



GAZİ ÜNİVERSİTESİ
2019 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU





SUNUŞ

Kökleri 1926 yılına dayanan Gazi Üniversitesi, deneyimli ve nitelikli akademik personeli ile Türkiye'nin lider üniversitelerinden birisidir. Gazi Üniversitesi ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı bir yükseköğretim kurumu olmaya devam etmektedir.

26 Eylül 2017'de Yükseköğretim Kurulu tarafından Araştırma Üniversitesi olarak seçilen Gazi Üniversitesi artan sorumlulukları gereği nitelikli bilgi üretimi, araştırma niteliği yüksek doktoralı insan kaynağı sayısının artırılması, ulusal ve uluslararası ölçekteki işbirlikleriyle bilimsel alanda ülkemizin dünyadaki görünürlüğünün ve bilinirliğinin artırılması gibi hususları dikkate alarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Üniversitemizde, eğitim, tıp, diş hekimliği, eczacılık, sağlık bilimleri, fen, mühendislik, mimarlık, teknoloji ve spor bilimleri gibi çeşitli alanlarda eğitim verilmektedir. 2019 yıl sonu itibarıyla; 40 bin 657 öğrencinin öğrenim gördüğü Gazi Üniversitesi, 3 binden fazla akademik personeliyle öğrenci başına düşen öğretim elemanı sayısında dünya standartlarını yakalamış bir üniversitedir. Üniversitemiz 3 bin 304'ü doktora olmak üzere toplam 8 bin 464 lisansüstü öğrencisi ile sadece kendi öğretim elemanı ihtiyacını değil, diğer

üniversitelerin öğretim elemanı ihtiyacını da karşılayan uluslararası standartta bir yükseköğretim kurumudur.

Eğitim, öğretim, araştırma ve girişimcilik gibi alanlarda yapılan çalışmalar ve elde edilen başarılar sonucunda, Gazi Üniversitesi dünyanın sayılı üniversiteleri arasında yer almaktadır. URAP'ın 31 Ağustos 2019 tarihinde yayınladığı 2018/19 Dünya Bilim Alanı sıralamasında Üniversitemiz 11 bilim alanıyla 4'üncü sırada yer alma başarısını göstermiştir. 18 Şubat 2020'de Times Higher Education'ın açıkladığı sıralamada ise Üniversitemiz 401-500 bandında yer almıştır.

Senato kararıyla 2017 yılında Gazi BEST (Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik ve Yenilikçilik) Kurulu kurulmuştur. Bu kurulla, ülkemizin stratejik öncelikleri konusunda birimlerimiz ve akademisyenlerimiz arasında sinerji oluşumu, işbirliklerinin teşviki, eşgüdümü ve desteklenmesi için politikalar geliştirilmesi, katma değeri yüksek bilgi ve teknoloji üretiminde artan bir ivme sağlanması hedeflenmiştir.

Bilimsel Araştırma Projelerine verilen desteklerde de gelişmeler devam etmektedir. 2020 yılı itibarıyla yüksek lisans projelerinin üst sınırı 25 bin TL, doktora ya da uzmanlık projelerinin üst sınırı ise 50 bin TL olarak belirlenmiştir. Çeşitli destek projelerinin üst sınırı 500 bin TL olarak devam ederken, bağımsız bilimsel araştırma projelerinde herhangi bir bütçe sınırlaması bulunmamaktadır.

Araştırma üniversitelerinden beklenen becerilerden biri de üniversitelerin birbirleriyle ortak hareket edip, iş yapabilmesidir. Gazi Üniversitesi bunu başarmış bir üniversitedir. Üniversitemiz, 4'üncü nesil üniversitenin ülkemizdeki tek örneği olan ve ASELSAN'ın mühendislerinin yüksek lisans ve doktora programının yürütüldüğü ASELSAN Akademi Programı'nda ODTÜ, İTÜ ve Gebze Teknik Üniversitesi ile paydaş durumundadır. 400'den fazla öğrencinin yararlandığı bu programda yaklaşık 100 öğrenci Fen Bilimleri Enstitüsüne kayıtlıdır.

2019 yılsonu itibarıyla T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın Üniversitemize verdiği destek ve görevle Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile ortak olarak Nörobilim Mükemmeliyet Merkezinin kuruluşu sürecine başlanmıştır. Ulusal Nörobilim Mükemmeliyet Merkezinin ülkemize en verimli şekilde katkıda bulunması için Gazi Üniversitesi olarak yoğun bir şekilde çalışmaya devam etmekteyiz.

Bakanlar Kurulu'nca Haziran 2018'de TUSAŞ Uzay ve Havacılık Sanayii'nin hemen yanında HAB İhtisas Organize Sanayi Bölgesi içinde yeni bir teknoloji geliştirme bölgesi ilan edilerek TeknoHAB adlı Gazi Üniversitesinin ortak olduğu teknopark şirketi kurulmuştur. Savunma Sanayii Başkanlığı, TUSAŞ, ASELSAN, HAVELSAN ve STM'nin diğer ortakları olduğu TeknoHAB A.Ş. ülkemizin önemli ve güçlü bir teknoparkı olmaya adaydır.

Bu yıl bir ilk olarak Üniversitemizde “Kariyer Fuarı 2019” programı düzenlenmiştir. Üniversitemiz Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezinin organize ettiği programda 39 firma, 13 kamu kurumu, 4 enstitü ve 11 öğrenci topluluğu olmak üzere 60'tan fazla katılımcı öğrencilerimizle bir araya gelmiştir. Aynı zamanda Üniversitemiz kampüsünde Türkiye İş Kurumunun Artı Hizmet Noktasının da açılışı yapılmıştır. Yine Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi; 18-19 Aralık 2019 tarihlerinde düzenlediği “Kariyer ve Sanayi Günleri 2019” adlı etkinlikle de sanayi sektörünün önde gelen isimleriyle öğrencileri buluşturmuştur.

Türkiye Verimlilik Vakfı'nın katkılarıyla organize edilen Verimlilik ve Teknoloji 2019 Fuarı ile 14. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı'na (IDEF 2019) Üniversitemiz de katılmıştır. İlgili merkez ve akademik birimlerimizin katılımıyla bu fuarlarda Üniversitemizin temsil edilmesi sağlanmıştır.

2019 yılı itibarıyla lisans ve lisansüstü bütün programlar, öğrenci merkezli eğitim ve iş yükü temelli kredi sistemini tamamlamıştır. Bu kapsamda Bilgi Paketleri güncellenmiş ve uluslararası boyutta tanınırlık çalışmalarını destekleyici faaliyetlerde kullanılmıştır. Üniversitemizin tanınırlığı için tanıtım sayfamız oluşturulmuştur. Uluslararası boyutta bir araştırma üniversitesi olarak yurtdışından eğitim ve araştırma amaçlı gelecek öğrenciler için etkinlikler, usul ve esaslar pekiştirilmiş, yurtdışından gelen öğrenciler hem sayı hem de çeşitlilik olarak lisans ve lisansüstü programlarda artırılmıştır. 2019-2020 akademik yılında Erasmus kapsamında Üniversitemize öğrenim görmek üzere 26 öğrenci gelirken, 195 öğrenci ve 10 personelimiz de yurtdışına gönderilmiştir. Eğitim dili İngilizce olan programlara öğrenci alımı gerçekleştirilmiştir. Özellikle araştırma ağırlıklı ikili işbirlikleri protokolleri yapılarak araştırma boyutu ve kapasitesini uluslararası düzeye taşıma çalışmaları yürütülmüştür.

Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı Türkiye Ulusal Ajansı Eğitim ve Gençlik Programları Başkanlığı tarafından yürütülen Avrupa Dayanışma Programı (ESC)

kapsamında, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezimize, proje yürütme sürecinde gösterdiği başarılarından dolayı Kalite Sertifikası verilmiştir. Ayrıca Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından 18 Ekim 2018 tarihinde açılan “Eurodesk Temas Noktası Olmak İsteyen Kurum ve Kuruluşlar İçin Teklif Çağrısı” destek programı kapsamında yapmış olduğu “Temas Noktası Olma” başvurusu kabul edilmiştir. Merkez; Eurodesk temas noktası olarak, 17-18 Aralık 2019 tarihlerinde Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen Eurodesk Ağı kapsamında Türkiye genelinde gençlik bilgilendirmesi yapan temas noktalarının bir araya geldiği Eurodesk Fuarında stand açmıştır.

Yabancı Diller Yüksekokulumuz ise bünyesinde yürüttüğü Almanca, Arapça, Fransızca ve İngilizce hazırlık programları ile fakülte ve meslek yüksekokullarında yürüttüğü Genel İngilizce ve Mesleki İngilizce öğretimlerini uluslararası düzeyde akredite ederek, Pearson Assured Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Bu yıl içerisinde idari personelimizin aidiyet duygusunu geliştirmek, motivasyonunu artırmak adına bir dizi eğitim ve sosyal faaliyet gerçekleştirilmiştir. Araştırma üniversitesi olmanın sorumluluğuyla, idari personelimizin de görüşleri alınarak eğitim programları planlanmış ve sosyal faaliyetler düzenlenmiştir. 2019 yılı içerisinde mali işler mevzuatı konusunda 56 saat, personel işleri mevzuatı konusunda 52 saat ve öğrenci işleri mevzuatı konusunda 60 saat süren zorunlu eğitim programları düzenlenmiş ve bu eğitimlere 180 personelin katılımı sağlanmıştır. Motivasyon eğitimleri kapsamında düzenlenen etkinliklerden ise 835 personelimiz faydalanmıştır.

Türkiye’de ilk kez hayata geçirilen Üniversitemiz ve Ankara Büyükşehir Belediyesi’nin ortak projesi olan “Anne Üniversitesi”nde de eğitimler başlamıştır. Kadınların büyük ilgi gösterdiği ve 72 saat süren kursta; İnsan İlişkileri ve İletişim, Değerler Eğitimi, Ev Ekonomisi, Anne - Çocuk Beslenmesi, Sağlık ve Çevre Bilinci, Girişimcilik, Medya Okuryazarlığı, Çocuk Gelişimi ve Eğitimi, Eğitimde Ailenin Rolü konulu dersler hem teorik hem de pratik olarak işlenmektedir.

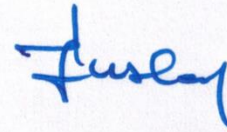
Türkiye’nin kalkınmasında, gelişmesinde, genç nesillerin akademik ve teknolojik birikiminde önemli rol üstlenen Gazi Üniversitesi; eğitimdeki başarısını hem ulusal hem de uluslararası alanda kanıtlamıştır. Üniversitemiz, öğrencilerine, öğretim elemanlarına, idari personeline ve mezunlarına kazandırdığı “Gazili Olmak Ayrıcalıktır” ilkesi dâhilinde, kalitesinden ve çizgisinden ödün vermeden faaliyetlerine devam etmektedir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Sahip olduğumuz akademik ve bilimsel niteliklerin daha da yukarı taşınabilmesi amacıyla Üniversitemizin kurumsal yapısı ve eğitim içeriği sürekli olarak güncellenmektedir. Bu doğrultuda, öğrencilere iyi bir eğitim hayatı ve başarılı bir gelecek sunabilmek için çıtayı daima yükselten, güçlü akademik kadrosunu uluslararası bilim insanı olma yolunda destekleyen, personelinin yaşam boyu öğreniminde yanında olan Gazi Üniversitesi, bu çabalarını azimle sürdürmeye kararlıdır.

Topluma liderlik yapacak, milli, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı, araştırmacı ve nitelikli öğrenciler yetiştirmeyi hedefleyen Gazi Üniversitesi, 5018 sayılı Kanuna uygun olarak fiziksel ve iktisadi kaynaklarını etkin kullanan, şeffaf, hesap verebilir, bilimsel ve etik değerlerden ayrılmayan bir yönetim anlayışını benimsemektedir. En büyük hedefimiz verimli, güçlü ve kalite odaklı bir yapıya sahip olmaktır.

Gazi Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu mali disiplin, hesap verebilirlik ve mali saydamlık ilkeleri doğrultusunda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesine dayanılarak çıkartılan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe ve Yükseköğretim Kurumları Faaliyet Raporları Hazırlama Rehberine uygun biçimde hazırlanmıştır. Söz konusu raporu kamuoyunun ve ilgili kurum ve kuruluşların bilgisine sunar, raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.



Prof. Dr. İbrahim USLAN

Rektör

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	İ
İÇİNDEKİLER	VI
TABLolar DİZİNİ	X
ŞEKİLLER DİZİNİ	XIV
I. GENEL BİLGİLER	15
1.1. MİSYON.....	15
1.2. VİZYON.....	15
1.3. TEMEL DEĞERLER.....	15
1.4. TARİHÇE.....	17
1.5. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUK.....	18
1.5.1. Yükseköğretim Kurumlarının Görevleri.....	18
1.5.2. Rektör.....	19
1.5.3. Senato.....	20
1.5.4. Üniversite Yönetim Kurulu.....	21
1.5.5. Dekan.....	22
1.5.6. Enstitü Müdürü ve Yüksekokul Müdürü.....	23
1.5.7. Harcama Yetkilisi.....	23
1.6. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	24
1.6.1. Fiziki Yapı.....	24
1.6.1.1. Eğitim Alanları.....	24
1.6.1.2. Sosyal Alanlar.....	25
1.6.1.3. Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları.....	26
1.6.1.4. Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları.....	27
1.6.1.5. Hastane Alanları.....	28
1.6.1.6. Öğrenci Toplulukları.....	30
1.6.2. Organizasyon Şeması.....	31
1.6.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	32
1.6.4. İnsan Kaynakları.....	34
1.6.4.1. Akademik Personel.....	34
1.6.4.1.1. Akademik Personel Sayısı.....	34

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

1.6.4.1.2. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel.....	35
1.6.4.1.3. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....	36
1.6.4.1.4. Akademik Personelin Yaş İtbarıyla Dağılımı.....	36
1.6.4.2. İdari Personel.....	37
1.6.4.2.1. İdari Personel Sayısı.....	37
1.6.4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu	37
1.6.4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	38
1.6.4.2.4. İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı	38
1.6.4.3. Sözleşmeli Personel	39
1.6.4.4. İşçiler.....	39
1.6.5. Sunulan Hizmetler	40
1.6.5.1. Eğitim Hizmetleri	40
1.6.5.1.1. Lisans-Ön Lisans Öğrenci Sayıları	43
1.6.5.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayısı	51
1.6.5.2. Sağlık Hizmetleri	53
1.6.5.2.1. Dış Hekimliği Fakültesi.....	53
1.6.5.2.2. Gazi Hastanesi	54
1.6.5.3. İdari Hizmetler.....	64
1.6.5.3.1. Sosyal, Kültürel, Sanatsal ve Sportif Hizmetler	64
1.6.5.3.2. Kütüphane Hizmeti	66
1.6.5.3.3. Bilgi Teknolojilerinin Kurulumu ve Kullanımı Hizmeti.....	68
1.6.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	70
II. AMAÇ VE HEDEFLER	73
2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	73
2.2. STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	76
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME SONUÇLARI	79
3.1. MALİ BİLGİLER.....	79
3.1.1 Bütçe Giderleri	79
3.1.2. Bütçe Gelirleri	90
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	93
3.2. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ.....	95

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

3.2.1. Faaliyet Bilgileri.....	95
3.2.1.1. Düzenlenen Etkinlikler	95
3.2.1.2. Düzenlenen Bilimsel Toplantılara ve Etkinliklere Katılan Personel Sayısı	96
3.2.1.3. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar	97
3.2.1.4. İdari Birimlerin Faaliyetleri.....	98
3.2.1.4.1. Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü.....	98
3.2.1.4.2. Kurullar ve Komisyonlar	103
3.2.1.4.3. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	112
3.2.1.4.4. İç Denetim Birim Başkanlığı	117
3.2.1.4.5. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı.....	121
3.2.1.4.6. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	123
3.2.1.4.7. Personel Daire Başkanlığı	125
3.2.1.4.8. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	126
3.2.1.4.9. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	128
3.2.1.4.10. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	131
3.2.1.4.11. Hukuk Müşavirliği	133
3.2.1.4.12. Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	135
3.2.1.5. Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Faaliyetleri	136
3.2.1.5.1. Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi	136
3.2.1.5.2. Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi .	137
3.2.1.5.3. Biyomedikal Kalibrasyon ve Araştırma Merkezi	138
3.2.1.5.4. Çocuk Gelişimi Araştırma Uygulama ve Eğitim Merkezi	140
3.2.1.5.5. Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi	141
3.2.1.5.6. Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	142
3.2.1.5.7. Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi.....	147
3.2.1.5.8. Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi	152
3.2.1.5.9. Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi	156
3.2.1.5.10. Laboratuar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi	156
3.2.1.5.11. Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi	157
3.2.1.5.12. Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi ..	158

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

3.2.1.5.13. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	158
3.2.1.5.14. Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi	161
3.2.1.5.15. Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi	162
3.2.1.5.16. Türkçe Öğrenim Araştırma ve Uygulama Merkezi	163
3.2.1.5.17. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi.....	165
3.2.1.5.18. Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	166
3.2.1.6. İkili Anlaşmalar	167
3.2.2. Proje Bilgileri	175
3.3. PERFORMANS DEĞERLENDİRME	179
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	195
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	197
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	200
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	201

TABLolar DİZİNİ

Tablo 1 Eğitim Alanları	24
Tablo 2 Sosyal Alanlar	25
Tablo 3 Yemekhane Alanları.....	26
Tablo 4 Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları.....	26
Tablo 5 Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları.....	27
Tablo 6 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) Alanları.....	28
Tablo 7 Çayyolu Semt Polikliniği, Merkez Kampüs Polikliniği ve AMATEM Alanları....	29
Tablo 8 Diş Hekimliği Fakültesi Alanları	29
Tablo 9 Öğrenci Toplulukları	30
Tablo 10 Teknolojik Kaynaklar	33
Tablo 11 Akademik Personel Sayısı	35
Tablo 12 Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel.....	35
Tablo 13 Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....	36
Tablo 14 Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı.....	36
Tablo 15 İdari Personelin Kadro Sınıfları ve Kadroların Doluluk Durumu	37
Tablo 16 İdari Personelin Eğitim Durumu	38
Tablo 17 İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	38
Tablo 18 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	38
Tablo 19 Sözleşmeli İdari Personelin Hizmet Süresi	39
Tablo 20 Sözleşmeli İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı	39
Tablo 21 Sürekli İşçilerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı	39
Tablo 22 Önlisans ve Lisans Öğrenci Sayısı.....	43
Tablo 23 Önlisans ve Lisans Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	44
Tablo 24 Mezun Öğrenci Sayısı	45
Tablo 25 Yabancı Uyruklu Mezun Öğrenci Sayısı.....	46
Tablo 26 Öğrenci Kontenjanları	47
Tablo 27 Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri 1	47
Tablo 28 Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri 2	48
Tablo 29 Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı	48
Tablo 30 Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı.....	49

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 31 Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı.....	49
Tablo 32 Ayrılan Öğrenci Sayısı	50
Tablo 33 Eğitim Türüne Göre Enstitü Öğrenci Sayısı.....	51
Tablo 34 Yabancı Uyruklu Enstitü Öğrenci Sayısı	52
Tablo 35 Enstitü Mezun Sayısı.....	52
Tablo 36 Diş Hekimliği Fakültesi Hasta/Tetkik Sayısı	53
Tablo 37 Gazi Hastanesi Sağlık Hizmetleri	56
Tablo 38 Cerrahi Müdahale Sayıları.....	58
Tablo 39 Klinik Faaliyetleri ve Oranları.....	58
Tablo 40 Yıllara Göre Poliklinik Hasta Sayıları ve Artış Oranı.....	60
Tablo 41 Yıllara Göre Yatan Hasta Sayısı ve Artış Oranları	62
Tablo 42 Doğum Sayıları	63
Tablo 43 Yerleşke/Birimlerin Disk Kapasitesi.....	68
Tablo 44 Bütçe Giderlerinin Gider Türlerine Göre Dağılımı.....	80
Tablo 45 Mal ve Hizmet Alım Giderleri.....	81
Tablo 46 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	82
Tablo 47 Yolluk Giderleri	83
Tablo 48 Hizmet Alımları	84
Tablo 49 Sektörel Bazda Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı	86
Tablo 50 Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşmeler	88
Tablo 51 Bütçe Giderleri Tablosu	89
Tablo 52 Bütçe Gelirlerinin Gelir Türlerine Göre Dağılımı	91
Tablo 53 Bütçe Gelirleri Tablosu	92
Tablo 54 Sayıştay Başkanlığı İlam ve Sorgularına İlişkin İş ve İşlemler	93
Tablo 55 Düzenlenen Etkinlikler	95
Tablo 56 Düzenlenen Bilimsel Toplantılara ve Etkinliklere Katılan Personel Sayısı.....	96
Tablo 57 Yayın Sayısı.....	97
Tablo 58 Program Açma Teklifleri.....	98
Tablo 59 YÖK 100/2000 Doktora Bursunun Alan Dağılımı	101
Tablo 60 YÖK Burslarına İlişkin Bilgiler.....	102
Tablo 61 Erasmus Öğrenci Hareketliliği.....	102
Tablo 62 Erasmus Personel Hareketliliği.....	102

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 63 Ölçme Değerlendirme Etik Alt Çalışma Grubu Faaliyetleri	103
Tablo 64 Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Alt Çalışma Grubu Faaliyetleri	104
Tablo 65 Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu Faaliyetleri	104
Tablo 66 Uluslararası Yayın Teşvik Ödülleri	111
Tablo 67 EBYS Evrak Raporu	113
Tablo 68 BİDB Diğer Faaliyetleri	114
Tablo 69 BİDB Tarafından Geliştirilen Projeler	115
Tablo 70 İç Denetim Birim Başkanlığı Denetim Faaliyetleri	118
Tablo 71 İç Denetim Birim Başkanlığı İzleme Faaliyetleri	119
Tablo 72 Düzenlenen İhaleler.....	121
Tablo 73 Üniversitemiz Birimlerine Dağıtım Yapılan Demirbaş Sayısı	122
Tablo 74 Kısmi Zamanlı Öğrenci Sayısı.....	126
Tablo 75 Öğrencilere Sağlanan Burslar	127
Tablo 76 Bütçe İşlemleri.....	128
Tablo 77 Büyük Onarım Projesi Kapsamında Yapılan İşler	132
Tablo 78 Gazi Hastanesi Binası Bakım-Onarımı Kapsamında Yürütülen İşler.....	133
Tablo 79 Açılan Davalar	133
Tablo 80 Öğrenci Dava Sayısı.....	134
Tablo 81 Akademik Personel Dava Sayısı.....	134
Tablo 82 İdari Personel Dava Sayısı.....	134
Tablo 83 Diğer Dosyalara İlişkin Bilgiler.....	134
Tablo 84 Yıl Bazında Toplam Kalibrasyon Hizmeti	139
Tablo 85 BİYOKAM Laboratuvarı Faaliyetleri.....	139
Tablo 86 Kariyer Planlama UAM Tarafından Düzenlenen Etkinlikler	153
Tablo 87 GAZİSEM Tarafından Sunulan Eğitim Hizmetleri	159
Tablo 88 GAZİSEM Tarafından Sunulan Diğer Eğitim Hizmetleri.....	160
Tablo 89 GAZİSEM Tarafından Yapılan Sınavlar	161
Tablo 90 GAZİSEM Yer ve Gözetmen Koordinatörlükleri.....	161
Tablo 91 TÖMER Sınav Hizmetleri.....	164
Tablo 92 GUZEM Eğitim Hizmetleri	165
Tablo 93 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Program Ülkeleri ile Yapılan İkili Anlaşmalar.....	167

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 94 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Ortak Ülkeler ile Yapılan İkili Anlaşmalar.....	168
Tablo 95 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar	172
Tablo 96 Kamu ve Özel Kurumlar İle Yapılan İkili Anlaşma ve Sözleşmeler	172
Tablo 97 Uluslararası Üniversite ve Kurumlar Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar	174
Tablo 98 Projeleri Sayısı	175
Tablo 99 Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Koordine Edilen Projeler	175
Tablo 100 Hedef Kartı 1.1.....	180
Tablo 101 Hedef Kartı 1.2.....	181
Tablo 102 Hedef Kartı 1.3.....	182
Tablo 103 Hedef Kartı 1.4.....	182
Tablo 104 Hedef Kartı 1.5.....	183
Tablo 105 Hedef Kartı 2.1.....	184
Tablo 106 Hedef Kartı 2.2.....	185
Tablo 107 Hedef Kartı 2.3.....	186
Tablo 108 Hedef Kartı 3.1.....	187
Tablo 109 Hedef Kartı 3.2.....	188
Tablo 110 Hedef Kartı 3.3.....	189
Tablo 111 Hedef Kartı 4.1.....	190
Tablo 112 Hedef Kartı 4.2.....	190
Tablo 113 Hedef Kartı 4.3.....	191
Tablo 114 Hedef Kartı 5.1.....	191
Tablo 115 Hedef Kartı 5.2.....	192
Tablo 116 Hedef Kartı 5.3.....	193
Tablo 117 Hedef Kartı 5.4.....	194
Tablo 118 Güçlü ve Zayıf Yönler.....	195
Tablo 119 Fırsat ve Tehditler	196

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1 Organizasyon Şeması	31
Şekil 2 Personel Sayısı.....	34
Şekil 3 Öğrenci Sayıları	40
Şekil 4 Lisansüstü Öğrenci Sayıları.....	51
Şekil 5 Yıllar İtibarıyla Hasta Sayısı	57
Şekil 6 İç Kontrol Süreci İşleyiş Şeması.....	71
Şekil 7 Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi	79
Şekil 8 Sermaye Giderleri Ödenek ve Harcama	85
Şekil 9 Bütçe Gelirleri.....	90

I. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON

Topluma liderlik yapabilecek, millî, manevi, kültürel ve insani değerlere saygılı bireyler yetiştirmek; öncü araştırmalarla bilgiyi üreterek, paylaşarak ve hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunmaktır.

