüksek bütçeli projelerin sayısının az olması		8. Mezunların iş alanlarının az olması
9. Diyet polikliniği bulunması	9. Tezlerden alınan patent sayısının az olması		9. Üniversite – sanayi işbirliğini geliştirecek mekanizmaların zayıflığı
10. Ulaşılabilirliği (Merkezi lokasyon metro, hava alanı, AŞTİ ile ulaşımın mümkün olması)	10. Üniversite-sanayi işbirliğinin zayıf olması.		
	11. Öğrenci, öğretim üyesi ve idari personele yönelik sosyal ortamların eksikliği		

11. Başkent'te bulunması	12. Mezunlar ile iletişimin zayıflığı	olarak kalmak, yeni araştırma imkanları ve Kadroların tahsis edilmesi	
12. Teknokentin bulunması			
13. Kariyer Planlama Merkezi bulunması			
14. Akademik Yazma Merkezinin bulunması			
15. Araştırma üniversitesi olması			
16. Bilimsel çalışmaların Araştırma ve Yayın Etiğine Uygun olarak yürütülüyor olması.			
17. Bilgi paketinin güncellenmiş olması			

A- Değerlendirme

Sağlık Bilimleri Enstitüsü 2021 Faaliyet Raporu kapsamında, Enstitünün amaç ve hedefleri doğrultusunda eğitim, öğretim ve yönetim faaliyetlerinin gerektiği gibi gerçekleştirildiği değerlendirilmektedir. Enstitüler bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerinin sınırlı olduğu, bu faaliyetlerin de hayata geçirilmesi için çalışmaların başlatılması gerekliliği öngörülmektedir.

Stratejik Yönetim anlayışının benimsenmesi, eğitim ve öğretimin daha verimli hale getirilmesine olanak sağlamıştır. Hazırlanan bu raporda, enstitümüzün yetki, görev ve sorumlulukları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler özetlenmiştir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Enstitümüzün Eğitim Öğretim Programlarının Geliştirilmesi ve Akreditasyon için geleceğe yönelik yaklaşımlar aşağıda açıklanmıştır.

- Yeni doktora program önerilerinin, dünyadaki en iyi örnekleri ele alınarak, iyi yapılandırılmış multidisipliner özellikte olmalıdır. Bu kapsamda ORPHEUS süreci dikkatle hayata geçirilmelidir.
- Öğrencilerin disiplinler arası ve uluslararası çalışmalara katılmaları özendirilmelidir.
- Enstitümüz bünyesinde düzenlenen “danışmanlık eğitimleri” sürdürülmelidir.

- Anabilim dallarımız araştırma hedefleri yeniden belirlemelidir. Problem çözümü odaklı büyük ölçekli projelerle desteklenen ve ülkemizin öncelikli araştırma alanlarına yönelik multidisipliner araştırma grupları ve laboratuvarları oluşturulmalıdır. Doktora öğrencileri, bu araştırma grupları içine de ve uluslararası imkânların da sağlandığı projeler ile araştırmalarını sürdürebilmelidir.
- Başarılı ve orijinal bir doktora çalışması yürütülebilmesi için, anabilim dalları, kurum dışı araştırma kaynaklarını da değerlendirmeli (AB, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, KOSGEB, vb), bu araştırma projeleri aracılığı ile doktora öğrencilerine eğitimleri süresince mali destek vermeli ve eğitimi tamamlayan doktora öğrencilerine istihdam yaratacak kurumlar ile yakın iş birliği tesis etmelidir.
- Uluslararası ortak programlar planlanmalı ve en kısa sürede hayata geçirilmelidir.
- Disiplinler arası araştırma günleri planlanmalıdır.
- Proje yazma eğitimleri düzenlenmektedir ve devamlılığı sağlanmalıdır..
- Uluslararası değişim programlarının sayısı artırılmalı daha fazla katılım sağlanmalıdır.
- Enstitü Danışma Kurulu ile ortak faaliyetler planlanmalı (ilk toplantı 29.12.2021 tarihinde çevrim içi olarak yapılmıştır.) ve geri dönüşleri değerlendirilmelidir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA –24/01/2022)

Prof. Dr. Adviye Gülçin SAĞDIÇOĞLU CELEP

Enstitü Müdürü