1.2. VİZYON

Disiplinlerarası ve nitelikli araştırmaları, girişimciliği, üst düzey eğitimi, topluma hizmeti ile ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve öncü bir üniversite.

1.3. TEMEL DEĞERLER

Gazi Üniversitesi, Cumhuriyet'in öncü öğretmenlerini yetiştiren ilk eğitim kurumunu bünyesinde barındırmanın onuru ve araştırma üniversitesi olmanın sorumluluğuyla aşağıdaki değerleri benimser:

► Eğitim ve Araştırmada Öncü

Ortak kültürün oluşmasına katkı sağlayan öğrenme ve araştırma isteğini teşvik eden yüksek akademik niteliği,

► Sorgulayıcı ve Yenilikçi

Bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi yapılanmayı,

► İnsana Saygılı

Millî değerleri sahiplenmeyi merkeze almakla birlikte her türlü görüş ve düşüncenin barış ve hoşgörü içinde dile getirilebildiği; din, dil, ırk, milliyet, cinsiyet ve düşünce farklılıklarını zenginlik olarak gören, her türlü ayrımcılığa karşı çıkan evrensel yaklaşımı,

► Topluma Sorumlu

Üretilen bilgiyi iç ve dış paydaşlar aracılığı ile topluma aktarmayı,

► Etik Değerlere Bağlı

Eğitim, araştırma ve uygulama ortamında güvenilir, uyumlu ve paylaşımcı anlayış ile bilimsel ahlaka önem veren, şeffaf ve akademik değerlere sahip olmayı,

► Liyakat Esaslı

Başarıyı, yeteneği, çalışmayı ve çabayı yücelten; seçim ve değerlendirmelerini yetkinlikler temelinde ve nesnellığı gözeterek gerçekleştirmeyi,

► Aidiyeti Gelişmiş

Mensubu olmakla gurur duyulan ve bunun sorumluluğunu taşıyabilen bir kurum olmayı,

► Özgüveni Olan

Eğitim, araştırma ve topluma hizmet sorumluluklarının yerine getirilmesinde ve karşılaşılan sorunların çözümünde cesaret ve kararlılıkla hareket etmeyi,

► Tarih ve Kültürüne Bağlı

Sahip olunan tarihî, kültürel ve millî değerlere karşı duyarlı bir yaklaşımı,

► Coğrafi Sorumluluklarının Farkında

Sahip olduğu birim ve insan kaynaklarıyla ülkenin ve yakın ilişkide olduğu; Orta Doğu, Orta Asya, Balkanlar, Kafkaslar ve Afrika Kıtasının yeni gelişen sorunlarına hızlı çözüm üretebilecek kurumsal donanımı temel değerler olarak alır.

1.4. TARİHÇE

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatı üzerine 1926 yılında temelleri atılan Gazi Üniversitesi bugünkü Rektörlük binasında "**Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü**" adıyla açılmıştır. Adı 1929 yılında "**Gazi Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü**" olarak değiştirilmiş ve bu isimle uzun yıllar hizmet vermiştir. Gazi Orta Muallim Mektebi ve Terbiye Enstitüsü 1976 yılında isim değişikliği sonrasında "Gazi Eğitim Enstitüsü" adını almıştır.



Gazi Eğitim Enstitüsü, 1982 yılında 2809 sayılı kanunla "**Gazi Üniversitesi**" kimliğine kavuşmuştur. Üniversitemizde hali hazırda 11 fakülte, 2 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu, 5 enstitü ile 34 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Eğitim, tıp, diş hekimliği, eczacılık, sağlık bilimleri, fen, mühendislik, mimarlık, teknoloji ve spor bilimleri alanlarında eğitim - öğretime devam eden Üniversitemizde, 2019 yılsonu itibarıyla toplam 40.657 öğrenci ve 3.059 öğretim elemanı bulunmaktadır. Bu rakamlarla Gazi Üniversitesi öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısında dünya standartlarını yakalamış olan Üniversitemizde 2019 yılsonu itibarıyla; Türk Cumhuriyetleri, Kafkaslar, Avrupa, Ortadoğu, Afrika, Amerika ve Uzak Doğu ülkelerinden gelen 972 yabancı uyruklu öğrenci öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz 8.464 lisansüstü öğrencisi ile sadece kendi öğretim elemanı ihtiyacını değil, diğer üniversitelerin öğretim elemanı ihtiyacını da karşılayan bir yükseköğretim kurumudur. Bir

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

şehir üniversitesi olan Gazi Üniversitesi'nin merkez yerleşkesi dışında, Beşevler, Emek, Maltepe, Gölbaşı, Çankaya, Ostim ve Kahramankazan'da da yerleşkeleri bulunmaktadır. Üniversitemiz ulusal ve uluslararası alanda dünyanın en iyi üniversiteleri sıralamasında ilk 500 içinde yer almaktadır.



1.5. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUK

1.5.1. Yükseköğretim Kurumlarının Görevleri

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

1.5.2. Rektör

Görevleri:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak.

Yetki ve Sorumlulukları:

Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 11. maddesi gereğince üst yönetici olarak idarenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kaydedilmesinden ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana karşı sorumludur.

Üst Yöneticiler bu sorumluluğun gereklerini Harcama Yetkilileri, Mali Hizmetler Birimi ve İç Denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

1.5.3. Senato

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve

yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim - öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Görevleri:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim - öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek.

1.5.4. Üniversite Yönetim Kurulu

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak aşağıdaki görevleri yerine getirir.

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,

- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak.

1.5.5. Dekan

Dekan Rektörün önereceği Üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır.

Görevleri:

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak.

Yetki ve Sorumlulukları:

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilerin gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

1.5.6. Enstitü Müdürü ve Yüksekokul Müdürü

Enstitü ve Yüksekokul Müdürleri 3 yıl için rektör tarafından atanır. Enstitü ve Yüksekokul Müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü ve yüksekokul bakımından yerine getirir.

1.5.7. Harcama Yetkilisi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda yer alan "Bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisidir" hükmüne istinaden Dekan, Enstitü, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulu Müdürleri birimlerinin harcama yetkilileridir.

Aynı Kanunun 32. maddesindeki "Bütçelerden harcama yapılabilmesi harcama yetkilisinin harcama talimatı vermesiyle mümkündür. Harcama yetkilileri harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludurlar." ifadesiyle Harcama Yetkililerinin sorumluluk sınırları belirlenmiştir.

Aynı Kanunun 41. maddesinde; "Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar." hükmü bulunmaktadır.

Yine Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkındaki Yönetmeliğin 10. maddesinin 5. bendinde "Birim faaliyet raporu hazırlayan harcama yetkilileri, raporun içeriğinde ve raporda yer alan bilgilerin doğruluğundan üst yöneticiye karşı sorumludur." ifadesi yer almakta olup, faaliyet raporu hazırlamakla sorumlu olan birim yetkililerinin sorumluluk sınırları mevzuatla belirlenmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

1.6. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.6.1. Fiziki Yapı

1.6.1.1. Eğitim Alanları

Tablo 1 Eğitim Alanları

BİRİMLER	DERSLİK									LABORATUVAR									EĞİTİMALANI TOPLAMI					
	ANFI			SINIF			DERSLİK TOPLAMI			BİLGİSAYAR LABORATUVARI			DİĞER LABORATUVAR			ROBOTİK ECZANE			LABORATUVAR TOPLAMI			TOPLAM (Ders+Lab)		
	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m ²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m ²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m ²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m ²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m ²	Sayı (Adet)	m ²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m ²	Sayı (Adet)	Kapasite (Kişi)	m ²	
FAKÜLTELER	43	5.393	4.423	295	19.734	41.347	338	25.127	45.770	64	1.843	4.848	321	8.294	30.587	1	46	385	10.137	35.435	723	35.264	81.204	
ENSTİTÜLER	0	0	0	3	81	140	3	81	140	0	0	0	1	21	107	0	0	1	21	107	4	102	247	
YUKSEKOKULLAR	0	0	0	89	2.225	8.188	89	2.225	8.188	3	69	187	0	0	0	0	0	3	69	187	92	2.294	8.375	
MESLEK YUKSEKOKULLARI	0	0	0	52	2.357	2.563	52	2.357	2.563	10	209	551	26	431	848	0	0	36	640	1.399	88	2.997	3.962	
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	0	0	0	18	350	664	18	350	664	1	5	25	35	1.110	1.871	0	0	36	1.115	1.896	54	1.465	2.560	
GENEL TOPLAM	43	5.393	4.423	457	24.747	52.902	500	30.140	57.325	78	2.126	5.612	383	9.856	33.412	1	46	461	11.982	39.024	961	42.122	96.348	

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

1.6.1.2. Sosyal Alanlar

Tablo 2 Sosyal Alanlar

BİRİMLER	KANTİN-KAFETERYA			TOPLANTISALONU (Adet)				KONFERANS SALONU (Adet)				SPOR TESİSLERİ				MÜZEECZANE		DİNLENME TESİSİ (OKUMA SALONU)	
	Sayı (Adet)	m ²	Kapasite (Kişi)	Kapasite (Kişi)		Kapasite (Kişi)	m ²	Kapasite (Kişi)		Kapasite (Kişi)	m ²	Açık		Kapalı		Adet	m ²	Adet	m ²
				0-50	51-Üzeri			0-50	51-Üzeri			Adet	m ²	Adet	m ²				
İDARİ BİRİMLER	11	300	120	3	3	236	422	1	1	693	1.226	3	4.550	2	6.300	0	0	0	0
FAKÜLTELER	26	3.426	1.480	37	10	1.303	2.622	0	11	2.837	3.675	0	0	10	4.650	1	12	3	371
ENSTİTÜLER	0	0	0	5	0	40	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
YUKSEKOKULLAR	2	60	30	0	1	80	103	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MESLEK YUKSEKOKULLARI	3	89	48	3	0	62	132	0	3	840	822	3	1.800	0	0	0	0	1	30
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	5	400	300	53	5	1.156	1.829	1	2	406	797	0	0	1	220	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	47	4.275	1.978	101	19	2.877	5.204	2	17	4.776	6.520	6	6.350	13	11.170	1	12	4	401

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 3 Yemekhane Alanları

TÜRÜ	SAYI	KAPASİTE (Kişi)	ALAN (m ²)
Personel Yemekhanesi	14	1.574	4.012
Öğrenci Yemekhanesi	11	3.026	5.596
TOPLAM	25	4.600	9.608

1.6.1.3. Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları

Tablo 4 Okul Öncesi ve İlköğretim Alanları

AÇIKLAMA	SAYI/METREKARE
Anaokulu Sayısı	2
Anaokulu Alanı (m ²)	1.426
Anaokulu Kapasitesi (Kişi)	133
İlköğretim Okulu Sayısı (MEB Yatan Hastalar İçin)	1
İlköğretim Okulu Alanı (m ²)	22
İlköğretim Okulu Kapasitesi (Kişi)	6

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

1.6.1.4. Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Tablo 5 Hizmet, Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

BİRİMLER	AKADEMİK PERSONEL HİZMET ALANI			İDARİ PERSONEL HİZMET ALANI			AMBAR ALANLARI		ARŞİV ALANLARI		ATÖLYE	
	ÇALIŞMA ODASI			ÇALIŞMA ODASI			Sayısı (Adet)	Alan (M ²)	Sayısı (Adet)	Alan (M ²)	Sayısı (Adet)	Alan (M ²)
	Sayısı (Adet)	Alan (M ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)	Sayısı (Adet)	Alan (M ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)						
İDARİ BİRİMLER	5	150	13	198	5.735	789	30	8.774	10	1.275	0	0
FAKÜLTELER	1.933	28.929	3.022	555	5.061	2.309	26	2.078	26	1.132	63	10.361
ENSTİTÜLER	17	343	29	39	669	77	5	183	6	439	0	0
YUKSEKOKULLAR	21	552	120	5	85	9	1	15	1	5	0	0
MESLEK YUKSEKOKULLARI	68	1.288	99	37	676	60	4	128	5	150	13	1.377
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	70	1.856	124	58	1.345	73	15	3.519	9	581	14	1.612
GENEL TOPLAM	2.114	33.118	3.407	892	13.571	3.317	81	14.697	57	3.582	90	13.350

1.6.1.5. Hastane Alanları

Tablo 6 Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) Alanları

BİRİM	SAYI (Adet)	ALAN (m ²)
A Blok	1	5.550
Yoğun Bakım	9	1.990
Ameliyathane	23	2.560
Klinik	3 Blok	30.625
Laboratuvar	10	3.200
Eczane	1	605
Radyoloji Alanı	1	2.800
Nükleer Tıp Alanı	1	1.415
Sterilizasyon Alanı	1	1.400
Mutfak	1	1.100
Çamaşırhane	1	457
Teknik Servis	1	140
Poliklinik Binası	1	24.020
İdari, Hizmet, Tetkik Katları	1	17.530
Radyoterapi Alanı	1	684
Hemodiyaliz Alanı	1	1.500
E Blok	1	38.400
TOPLAM KAPALI ALAN		133.976

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 7 Çayyolu Semt Polikliniği, Merkez Kampüs Polikliniği ve AMATEM Alanları

BİRİM	SAYI (Adet)	ALAN (m ²)
Çayyolu Semt Polikliniği	1	3.800
Merkez Kampüs Polikliniği	1	1.370
AMATEM	1	3.500
TOPLAM KAPALI ALAN	3	8.670

Tablo 8 Diş Hekimliği Fakültesi Alanları

BİRİM	SAYI (Adet)	ALAN (m ²)
Klinik	15	2.500
Laboratuvar	5	220
Radyolojik Alan	5	203
Sterilizasyon	1	94
Arşiv	6	126
Depo	3	500
Atölye	5	62
Hasta Bekleme Alanları	20	1.000
Diğer Alanlar	368	10.136
TOPLAM KAPALI ALAN		14.841

1.6.1.6. Öğrenci Toplulukları

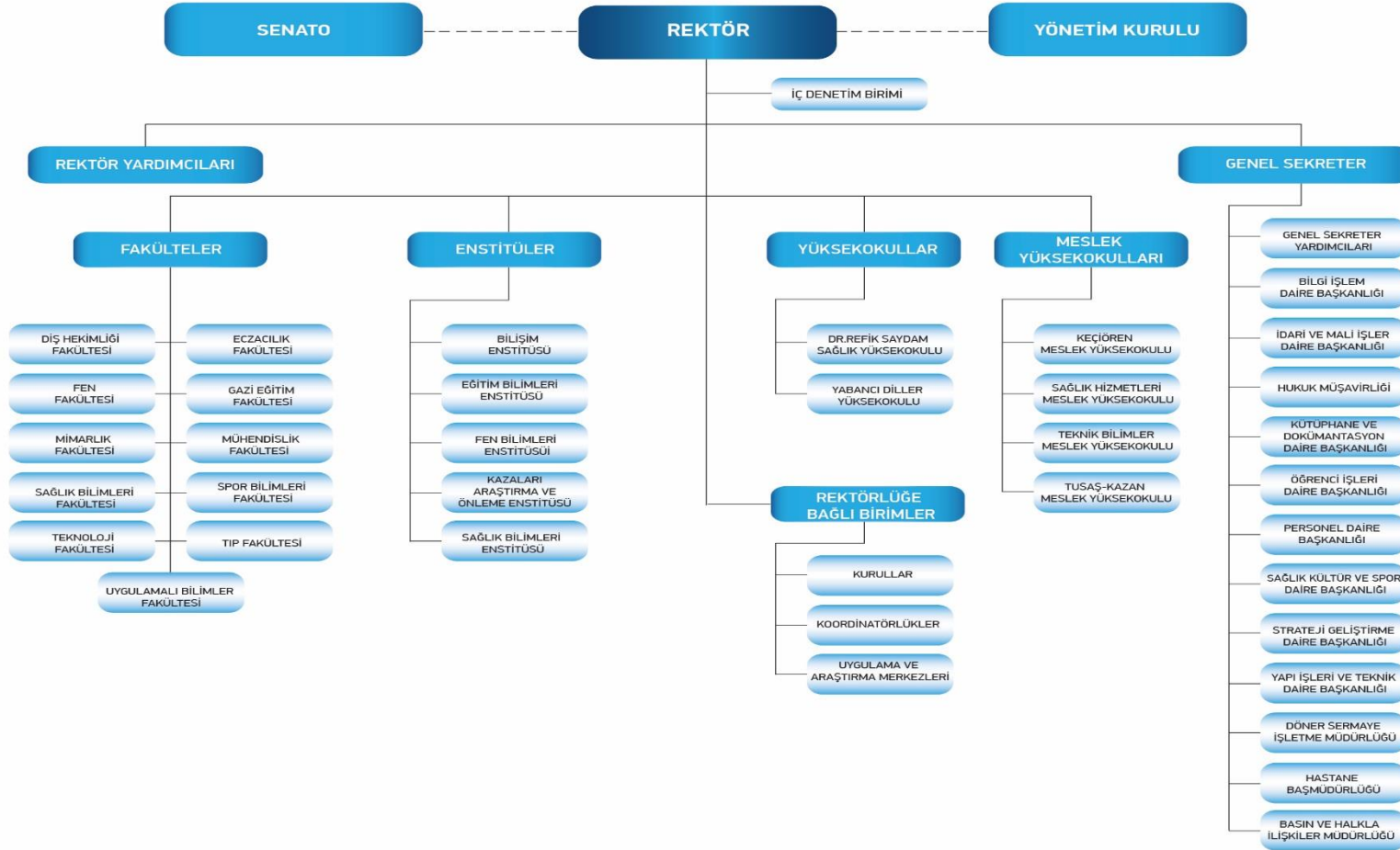
Üniversitemizde Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı olarak 114 öğrenci topluluğu faaliyet göstermektedir. Öğrenci topluluklarının kuruldukları birimler ile üye sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 9 Öğrenci Toplulukları

BİRİM ADI	TOPLULUK SAYISI	ÜYE SAYISI
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	13	1.275
Diş Hekimliği Fakültesi	6	350
Eczacılık Fakültesi	3	145
Fen Fakültesi	7	690
Gazi Eğitim Fakültesi	17	1.132
Mimarlık Fakültesi	5	375
Mühendislik Fakültesi	18	1.410
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	198
Spor Bilimleri Fakültesi	2	160
Teknoloji Fakültesi	20	1.355
Tıp Fakültesi	15	980
Teknik Bilimler M.Y.O.	1	65
TUSAŞ Kazan M.Y.O.	2	125
TOPLAM	114	8.260

1.6.2. Organizasyon Şeması

Şekil 1 Organizasyon Şeması



1.6.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizde iş ve işleyiş süreçlerinin elektronik ortamda yürütülebilmesi için Bilgi İşlem Daire Başkanlığının desteği ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Gazi Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi vb. birimlerin kullandıkları yazılım ve uygulamalar bulunmaktadır. Ayrıca Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen ve paket yazılım olarak satın alınan yazılımların gerekli bilgi sistemleri ile entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca; kurum içi ve dışı yazışmaların yapıldığı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), kurum içi akademik ve idari personelin internet sayfalarının hazırlandığı İçerik Yönetim Sistemi (İYS), tüm öğrencilerimizin akademik bilgilerinin toplandığı Öğrenci İşleri Sistemine teknik ve idari destek verilmektedir. Üniversitemiz birimlerinde yukarıda belirtilen sistemlerin dışında farklı yazılımlar da kullanılmaktadır. Üniversitemizde kullanılan başlıca bilgi sistemleri aşağıda belirtilmiştir.

- Akademik Bilgi Sistemi
- BAP Bilgi Sistemi
- Bulut Dosya Sistemi
- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi
- Döner Sermaye Bilgi Sistemi
- e-büçte
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi
- Formasyon Bilgi Sistemi
- Hastane Bilgi Yönetim Sistemi
- Hukuk Bilgi Sistemi
- İhale Duyuru Sistemi
- Mezun Bilgi Sistemi
- Moodle Öğretim Yönetim Sistemi
- Nakit Talep Sistemi
- Öğrenci İstatistik Bilgi Sistemi
- Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi
- Öğrenci Puantaj Sistemi
- Personel İstatistik Bilgi Sistemi
- Sierra Otomasyon Sistemi

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Ayrıca Üniversitemizde kullanılan teknolojik kaynaklardan bir kısmı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

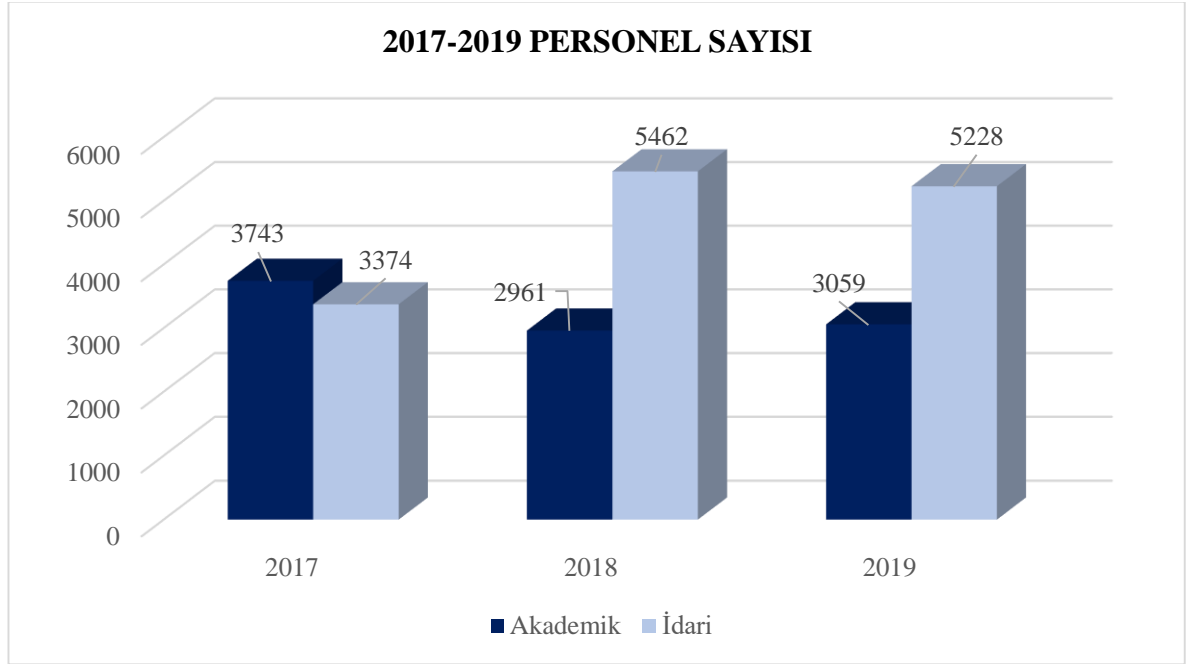
Tablo 10 Teknolojik Kaynaklar

CİNSİ	SAYI
Masaüstü Bilgisayar	8.905
Dizüstü/Taşınabilir Bilgisayar	1.980
Yazıcı	3.592
Projeksiyon	1.224
Tablet	598
Üç Boyutlu Yazıcı	3
Barkot Yazıcı, Okuyucu, Optik Okuyucu	1.184
Slayt Makinesi	218
Fotokopi Makinası	203
Fotoğraf Makinası	201
Kameralar	928
Televizyonlar	938
Tarayıcı	440
Mikroskoplar	700

1.6.4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizde 2019 yılında 3.059 akademik, 2.838 idari, 335 sözleşmeli, 2.055 işçi olmak üzere toplam 8.287 personel görev yapmıştır. Aşağıdaki şekilde Üniversitemizin 2017-2019 dönemine ilişkin personel sayıları gösterilmiştir.

Şekil 2 Personel Sayısı



1.6.4.1. Akademik Personel

1.6.4.1.1. Akademik Personel Sayısı

Üniversitemizde görev yapan akademik personel sayısı bir önceki yıla göre %3,30 artarak 3.059 olmuştur. 2019 yılında Üniversitemize tahsis edilen 4.016 akademik kadronun doluluk oranı %76 olmuştur. Akademik personel sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 11 Akademik Personel Sayısı

UNVAN	KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE AKADEMİK PERSONEL SAYISI			KADROLARIN İSTİHDAM ŞEKLİNE GÖRE AKADEMİK PERSONEL SAYISI	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	900	145	1.045	900	-
Doçent	357	153	510	357	-
Dr. Öğretim Üyesi	211	202	413	211	-
Öğretim Görevlisi	560	353	913	560	-
Araştırma Görevlisi	1.031	104	1.135	1.031	-
TOPLAM	3.059	957	4.016	3.059	-

1.6.4.1.2. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

2019 yılında 2547 sayılı Kanununun 40/b maddesi uyarınca 4 akademik personelimiz aşağıdaki tabloda belirtilen üniversitelerde görevlendirilmiştir.

Tablo 12 Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

UNVANI	GÖREV YAPTIĞI BİRİM	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE
Profesör	Gazi Eğitim Fakültesi	Bartın Üniversitesi
Profesör	Spor Bilimleri Fakültesi	Bartın Üniversitesi
Profesör	Tıp Fakültesi	Koç Üniversitesi
Dr. Öğretim Üyesi	Sağlık Hizmetleri MYO	Iğdır Üniversitesi

1.6.4.1.3. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2019 yılında diğer üniversitelerden 8 akademik personel Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

Tablo 13 Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

UNVANI	GÖREV YAPTIĞI BİRİM	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE
Profesör	Gazi Eğitim Fakültesi	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi
Profesör	Gazi Eğitim Fakültesi	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi
Profesör	Teknoloji Fakültesi	Sakarya Üniversitesi
Doçent	Gazi Eğitim Fakültesi	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi
Doçent	Gazi Eğitim Fakültesi	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
Dr. Öğretim Üyesi	Fen Fakültesi	Kilis 7 Aralık Üniversitesi
Öğretim Görevlisi	Teknoloji Fakültesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniv.
Öğretim Görevlisi	TÖMER	Ankara Hacı Bayram Veli Üniv.

1.6.4.1.4. Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Üniversitemizde görev yapan akademik personelin belirlenen yaş gruplarına göre dağılımına bakıldığında personelin yoğunlaştığı yaş grubunun 26-30 yaş ile 40 yaş ve üzeri olduğu görülmektedir. Akademik personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 14 Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	99	613	436	329	762	820
Yüzde	3,23	20,03	14,25	10,75	24,91	26,80

1.6.4.2. İdari Personel

1.6.4.2.1. İdari Personel Sayısı

Üniversitemizde 2019 yılında 2.838 kadrolu idari personel görev yapmıştır. Üniversitemize tahsis edilen kadroların doluluk oranı %55'dir. İdari personel kadrolarının hizmet sınıfları itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 15 İdari Personelin Kadro Sınıfları ve Kadroların Doluluk Durumu

HİZMET SINIFI	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Genel İdari Hizmetler	1.150	1.075	2.225
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.031	693	1.724
Teknik Hizmetler Sınıfı	254	150	404
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	4	14	18
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	10	2	12
Din Hizmetleri Sınıfı	1	4	5
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	388	414	802
TOPLAM	2.838	2.352	5.190

1.6.4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

Üniversitemizde görev yapan idari personelin eğitim durumları incelendiğinde idari personelin %57'sinin lisans ve lisansüstü dereceye sahip olduğu görülmüştür. İdari personelin eğitim durumlarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 16 İdari Personelin Eğitim Durumu

	İLKÖĞRETİM	LİSE	ÖNLİSANS	LİSANS	YÜKSEK LİSANS VE DOKTORA
Kişi Sayısı	174	585	412	1.382	243
Yüzde	6,22	20,92	14,74	49,43	8,69

1.6.4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz idari personelinin %43'ü 21 yıl ve üzeri, %12'si ise 16-20 yıl arasında hizmet süresine sahiptir. Aşağıdaki tabloda idari personelin hizmet süresi gruplarına göre dağılımı gösterilmiştir.

Tablo 17 İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	62	124	394	695	354	1.209
Yüzde	2,18	4,37	13,88	24,49	12,47	42,60

1.6.4.2.4. İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

İdari personelin %65'i 40 yaşın üzerinde olup idari personelin belirlenen yaş gruplarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 18 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	20	114	378	475	1.282	569
Yüzde	0,70	4,02	13,32	16,74	45,17	20,05

1.6.4.3. Sözleşmeli Personel

Üniversitemizde 2019 yılında sözleşmeli olarak 335 personel görev yapmıştır. Söz konusu personelin hizmet yılı ve yaşları itibarıyla dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 19 Sözleşmeli İdari Personelin Hizmet Süresi

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	281	53	-	-	1	-
Yüzde	83,88	15,82	-	-	0,3	-

Tablo 20 Sözleşmeli İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	181	107	28	17	2	-
Yüzde	54,03	31,94	8,36	5,07	0,60	-

1.6.4.4. İşçiler

Üniversitemizde 2019 yılında 2.055 sürekli işçi görev yapmıştır. Söz konusu işçilerden 15 kişi 16-21 yıl ve üzerinde, 2.040 kişi 1-3 yıl hizmet süresine sahiptir. Üniversitemizde görev yapan işçilerin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 21 Sürekli İşçilerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

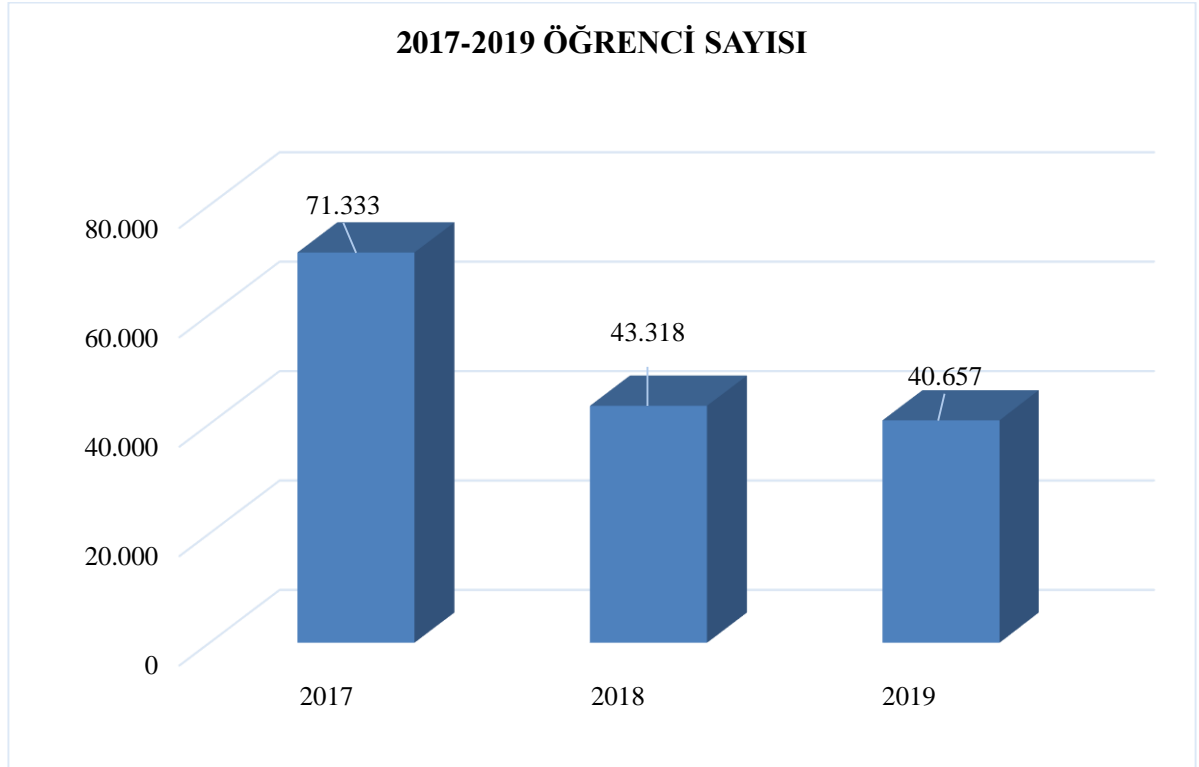
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	62	260	455	462	681	135
Yüzde	3,02	12,65	22,14	22,48	33,14	6,57

1.6.5. Sunulan Hizmetler

1.6.5.1. Eğitim Hizmetleri

Cumhuriyetin ilk eğitim kurumlarından birisi olarak özellikle mesleki ve teknik eğitim alanında ilkleri bünyesinde barındıran Üniversitemiz, bu birikimle ülkemizin eğitim ordusuna ve endüstrisine nitelikli insan gücü yetiştirmektedir. Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren akademik birimlerde örgün öğretim, ikinci öğretim, uzaktan eğitim, yaz okulu, uluslararası ortak program, tezli-tezsiz yüksek lisans ve doktora programlarında 40 binin üzerinde öğrenciye eğitim ve öğretim hizmeti sunulmaktadır. Üniversitemizde 2013-2014 eğitim-öğretim yılından itibaren ikinci öğretim programları kapatılmış, bu programlara yeni öğrenci alımı yapılmamıştır. Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında Üniversitemizin 2017-2019 yılları arasındaki öğrenci sayıları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.¹

Şekil 3 Öğrenci Sayıları



¹ Birim Faaliyet raporlarından derlenmiştir.

Üniversitemizin 2011 yılında yapmış olduğu Diploma Eki Etiket başvurusu, Avrupa Komisyonu tarafından onaylanmıştır. Bu kapsamda Üniversitemiz Bologna sürecinin önemli basamaklarından birisi olan Uluslararası Diploma Eki Etiketini (Diploma Supplement Label) almaya hak kazanmıştır.

Gazi Üniversitesi Program Açma/Kapatma, Müfredat Oluşturma ve Güncelleme Yönergesi kapsamında tüm lisans programlarında müfredat güncelleme çalışmaları tamamlanmış, lisansüstü eğitim programlarında ise halen devam etmektedir. Üniversitemizde alan dışı seçmeli derslerin çeşitlendirilmesi ve sayısının artırılması çalışmaları da yürütülmektedir.

Üniversitemizde önceki öğrenmelerin tanınması kapsamında 2019 yılında yürütülen çalışmalar neticesinde öğrencinin herhangi bir derece için kullanmadığı kazanmış olduğu yeterliliklerin iş yüküne dayalı olarak tanınması için Gazi Üniversitesi Önceden Kazanılmış Yeterliliklerin Tanınması Yönergesi hazırlanmış ve Eğitim Komisyonu onayına sunulmuştur.

Üniversitemiz eğitim ve araştırma alanlarında disiplinlerarası çalışmalara önem vermektedir. Bu kapsamda disiplinlerarası tezli yüksek lisans programlarının toplam programlar içerisindeki oranı %7, tezsiz yüksek lisans programlarının toplam programlar içerisindeki oranı %22, doktora programlarının toplam programlar içerisindeki oranı ise %5 oranında artmıştır. Ayrıca YÖK nezdinde yeni disiplinlerarası programların açılmasına yönelik önerilerde bulunulmuştur.

Üniversitemizle Gebze Teknik Üniversitesi, Ortadoğu Teknik Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi öğretim üyeleri ve doktora unvanlı ASELSAN personeli tarafından yürütülmekte olan lisansüstü eğitim programı "ASELSAN AKADEMİ" ile ASELSAN personelinin bilgi birikimlerinin ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip lisansüstü programlarla geliştirilmesi, ASELSAN'ın teknoloji birikiminde süreklilik sağlanması ve akademisyenlere uygulamalı teknolojik proje ortamı oluşturulması hedeflenmektedir.

Ayrıca, Kahramankazan İlçesi sınırları içerisinde 4691 sayılı “Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu” kapsamında, yaklaşık 190 dönüm arazi üzerinde yeni bir teknoloji geliştirme bölgesi (Uzay ve Havacılık Organize Sanayi Bölgesi) kurulması çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda; Üniversitemiz, Savunma Sanayii Başkanlığı, TUSAŞ, ASELSAN, HAVELSAN ve STM’nin diğer ortakları olduğu TeknoHAB A.Ş kurulmuştur. Bu çalışmalar sayesinde Üniversitemizin Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesinin destekleneceği ve üretim hedefli ürün geliştirme faaliyetlerine aktif katılım sağlanacağı değerlendirilmektedir.

Üniversitemizde geçtiğimiz yıllarda farklı kuruluşlar tarafından akredite edilen Mühendislik Fakültesi’nin 5 programı, Tıp Fakültesi’nin Türkçe ve İngilizce olmak üzere 2 programı ve Eczacılık Fakültesine ek olarak 2019 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu’nda İngilizcede 5 kura ilaveten Almanca, Fransızca ve Arapça Dillerinde toplam 8 program Pearson Akreditasyon Kuruluşu tarafından akredite edilmiştir. Üniversitemizde 2019 yılı sonu itibarıyla toplam 16 akredite program bulunmaktadır. 2019 yılı içerisinde Sağlık Bilimleri Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği tarafından Sağlık Bilimleri Fakültesinin 2 programının, ORPHEUS tarafından Sağlık Bilimleri Enstitüsünün ise 34 programının akreditasyon çalışmaları tamamlanmış olup kesin raporları beklenmektedir.

Üniversitemiz-Ankara Büyükşehir Belediyesi arasında Teknik Eğitim Kursu (BELTEK) düzenlenmesine ilişkin 1999 yılında yapılan protokol kapsamında topluma yönelik kurs hizmetleri, bir sosyal sorumluluk ve hayat boyu öğrenme projesi olarak Üniversitemizce yürütülmektedir. BELTEK projesi 2019 yılsonu itibarıyla yaklaşık 160 bin yurttaşımızın hizmet aldığı ülkemizin en uzun soluklu ve en kapsamlı sosyal sorumluluk projesi olmuştur. BELTEK kapsamında 2019 yılında 163 farklı alanda 5.570 kursiyere eğitim verilmiştir. Ayrıca Üniversitemiz ve Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin ortak projesi olarak Türkiye’de ilk kez hayata geçirilen “Anne Üniversitesi”nde de eğitimlere başlanmıştır. Kursta; İnsan İlişkileri ve İletişim, Değerler Eğitimi, Ev Ekonomisi, Anne-Çocuk Beslenmesi, Sağlık ve Çevre Bilinci, Girişimcilik, Medya Okuryazarlığı, Çocuk Gelişimi ve Eğitimi, Eğitimde Ailenin Rolü konuları 72 saat süren derslerde hem teorik hem de pratik olarak işlenmektedir.

1.6.5.1.1. Lisans-Ön Lisans Öğrenci Sayıları

1.6.5.1.1.1. Toplam Önlisans-Lisans Öğrenci Sayısı

Tablo 22 Önlisans ve Lisans Öğrenci Sayısı

BİRİM ADI	KADIN	ERKEK	TOPLAM
ATATÜRK MESLEK YÜKSEKOKULU	319	41	360
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	382	104	486
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	300	424	724
ECZACILIK FAKÜLTESİ	241	485	726
ENDÜSTRİYEL SANATLAR EĞİTİM FAKÜLTESİ	52	20	72
FEN FAKÜLTESİ	1.036	1.374	2.410
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	2.007	4.507	6.514
GAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU	36	7	43
GAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU (UZAKTAN EĞİTİM)	142	136	278
MİMARLIK FAKÜLTESİ	416	937	1.353
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	3.323	1.578	4.901
OSTİM MESLEK YÜKSEKOKULU	35	6	41
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	359	1.752	2.111
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	338	1.016	1.354
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	723	324	1.047
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	1.090	276	1.366
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	667	35	702
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	3.005	969	3.974
TIP FAKÜLTESİ	1.365	1.510	2.875
TUSAŞ KAZAN MESLEK YÜKSEKOKULU	768	104	872
TOPLAM	16.604	15.605	32.209

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

1.6.5.1.1.2. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde 2019-2020 eğitim-öğretim yılında önlisans ve lisans programlarında 648 yabancı uyruklu öğrenci eğitim-öğretim görmüştür. Yabancı uyruklu öğrencilerin akademik birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 23 Önlisans ve Lisans Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı

BİRİM ADI	KADIN	ERKEK	TOPLAM
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	15	21	36
ECZACILIK FAKÜLTESİ	24	20	44
ENDÜSTRİYEL SANATLAR EĞİTİM FAKÜLTESİ	-	3	3
FEN FAKÜLTESİ	9	17	26
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	75	40	115
MİMARLIK FAKÜLTESİ	15	19	34
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	37	118	155
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	22	13	35
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	-	4	4
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	1	4	5
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	3	28	31
TIP FAKÜLTESİ	71	85	156
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	2	-	2
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	-	1	1
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	1	-	1
TOPLAM	275	373	648

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

1.6.5.1.1.3. Mezun Öğrenci Sayıları

Tablo 24 Mezun Öğrenci Sayısı

BİRİM ADI	KADIN	ERKEK	TOPLAM
ANKARA MESLEK YÜKSEKOKULU	-	1	1
ATATÜRK MESLEK YÜKSEKOKULU	8	52	60
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	47	87	134
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	97	56	153
ECZACILIK FAKÜLTESİ	77	35	112
FEN FAKÜLTESİ	209	57	266
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	945	304	1249
GAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU	-	7	7
MİMARLIK FAKÜLTESİ	121	46	167
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	227	427	654
OSTİM MESLEK YÜKSEKOKULU	1	5	6
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	361	69	430
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	240	90	330
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	4	2	6
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	56	176	232
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	2	16	18
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	147	389	536
TIP FAKÜLTESİ	190	178	368
TUSAŞ KAZAN MESLEK YÜKSEKOKULU	16	169	185
TOPLAM	2.748	2.166	4.914

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 25 Yabancı Uyruklu Mezun Öğrenci Sayısı

BİRİM ADI	KADIN	ERKEK	TOPLAM
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	9	3	12
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	6	11	17
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	11	34	45
FEN FAKÜLTESİ	2	3	5
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	8	1	9
MİMARLIK FAKÜLTESİ	2	3	5
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	1	13	14
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	2	11	13
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2		2
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	-	2	2
TIP FAKÜLTESİ	11	6	17
GENEL TOPLAM	54	87	141

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

1.6.5.1.1.4. Öğrenci Kontenjanları

Tablo 26 Öğrenci Kontenjanları

BİRİM ADI	GENEL KONTENJAN	TOPLAM KONTENJAN	YERLEŞEN	KAYDOLAN ÖĞRENCİ SAYISI	EK YERLEŞTİRME
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	120	123	123	123	0
ECZACILIK FAKÜLTESİ	110	113	113	113	0
FEN FAKÜLTESİ	320	330	330	324	6
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	1.113	1.149	1.125	1.106	19
MİMARLIK FAKÜLTESİ	281	290	289	286	3
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	752	775	773	771	2
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	490	504	504	500	4
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	110	114	114	103	11
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	638	662	652	643	9
TIP FAKÜLTESİ	391	402	402	402	0
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	490	504	504	474	30
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	491	507	506	471	35
TUSAŞ-KAZAN MESLEK YÜKSEKOKULU	260	267	267	261	6
GENEL TOPLAM	5.566	5.740	5.702	5.577	125

Tablo 27 Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri 1

Birim Adı	Bölüm	Program	Öğrenci Sayısı	KKTC Uyruklu	Yabancı Uyruklu	Toplam Kontenjan	Yerleştirilen
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	Güzel Sanatlar Eğitimi	Müzik	55	1	3	59	55
	Güzel Sanatlar Eğitimi	Resim-İş	70	-	2	72	58

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 28 Özel Yetenek Sınavı Kontenjan ve Yerleştirmeleri 2

Birim Adı	Bölüm	Öğrenci Sayısı	Yabancı Uyruklu	Toplam Kontenjan	Yerleştirilen
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	Antrenörlük Eğitimi	70	2	72	72
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	50	-	50	50

1.6.5.1.1.5. Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

Tablo 29 Yatay Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

BİRİM ADI	GELEN ÖĞRENCİ			GİDEN ÖĞRENCİ		
	KADIN	ERKEK	TOPLAM	KADIN	ERKEK	TOPLAM
DIş HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	1	6	7	1	1	2
ECZACILIK FAKÜLTESİ	7	5	12	1	2	3
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	-	-	-	-	2	2
ENDÜSTRİYEL SANATLAR EĞİTİM FAKÜLTESİ	-	-	-	-	1	1
FEN FAKÜLTESİ	11	21	32	15	16	31
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	64	44	108	42	28	70
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	-	-	-	2	1	3
HUKUK FAKÜLTESİ	-	-	-	1	1	2
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	-	-	-	1	5	6
MİMARLIK FAKÜLTESİ	5	4	9	10	12	22
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	20	58	78	19	70	89
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	15	4	19	23	5	28
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	7	-	7	3	5	8
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	12	13	-	-	-
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	1	6	7	2	3	5
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ					1	1
TEKNOLOĞİ FAKÜLTESİ	17	82	99	5	28	33
TIP FAKÜLTESİ	15	8	23	10	18	28
TURİZM FAKÜLTESİ					1	1
TUSAş KAZAN MESLEK YÜKSEKOKULU	3	10	13	1	7	8
GENEL TOPLAM	167	260	427	136	207	343

1.6.5.1.1.6. Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

Tablo 30 Dikey Geçiş Yapan Öğrenci Sayısı

BİRİM ADI	KADIN	ERKEK	TOPLAM
FEN FAKÜLTESİ	11	7	18
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	17	4	21
MİMARLIK FAKÜLTESİ	8	10	18
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	11	50	61
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	21	6	27
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	3	4
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	4	40	44
GENEL TOPLAM	73	120	193

1.6.5.1.1.7. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı

Tablo 31 Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayısı

BİRİM ADI	UYARMA	KINAMA	UZAKLAŞTIRMA	TOPLAM
BEDEN EĞİT. VE SPOR Y.O.	-	-	1	1
END. SAN. EĞİT. FAKÜLTESİ	-	-	1	1
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	-	-	1	1
FEN FAKÜLTESİ	1		2	3
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	3	1	-	4
MİMARLIK FAKÜLTESİ	1	-	-	1
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	9	3	-	12
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	-	1	1	2
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	6		4	10
GENEL TOPLAM	20	5	10	35

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

1.6.5.1.1.8. Ayrılan Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden 2019 yılında çeşitli nedenlerle 22.191 öğrenci ayrılmış olup, bu öğrencilerin 18.183'ü 2018 yılında kurulan Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine aktarılmıştır.

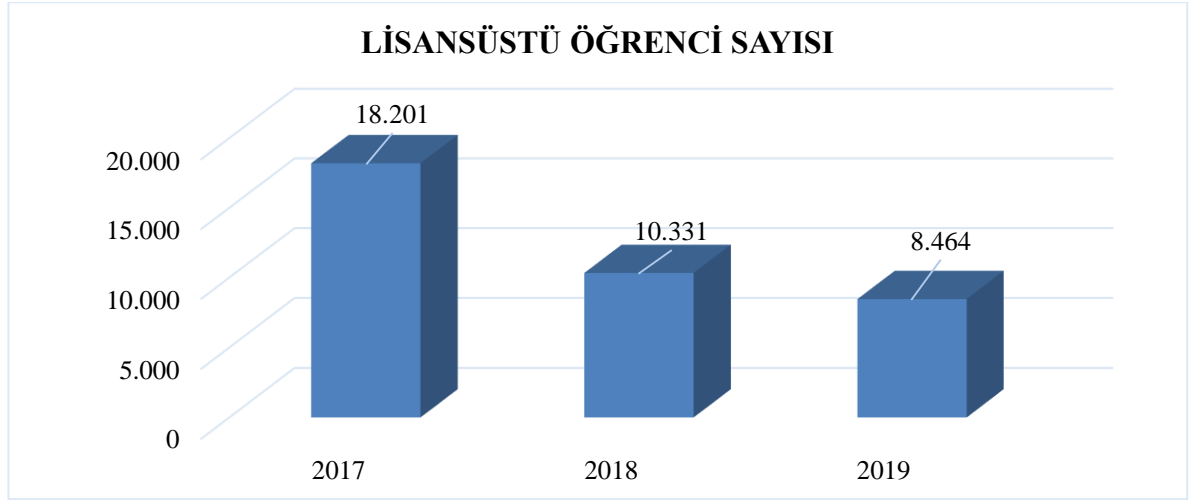
Tablo 32 Ayrılan Öğrenci Sayısı

BİRİM ADI	KADIN	ERKEK	TOPLAM
ATATÜRK MESLEK YÜKSEKOKULU	35	119	154
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	-	4	4
BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ	24	163	187
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	2	1	3
ECZACILIK FAKÜLTESİ	4	5	9
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	523	333	856
ENDÜSTRİYEL SANATLAR EĞİTİM FAKÜLTESİ	-	2	2
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	366	749	1115
FEN FAKÜLTESİ	47	47	94
GAZİ EĞİTİM FAKÜLTESİ	104	118	222
MİMARLIK FAKÜLTESİ	27	34	61
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	42	146	188
OSTİM MESLEK YÜKSEKOKULU	-	9	9
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	108	65	173
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	47	15	62
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	201	119	320
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	11	30	41
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	27	211	238
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	-	5	5
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	19	95	114
TIP FAKÜLTESİ	20	30	50
TİCARET VE TURİZM EĞİTİM FAKÜLTESİ	34	58	92
TUSAŞ KAZAN MESLEK YÜKSEKOKULU	8	41	49
GENEL TOPLAM	1.649	2.399	4.048

1.6.5.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayısı

Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren enstitülerde toplam 8.464 öğrenci lisansüstü eğitim görmektedir. Üniversitemizde 2017-2019 yılları arasında lisansüstü öğrenim gören öğrencilerin sayısı aşağıdaki şekilde gösterilmiştir. Öğrenci sayısındaki düşüşün temel nedeni öncelikle yönetmelik değişikliğinden kaynaklı olarak öğrenci kayıtlarının düzenlenmesi ve öğrencilerimizin bir kısmının 7141 sayılı Kanun ile kurulan Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine aktarılmasıdır.

Şekil 4 Lisansüstü Öğrenci Sayıları



Üniversitemiz enstitülerinde eğitim gören öğrencilerin eğitim türüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 33 Eğitim Türüne Göre Enstitü Öğrenci Sayısı

ENSTİTÜLER	YÜKSEK LİSANS				DOKTORA	TOPLAM
	TEZLİ	TEZSİZ	UZAKTAN EĞİTİM	TOPLAM		
BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ	207	72	66	345	137	482
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.794	65	-	1.859	1.114	2.973
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	2.568	7	-	2.575	1.168	3.743
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	363	18	-	381	885	1.266
TOPLAM	4932	162	66	5160	3.304	8.464

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Enstitülerimizde eğitim gören öğrencilerin 324'ü yabancı uyrukludur. Yabancı uyruklu öğrencilerin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 34 Yabancı Uyruklu Enstitü Öğrenci Sayısı

ENSTİTÜLER	YABANCI UYUKLU ÖĞRENCİ		
	KADIN	ERKEK	TOPLAM
BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ	7	20	27
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	64	46	110
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	45	88	133
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	34	20	54
TOPLAM	150	174	324

Tablo 35 Enstitü Mezun Sayısı

BİRİM ADI	YÜKSEK LİSANS YAPAN SAYISI			DOKTORA YAPAN SAYISI	TOPLAM
	TEZLİ	TEZSİZ	UZAKTAN EĞİTİM		
BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ	21	20	52	8	101
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	655	13	-	150	818
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	730	4	-	86	820
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	122	7	-	89	218
TOPLAM	1.528	44	52	333	1.957

1.6.5.2. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi) aracılığıyla sağlık hizmeti sunmaktadır.

1.6.5.2.1. Diş Hekimliği Fakültesi

Gazi Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi kuruluş yılı itibarıyla diş hekimliği eğitimi veren en köklü okullarımızdandır. 1968 yılında “Ankara Diş Hekimliği Yüksekokulu” olarak kurulmuş, 1978 yılında A.İ.T.İ.A. “Diş Hekimliği Fakültesi” adını almış ve 1982 yılında Gazi Üniversitesi’ne bağlanmıştır. Fakültemiz, diş hekimliği fakülteleri içinde en fazla öğretim üyesi kadrosuyla ilk sırada yer almaktadır. Fakültemizde hastalara ağız diş sağlığı konusunda rutin tedavi hizmetlerinin verilmesinin yanısıra Sağlık Bakanlığı bünyesindeki kurumlardan sevk edilen hastalara sağlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca, Fakültemiz bölgemizde fiziksel ve mental engelli hastaların sedasyon ve genel anestezi altında tedavilerinin en fazla yapıldığı tedavi merkezlerinden biridir.

Diş Hekimliği Fakültemiz, Türkiye’de “Ulusal Çekirdek Eğitim Müfredat” ve eğitim akreditasyonu çalışmalarında da hızla yol almaktadır. Fakültemiz bünyesinde Klinik Araştırmalar Etik Kurulumuz, Ar-Ge Komisyonumuz ve Eğitim Komisyonumuz çalışmalarını devam ettirmektedir. Fakültemizin sunduğu tedavi hizmetlerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 36 Diş Hekimliği Fakültesi Hasta/Tetkik Sayısı

HİZMETİN TÜRÜ	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
Klinik/Poliklinik	10	132.433	-
Ameliyat Sayısı	-	101	-
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	40.257	101.458
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	-	1.180	3.253
TOPLAM	10	173.971	104.801

1.6.5.2.2. Gazi Hastanesi

26 Mart 1979'da yapılan bir protokol ile Dr. Muhittin Ülker Acil Yardım ve Travmatoloji Hastanesi, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ne bağlı Tıp Fakültesi'nin Uygulama ve Araştırma Hastanesi olarak hizmet vermeye başlamış, 1984 Kasım ayında bugünkü modern Gazi Hastanesi'nin temelleri atılmıştır. Hastanemiz Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesine bağlı olarak hizmet vermekte iken, 01.09.2001 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelik ile Gazi Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak tanımlanmıştır.

ISO 9001 kalite güvence sistemi belgesi almaya hak kazanan ilk devlet üniversitesi hastanesi olan, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezimiz halen TS EN ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi Standardı ile hizmet vermektedir. Gazi Hastanesi kalite yönetim sistemi, müşteri ihtiyaçlarından, politika ve hedeflerinden, sunmuş olduğu hizmetlerinden, süreç ve iş deneyimlerinden yola çıkılarak tasarlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren ülkemizin en saygın sağlık kurumlarından biri olan Gazi Hastanesi'nin servislerinin renovasyon çalışmalarına hız verilmiştir. Bunun yanı sıra ülkemizde PET-CT'nin ilk kullanıldığı ve en deneyimli merkez özelliğini taşıyan Hastanemize 2015 yılında PET/MR cihazı temin edilmiştir.

PET/MR Cihazı



PET/MR, Pet ve MR yöntemlerini tek bir taramada birleştiren bir hibrid görüntüleme cihazıdır. Metabolik aktivite fonksiyonel MR görüntüleme ve anatomik detayın birarada

olması, doktorlara, hastalıkları daha kesin ve doğru değerlendirmenin yanı sıra, fizyolojik süreçleri daha iyi anlama imkanı vermektedir.

Ayrıca Gazi Hastanesi'nde Gamma Knife teknolojisi kullanılmaktadır. Gazi Hastanesi'nin bilişim ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi kapsamında Hastanemizde 2004 yılında kullanılmaya başlanan Gamma-Knife 2014 model teknoloji ile cihazı yenilenmiştir. Gamma Knife, bıçak yerine sofistike teknolojinin kullanıldığı ve çok hassas olarak tek seansta gamma ışınlarının kafatası için hedef alana yönlendirildiği bir tedavi yöntemidir.

Gamma Knife Cihazı



Hastanemizde robotik cerrahi alanında da Da Vinci Robotik Cerrahi Sistemi kullanılarak hizmet sunulmaktadır. Da Vinci Robotik Cerrahi Sistemi; cerrahın mümkün olan en az kesikle hastaya cerrahi operasyonu gerçekleştirmesine olanak sağlamaktadır. Bu sistem, 3D görüntü teknolojisiyle sadece hareket kabiliyeti açısından değil operasyon hassasiyeti açısından da önemli özellikleri barındırmaktadır.

Da Vinci Robotik Cerrahi Sistemi





Ayrıca Hastanemizde temin süreci 2019 yılında başlatılan Excimer Lazer Ünitesi 2020 yılında hizmete açılmıştır. Miyop, hipermetrop ve astigmatın tedavisinde kullanılan ve refraktif cerrahide tüm dünyada uygulanan en yaygın yöntem Excimer Lazer teknolojisidir.

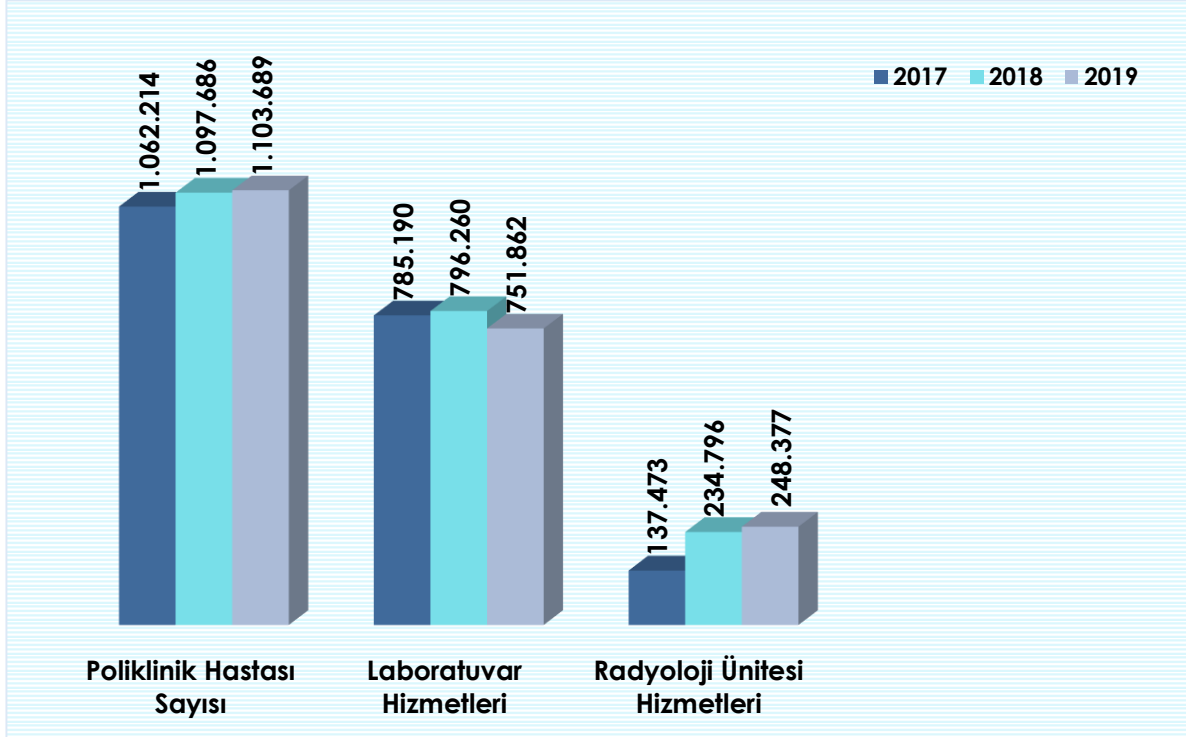
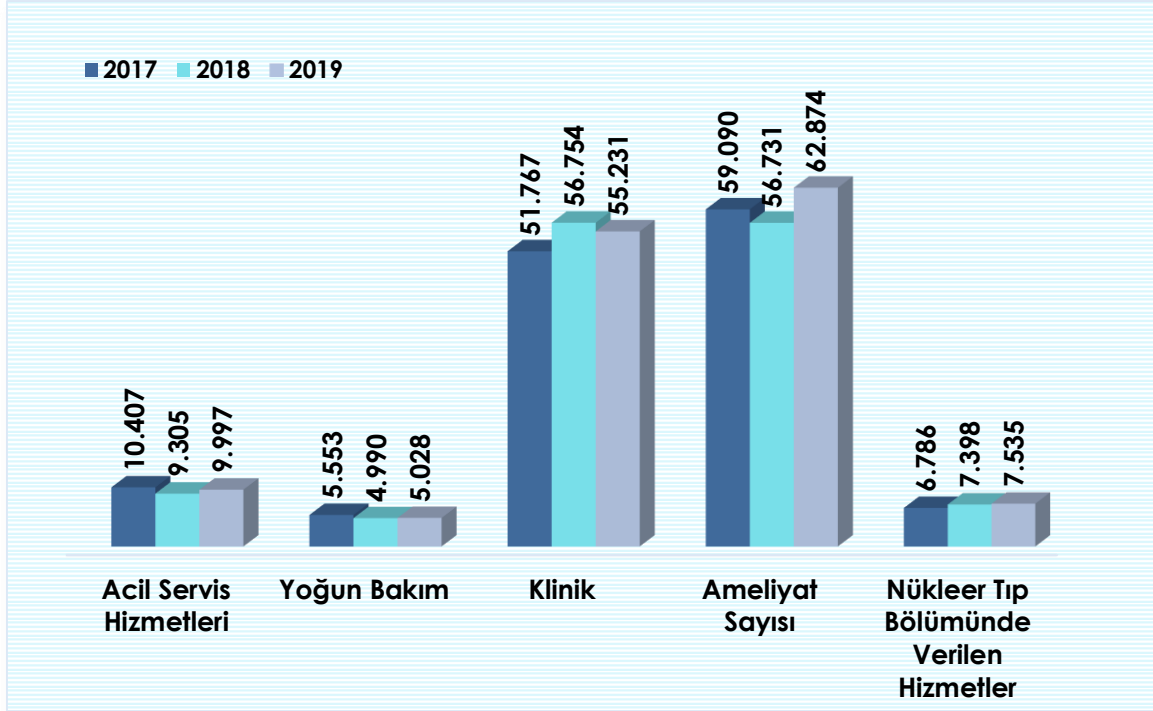
Excimer Lazer Ünitesi

1.6.5.2.2.1. Genel Sağlık Hizmetleri

Tablo 37 Gazi Hastanesi Sağlık Hizmetleri

HİZMETİN TÜRÜ	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
Acil Servis Hizmetleri	43	9.997	-
Yoğun Bakım	113	5.028	-
Klinik	792	55.231	-
Ameliyat Sayısı	-	62.874	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	1.103.689	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	751.862	10.438.118
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	248.377	460.382
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	7.535	9.592
TOPLAM	948	2.244.593	10.908.092

Şekil 5 Yıllar İtibarıyla Hasta Sayısı



1.6.5.2.2.2. Cerrahi Müdahale Sayıları

Tablo 38 Cerrahi Müdahale Sayıları

BÖLÜMLER	YILLAR			2017-2018 ARTIŞ ORANI	2018-2019 ARTIŞ ORANI
	2017	2018	2019		
Beyin ve Sinir Cerrahisi A.D.	4.601	3.606	3.173	-21,63%	-12,01%
Transplantasyon	112	93	70	-16,96%	-24,73%
Çocuk Cerrahisi A.D.	3.138	2.878	3.050	-8,29%	5,98%
Genel Cerrahi A.D.	7.643	8.189	8.025	7,14%	-2,00%
Göğüs Cerrahisi A.D.	794	758	923	-4,53%	21,77%
Göz Hastalıkları A.D.	9.585	9.022	9.278	-5,87%	2,84%
Kadın Hastalıkları ve Doğum A.D.	5.718	6.441	6.549	12,64%	1,68%
Kalp Damar Cerrahisi A.D.	2.182	2.136	2.308	-2,11%	8,05%
Kulak Burun Boğaz A.D.	7.446	8.114	12.015	8,97%	48,08%
Ortopedi ve Travmatoloji A.D.	6.179	5.259	6.709	-14,89%	27,57%
Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi A.D.	6.461	6.127	6.467	-5,17%	5,55%
Üroloji A.D.	5.231	4.108	4.307	-21,47%	4,84%
TOPLAM	59.090	56.731	62.874	-3,99%	10,83%

1.6.5.2.2.3. 2019 Yılı Muayene ve Tedavi Edilen Hastaların Bölümlere Göre Dağılımı

Tablo 39 Klinik Faaliyetleri ve Oranları

BÖLÜM ADI	YATAK SAYISI	YATILAN GÜN	YATAN HASTA	YATAK İŞGAL ORANI	ORTALAMA YATIŞ SÜRESİ	YATAK DEVİR HIZI	YATAK DEVİR ARALIĞI
Anestezi YB	12	4.128	444	94,25	9,30	37,00	9,86
Beyin ve Sinir Cerrahisi	25	6.457	1.930	70,76	3,35	77,20	4,73
Beyin ve Sinir Cerrahisi YB	9	3.102	749	94,43	4,14	83,22	4,39
Çocuk Cerrahi	16	3.665	1.173	62,76	3,12	73,31	4,98
Çocuk Enfeksiyon	10	2.365	543	64,79	4,36	54,30	6,72
Çocuk Kalp Damar Cerrahisi	3	203	55	18,54	3,69	18,33	19,91
Çocuk Kemik İliği	4	1.256	47	86,03	26,72	11,75	31,06
Çocuk Sağlığı 1	41	11.842	2.614	79,13	4,53	63,76	5,72
Çocuk Sağlığı 2	24	5.874	1.217	67,05	4,83	50,71	7,20

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 39 Devamı

BÖLÜM ADI	YATAK SAYISI	YATILAN GÜN	YATAN HASTA	YATAK İŞGAL ORANI	ORTALAMA YATIŞ SÜRESİ	YATAK DEVİR HIZI	YATAK DEVİR ARALIĞI
Çocuk Sağlığı YB	7	1.738	522	68,02	3,33	74,57	4,89
Dermatoloji	25	5.721	623	62,70	9,18	24,92	14,65
Enfeksiyon Hastalıkları	18	5.112	571	77,81	8,95	31,72	11,51
F.T.R Anabilim Dalı	31	9.265	616	81,88	15,04	19,87	18,37
Genel Cerrahi 1	50	14.655	3.658	80,30	4,01	73,16	4,99
Genel Cerrahi YB	6	1.914	488	87,40	3,92	81,33	4,49
Genel Cerrahi 2	23	6.579	2.486	78,37	2,65	108,09	3,38
Göğüs Cerrahisi	12	3.595	669	82,08	5,37	55,75	6,55
Göğüs Cerrahisi YB	2	361	145	49,45	2,49	72,50	5,03
Göğüs Hastalıkları	24	6.910	1019	78,88	6,78	42,46	8,60
Göğüs Hastalıkları YB.	7	2.463	301	96,40	8,18	43,00	8,49
Göz Hastalıkları	21	4.084	1.700	53,28	2,40	80,95	4,51
İç Hast-Hematoloji Servis 1	14	3.851	285	75,36	13,51	20,36	17,93
İç Hast-Hematoloji Servis 2	7	90	72	3,52	1,25	10,29	35,49
İç Hast-Hematoloji Servis 3	17	4.803	548	77,41	8,76	32,24	11,32
İç Hast-Hematoloji YB	4	1027	140	70,34	7,34	35,00	10,43
İç Hastalıkları 1	21	6.636	1.233	86,58	5,38	58,71	6,22
İç Hastalıkları 2	22	5.503	1015	68,53	5,42	46,14	7,91
İç Hastalıkları 3	32	10.798	1.879	92,45	5,75	58,72	6,22
İç Hastalıkları 4	8	2.385	343	81,68	6,95	42,88	8,51
İç Hastalıkları 5	19	5.937	832	85,61	7,14	43,79	8,34
İç Hastalıkları YB	9	3.235	348	98,48	9,30	38,67	9,44
Kadın Hastalıkları 6. Kat	28	6.731	2.929	65,86	2,30	104,61	3,49
Kadın Hastalıkları 9. Kat	40	12.290	6.347	84,18	1,94	158,68	2,30
Kalp Damar Cerrahisi	23	6.180	1.376	73,62	4,49	59,83	6,10
Kardiyoloji	23	5.910	1100	70,40	5,37	47,83	7,63
Kemik İliği Nakil Ünitesi	8	2.388	181	81,78	13,19	22,63	16,13
Kardiyoloji Koroner YB	18	4.850	1.591	73,82	3,05	88,39	4,13
Kulak Burun Boğaz	22	6.697	3.789	83,40	1,77	172,23	2,12
Kvc Yoğun Bakım	6	1.685	522	76,94	3,23	87,00	4,20
Nöroloji Yoğun Bakım	7	2.226	231	87,12	9,64	33,00	11,06
Nöroloji	24	7.099	1082	81,04	6,56	45,08	8,10
Ortopedi ve Travmayoloji	40	12.386	6.103	84,84	2,03	152,58	2,39
Plastik ve Rekons. Cerrahi	21	4.760	2.770	62,10	1,72	131,90	2,77
Psikiyatri Erkek	16	5.783	361	99,02	16,02	22,56	16,18
Psikiyatri Kadın	15	5.169	440	94,41	11,75	29,33	12,44
Transplantasyon	25	5.203	180	57,02	28,91	7,20	50,69
Uyku Bozuklukları	4	457	438	31,30	1,04	109,5	3,33
Üroloji	23	5.214	1.147	62,11	4,55	49,87	7,32
Yeni Doğan	26	6.467	591	68,15	10,94	22,73	16,06
TOPLAM	892	247.049	59.443	75,88	4,16	66,64	5,48

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 40 Yıllara Göre Poliklinik Hasta Sayıları ve Artış Oranı

BÖLÜMLER	2017 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2018 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2019 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2017-2018 ARTIŞ ORANI	2018-2019 ARTIŞ ORANI
Acil Servisi	75.100	79.419	72.063	5,75%	-9,26%
Dermatoloji A.B.	34.134	36.625	34.726	7,30%	-5,18%
İç Hastalıkları Genel	36.001	40.253	46.267	11,81%	14,94%
İç Hastalıkları Endokrinoloji	35.232	36.732	36.723	4,26%	-0,02%
İç Hastalıkları Erişkin Hematoloji	19.244	20.554	19.436	6,81%	-5,44%
İç Hastalıkları Kemik İliği	3.780	3.526	3.309	-6,72%	-6,15%
İç Hastalıkları Gastroenteroloji	38.347	33.812	28.739	-11,83%	-15,00%
İç Hastalıkları Geriatri	5.319	5.427	3.619	2,03%	-33,31%
İç Hastalıkları Nefroloji	22.212	25.885	26.283	16,54%	1,54%
İç Hastalıkları Onkoloji	34.819	41.841	39.184	20,17%	-6,35%
İç Hastalıkları Romatoloji	20.870	23.366	23.866	11,96%	2,14%
Fizik Tedavi	24.532	24.897	25.522	1,49%	2,51%
Genel Cerrahi	42.501	42.502	40.361	0,00%	-5,04%
Girişimsel Radyoloji	161	1534	30	852,80%	-98,04%
Göz Hastalıkları A.D	57.775	57.316	51.393	-0,79%	-10,33%
Göğüs Hastalıklar A.D	16.641	17.255	16.879	3,69%	-2,18%
Göğüs Cerrahisi A.D	5.011	4.903	4.781	-2,16%	-2,49%
Kalp Damar Cerrahisi	13.832	14.516	14.597	4,95%	0,56%
Kadın Hast ve Doğum A.D	45.826	53.680	49.763	17,14%	-7,30%
Kardiyoloji A.D	39.731	41.542	45.978	4,56%	10,68%
Klinik Bakteriyoloji ve Enfeksiyon A.D	14.892	16.410	16.359	10,19%	-0,31%
Kulak Burun Boğaz A.D	49.665	53.445	57.660	7,61%	7,89%
Nöroloji A.D	24.894	23.857	25.688	-4,17%	7,67%
Beyin ve Sinir Cerrahisi A.D	29.709	28.102	27.477	-5,41%	-2,22%
Ortopedi ve Travmatoloji A.D	51.970	52.366	52.595	0,76%	0,44%
Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi A.D	19.121	19.998	19.679	4,59%	-1,60%
Psikiyatri A.D	22.088	23.237	24.783	5,20%	6,65%
Radyasyon Onkolojisi A.D	2.700	3.273	2.833	21,22%	-13,44%

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 40 Devamı

BÖLÜMLER	2017 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2018 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2019 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2017-2018 ARTIŞ ORANI	2018-2019 ARTIŞ ORANI
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları A.D	24.743	26.279	26.089	6,21%	-0,72%
Çocuk Acil	42.618	37.038	36.686	-13,09%	-0,95%
Çocuk Alerji	8.673	9.479	7.698	9,29%	-18,79%
Çocuk Endokrin	13.039	14.093	14.848	8,08%	5,36%
Çocuk Enfeksiyon	4.896	2.940	2.698	-39,95%	-8,23%
Çocuk Gastro	7.569	7.981	8.242	5,44%	3,27%
Çocuk Göğüs Hastalıkları	2.380	2.706	3.312	13,70%	22,39%
Çocuk Hematoloji	4.799	4.906	4.415	2,23%	-10,01%
Çocuk Kardiyoloji	6.735	7.181	7.530	6,62%	4,86%
Çocuk Kemik İliği	371	486	528	31,00%	8,64%
Çocuk Metabolizma	8.596	9.758	11.747	13,52%	20,38%
Çocuk Nefroloji	8.803	9.941	9.894	12,93%	-0,47%
Çocuk Nörolojisi	12.680	12.365	12.912	-2,48%	4,42%
Çocuk Onkoloji	3.149	3.420	3.156	8,61%	-7,72%
Çocuk Romatoloji	3.329	3.872	4.243	16,31%	9,58%
Sağlam Çocuk	7.046	6.322	8.052	-10,28%	27,36%
Yeni Doğan	6.303	6.022	5.769	-4,46%	-4,20%
Çocuk Cerrahisi A.D	8.531	8.904	8.967	4,37%	0,71%
Çocuk Psikiyatri A.D	11.728	12.885	15.376	9,87%	19,33%
Üroloji A.D	36.120	35.801	36.832	-0,88%	2,88%
Anestezi ve Reanimasyon A.D	9.702	15.835	19.724	63,21%	24,56%
Obezite- Diabet	10.203	9.455	9.395	-7,33%	-0,63%
Ağrı Tedavi Ünitesi	10.969	13.030	10.458	18,79%	-19,74%
Özel Takip	2.078	3.578	4.249	72,18%	18,75%
Diğer	5.590	7.136	20.276	27,66%	184,14%
TOPLAM	1.062.217	1.097.686	1.103.689	3,34%	0,55%

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 41 Yıllara Göre Yatan Hasta Sayısı ve Artış Oranları

BÖLÜMLER	2017 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2018 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2019 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2017-2018 ARTIŞ ORANI	2018-2019 ARTIŞ ORANI
Acil Servisi	9060	9307	9997	2,73%	7,41%
Dermatoloji A.D.	539	867	623	60,85%	-28,14%
İç Hastalıkları Genel	673	743	691	10,40%	-7,00%
İç Hastalıkları Endokrinoloji	451	700	530	55,21%	-24,29%
İç Hastalıkları Erişkin Hematoloji	1103	1198	1047	8,61%	-12,60%
İç Hastalıkları Kemik İliği	286	202	181	-29,37%	-10,40%
İç Hastalıkları Gastroenteroloji	1330	1126	1267	-15,34%	12,52%
İç Hastalıkları Geriatri	223	355	249	59,19%	-29,86%
İç Hastalıkları Nefroloji	1557	1000	1360	-35,77%	36,00%
İç Hastalıkları Onkoloji	1112	888	1022	-20,14%	15,09%
İç Hastalıkları Romatoloji	397	401	588	1,01%	46,63%
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon A.D	379	579	618	52,77%	6,74%
Genel Cerrahi A.D	6527	6748	6945	3,39%	2,92%
Göz Hastalıkları A.D	3635	1614	1704	-55,60%	5,58%
Göğüs Hastalıklar A.D	1536	1620	1767	5,47%	9,07%
Göğüs Cerrahisi A.D	1083	853	816	-21,24%	-4,34%
Kalp Damar Cerrahisi A.D	2234	1804	1969	-19,25%	9,15%
Kadın Hast ve Doğum A.D	6345	7201	9313	13,49%	29,33%
Kardiyoloji A.D	2046	2323	2696	13,54%	16,06%
Klinik Bakteriyoloji ve Enfeksiyon A.D	605	553	584	-8,60%	5,61%
Kulak Burun Boğaz A.D	3567	2403	3810	-32,63%	58,55%
Nöroloji A.D	1273	1175	1325	-7,70%	12,77%
Beyin ve Sinir Cerrahisi A.D	3417	2495	2710	-26,98%	8,62%
Ortopedi ve Travmatoloji A.D	4992	4474	6125	-10,38%	36,90%
Plastik ve Rekons. Cerrahi A.D	2946	1907	2784	-35,27%	45,99%
Psikiyatri A.D	509	813	803	59,72%	-1,23%
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları A.D	429	409	494	-4,66%	20,78%
Çocuk Acil	1347	2206	4588	63,77%	107,98%
Çocuk Alerji	45	46	49	2,22%	6,52%

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 41 Devamı

BÖLÜMLER	2017 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2018 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2019 POLİKLİNİK HASTA SAYISI	2017-2018 ARTIŞ ORANI	2018-2019 ARTIŞ ORANI
Çocuk Yoğun	319	334	522	4,70%	56,29%
Çocuk Endokrin	121	127	118	4,96%	-7,09%
Çocuk Enfeksiyon	781	481	544	-38,41%	13,10%
Çocuk Gastro	327	429	460	31,19%	7,23%
Çocuk Göğüs Hastalıkları	100	84	84	-16,00%	0,00%
Çocuk Hematoloji	722	620	591	-14,13%	-4,68%
Çocuk Kardiyoloji	160	168	189	5,00%	12,50%
Çocuk Kemik İliği	58	69	47	18,97%	-31,88%
Çocuk Metabolizma	199	282	606	41,71%	114,89%
Çocuk Nefroloji	233	153	294	-34,33%	92,16%
Çocuk Nörolojisi	339	457	423	34,81%	-7,44%
Çocuk Romatoloji	114	151	85	32,46%	-43,71%
Çocuk Onkolojisi	738	484	629	-34,42%	29,96%
Yeni Doğan	1039	836	596	-19,54%	-28,71%
Çocuk Cerrahisi A.D	1165	1049	1181	-9,96%	12,58%
Üroloji A.D	1152	1033	1186	-10,33%	14,81%
Anestezi ve Reanimasyon A.D	288	416	454	44,44%	9,13%
Böbrek Transplantasyon	207	84	180	-59,42%	114,29%
Toplam	67.708	63.267	74.844	-6,56%	18,30%

Tablo 42 Doğum Sayıları

TÜRÜ	2018	2019
Normal ve Müdahaleli	586	602
Sezaryan	1.253	1.164
TOPLAM	1.839	1.766

1.6.5.3. İdari Hizmetler

1.6.5.3.1. Sosyal, Kültürel, Sanatsal ve Sportif Hizmetler

Üniversitemizde personel ve öğrencilere sunulan yemek hizmetleri kapsamında, 5 mutfakta (Kültür Merkezi, Eczacılık Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Gölbaşı Yerleşkesi ve B blok) yemek üretimi yapılarak toplamda 25 adet yemekhanede öğrenci, idari ve akademik personelimize 4 kaptan oluşan set-seçimsiz ve vejeteryan tercihli menü ile aynı çeşit ve kalitede öğle yemeği hizmeti verilmektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülen toplu beslenme hizmetleri kapsamında günlük, toplam ortalama 13.000-14.000 kişiye yemek hizmeti verilmektedir. 01.11.2019 tarihinden itibaren Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine devredilen bölümler sebebiyle hizmet verilen öğrenci ve çalışan sayısı 11.000'e düşmüştür. Bu hizmet toplamda 5 diyetisyen ve 5 gıda mühendisinden oluşan ekip ile Beslenme Şube Müdürüne bağlı olarak koordine edilmektedir.

Personel ve öğrencilere sunulan yemek menüleri müşteri memnuniyeti ve öğrencilerin besin öğeleri ve enerji ihtiyaçları göz önünde bulundurularak ve kalori ihtiyaçları özenle belirlenerek aylık olarak hazırlanmaktadır. Yemeklerin hazırlanmasında ihtiyaç duyulan hammadde ve malzemeler, hazırlanmış olan bu menülere göre belirlenmektedir. Yemeklerin hazırlanmasında kullanılan malzemeler, birinci sınıf malzemeler olup, özenle, dikkatle ve titizlikle alınmaktadır.

Yemek hizmetlerine yönelik satın almalar ağırlıklı olarak ihale ve doğrudan temin yoluyla, teknik şartnameler kullanılarak yapılmaktadır. Teknik şartnameler gıda mühendisi/diyetisyenler tarafından 5179 sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanuna, Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği Tebliğlerine, Gıda Mevzuatlarına, TSE standartlarına ve ilgili diğer yönetmeliklere göre hazırlanmakta ve sürekli revize edilmektedir. Hammadde alınan firmalarda, ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Standardı ve HACCP (Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları) gıda güvenliği sisteminin uygulanıyor olması ve ürünlerde Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Gıda Üretim İzni aranmaktadır. Ayrıca

tedarikçi firmalar hijyen ve ürün güvenliği açısından, muayene ve satın alma komisyonu üyelerimiz tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Üniversitemizce yemek fiyatları öğrencilerimizin ekonomik durumları göz önünde bulundurularak düzenlenmektedir. Yemek hizmetlerinin ücretlendirilmesi akıllı kart sistemiyle yapılmaktadır. Akıllı kart aynı zamanda öğrenciler için öğrenci kartı olarak da kullanılmaktadır.

Öğretim yılının başlaması ile birlikte öğrencilere birbirleri ile tanışma fırsatı, topluluk kurmaları veya mevcut topluluklarda görev almaları, dinlenme ve eğlenme alışkanlıklarını kazanmaları için imkânlar sağlanmakta, öğrencilere akademik, sosyal ve kültürel konularda yönlendirici ve destekleyici çalışmalarda bulunmaktadır. Bu çerçevede birimimize başvuran öğrencilerle bire bir görüşmeler yapılmaktadır. Bunların yanısıra;

- Öğrencilerin sosyal yaşamlarına ilişkin konularda çalışmalar yapmak ve bu konuda ilgili birimlerle eşgüdüm sağlamak,
- Yabancı uyruklu öğrencilerin üniversiteye ve çevreye uyumunu hızlandırmak için onlara yönelik kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenmesine yardımcı olmak,
- Öğrenci topluluklarının kurulması ve işleyişlerine ilişkin çalışmaları yürütmek,
- Öğrenci kulüp ve toplulukları ile eşgüdümlü çalışmak,
- Öğrencilerimizin güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri izlemelerini, isterlerse bu faaliyetlere katılmalarını temin etmek

amacıyla yıl boyunca çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir. Bu etkinlikler Fakülte ve Yüksekokullar bünyesinde bulunan kapalı salonlarda veya açık hava gösterileri şeklinde yapılmaktadır. Fakülte ve Yüksekokullarda okuyan öğrencilerin düzenledikleri etkinliklerde gerekli durumlarda konaklama ve ulaşım bedelleri karşılanmaktadır.

Öğrencilerin ders dışında kalan zamanlarının değerlendirilmesi, beden ve ruh sağlığının korunması ve dengeli gelişmelerine yardımcı olunması amacıyla spor faaliyetleri organize edilmekte, Üniversitemiz akademik ve idari personelinin spor hizmetleri ve tesislerden yararlanmaları sağlanmaktadır. Sportif ve sosyal faaliyetler için 15 Temmuz Şehit Muhammed Yalçın Spor Tesisi, bir kapalı yüzme havuzu, fitness salonu, 1 adet suni çim

futbol sahası, 1 adet 4 kulvarlı atletizm pisti, 1 adet voleybol salonu, 1 adet hentbol salonu, 1 adet jimnastik salonu, 1 adet masa tenisi salonu, 1 adet güreş salonu, 1 adet badminton salonu, 1 adet havalı silah poligonu, 2 adet squash salonu, 3 adet açık tenis kortu, Gölbaşı Konukevi ve 2019 yılı içerisinde hizmete açılan Emek Misafirhanesi öğrenci ve personelimize hizmet sunmaktadır. Ayrıca Üniversite Sporları Federasyonu (ÜSF) Başkanlığınca organizasyonu yapılan Üniversiteler Arası Spor Faaliyetleri ile Avrupa Üniversite Spor Birliğince organizasyonu yapılan Avrupa Üniversiteleri Arası Spor Faaliyetleri ve diğer üniversitelerin düzenledikleri spor faaliyetlerine de katılım sağlanmaktadır.

1.6.5.3.2. Kütüphane Hizmeti

1982 yılında kurulan ve İ.İ.B.F. bahçesindeki geçici binasında hizmet veren Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi 2004 yılından itibaren Merkez Yerleşkemizde bulunan 4 katlı 11.000 m² kullanım alanına sahip binasında 2014 yılından itibaren 7/24 hizmet vermeye başlamıştır. 2019 yılında tadilatına başlanan Kütüphane Binası, Engelli Yönetmeliği'ne uygun olarak yeniden düzenlenmekte ve engelsiz kütüphane uygulaması sağlanmaktadır. Tadilat nedeniyle kitap ödünç verme işlemleri geçici bir süre ile sadece elektronik kaynaklar için yürütülen Merkez Kütüphanede Görme Engelliler Birimi kitap ödünç verme işlemlerine devam etmektedir.

Üniversitemiz kütüphane hizmetleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından merkezi olarak yürütülmektedir. Merkez Kütüphane öğrenciler ile akademik ve idari personele üye olmak koşuluyla kütüphane hizmetlerinden yararlanma olanağı sunmaktadır. Ayrıca, diğer üniversitelerin akademik personeli ve kütüphane protokol kullanıcıları da kütüphane koleksiyonunda bulunan her türlü bilgi kaynağından kütüphane içinde yararlanabilmektedirler.

Merkez Kütüphane koleksiyonunda bulunan Tıp ve Sağlık Bilimleriyle ilgili kitaplar NLM (National Library of Medicine), diğer konulardaki kitaplar LC (Library of Congress) sınıflama sistemine göre açık raflarda kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Merkez Kütüphanede okuyucuların 119 bilgisayar ile online veri tabanlarından yararlanmaları, abone olunan elektronik dergileri kullanmaları, bilimsel amaçlı internet kullanmaları ve OPAC terminaller üzerinden kütüphane kataloğunu taramaları mümkün olabildiği gibi, Merkez Kütüphane web sayfası ile de kütüphaneye gelmeden buldukları birimlerden Merkez Kütüphane kataloğunu taramaları, abone olunan elektronik dergileri kullanmaları ve online veri tabanlarından yararlanmaları mümkün olmaktadır.

Merkez Kütüphane koleksiyonunda bulunmayan yayınlar için "Kütüphaneler Arası İşbirliği" yoluyla yurtiçi ve yurtdışındaki kütüphanelerden ödünç kitap ve makale fotokopileri getirilerek öğretim üyelerinin ihtiyaç duydukları yayınlara ulaşmaları sağlanmaktadır.

Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi'nde bulunan kaynaklara ilişkin detaylı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

<u>TÜRÜ</u>	<u>ADEDİ</u>
Kitap Sayısı	249.148
<u>Çin İhtisas Kütüphanesi</u>	
Basılı Kitap	10.000
Elektronik Kitap	80.000
Kitap Dışı Materyal (DVD,CD,VCD)	16.274
Basılı Tez	12.569
Açık Erişim Tez	17.135
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	72
Ciltlenmiş Periyodik Yayın Sayısı	82.245
<u>Elektronik Yayın Sayısı</u>	
e-kitap	305.683
e-referans	130
e-tez	3.714.488
e-dergi	67.798
Elektronik veri tabanı	102

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Görme Engelliler Koleksiyonu

Braille kitap	:	581
Taranmış kitap	:	3.108
Sesli kitap	:	507

1.6.5.3.3. Bilgi Teknolojilerinin Kurulumu ve Kullanımı Hizmeti

Üniversitemizin bilgisayar, ağ ve iletişim hizmetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Üniversitemiz öğrenci ve personeli ile tüm birimlere e-posta, internet, kütüphane erişimi, mobil erişim, sunucu, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Üniversitemiz merkez bilgi sistemleri, 400 TB Disk Ünitesi, 40 TB Yedekleme Ünitesi, 1 adet Tape Ünitesi, e-posta, EBYS, FTP, internet, DNS, DHCP, antivirüs vb. hizmetlerinde çeşitli özelliklere sahip 206 sanal, 13 fiziksel, 5 (ESXi) sanallaştırma altyapısı olmak üzere toplam 224 adet sunucu ile hizmet verilmektedir. Ayrıca 180 adet Açık Kaynak Kodlu sanal sunucu bulunmaktadır. Yine değişik yerleşke ve birimlerde toplamda 76 sanal, 38 fiziksel sunucu ve 204 TB disk kapasitesi bulunmaktadır.

Tablo 43 Yerleşke/Birimlerin Disk Kapasitesi

YERLEŞKE/BİRİMLER	DİSK KAPASİTESİ (TB)	SANAL SUNUCU	FİZİKSEL SUNUCU
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi Hastanesi)	90	30	8
Diş Hekimliği Fakültesi	12	8	6
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	60	13	9
Bilişim Enstitüsü	22	15	5
Diğer Birimler (İş istasyonları dahil)	20	10	10
TOPLAM	204	76	38

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizde iletişim hizmetleri 2008 yılından bugüne kadar aynı binada Merkez Analog / Dijital (4524 / 344) telefon santralimiz üzerinden verilmektedir. Ayrıca IP (voip) yapısına sahip farklı marka ve modellerde 3 farklı santral bulunmakta ve bu yapılar üzerinden 1650 adet IP telefon bağlı bulunmaktadır.

Üniversitemiz güvenlik hizmetleri kapsamında 1.331 adet kamera sistemi için merkezde 500 TB ve diğer birimlerde 590 TB olmak üzere toplamda 1090 TB disk ünite büyüklüğü bulunmaktadır. Big Data ve HPCC sistem ve sunucuları merkez sistem odasında muhafaza edilmektedir. Üniversitemiz bünyesinde bağımsız sunucu barındıran birim ve yerleşkelerdeki fiziksel ve sanal sunucular, merkez sistem odası haricinde bilgi barındırmaktadır.

Gazi Üniversitesi merkez yerleşkesindeki tüm binalardan ana ağ omurgasına fiber bağlantı bulunmaktadır. Uzak kampüsler ise Anadolu Ağı üzerinden metroethernet bağlantı ile ana ağ omurgasına bağlanmaktadır. Merkezi sistem odasından metroethernet bağlantı ile ULAKNET'e bağlanan birim ve yerleşkeler (2000 Mbit);

- Rektörlük Merkez Yerleşkesi,
- Gazi Eğitim Fakültesi,
- Fen Fakültesi,
- Eczacılık Fakültesi,
- Teknoloji Fakültesi,
- Spor Bilimleri Fakültesi,
- Beşevler Yerleşkesi,
- Emek Yerleşkesi,
- Maltepe Yerleşkesidir.

BİDB merkezi sistem odasından metroethernet bağlantı ile ULAKNET'e bağlanan uzak yerleşkeler (185 Mbit);

- Gölbaşı Yerleşkesi (100 Mbit),
- Tunus Caddesi Yerleşkesi (30 Mbit),
- Ostim Yerleşkesi (15 Mbit),
- Kahramankazan Yerleşkesi (40 Mbit)dir.

BİDB merkezi sistem odası iki adet ana ağ omurgasında tüm şaside maksimum 13.2 Tbps throughput, 1 milyona kadar Mac adres kaydı, 256 bine kadar ARP kaydı ve 32 bin Vlan

desteği bulunmaktadır. Ayrıca iki adet IPS/Firewall cihazı üzerinde 240 Gb SSD ve 2 TB disk bulunmaktadır. Cihazın throughput değeri 18 Gbps tir. Cihaz 4 milyon (maximum) session desteklemektedir.

VMware beş adet fiziksel sunucudan oluşmaktadır. Ayrıca bu sunuculara RAM takviyesi yapılarak sistem çok daha güçlü hale getirilmiştir. Söz konusu sunucular ile bulut bilişim (Cloud Computing) yapılabilmektedir. Böylece, aynı konfigürasyona sahip sunucular kısa zaman içerisinde kurulabilmekte, yedekleme ve kablo maliyeti azaltılmaktadır. Ayrıca, sunucuların tek merkezden yönetilmesi sağlanmakta ve enerji maliyeti düşürülmektedir. VMware üzerinde “DMZ”, “LAN”, “Network” bölgelerinde toplam 184 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Sunucular 2 adet SAN switch aracılığı ile Veri depolama ve Teyp ünitesine bağlanmaktadır.

Üniversitemizde e-posta işlemleri için sanal platform üzerinde bir adet sunucu kullanılmaktadır. Tüm yapı 2019 yılında güncellenmiştir. Sisteme dışarıdan gelen bütün mailler birçok kural ve taramadan geçerek, en son kullanıcının e-posta kutusuna düşmektedir. Devamlı gelişen virüsler, spamlar, phishing teknikleri ile mücadele edilmektedir.

Veri depolama için RAID 5 yapıda yaklaşık 382 TB NL SAS, 43 TB SAS ve 14 TB SSD diskten oluşan ve yedekli yönetim modülüne sahip veri depolama ünitesi kullanılmaktadır. RAID 5 ve 6 yapıda 300 TB veri yedekleme ünitesi kapalı olarak bulunmaktadır.

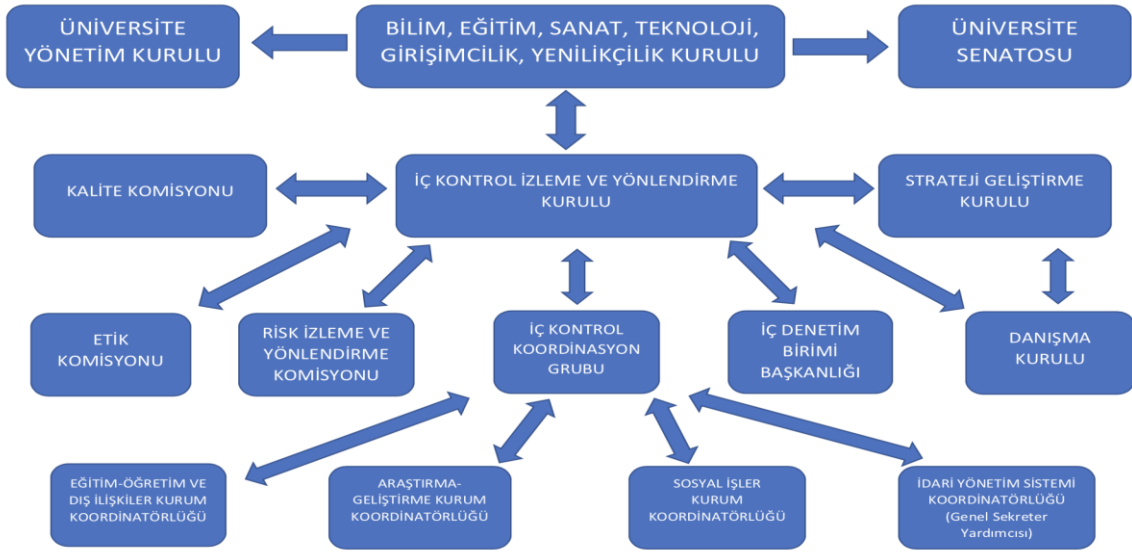
1.6.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz organizasyon yapısının dinamikleştirilmesi ve etkin bir yapıya sahip olmasının sağlanması amacıyla teşkilat şeması güncellenerek internet sayfasında yayımlanmıştır.

İç kontrol çalışmaları kapsamında Üniversitemiz birimlerinin teşkilat şemaları güncellenmiş, kurul ve komisyonların birim bazında yapılandırılması çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 07.03.2019 tarih ve

2019/103 sayılı kararı ile akademik birimlerin organizasyon şemaları güncellenmiştir. Ayrıca Yönetim Kurulunun 07.03.2019 tarih ve 2019/104 sayılı kararı ile akademik kurul ve komisyonlar oluşturulmuş ve revize edilmiştir. Oluşturulan kurul ve komisyonların işlerliğini sağlayacak şekilde her bir kurul/komisyonu ait çalışma usul ve esasları hazırlanmıştır. Üniversitemiz iç kontrol süreci işleyiş şeması aşağıda gösterilmiştir.

Şekil 6 İç Kontrol Süreci İşleyiş Şeması



Üniversitemiz birim amirlerinin yürürlükteki mevzuat hükümlerine göre yapacakları yazışmalara ilişkin yetki ve sorumluluklarını belirlemek, verilen yetkileri belirli ilkelere bağlamak, alt kademelere yetki tanıyarak sorumluluk duygusunu geliştirmek, üst makamlara sunulacak konularda izlenecek usul ve esasları düzenlemek, üst yöneticilerin önemli konularda daha etkin kararlar almasını kolaylaştırarak temel sorunlarla ilgilenmeleri için imkân sağlamak, hizmette hız, verimlilik ve etkinliği artırmak amacıyla “Gazi Üniversitesi Yazışma Usul ve Esasları ile Yetki Devri ve İmza Yetkileri Yönergesi” güncellenmiş, Üniversitemiz Senatosunda onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Güncellenerek yürürlüğe giren Üniversitemiz akademik ve idari birimlerin organizasyon şemalarında yer alan birim ve alt birimlerinin hiyerarşik yapıya uygun olarak yapılanması sonucunda; bu birimlerde görev yapan personelin görevlerini ve bu görevlere

ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev tanımı çizelgelerinin güncellenmesi için “görev tanım formu şablonu” İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunda kabul edilmiş, tüm birimlerde çalışmaların tamamlanması amacıyla gerekli yazışmalar yapılmıştır. Üniversitemiz Elektronik Belge Yönetim Sisteminde (EBYS) idari yapılanmaya uygun olarak güncelleme çalışmaları yapılmıştır.

Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları kapsamında muhtemel riskler ile risklerin önlenmesine yönelik işlem ve süreçlerin belirlenmesi çalışmaları başlatılmıştır. Yine Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının güncellenmesi çalışmaları başlatılmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Üniversitemiz, 2019 ve 2020 yılı için stratejik planında yer alan amaç ve hedefleri kapsamında belirlediği faaliyetlerini, 11. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program'da yer alan amaç, politika ve öncelikler ile Orta Vadeli Mali Plan'da ortaya konulan mali çerçeve ve bütçe tahminlerine, bütçe ve yatırım programında yer alan politika ve önceliklere uygun olarak gerçekleştirecektir.

Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında belirlemiş olduğu hedefleri doğrultusunda, ulusal ve uluslararası ölçekte nitelikli insan gücü yetiştirme, bilgiyi üretme ve toplumun hizmetine sunma yolunda kararlılıkla faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu bağlamda Üniversitemiz;

- Eğitim-öğretim kalitesini artırmayı, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmayı,
- Araştırma üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmeyi,
- Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmeyi ve yaygınlaştırmayı,
- Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamayı,
- Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Bu amaçlar doğrultusunda;

- Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyinin artırılması ve Üniversitenin küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulması ve niteliklerinin artırılmasına yönelik; “Üniversite tanıtım dokümanlarının çok dilli olarak hazırlanması ve hem dijital hem de basılı ortamda eğitim fuarlarına katılarak dağıtımının yaygınlaştırılması ile yabancı uyruklu öğrenci

sayısının artırılarak, uluslararası işbirliği içeren projelere öğretim üyelerinin katılımı ödül sistemi ile teşvik edilecek, UOLP Programlarının nitelikli üniversitelerle yürütülmesi çalışmaları geliştirilerek devam edilecektir.”

- Mesleki ve teknik eğitimde üretime yönelik yapısal dönüşüm kapsamında; “Üniversitedeki akredite edilmiş programların oranı artırılacak, Üniversite bünyesinde kuluçka merkezlerinin açılıp girişimcilik eğitimleri verilerek üniversite içinden ve dışından girişimci sayısı artırılacaktır.”
- “Kritik teknolojilerde insangücü kapasitesi artırılmasına yönelik, disiplinlerarası alanlar ile çift ana dal-yan dal program sayıları artırılacaktır.”
- Öncelikli sektörlerde mevcut işgücünün niteliğini artırmak, bu sektörlerde çalışabilir nitelikte insan kaynağı yetiştirilmesine öncelik vermek amacıyla; "araştırmacı öğrenci" kavramı geliştirilerek bu kapsamdaki öğrencilerin araştırma projelerine katılımı artırılacaktır.
- Üniversite-özel sektör işbirliği, araştırma altyapısı ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik; “Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmaları için laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki alt yapılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar artırılacak, teknopark alanlarının genişletilerek teknotransfer faaliyetleri ve üniversite adresli patent sayıları artırılacaktır.”
- “Üniversitenin Ar-Ge ekosistemindeki rolünü güçlendirmek”, “Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliğini artırmak”, “Ar-Ge personeli sayısı ve niteliği artırmak” ve “Özel sektörde araştırmacı insan gücünün sayısının ve niteliğinin artırılması” amacıyla “Üniversitemizde uluslararası nitelikli ve disiplinlerarası çalışma yapabilen araştırma potansiyeli yüksek akademik personel ve araştırmacı istihdamı artırılacaktır.”

- Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi amacıyla; “Üniversite birimlerinde gerçekleştirilen nitelikli ulusal, uluslararası ve kurumsal bilimsel araştırma projeleri, patent ve stratejik araştırma sayıları artırılabacaktır.”
- Mesleki eğitimin ve yükseköğretimin iş dünyası ile entegre edilmesine yönelik; “Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ekonomik değere dönüştürülebilir ve/veya Ar-Ge tabanlı girişimcilik projeleri sayısı artırılabacaktır.”
- Öğrencilerin buluş, patent ve faydalı model başvurusu yapmalarını teşvik etmek amacıyla “Üniversite bünyesinde kuluçka merkezleri açılıp girişimcilik eğitimleri verilerek üniversite içinden ve dışından girişimci sayısı artırılabacaktır.”
- “Toplum Yararına Programlar güncellenerek mesleki eğitim kurslarına ve girişimcilik eğitim programlarına ağırlık verilecektir.”
- Engellilerin işgücüne katılımı ve istihdamını artırmaya yönelik; “Engelliler, şehit yakınları, gaziler, yaşlılar, yoksullar ve rehabilitasyon hizmeti gereken kişilere yönelik program sayısı artırılabacaktır.”
- Bireylerin yaşam kalitesinin yükseltilmesi, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının temin edilebilmesi için “Sağlık hizmetleri kalitesinin geliştirilmesi ve spor faaliyetleri etkinlikleri artırılabacaktır.”
- “Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için Mezun Bilgi Sistemi geliştirilecektir.”
- Küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşmak amacıyla; “Ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanarak üniversite, basılı ve görsel materyaller ile tanıtılacak, öğrenci, mezun, akademik personel, idari personel ile

iletişimi sağlayacak sosyal medya hesapları dâhil olmak üzere yazılım, yazılım güncelleme ve donanım için yatırımlar artırılabacak, fiziki altyapının oluşturulması için master planı hazırlanarak yenileme, bakım-onarım harcamaları için ek bütçe ayrılacaktır.”

- “Akademik ve idari personelin kurumsallaşmaya katkısının artırılması amacıyla hizmet içi eğitim ve etkinlik sayısı artırılabacaktır.”
- “İç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini” ve “Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesini güçlendirmek” ve “Üst politika belgeleri ile kurumsal stratejik planlar daha etkin bir biçimde izlenerek bu belgelerin uygulanma ve birbirlerini yönlendirme düzeyini artırmak” üzere “Kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliği artırılarak idari süreçlerin iyileştirme döngüleri desteklenecek ve kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.”

2.2. STRATEJİK AMAÇLAR ve HEDEFLER

Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı’nda beş stratejik amaç ve bu amaçlara ulaşabilmek için on dokuz hedef belirlenmiştir.

Stratejik Amaç 1: Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.

Stratejik Hedef 1.1: Stratejik plan dönemi içerisinde, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı en az %15 azaltılarak öğrencilerin laboratuvar ve sosyal kullanımları ile güncel teknoloji kullanımlarının artırılması.

Stratejik Hedef 1.2: Uluslararası öğrencilerin tercih ettiği üniversiteler sıralamasında ülkemizdeki ilk beş üniversite, uluslararası üniversiteler sıralamalarında ilk beş yüz üniversite arasında yer alınması.

Stratejik Hedef 1.3: Üniversitedeki akredite edilmiş programların oranının en az %20 artırılması.

Stratejik Hedef 1.4: Disiplinlerarası alanlar ile çift ana dal-yan dal program sayılarının en az %10 artırılması.

Stratejik Hedef 1.5: “Araştırmacı öğrenci” kavramının geliştirilerek bu kapsamdaki öğrencilerin araştırma projelerine katılımının %15 düzeyinde artırılması.

Stratejik Amaç 2: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.

Stratejik Hedef 2.1: Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmaları için laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki alt yapılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımların en az %15 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 2.2: Üniversitemizde uluslararası nitelikli ve disiplinlerarası çalışma yapabilen araştırma potansiyeli yüksek akademik personel ve araştırmacı istihdamının en az %10 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 2.3: Üniversite birimlerinde gerçekleştirilen nitelikli ulusal, uluslararası ve kurumsal bilimsel araştırma projeleri, patent ve stratejik araştırma sayılarının en az %15 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 2.4: Uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında (kitap, dergi, audio/video vb.) yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın ve atıf sayılarının en az %20 oranında artırılması.

Stratejik Amaç 3: Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.

Stratejik Hedef 3.1: Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ekonomik değere dönüştürülebilir ve/veya Ar-Ge tabanlı girişimcilik projeleri sayısının en az %20 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 3.2: Teknopark alanlarının genişletilerek teknotransfer faaliyetleri ve üniversite adresli patent sayılarının en az %10 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 3.3: Üniversite bünyesinde kuluçka merkezlerinin açılıp girişimcilik eğitimleri verilerek üniversite içinden ve dışından girişimci sayısının en az %20 oranında artırılması.

Stratejik Amaç 4: Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak. Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.

Stratejik Hedef 4.1: Farkındalık oluşturacak toplumsal etkinlik sayısının en az %15 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 4.2: Engelliler, şehit yakınları, gaziler, yaşlılar, yoksullar ve rehabilitasyon hizmeti gereken kişilere yönelik program sayısının en az %10 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 4.3: Sağlık hizmetleri kalitesinin geliştirilmesi ve spor faaliyetleri etkinliklerinin en az %20 oranında artırılması.

Stratejik Amaç 5: Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.

Stratejik Hedef 5.1: Mezun/öğrencilerin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısının en az %20 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 5.2: Kurumsallaşmayı güçlendirecek bilgi teknolojileri ve fiziki altyapıyı güçlendirmeye yönelik bütçenin %10 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 5.3: Akademisyen ve idari personelin kurumsallaşmaya katkısının artırılması amacıyla hizmet içi eğitim ve etkinlik sayısının %15 oranında artırılması.

Stratejik Hedef 5.4: Kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğinin artırılarak, idari süreçlerin iyileştirme döngülerinin desteklenmesi ve kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi.

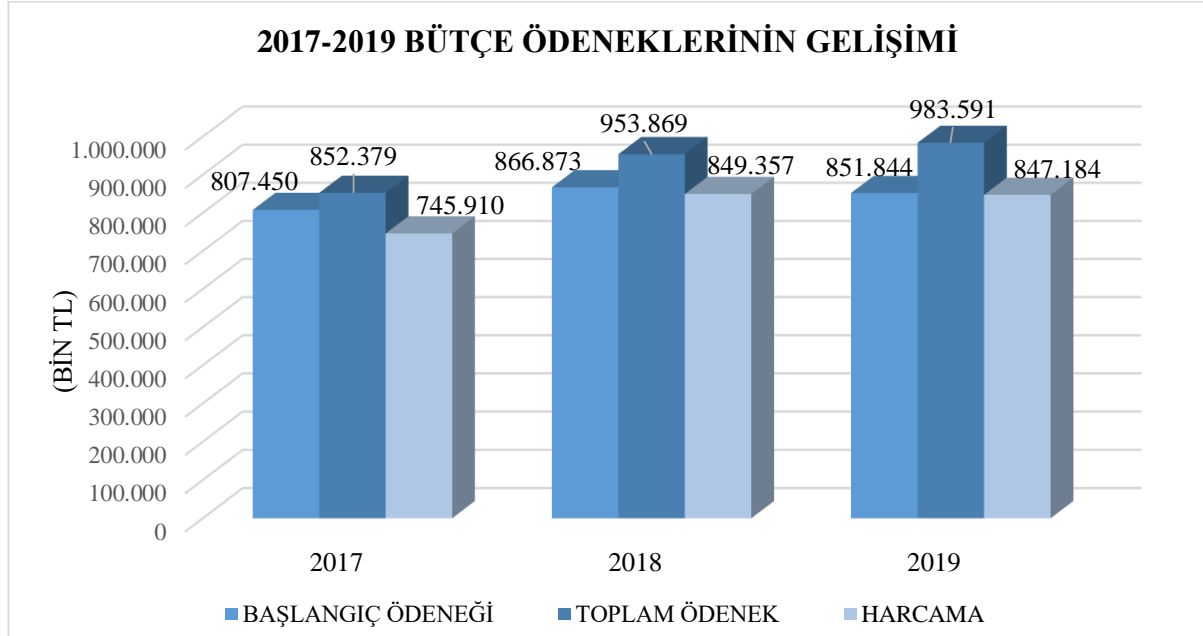
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME SONUÇLARI

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1 Bütçe Giderleri

2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödenek bir önceki yıla göre %1,73 azalarak 851.844.000,00 TL olmuştur. Üniversitemizin bütçe ödeneği; 2019 yılı içerisinde yapılan eklemeler ile birlikte 983.590.830,56 TL'ye yükselmiştir. Üniversitemizde 2019 yılında yapılan giderler ise bir önceki yıla göre %0,26 azalarak 847.184.362,70 TL olmuştur. Bütçe giderleri dikkate alındığında 2019 yılında başlangıç ödeneğine göre %99, toplam ödeneğe göre ise %86 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin 2017-2019 dönemindeki gelişimi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 7 Bütçe Ödeneklerinin Gelişimi



Üniversitemizde yapılan harcamaların dağılımı incelendiğinde en yüksek harcamanın personel ile ilgili giderlerde (Personel Giderleri ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri) gerçekleştiği görülmektedir. Söz konusu gider gruplarında gerçekleşen harcamalar

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

toplam harcamaların %75,79'unu oluşturmuştur. Personel ile ilgili giderlerde bir önceki yıla göre ortalama %5,21 artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte toplam harcamaların %8,54'ünü mal ve hizmet alımları, %3,40'ını cari transferler ve %12,27'sini ise sermaye giderleri oluşturmuştur. Üniversitemiz bütçe giderlerinin gider türleri itibarıyla dağılımı karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 44 Bütçe Giderlerinin Gider Türlerine Göre Dağılımı

GİDER TÜRÜ	2018 GİDER (TL)	2019 GİDER (TL)	2018-2019 DEĞİŞİM ORANI (%)	YÜZDESEL DAĞILIM (%)
Personel Giderleri	525.820.460	549.005.769	4,41	64,80
Sos. Güv. Dev.Pr.Gid.	84.454.514	93.084.310	10,22	10,99
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	70.922.567	72.302.860	1,95	8,54
Cari Transferler	24.998.575	28.830.080	15,33	3,40
Sermaye Giderleri	143.161.199	103.961.343	-27,38	12,27
TOPLAM	849.357.314	847.184.363	-0,26	100

Mal ve Hizmet Alım Giderleri bir önceki yıla göre %1,95 oranında artmış olup başlangıç ödeneklerinin 1,6 kat üzerinde bütçe gerçekleşmesi yaşanmıştır. Bütçe gerçekleşme oranının yüksek görünmesi 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi kurulmasıyla birlikte bu gider grubundaki Üniversitemiz 2019 yılı başlangıç ödeneğinin yaklaşık olarak yarı yarıya (%49,72) azalmasından kaynaklanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri gurubunda Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamında 4.987.524,20 TL ve OSB'de Faaliyet Gösteren Meslek Yüksekokullarının desteklenmesi projesi kapsamında 1.157.620,97 TL harcama yapılmıştır. Ayrıca Bilimsel Araştırma Projeleri için 12.224.826,00 TL ilgili mevzuat gereğince özel hesaba aktararak kullanıma sunulmuştur.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin alt gider grupları incelendiğinde; Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarının %75,51'lik pay ile en fazla harcama yapılan grup olduğu görülmektedir. Bu grubun yüksek olmasının nedeni tarifeyle bağlı ödemelerin fazla olmasıdır. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarını %9,92 oranıyla Hizmet Alımları, %5,70 ile Menkul Mal Alım, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri ve %4,57 ile Yolluklar takip etmiştir. Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin alt gider grupları itibarıyla 2018 ve 2019 yılı dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 45 Mal ve Hizmet Alım Giderleri

MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2018 GİDER (TL)	2019 GİDER (TL)	2018-2019 DEĞİŞİM ORANI (%)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	42.040.074	54.592.520	29,86
Yolluklar	3.460.328	3.300.941	-4,61
Görev Giderleri	2.072.755	2.616.231	26,22
Hizmet Alımları	18.828.226	7.173.732	-61,90
Temsil ve Tanıtma Giderleri	61.902	51.105	-17,44
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	3.478.598	4.123.842	18,55
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	980.684	444.489	-54,68
TOPLAM	70.922.567	72.302.860	1,95

Elektrik, su ve yakacak alımları gibi zorunlu giderleri içeren Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları, bir önceki yıla göre %29,86 artmış olup 54.592.520,13 TL gider gerçekleşmiştir. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarının %55'i elektrik, su ve yakacak alımlarında yapılmıştır. Bu gider grubu kapsamında yapılan harcamaların bir önceki yıla göre değişimleri incelendiğinde; su alım giderlerinin (%12,83) azaldığı, yakacak alım giderlerinin (%14,90), elektrik alım giderlerinin (%21,77) ve diğer giderlerin ise (%54,24)

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

arttığı görülmektedir. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarının 2017-2019 dönemine ilişkin gelişimi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 46 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları

GİDER TÜRÜ	2017 GİDER (TL)	2018 GİDER (TL)	2019 GİDER (TL)	2018-2019 DEĞİŞİM ORANI (%)
Su Alımları	3.189.349,91	3.829.864,44	3.338.471,61	-12,83
Yakacak Alımları	5.560.486,84	6.418.574,10	7.374.828,00	14,90
Elektrik Alımları	16.327.278,73	15.880.957,22	19.338.337,47	21,77
Diğer Giderler	10.107.114,15	15.910.677,95	24.540.883,05	54,24
TOPLAM	35.184.229,63	42.040.073,71	54.592.520,13	29,86

Diğer giderler grubunda meydana gelen artışın temel sebebi; Bilimsel Araştırma Projelerinin finansmanında kullanılacak öz gelirlerin planlanan gelirden fazla gerçekleşmesidir. Bu kapsamda 9.523.826,00 TL ilgili mevzuat gereğince özel hesaba aktarılarak kullanıma sunulmuştur. Ayrıca ÖYP kapsamında 1.387.784,39 TL, OSB desteği kapsamında ise 473.583,81 TL harcama yapılmıştır.

Üniversitemize 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen yolluk ödeneği 2018 yılına göre %19,76 azalmış olup 2.525.000,00 TL olmuştur. Anılan ödeneye yıl içerisinde Üniversitemiz likit imkanlarından 80.000,00 TL ve ÖYP kapsamında ise 2.471.175,81 TL olmak üzere toplam 2.551.175,81 TL ödenek eklenmiş olup 2019 yolluk ödeneği 5.076.175,81 TL olmuştur. Üniversitemizde 2019 yılında yapılan yolluk harcaması bir önceki yıla göre %4,61 azalarak 3.300.941,02 TL olarak gerçekleşmiştir. Anılan tutar ile birlikte 2019 yılı başlangıç ödeneğine göre %130, toplam ödeneye göre ise %65 oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Yolluk harcamalarının 378.756,44 TL'si sürekli görev yolluğu, 2.292.232,95 TL'si yurtiçi ve 629.951,63 TL'si ise yurtdışı geçici görev yolluğu olarak gerçekleşmiştir. ÖYP kapsamında 2019 yılında 1.119.751,35 TL yolluk gideri ödenmiştir. Ayrıca BAP mevzuatı kapsamında yolluk ödeneklerinin 717.000,00 TL'si özel hesaba aktarılmıştır.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 47 Yolluk Giderleri

GİDER TÜRÜ	2017 GİDER (TL)	2018 GİDER (TL)	2019 GİDER (TL)	2018-2019 DEĞİŞİM ORANI (%)
Geçici Görev Yolluğu	5.563.066	3.091.762	2.922.185	-5,48
Sürekli Görev Yolluğu	316.021	368.566	378.756	2,76
TOPLAM	5.879.086	3.460.328	3.300.941	-4,61

Mal ve Hizmet Alımları gider kaleminin %9,92'sini oluşturan Hizmet Alımlarının 2019 yılı başlangıç ödeneği bir önceki yıla göre %91 azalarak 3.512.000,00 TL olmuştur. Söz konusu azalış, temel olarak personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alım sözleşmeleri kapsamında yükleniciler tarafından çalıştırılan personelin sürekli işçi kadrolarına geçirilmesi sonucunda hizmet alımlarındaki azalıştan kaynaklanmıştır. Anılan ödeneye yıl içerisinde 6.662.475,81 TL ekleme yapılarak toplam ödenek 10.174.475,81 TL olmuştur. Belirtilen ekleme tutarının 2.471.175,81 TL'si ÖYP, 1.230.000,00 TL'si OSB desteği ve geri kalan 2.961.300,00 TL'si de likit olanaklarından karşılanmıştır.

Hizmet alımlarına ilişkin harcamalar 2019 yılında 2018 yılına göre %61,90 oranında azalarak 7.173.732 TL olmuştur. Bu gider grubunda başlangıç ödeneklerinin 2 katı üzerinde, toplam ödeneye göre ise %70,50 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Hizmet alımları harcamalarının 1.100.370,92 TL'si ÖYP, 421.150,50 TL'si OSB desteği, 660.000,00 TL'si BAP ve geri kalan 4.992.210,78 TL'si de Üniversitemizin diğer ihtiyaçları doğrultusunda yapılmıştır.

Hizmet alımları kapsamında 2019 yılında bir önceki yıla göre Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri %84, Bilgiye Abonelik Giderleri %12 ve diğer hizmet alımları ise %43 azalmış, taşıt kiralaması giderleri ise %31 oranında artmıştır. Hizmet Alımlarının 2017-2019 dönemindeki gelişimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 48 Hizmet Alımları

GİDER TÜRÜ	2017 GİDER (TL)	2018 GİDER (TL)	2019 GİDER (TL)	2018-2019 DEĞİŞİM ORANI (%)
Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	23.115.856,06	2.029.239,43	0,00	-100,00
Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	16.382.527,41	5.028.291,63	0,00	-100,00
Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	124.002,96	79.598,03	12.587,85	-84,19
Bilgiye Abonelik Giderleri	145.020,20	140.240,62	123.996,65	-11,58
Taşıt Kiralaması Giderleri	1.149.875,66	664.759,83	867.790,97	30,54
Diğer Hizmet Alımları	9.329.168,46	10.886.096,55	6.169.356,73	-43,33
TOPLAM	50.246.450,75	18.828.226,09	7.173.732,20	-61,90

Mal ve Hizmet Alım Giderlerini oluşturan diğer bir gider grubu olan Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri için 2019 yılı başlangıç ödeneği bir önceki yıla göre %18,55 artarak 2.679.000,00 TL olmuştur. Anılan ödeneye yıl içerisinde 3.166.675,81 TL ekleme yapılarak toplam ödenek 5.845.675,81 TL olmuştur. Belirtilen ekleme tutarının 2.559.675.81 TL'si ÖYP, 444.000,00 TL'si OSB desteği ve geri kalan 163.000,00 TL'si de likit olanaklarından ve gelir fazlası karşılığı olarak kaydedilmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderlerini oluşturan diğer bir gider grubu olan Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderlerinde ise 2019 yılında yapılan harcama bir önceki yıla göre %18,55 oranında artarak 4.123.842,30 TL olarak gerçekleşmiştir. Anılan tutarın 1.379.617,54 TL'si ÖYP, 262.886,66 TL'si OSB desteği kapsamında yapılmıştır. Ayrıca BAP kapsamında 1.374.000,00 TL ilgili mevzuat gereğince özel hesaba aktararak kullanıma sunulmuştur.

Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri için 2019 yılı başlangıç ödeneği bir önceki yıla göre %55 azalarak 1.088.000,00 TL olmuştur. Anılan ödeneye yıl içerisinde 44.000,00 TL ekleme yapılarak toplam ödenek 1.132.000,00 TL olmuştur. Gayrimenkul Mal

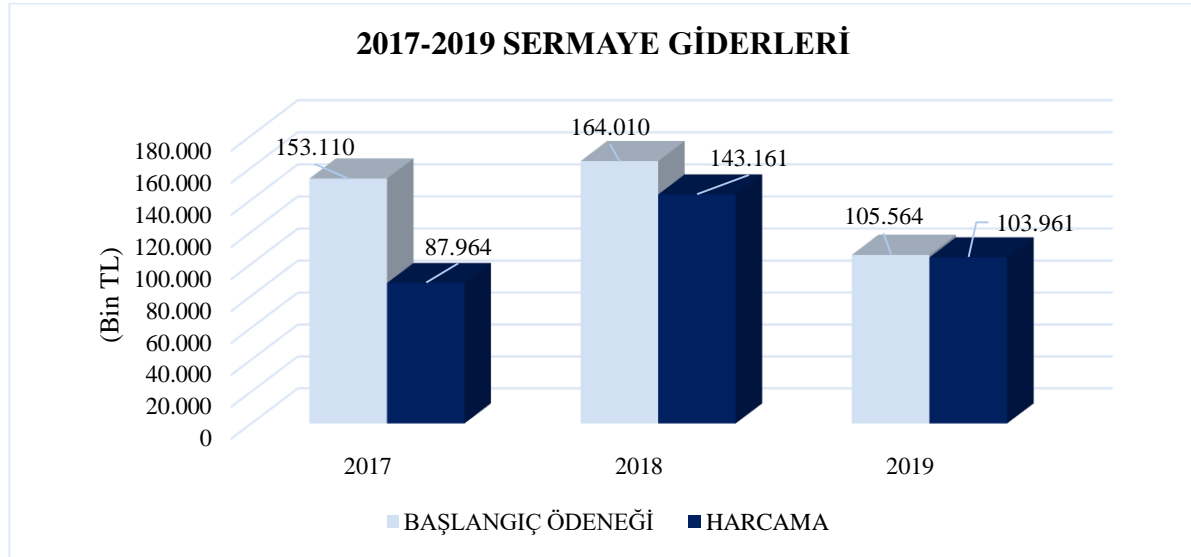
GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Bakım ve Onarım Giderleri kapsamında 2019 yılında 444.488,62 TL harcama yapılmıştır. Anılan harcama tutarı 2019 yılında bir önceki yıla göre %55 oranında azalmıştır.

Üniversitemizde 2019 yılında yapılan harcamaların %3,40'ını oluşturan Cari Transferler, bir önceki yıla göre %15,33 artarak 28.830.079,52 TL olmuştur. Cari Transferler kapsamında ödenen Memurların Öğle Yemeğine Yardım ve Sosyal Güvenlik Kurumuna yapılan ödemelerin yanı sıra Hazine Yardımı olarak Gazi Hastanesine 6.530.000,00 TL ve Dış Hekimliği Fakültesine ise 493.000,00 TL aktarılmıştır. Ayrıca Cari Transferler içerisinde yer alan öğrenci destekleri kapsamında Üniversitemize YÖK tarafından aktarılan 3.281.308,17 TL'nin (391.543,07 TL'si 2018 yılından devir) 2.485.221,34 TL'si öğrencilerimize ödenmiştir.

Üniversitemizde 2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında on sekiz proje yürütülmüş, bu projelerin finansmanı amacıyla 105.564.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine 54.928.000,00 TL ödenek eklenerek, toplam sermaye ödeneği 160.492.000,00 TL'ye yükselmiştir. Üniversitemiz sermaye giderlerinin 2017-2019 dönemine ilişkin gelişimi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 8 Sermaye Giderleri Ödenek ve Harcama



GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizde 2019 yılında yapılan sermaye giderleri bir önceki yıla göre %27,38 oranında azalarak 103.961.343,47 TL olmuştur. Belirtilen tutar ile sermaye giderlerinde başlangıç ödeneğine göre %98,48, toplam ödeneğe göre ise %64,77 oranında bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır. Sermaye Giderleri kapsamında en fazla harcama 74.457.111,59 TL ile Mamul Mal Alımlarında yapılmıştır. Bu gider grubunda yapılan harcama bir önceki yıla göre %1 azalmış olup, %129 oranında bütçe gerçekleşmesi meydana gelmiştir. Sermaye Giderlerinin %13'ünü oluşturan Gayrimenkul Büyük Onarım Giderlerinde bir önceki yıla göre %41,87 oranında azalma meydana gelmiştir.

Üniversitemizde 2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında 8'i eğitim, 4'ü sağlık ve 6'sı DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe olmak üzere 18 proje yürütülmüştür. DKH-Sosyal ve Teknolojik Araştırma sektöründe yürütülen 2 proje yıl sonunda 2019 yılı Yatırım Programına dahil edilmiştir. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerinin sektörel dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 49 Sektörel Bazda Özel Bütçe Yatırım Projelerinin Dağılımı

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROGRAM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	FİİLİ ÖDENEK (TL)	NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)
Eğitim	8	26.300.000	39.158.000	28.709.308
Sağlık	4	56.764.000	92.240.000	46.158.036
DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma	6	22.500.000	29.094.000	29.094.000
TOPLAM	18	105.564.000	160.492.000	103.961.344

Üniversitemizde eğitim sektöründe 2019 yılında yapılan harcamalar toplam sermaye harcamasının %27,62'sini oluşturmuştur. Bu sektörde yer alan Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi, Açık ve Kapalı Spor Tesisleri ile Derslik ve Merkezi Birimler projelerinde harcama yapılmamıştır. Kampüs Altyapısı projesi kapsamında 123.694,15 TL gider yapılmıştır. Muhtelif İşler projesi kapsamında mamul mal alımları, lisans ve yazılım alımları ile menkul

malların bakım ve onarımları yapılmıştır. Söz konusu giderlerin yapılabilmesi amacıyla Muhtelif İşler projesine 5.358.000,00 TL ilave ödenek sağlanmış, toplam proje ödeneğinin %65,51’i kullanılmıştır. Yayın Alımı projesine ise 500.000,00 TL ödenek eklenmiş olup proje ödeneğinin %99,16’sı kullanılmıştır. Büyük Onarım projesi kapsamında Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda 12.589.469,33 TL tutarında bakım ve onarım gideri yapılmıştır.

2019 Yılı Yatırım Programı sağlık sektöründe yer alan Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi projesinin inşaatına devam edilmiştir. Söz konusu projeye 2019 yılında 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarmalarla toplam ödenek 21.531.000,00 TL olmuştur. Proje kapsamında 7.699.038,58 TL harcama yapılmıştır. Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı projesine Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi I. Kısım İnşaatı tamamlanmadığından başlanamamıştır. Sağlık sektörü Muhtelif İşler projesine yıl içerisinde 13.945.000,00 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödeneğin %59,43’ü kullanılmıştır. Anılan proje kapsamında 936.794,19 TL tutarında gayrimenkul büyük onarımı, 32.612.521,66 TL makine ve teçhizat alımı, 4.909.680,96 TL tutarında tıbbi cihazların bakım ve onarım gideri gerçekleştirilmiştir.

DKH/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründeki bütün ödenekler Maliye Bakanlığınca belirlenen “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” gereğince özel hesaba aktarılmış, yapılan giderler bu hesaptan gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 50 Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşmeler

SEKTÖRÜN ADI	PROJENİN ADI	PROGRAM YILI ÖDENEĞİ (TL)	FİİLİ ÖDENEK (TL)	NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)
SAĞLIK	Çocuk Hastanesi	1.000	1.000	0
SAĞLIK	Muhtelif İşler (Bütçe)	50.763.000	64.708.000	38.458.997
SAĞLIK	Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi	2.000.000	23.531.000	7.699.039
SAĞLIK	Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi İkmal İnşaatı	4.000.000	4.000.000	0
EĞİTİM BEDEN EĞT. SPOR	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	300.000	300.000	0
EĞİTİM KÜLTÜR	Rektörlük Binası Restorasyonu	1.000.000	1.000.000	800.000
EĞİTİM	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	348.000	348.000	0
EĞİTİM	Derslik ve Merkezi Birimler	2.000	2.000	0
EĞİTİM	Muhtelif İşler	9.000.000	13.358.000	8.750.543
EĞİTİM	Büyük Onarım	9.000.000	17.000.000	12.589.469
EĞİTİM	Kampüs Altyapısı	650.000	650.000	123.694
EĞİTİM	Yayın Alımı	6.000.000	6.500.000	6.445.602
DHK	Merkez Araştırma Laboratuvarı	2.000.000	2.000.000	2.000.000
DHK	Fotonik Uygulama ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi	2.500.000	2.500.000	2.500.000
DHK	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	6.900.000	6.900.000	6.900.000
DHK	Eklemeli İmalat Teknolojileri Araştırma Merkezi	11.100.000	11.100.000	11.100.000
DHK	Fotonik Malzeme ve Elektro-Optik Aygıt Geliştirilmesi	0	5.000.000	5.000.000
DHK	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi	0	1.594.000	1.594.000
TOPLAM		105.564.000	160.492.000	103.961.344

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

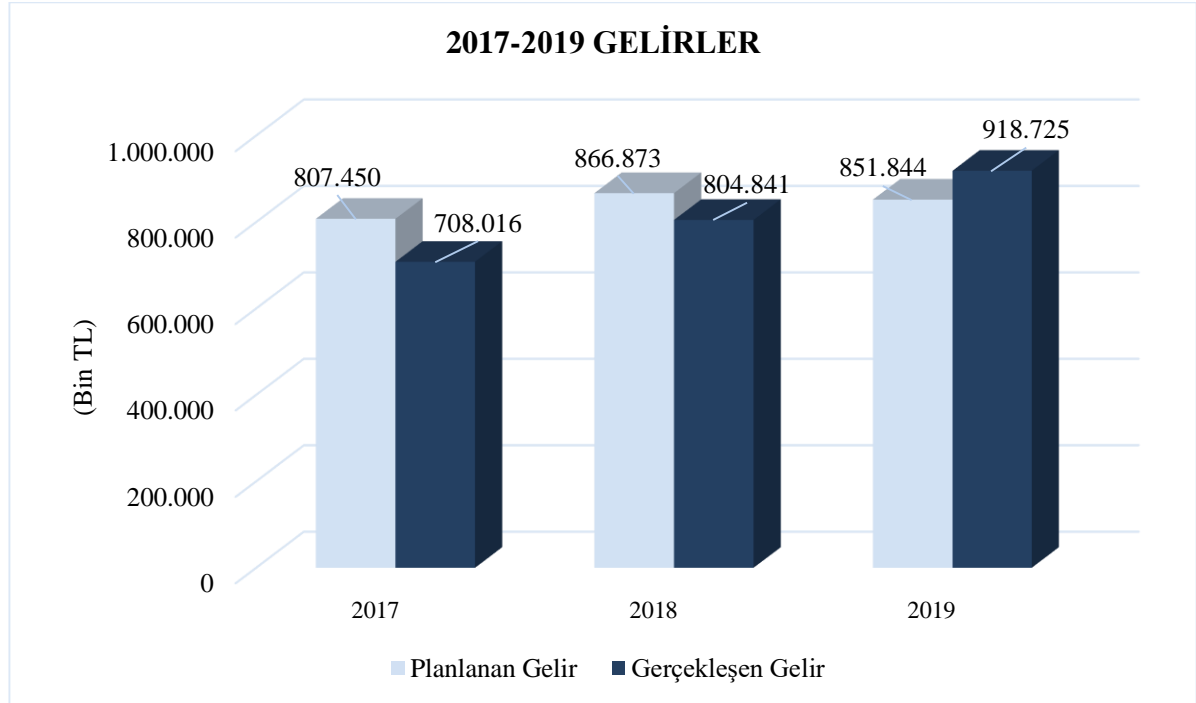
Tablo 51 Bütçe Giderleri Tablosu

GİDER TÜRÜ	2018 GERÇEKLEŞME (TL)	2019 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	2019 GERÇEKLEŞME (TL)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)	ARTIŞ ORANI (%)
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	849.357.314	851.844.000	847.184.363	99,45	-0,26
01 - PERSONEL GİDERLERİ	525.820.460	582.757.000	549.005.769	94,21	4,41
MEMURLAR	484.613.809	522.371.000	487.940.575	93,41	0,69
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.200.437	13.253.000	13.258.386	100,04	154,95
İŞÇİLER	31.307.763	40.349.000	42.238.312	104,68	34,91
GEÇİCİ PERSONEL	2.212.992	3.896.000	2.389.235	61,33	7,96
DİĞER PERSONEL	2.485.459	2.888.000	3.179.260	110,09	27,91
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	84.454.514	93.193.000	93.084.310	99,88	10,22
MEMURLAR	75.893.227	80.597.000	80.408.473	99,77	5,95
SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.066.930	2.731.000	2.764.938	101,24	159,15
İŞÇİLER	6.665.981	8.890.000	9.027.100	101,54	35,42
GEÇİCİ PERSONEL	733.773	862.000	754.922	87,58	2,88
DİĞER PERSONEL	94.603	113.000	128.878	114,05	36,23
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	70.922.567	43.638.000	72.302.860	165,69	1,95
TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	42.040.074	33.418.000	54.592.520	163,36	29,86
YOLLUKLAR	3.460.328	2.525.000	3.300.941	130,73	-4,61
GÖREV GİDERLERİ	2.072.755	366.000	2.616.231	714,82	26,22
HİZMET ALIMLARI	18.828.226	3.512.000	7.173.732	204,26	-61,90
TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	61.902	50.000	51.105	102,21	-17,44
MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.478.598	2.679.000	4.123.842	153,93	18,55
GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	980.684	1.088.000	444.489	40,85	-54,68
05 - CARİ TRANSFERLER	24.998.575	26.692.000	28.830.080	108,01	15,33
GÖREV ZARARLARI	14.393.068	16.372.000	16.047.858	98,02	11,50
HAZİNE YARDIMLARI	5.900.000	7.023.000	7.023.000	100,00	19,03
KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.622.200	3.274.000	3.274.000	100,00	-9,61
HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	1.083.307	0	2.485.221	-	129,41
YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	0	23.000	0	0,00	-
06 - SERMAYE GİDERLERİ	143.161.199	105.564.000	103.961.343	98,48	-27,38
MAMUL MAL ALIMLARI	75.255.046	57.763.000	74.457.112	128,90	-1,06
GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.692.739	2.500.000	1.733.907	69,36	2,43
GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	39.767.952	9.001.000	8.622.733	95,80	-78,32
MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	3.176.410	6.000.000	5.621.329	93,69	76,97
GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	23.269.053	30.300.000	13.526.264	44,64	-41,87

3.1.2. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizin 2019 yılı bütçe gelirleri bir önceki yıla göre yaklaşık olarak %14,15 oranında artarak 918.725.389,98 TL olmuştur. Bu tutarla 2019 Yılı Bütçe Kanunu ile planlanan gelirin üzerinde gelir gerçekleşmiştir. Söz konusu gerçekleşmenin yüksek çıkmasının nedeni önceki yıllar hazine yardımı nakit gönderimlerinin yıl içerisinde yapılmasıdır. Üniversitemiz bütçe gelirlerinin 2017-2019 dönemindeki gelişimi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 9 Bütçe Gelirleri



Öğrencilerimizden tahsil edilen öğrenci katkı paylarının yer aldığı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri toplam gelirlerin %1,76'sını oluşturmuştur. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2019 yılında bir önceki yıla göre %13,91 azalarak 16.147.645,18 TL olmuştur. Söz konusu azalış öğrenci katkı paylarının tahsilatının düşmesinden kaynaklanmıştır. Bu gelir grubunda yer alan Taşınmaz Kira Gelirleri ise bir önceki yıla göre %21,11 oranında artmıştır. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2019 yılında planlanan gelirin üzerinde (%127) gerçekleşmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Üniversitemizin temel gelirini oluşturan Hazine Yardımları 2019 yılında bir önceki yıla göre %15,46 artarak 861.550.000,00 TL olmuştur. Söz konusu tutar ile planlanan gelirin üzerinde bütçe gerçekleşmesi yaşanmıştır. Anılan tutarın 745.471.317,37 TL'si cari, 116.078.682,63 TL'si ise sermaye geliri olarak kaydedilmiştir. Bu tutarın 307.967.724,37 TL'si Hazine ve Maliye Bakanlığınca 2018 yılında nakit gönderimi yapılmayan tutarların devri olarak gelirleştirilmiştir. Ayrıca Hazine Yardımı olarak 2019 yılında 776.179.854,00 TL tahakkuk ettirilmiş, bu tutarın 222.597.578,37 TL'si 2020 yılına devretmiştir.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler içerisinde yer alan Proje Yardımları kapsamında 2019 yılında YÖK tarafından Üniversitemize; ÖYP için 936.750,00 TL, YÖK Burs Destekleri kapsamında 1.836.000,00 TL ve YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri kapsamında 3.500,00 TL aktararak gelir kaydedilmiştir. Gelir türüne göre gerçekleşmeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 52 Bütçe Gelirlerinin Gelir Türlerine Göre Dağılımı

GELİR TÜRÜ	2018 GELİR (TL)	2019 GELİR (TL)	DEĞİŞİM ORANI (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	18.756.600,59	16.147.645	-13,91%
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	749.223.850	864.326.250	15,36%
Diğer Gelirler	37.333.167	38.551.975	3,23%
Red ve İadeler (-)	472.421	300.480	-36,40%
TOPLAM	804.841.197	918.725.390	14,15%

Diğer Gelirler kalemi 2019 yılında bir önceki yıla göre %3,23 oranında artmış olup tahsil edilen gelir planlanan gelirin üzerinde (%113) gerçekleşmiştir. Diğer Gelirler içerisinde yer alan Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri 4.398.308,00 TL, OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği 2.960.000,00 TL ve 2547 sayılı Kanunun geçici 74 üncü maddesi kapsamında tahsil edilen gelirler 998.515,10 TL ve Araştırma Projeleri Gelirleri 18.975.325,18 TL olmuştur.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 53 Bütçe Gelirleri Tablosu

GELİR TÜRÜ	2018 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (TL)	2019 PLANLANAN GELİR (TL)	2019 GERÇEKLEŞEN GELİR (TL)	2019 GERÇEKLEŞME ORANI (%)	ARTIŞ ORANI (%)
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	804.841.196,56	851.844.000,00	918.725.389,98	107,85	14,15
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00	-	-
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00	-	-
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	18.756.600,59	12.732.000,00	16.147.645,18	126,83	-13,91
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	14.456.219,56	11.317.000,00	10.811.887,23	95,54	-25,21
Kira Gelirleri	4.300.381,03	1.415.000,00	5.208.106,81	368,06	21,11
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	127.651,14	-	-
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	749.223.850,00	805.149.000,00	864.326.250,00	107,35	15,36
Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	746.160.000,00	805.149.000,00	861.550.000,00	107,01	15,46
Proje Yardımları	3.063.850,00	0,00	2.776.250,00	-	-9,39
Diğer Gelirler	37.333.167,41	33.963.000,00	38.551.975,36	113,51	3,26
Faiz Gelirleri	254.964,56	1.060.000,00	120.764,34	11,39	-52,63
Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	16.385.942,42	10.768.000,00	18.975.325,18	176,22	15,80
Para Cezaları	232.036,53	55.000,00	68.246,20	124,08	-70,59
Diğer Çeşitli Gelirler	20.460.223,90	22.080.000,00	19.387.639,64	87,81	-5,24
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00	-	-
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00	-	-
Red ve İadeler (-)	472.421,44	0,00	300.480,56	-	-36,40%

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı tarafından 2019 yılında, 2018 yılına ait işlemlere ilişkin hazırlanan 2018 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu'nda denetim görüşünü etkilemeyen "Tüketim Malzemeleri Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmemesi veya Geç Bildirilmesi" bulgusuna yer verilmiştir. Anılan bulgu doğrultusunda Tüketim Malzemeleri Çıkış Raporlarının muhasebeleştirilmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmesi konusunda tüm harcama birimlerimize gereken bilgilendirmeler yapılmış olup söz konusu raporların zamanında gönderilmesinin takibi konusunda gerekli hassasiyet gösterilecektir.

Anılan raporda Üniversitemizin 2018 yılına ilişkin finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Bununla birlikte Sayıştay Başkanlığı tarafından Üniversitemize gönderilen ilamlar ile ilamlara ilişkin işlemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 54 Sayıştay Başkanlığı İlam ve Sorgularına İlişkin İş ve İşlemler

S.NO	İLAM/SORGU NO	NİTELİĞİ	İLGİLİ YILI	İÇERİĞİ/SONUCU
1	2010-72	İLAM	2010	2010 yılı hesabına ilişkin 2547 sayılı Kanunun 39. maddesine göre yurtdışında görevlendirilenlere yurtiçi maaş ödemeleri ile ilgilidir. Kişi borcu dosyası 2019 yılında tahsil edilerek kapatılmıştır.
2	2011-49	İLAM	2011	2011 yılı hesabına ilişkin fazla ödenen ek ödeme, makam-görev tazminatı, eğitim-öğretim ödeneğine ilişkindir. Kişi borcu dosyalarından 8'i kapatılmış, 3 adet kişi borcu dosyası Hukuk Müşavirliğine devredilmiş olup, yasal süreç devam etmektedir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 54 Devamı

S.NO	İLAM/SORGU NO	NİTELİĞİ	İLGİLİ YILI	İÇERİĞİ/SONUCU
3	2012-195	İLAM	2012	2012 yılı hesabına ilişkin ödenen ek ders ücretleri ile ilgilidir. Dosya Hukuk Müşavirliğine devredilmiş olup, yasal süreç devam etmektedir.
4	2017-213	İLAM	2012	Üniversitenin taraf olmasını gerektirmeyen şahsi konularda Üniversite tüzel kişiliğince dava açılması sonucu vekalet ücreti ödenmesi. Kişi borcu dosyası açılarak Hukuk Müşavirliğine devredilmiş olup yasal süreç devam etmektedir.
5	2017-213	İLAM	2012	Hastane performans biriminde çalışan memurlara 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58 inci maddesine göre hesaplanan ek ödemenin fazla yapılması. Kişi borcu dosyası 2019 yılında tahsil edilerek kapatılmıştır.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

3.2. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

3.2.1. Faaliyet Bilgileri

3.2.1.1. Düzenlenen Etkinlikler

Tablo 55 Düzenlenen Etkinlikler

BİRİMLER	SEMPOZYUM		KONGRE		KONFERANS		PANEL		SEMİNER		DİĞER ETKİNLİKLER		GENEL TOPLAM
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
İDARİ BİRİMLER	0	0	0	0	0	0	33	0	51	0	246	0	330
FAKÜLTELER	32	186	35	178	87	25	16	13	155	20	597	133	1.477
ENSTİTÜLER	0	0	0	0	0	0	0	0	12	0	5	0	17
YUKSEKOKULLAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MESLEK YUKSEKOKULLARI	2	0	2	5	0	0	0	0	0	0	26	0	35
ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ	1	5	2	3	1	2	3	0	71	1	132	7	228
TOPLAM	35	191	39	186	88	27	52	13	289	21	1.006	140	2.087

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

3.2.1.2. Düzenlenen Bilimsel Toplantılara ve Etkinliklere Katılan Personel Sayısı

Tablo 56 Düzenlenen Bilimsel Toplantılara ve Etkinliklere Katılan Personel Sayısı

BİRİMLER	SEMPOZYUM		KONGRE		KONFERANS		PANEL		SEMİNER		DİĞER ETKİNLİKLER		GENEL TOPLAM
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
İDARİ BİRİMLER	-	3	-	-	-	-	-	-	25	-	893	-	921
FAKÜLTELER	211	307	152	772	380	275	70	56	258	89	-	-	2.570
ENSTİTÜLER	-	-	1	4	4	12	-	-	353	0	2	-	376
YUKSEKOKULLAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MESLEK YUKSEKOKULLARI	2	9	1	50	-	14	1	1	-	2	-	-	80
ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ	22	45	14	11	43	67	14	2	263	5	31	9	526
GENEL TOPLAM	235	364	168	837	427	368	85	59	899	96	926	9	4.473

A: ULUSAL B: ULUSLARARASI

3.2.1.3. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

Üniversitemizde 2019 yılında 1.714'ü uluslararası olmak üzere 2.706 makale, 2.394'ü uluslararası olmak üzere 2.843 bildiri ve 437 adet kitap/kitap bölümü yayınlanmıştır².

Tablo 57 Yayın Sayısı

BÖLÜM ADI	MAKALE SAYISI		BİLDİRİ SAYISI		KİTAP/KİTAP BÖLÜMÜ/ EDITÖRLÜĞÜ SAYISI
	A	B	A	B	
FAKÜLTELER	652	1.580	424	2.274	417
Dış Hekimliği Fakültesi	37	80	26	93	-
Eczacılık Fakültesi	21	114	24	126	2
Fen Fakültesi	20	319	11	198	8
Gazi Eğitim Fakültesi	259	434	150	833	285
Mimarlık Fakültesi	49	19	89	20	10
Mühendislik Fakültesi	34	161	14	244	20
Sağlık Bilimleri Fakültesi	48	129	72	212	57
Spor Bilimleri Fakültesi	42	78	27	230	29
Teknoloji Fakültesi	75	164	10	317	3
Tıp Fakültesi/Hastane	67	82	1	1	3
ENSTİTÜLER	9	15	2	25	7
Bilişim Enstitüsü	2	-	2	-	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	11	-	15	3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	5	4	-	10	4
MESLEK YUKSEKOKULLARI	7	70	3	40	-
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.		16	1	8	-
Teknik Bilimler M.Y.O.	7	54	2	32	-
ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ	24	49	20	55	13
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	3	3	-	1
Çocuk Gelişimi Araştırma Uygulama ve Eğitim Merkezi	4	1	-	6	2
Deniz ve Su Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	-	-	-	-
Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	-	1
Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi	4	25	10	13	
Kaynak ve Birleştirme Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezi	2	1	-	9	-
Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi	7	1	0	1	2
Nöropsikiyatri Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	4	7	3	2
Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	2	-	-	-
Türkçe Öğrenim Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	5	-	5	2
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	1	-	12	3
Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	3	-	6	-
İstatistik Danışmanlık, Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	3	-	-	-
TOPLAM	685	1.644	446	2.354	437
A: ULUSAL B: ULUSLARARASI					

² Birim Faaliyet Raporlarından derlenmiştir.

3.2.1.4. İdari Birimlerin Faaliyetleri

3.2.1.4.1. Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğümüz Eğitim Planlama Biriminde, Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi kapsamında sürdürülebilir ve geliştirilebilir eğitim-öğretim programlarının yapılandırılmasına yönelik 2547 sayılı YÖK Kanununun 44 üncü, 46 ıncı ve 58 inci maddeleri uyarınca çalışmalar yürütülmektedir. Birimimiz, Eğitim Komisyonunun sekretarya görevini yürütmektedir. Akademik birimlerden eğitim-öğretim ile ilgili gelen talepler Eğitim Komisyonunun yapılan 33 toplantısında görüşülmüştür. Toplantılar sonucunda uygun görüş verilen gündem maddeleri Senatoya sunulmuş; uygun bulunmayanlar komisyonda belirtilen görüşler ile birlikte akademik birimlere iade edilmiştir.

2019 yılında akademik birimlerle işbirliği içerisinde Gazi Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği hazırlanmış, gelen görüşler doğrultusunda 4 yönerge güncellenmiştir. Bununla birlikte Gazi Üniversitesi Önceden Kazanılmış Yeterliliklerin Tanınması Yönergesi hazırlanarak Eğitim Komisyonuna sunulmuştur. Üniversitemizin 2020-2021 eğitim-öğretim dönemine ait lisans ve lisansüstü düzeylerde açılması planlanan ve aşağıdaki tabloda sunulan programlara ilişkin teklifler Koordinatörlüğümüz bünyesinde toplanarak Yükseköğretim Kuruluna iletilmiştir.

Tablo 58 Program Açma Teklifleri

FAKÜLTE / ENSTİTÜ ADI	BÖLÜM/PROGRAM ADI	EĞİTİM DÜZEYİ
Fen Bilimleri Enstitüsü	Veri Bilimi	Yüksek Lisans(Tezli)
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Hizmet	Yüksek Lisans (Tezli)
Fen Bilimleri Enstitüsü	Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi	Yüksek Lisans (Tezsiz)
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Fotonik	Lisans /Yüksek Lisans/ Doktora
Fen Bilimleri Enstitüsü	Proses Güvenliği	Yüksek Lisans (Tezsiz)
Fen Bilimleri Enstitüsü	Trafik Planlaması ve Uygulaması	Doktora
Fen Bilimleri Enstitüsü	Büyük Veri Analitiği, Güvenliği ve Mahremiyeti	Yüksek Lisans /Doktora

Yükseköğretim Kurulunca önlisans ve lisans programlarının Uluslararası Standart Eğitim Sınıflandırması dikkate alınarak yeniden sınıflandırılma ve isimlendirilme çalışmaları kapsamında Üniversitemizin önlisans ve lisans programlarını, UNESCO Uluslararası Standart Eğitim Sınıflamasına göre analiz ederek benzer içerikli veya isimli programları ortak isim altında birleştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Program Açma/Kapatma, Müfredat Oluşturma ve Güncelleme Yönergesi kapsamında 2018 yılında başlatılmış olan müfredat güncelleme çalışmaları doğrultusunda programlar tarafından hazırlanan ders çıktılarının program yeterlilikleri ve akreditasyon kurum ve kuruluşlarının belirlemiş oldukları yeterlilikleri sağlama durumuna ilişkin karşılaştırma matrisleri Eğitim Komisyonunun yaptığı 8 toplantıda değerlendirilerek programlara bilgi verilmiştir.

Program Açma/Kapatma, Müfredat Oluşturma ve Güncelleme Yönergesi kapsamında müfredat güncelleme çalışmalarının program yeterlilikleri ve ders tanımlama formu hazırlık sürecine yardımcı olması için akademik birimlere eğitim amaçlı 12.12.2019 tarihinde çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştaya Eğitim Komisyonu üyeleri, Üniversitemizin her bir önlisans, lisans ve lisansüstü programının eğitim komisyonu başkanı ile bir üyesi olmak üzere toplam 145 öğretim elemanı katılmıştır.

Koordinatörlüğümüz Ortak ve Seçmeli Dersler Birimince 2019-2020 eğitim-öğretim yılında alan dışı ders açmak isteyen öğretim elemanlarının gönderdikleri ders tanımlama formlarının incelenmesi sonucunda güz döneminde Üniversitemizde toplam 78 ders açılmış ve 3.429 öğrenci bu dersleri seçmiştir. 2019-2020 eğitim-öğretim yılı bahar dönemi için 25'i ilk defa açılan olmak üzere eğitim dili Türkçe olan 76 alan dışı seçmeli ders ve eğitim dili İngilizce olan 4 alan dışı seçmeli ders değerlendirmeye alınmıştır. Bu derslerin açılması durumunda yaklaşık 4.000 kontenjan kapasitesine sahip olacağı öngörülmektedir. Açılan alan dışı seçmeli derslere ilişkin bilgiler düzenli olarak internet sayfasında duyurulmaktadır.

Koordinatörlüğümüz Ölçme Değerlendirme Birimince Üniversitemizin izleme ve değerlendirme, performans göstergelerinin değerlendirmesi çalışmalarının yapılabilmesi

için gerekli tüm göstergeler listelenmiş, ilgili birimlerden kanıtlarıyla birlikte geriye dönük 3 yıllık veri talep edilmiştir. Birimlerden gelen göstergeler Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü internet sayfasında paylaşılmıştır.

Koordinatörlüğümüz Yabancı Uyruklu Birimince Üniversitemize yabancı uyruklu öğrenci alınabilmesi amacıyla 2019 yılında biri lisans, ikisi ise lisansüstü programlara olmak üzere toplam üç ilana çıkmıştır. Açılan ilanlara 2019 yılında lisans ve lisansüstü düzeyde toplam 1.060 kişi başvurmuş, bunlardan 390'ı lisans, 18'i ise lisansüstü programlarına yerleşmeye hak kazanmıştır. Bu öğrencilerden 150 lisans öğrencisi ve 16 lisansüstü öğrencisi kesin kayıt yaptırmıştır. Kesin kayıt yaptıran öğrenciler ile birlikte 2018 yılında 885 olan yabancı uyruklu öğrenci sayısı 2019 yılında 972'ye yükselerek %9,1 artış göstermiştir. Bu artışın sebebi kabul edilen uluslararası diplomaların yanında Gazi Üniversitesi Yurtdışından Öğrenci Kabulü Yönergesinde yapılmış olan değişiklikle birlikte ülke diplomalarının ve ulusal sınavların da başvuruda kabul edilmeye başlanmasıdır. Yaklaşık 1.500 kişiye telefon yoluyla ve yüz yüze olmak üzere başvuru ve kayıt, kayıt sonrası işlemler ve üniversite işleyişi hakkında rehberlik hizmeti verilmiştir. Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) ile Üniversitemiz arasında imzalanan protokol çerçevesinde Türkiye Burslusu 332 öğrencinin bursluluk durumlarına ilişkin işlemler gerçekleştirmiştir.

Koordinatörlüğümüz YÖK Bursluları Birimince enstitü ve fakülte bazında süreç koordine edilerek talepler toplanmış, YÖK'ün ilgili sistemine veri girişleri yapılarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından YÖK bursluları kontenjanları talep edilmiştir. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamında lisansüstü eğitim yapan araştırma görevlilerinden Üniversitemizden ayrılanların demirbaş malzemeleri Koordinatörlük deposuna çekilerek; kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla Üniversitemizdeki diğer birimlerin ve akademisyenlerin hizmetine sunulması için gerekli işlemler başlatılmıştır.

Üniversitemizde ÖYP kapsamında 2019 yılında 1.251 araştırma görevlisi görevlendirilmiş, bunlardan 479'u Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine nakledilmiştir. Ayrıca Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine geçen 479 araştırma görevlisine ait

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

3.586.579,60 TL ödenek anılan üniversiteye aktarılmıştır. Bununla birlikte YÖK'e 971.683,73 TL tutarında kullanılmayan ödenek iadesi gerçekleştirilmiştir.

YÖK 100/2000 Doktora Bursu 17 tematik alan kapsamında verilmektedir. 2019 yılı itibari ile YÖK 100/2000 Doktora Bursunun alanlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 59 YÖK 100/2000 Doktora Bursunun Alan Dağılımı

ALAN	SAYI	AYRILAN
Doğal ve Bitkisel Ürünler, Kozmetik Ürünler	12	3
Farmasötik Biyoteknoloji ve İlaç Tasarımı	8	7
Hidrojen ve Yakıt Pilleri	6	1
Moleküler Biyoloji ve Genetik	6	-
Moleküler Farmakoloji ve İlaç Araştırmaları	9	2
Okul Öncesi Eğitimi	1	3
Optik, Elektrooptik ve Fotonik	5	1
Sağlıklı Beslenme ve Gıda Katkı Maddeleri	2	2
Savunma Sistemleri Entegrasyonu	2	1
Tümör İmmunolojisi	1	5
Yeni 3B Eklemeli Üretim	6	1
İnsan Beyni ve Nörobilim	3	-
Kök Hücre Çalışmaları	6	-
Rehabilitasyon Tıbbı ve Yardımcı Teknolojiler	3	-
Mikro ve Nano Teknoloji	3	-
Sibergüvenlik / Kriptoloji	3	-
Toksikoloji	3	-
TOPLAM	79	26

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

YÖK Bursluları Birimi tarafından organize edilen YÖK destek burslarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 60 YÖK Burslarına İlişkin Bilgiler

PROGRAM ADI	BURSİYER SAYISI	TOPLAM ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)
100/2000 Doktora Bursu	81	2.003.400,00	1.701.100,00
YÖK Lisans Destek Bursu	12	96.750,00	69.750,00
YUDAB	5	182.643,07	170.317,74
TOPLAM	98	2.282.793,07	1.941.167,74

Koordinatörlüğümüz Değişim Programları Birimince, Erasmus değişim programları kapsamında; 2019 yılında 183 öğrencimiz öğrenim görme hareketliliğinden faydalanmış, 30 öğrenci Üniversitemize gelmiştir. Bununla birlikte, 8 akademik personelimiz ders verme hareketliliği, 13 idari personelimiz ise eğitim alma hareketliliği ile Erasmus Programından yararlanmıştır. Personel hareketliliği kapsamında 10 personel Üniversitemize gelmiştir. Erasmus değişim programına katılım ile ilgili bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 61 Erasmus Öğrenci Hareketliliği

İÇERİK	LİSANS	YÜKSEK LİSANS	DOKTORA	TOPLAM
Giden Öğrenci	141	25	17	183
Gelen Öğrenci	25	5	0	30

Tablo 62 Erasmus Personel Hareketliliği

İÇERİK	DERS VERME	EĞİTİM ALMA	TOPLAM
Giden Personel	8	13	21
Gelen Personel	6	4	10

Farabi değişim proramları kapsamında gelen öğrenci sayısı 73 ve giden öğrenci sayısı 4'tür. Mevlana değişim programı ile 2019 yılı içinde değişim gerçekleşmemiştir.

Koordinatörlüğümüz Protokoller Birimince ulusal ve uluslararası üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları ile özel kurumlara yapılan görüşmeler ve talepler doğrultusunda Protokol Komisyonu 14 toplantı yapmıştır. Toplantılar sonucunda uygun görüş verilen gündem maddeleri ilgisine göre Senatoya ya da Yönetim Kuruluna sunulmuş; uygun bulunmayanlar ise komisyonda alınan kararlarla birlikte ilgili birimlere iade edilmiştir. Üniversiteler arasında yapılan 10 protokol, kamu kurumu ve özel kuruluşlar ile 7 sözleşme, 1 Mutabakat Zaptı (MOU), 6 protokol, uluslararası üniversite ve kurumlara da 9 Mutabakat Zaptı (MOU) ve 5 protokol imzalanmıştır.

3.2.1.4.2. Kurullar ve Komisyonlar

Etik Komisyonu

Komisyon, Gazi Üniversitesi Etik Komisyonu Yönergesi esas alınarak çalışmalarını sürdürmektedir. Komisyonun 2019 yılı faaliyetleri kapsamında 25 toplantı yapılmış, bu toplantılarda görüşülen 80 proje başvurusunun 70'i onaylanmıştır.

Komisyonun Ölçme Değerlendirme Etik Alt Çalışma Grubunca 2019 yılında yürütülen çalışmalar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 63 Ölçme Değerlendirme Etik Alt Çalışma Grubu Faaliyetleri

NİTELİĞİ	SAYI
Onay Almış Proje Sayısı	411
Revize Çalışmalarından Önce Etik Komisyonu Tarafından Onay Verilmiş 2019 Yılı Çalışma Sayısı	83
Red Edilen Proje Sayısı	31
Düzeltilme İstenmiş Proje Sayısı	65
Dilekçe Sayısı	9
2019 Yılında Gelen ve Henüz Onay Almayan Çalışma (2020 Yılında Değerlendirilecek Çalışma) Sayısı	34
TOPLAM PROJE SAYISI	633

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Komisyunun Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Alt Çalışma Grubunca 2019 yılında yürütülen çalışmalar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 64 Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Alt Çalışma Grubu Faaliyetleri

NİTELİĞİ	SAYI
Çalışma Grubu tarafından incelenerek Rektörlük Makamına Sunulan ve Sonuçlanan Başvuru Sayısı	3
Alt Çalışma Grubu Tarafından Kararı Alınıp Etik Komisyonu'na Sunulan Başvuru Sayısı	1
Red Edilen Proje Sayısı	1
Alt Çalışma Grubuna Gelen ve İnceleme Aşamasında Olup, Sonuçlanmayan Çalışma Sayısı	3
Alt Çalışma Grubunda İncelemeye Alınacak Başvuru Sayısı	2
TOPLAM BAŞVURU SAYISI	10

Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu

Kurulun amacı; Gazi Üniversitesinin tüm akademik birimlerinde deney hayvanları ile yapılacak bilimsel araştırma, sağlık hizmetleri uygulamaları, eğitim-öğretim gibi temel etkinliklerde kullanılan yöntem ve materyal ile ilgili etik standartları saptamak, etik ilkeler doğrultusunda görüş bildirmek, gerektiğinde yeni ilkeler oluşturmak ve bunların uygulamalarına ilişkin düzenlemeleri yapmak, Üniversite içinden ya da dışarıdan yapılacak araştırma ve yayın işlerine ilişkin başvurularda görüş bildirmektir.

Tablo 65 Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu Faaliyetleri

NİTELİĞİ	SAYI
2019 Yılında Gelen Başvuru Sayısı	87
Onay Almış Proje Sayısı	74 ³
Red Edilen Proje Sayısı	4
Düzeltilme İstenmiş Proje Sayısı	7

³ 4 çalışma 2018 başvurusu olup 2019 yılında onay almıştır.

Kalite Komisyonu

Kalite Komisyonunca “Gazi Üniversitesi 2018 Yılı İç Değerlendirme Raporu” hazırlık çalışmaları yürütülmüş, akademik ve idari birimlerden gelen tüm gösterge ve raporlar derlenerek yorumlanmış ve grafiklere dönüştürülmüştür. Kapsamlı bir çalışmayla hazırlanan Üniversitemiz Kurum İç Değerlendirme Raporu ve Performans Göstergeleri, internet tabanlı veri ve rapor derleme platformu üzerinden 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Yükseköğretim Kalite Kurulu sistemine yüklenmiş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır. Kalite Komisyonu Üniversitemizde iç değerlendirme çalışmalarını koordine etmek üzere 23 toplantı gerçekleştirmiştir.

2018 yılı iç değerlendirme raporu hazırlık çalışmaları kapsamında birimlerden gelen İç Değerlendirme Raporları Kalite Komisyonu üyeleri tarafından incelenerek hem içerik hem de format olarak değerlendirilmiş, incelenen 10 birimin raporundan yola çıkarak raporlarda iyileştirilmesi gereken yönler hakkında birimlere geri bildirimde bulunulmuştur. Bir sonraki iç değerlendirme raporlarının hazırlanmasında bu iyileştirme önerilerinin göz önünde bulundurulması gerektiğine karar verilmiştir.

2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlık çalışmaları başlatılmış, bu kapsamda Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından güncellenen Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) Hazırlama Kılavuzu (Sürüm 2.0) birimlere uyarlanarak tüm birimlere ulaştırılmıştır. Kalite Komisyonu 2019-2020 Dönemi Çalışma Takvimi karara bağlanmış, güncellenen Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) Hazırlama Kılavuzu doğrultusunda Kalite Komisyonu Alt Çalışma Grupları yeniden oluşturulmuştur.

Üniversitemiz iç kontrol çalışmaları kapsamında Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları hazırlanarak 13 Haziran 2019 tarihli Komisyon toplantısında kabul edilmiştir. Yine bu kapsamda Gazi Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planının Komisyon faaliyetlerini ilgilendiren bölümleri güncellenmiştir.

Kalite Komisyonu Yönergesi, 23 Kasım 2018 tarih ve 30604 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite

Kurulu Yönetmeliği” doğrultusunda güncellenerek Üniversitemiz Senatosunda kabul edilmiştir. Komisyonun ölçme değerlendirme alanında desteklenmesi için üye değişikliğine gidilmiş ve bu alanda uzman iki öğretim üyesi komisyon üyesi olarak görevlendirilmiştir. Anket araçları gözden geçirilmiş, uygulama şekilleri belirlenmiştir. Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından yükseköğretim kurumlarında kalite güvence sistemlerinin geliştirilmesi ve 2020 yılı kurumsal iç değerlendirme takvimi hakkında bilgilendirme konularında düzenlenen 2 toplantıya katılım sağlanmıştır.

Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu

Üniversitemizde 2019 yılı risk yönetimi faaliyetleri kapsamında; İdare Risk Koordinatörü görevlendirilmiştir. Oluşturulan Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu tarafından Üniversitemiz risk yönetimine ilişkin 6 toplantı yapılmıştır. Üniversitemiz birimlerindeki risk ekiplerinin güncellenmesi sağlanmıştır. Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları hazırlanmış, Usul ve Esaslar İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca onaylanmıştır. Gazi Üniversitesi Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi hazırlanması çalışmaları kapsamında oluşturulan alt çalışma grubu tarafından 5 toplantı yapılmıştır. Hazırlanan taslak Komisyon tarafından yeniden değerlendirilmiş, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüşleri doğrultusunda Üniversitemiz Risk Yönetim Rehberi olarak yayınlanması uygun görülmüştür. Ayrıca Üniversitemiz Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu çalışma takvimi oluşturulmuştur.

Gazi Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Risk Değerlendirme bölümü Komisyon tarafından güncellenmiştir. Yine Sayıştay Başkanlığı denetim faaliyetleri kapsamında 2019 yılı iç kontrol süreci soru setinin risk yönetimi ile ilgili bölümlerinin cevapları değerlendirilmiş ve uygunluğuna karar verilmiştir. Gazi Üniversitesi Risk Yönetimi Sistemi güncelleme ve değerlendirme çalışmaları ise devam etmektedir.

Strateji Geliştirme Kurulu

Gazi Üniversitesi 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9’uncu maddesi uyarınca “Üniversiteler İçin Stratejik

Planlama Rehberi” doğrultusunda katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır. Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında 2017 yılında “Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu” ve bu Kurul tarafından da stratejik plan alt çalışma grupları ve stratejik plan iş akış süreci (zaman planı) oluşturulmuştur. Stratejik plan hazırlıkları kapsamında çalışmaların başladığı, 10.08.2017 tarih ve 2017/1 sayılı Genelge ile tüm birimlere duyurulmuş, 19.09.2017 tarih ve 2017/2 sayılı Genelge ve ekinde de hazırlık programı yayınlanmıştır.

Üniversitemizin 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan hazırlık süreci beş aşamalı olarak yürütülmüştür. Bunlar;

- 1- Hazırlık dönemi çalışmaları ve hazırlık programının oluşturulması,
- 2- Durum analizi çalışmaları,
- 3- Geleceğe bakış ve farklılaşma stratejileri çalışmaları,
- 4- Strateji geliştirme çalışmaları,
- 5- İzleme ve değerlendirme çalışmalarıdır.

Strateji Geliştirme Kurulunun ilk toplantısında, alt çalışma gruplarının çalışmalarını yönlendirmek, değerlendirmek ve stratejik plan taslağının hazırlanma sürecini Kurul adına yönetmek üzere, Strateji Geliştirme Kurulu üyeleri arasından seçilen “Kurul İcra Heyeti” oluşturulmuştur.

Strateji Geliştirme Kurulunun yine aynı toplantısında dört alt çalışma grubu oluşturularak görevleri belirlenmiştir. Kurumsal tarihçe, uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi, mevzuat analizi, üst politika belgelerinin analizi, faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi, paydaş analizi, kuruluş içi analiz, akademik faaliyetler analizi, yükseköğretim sektörü analizi ve GZFT analizi gibi ayrıntılı çalışma ve analizler yoluyla durum tespiti yapmak üzere “Hazırlık ve Analiz Çalışma Grubu”; Üniversitemizin misyon, vizyon ve temel değerlerini güncelleyerek konum tercihi, başarı bölgesi tercihi, değer sunumu tercihi ve temel yetkinlik tercihini içeren farklılaşma stratejilerini çalışmak üzere “Geleceğe Bakış Çalışma Grubu”; planın strateji geliştirme çalışmaları kapsamında, amaç ve hedefleri belirleyerek bu amaç ve hedeflere ulaşmada izlenecek yöntemleri, performans

hedefleri ve performans göstergelerini, faaliyet ve projeleri belirleyerek maliyetlendirme/bütçelendirme çalışmalarını yapmak üzere “Strateji Çalışma Grubu”; geçmiş planları değerlendirerek yeni plana işlenmesi gereken konuları belirleyerek mevcut planın izleme, değerlendirme ve yönlendirme çalışmalarını yürütmek, izlemek, değerlendirmek ve gerçekleştirme raporlarını hazırlamak üzere “İzleme, Değerlendirme ve Yönlendirme Çalışma Grubu” oluşturulmuştur.

Stratejik plan çalışmalarına en üst düzeyde katılımı sağlayabilmek için Strateji Geliştirme Kurulunda ve alt çalışma gruplarında akademik ve idari birimlerin yeterli düzeyde temsil edilmesi sağlanmıştır. Planın kurum kültürü analizi, akademik faaliyetler analizi ve yükseköğretim sektörü analizi Üniversitemiz Kalite Komisyonu tarafından çalışılmış, stratejik plan çalışmalarına iç ve dış paydaşların katılımının sağlanması amacıyla paydaş analizi gerçekleştirilmiştir.

18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7141 sayılı “Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” uyarınca Üniversitemizin bazı birimlerinin yeni kurulan Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine bağlanması nedeniyle Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan Taslağının revize edilmesi zorunluluğu doğmuştur. Hazırlanan Stratejik Plan Taslağının revize edilmesi için öncelikle bölünme sürecinde Üniversitemizden ayrılan akademik personelin yerine yeni üyeler görevlendirilmiş, Strateji Geliştirme Kurulu ve alt çalışma grupları yeniden oluşturulmuştur.

Çalışma gruplarınca taslak planın ilgili bölümleri incelenerek gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiş ve gruplar tarafından hazırlanan raporlar değerlendirilmek üzere Kurul İcra Heyetine sunulmuştur. Kurul İcra Heyeti yaptığı toplantılarla çalışma gruplarının raporlarını değerlendirmiş, bu değerlendirme sonucunda Stratejik Plan Taslağının Senato onayına sunulması amacıyla Strateji Geliştirme Kuruluna sevkine karar verilmiştir. Strateji Geliştirme Kurulunun 26.04.2019 tarihinde gerçekleştirilen toplantısı ile Stratejik Plan Taslağının Makam Oluruna ve Senatoya sunulması kararlaştırılmıştır. Stratejik Plan Taslağı 02.05.2019 tarih ve 55547 sayılı Makam Oluru ile kabul edilerek Senatonun bilgisine ve değerlendirilmek üzere T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 20.06.2019 tarih ve 25272 sayılı yazısı ile Stratejik Plan Taslağına ilişkin Üniversitemize bildirilen görüşler doğrultusunda Kurul İcra Heyetinin 28.06.2019 tarihli toplantısında Stratejik Plan Taslağına nihai hali verilmiştir. 22.07.2019 tarihli Kurul İcra Heyeti Toplantısında, güncellenen “Gazi Üniversitesi 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı”nın kabul edilerek kamu kurum ve kuruluşları ile kamuoyuyla paylaşılmak üzere Rektörlük Oluruna ve bilgi için Senatoya sunulmasına karar verilmiştir. Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı 22.07.2019 tarih ve 91011 sayılı Rektörlük Oluru ile kabul edilmiş; bilgi için Senatoya, Üniversitemiz birimlerine, ilgili kurum-kuruluşlara gönderilmiş ve internet sayfası aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

Stratejik planlama sürecinde planlanan bir sonraki aşama olarak tüm birimlerden Üniversitemiz stratejik planında yer alan amaç ve hedeflerle uyumlu olacak şekilde kendi Birim Stratejik Planlarını hazırlayarak Rektörlüğe sunmaları istenmiş, bu planların Strateji Geliştirme Kurulu üyeleri tarafından incelenmesi kararlaştırılmıştır. Birimlerce hazırlanan stratejik planlar Kurul Üyeleri arasında paylaşılırak Üniversitemiz stratejik planı ile uyumluluğu açısından değerlendirilmesi sağlanmıştır.

Stratejik Plan çalışmalarının diğer bir aşaması eylem planlarının hazırlanarak yürürlüğe konulması olarak belirlenmiş ve kapsayıcı bir anlayışla çalışmalar başlatılmıştır. Bu çerçevede birimlerden Üniversitemiz stratejik planındaki hedeflere yönelik eylem planı önerilerini Strateji Geliştirme Kuruluna iletmeleri talep edilmiştir. Gelen eylem planı önerileri Kurul tarafından değerlendirilerek karara bağlanacak ve Rektör oluru ile uygulamaya alınacaktır.

Üniversitemiz iç kontrol çalışmaları kapsamında Strateji Geliştirme Kurulu Çalışma Usul ve Esasları güncellenerek 18.12.2019 tarihli Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Yine bu kapsamda Gazi Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planının Kurul faaliyetleri ile ilgili olan bölümleri güncellenmiştir.

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu

Üniversitemiz akademik ve idari birimlerin organizasyon şemalarında yer alan birim ve alt birimlerinin hiyerarşik yapıya uygun olarak bu birimlerde görev yapan personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev tanım çizelgelerinin güncellenmesi için “görev tanım şablonu” İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca kabul edilerek tüm birimlerde çalışmaların tamamlanması için gerekli yazışmalar yapılmıştır. Akademik ve idari anlamda güçlü ve çalışan bir iç kontrol sisteminin oluşturulması için Üniversitemiz Yönetim Kurulunca onaylanarak yürürlüğe giren kurul ve komisyonların süreçlerinin işlerliğini sağlamak üzere hazırlanan kurul ve komisyonlara ait çalışma usul ve esasları kabul edilmiştir.

Eğitim Komisyonu Toplantısının 2019/21 (10) nolu gündem maddesi olan Rektörlük bünyesindeki Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölümü, Enformatik Bölümü, Güzel Sanatlar Bölümü, Türk Dili Bölümü, Yabancı Diller Bölümü'nün kapatılarak Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi dersinin sorumluluğunun Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)'ne, Enformatik dersinin sorumluluğunun Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi (BÖTE) Bölümüne, Türk Dili dersinin sorumluluğunun Türkçe Öğretim, Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)'ne, yabancı dil derslerinin sorumluluğunun Yabancı Diller Yüksekokulu'na aktarılması konusu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu toplantısında görüşülmüş ve uygun görülerek Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik, Yenilikçilik Kuruluna sunulmasına karar verilmiştir.

Uluslararası Yayınları Teşvik Ödülleri Komisyonu

Komisyonumuz Gazi Üniversitesi Ödül Yönergesini esas alarak çalışmalarını sürdürmekte ve her yıl ödüle esas başvuru şartları belirlenmektedir. Rektörlüğümüzce 1996 yılından bu yana, Uluslararası Literatürde (*Science Citation Index, Science Citation Index-Expanded, Social Sciences Citation Index, Artsand Humanities Citation Index*) yer alarak Gazi Üniversitesinin adını duyuran makale, atıf, patent ve editörlükleri teşvik amacıyla ödül verilmektedir. Ödüller her yıl Haziran ayında Uluslararası Yayın Ödülleri töreni ile öğretim elemanlarına sunulmaktadır. 2019 yılında 476 akademik personel yayın ödülü almıştır.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 66 Uluslararası Yayın Teşvik Ödülleri

BİRİM	Makale IF 0,51-1,00	Makale IF 1,01-2,00	Makale IF 2,01-5,00	Makale 5,01-10,00	Makale 10,01 ve üzeri	Atf 50-99	Atf 100-149	Atf 150-199	Atf 200 ve üzeri	Atf (Sosyal) 10-19	Atf (Sosyal) 20-29	Atf (Sosyal) 30-49	Atf (Sosyal) 50 ve üzeri	Patent	Endüstriyel Tasarım	Kitap Editörlüğü	Kitap Bölümü	Proje	Makale Toplam	Genel Toplam
Bilişim Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Dışhkimliği Fakültesi	12	21	13	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	46	51
Eczacılık Fakültesi	8	17	38	4	-	7	3	2	4	-	-	-	-	7	-	-	3	3	67	96
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	4	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	13	14
Fen Fakültesi	33	58	54	3	-	17	6	4	3	-	-	-	-	-	-	-	3	-	148	181
Gazi Eğitim Fakültesi	16	7	2	-	-	3	1	1	-	4	3	-	-	-	-	-	2	-	25	39
Mimarlık Fakültesi	-	-	1	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	1	1	-	1	1	1	8
Mühendislik Fakültesi	19	26	34	6	-	10	2	-	2	-	-	-	-	2	-	-	1	4	85	106
Rektörlük/Enformatik Bölümü	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	4	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	14	12	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	33	34
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	1	2	4	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	9
Spor Bilimleri Fakültesi	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2
Teknik Bilimler M.Y.O.	4	7	4	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	18
Teknoloji Fakültesi	21	29	29	1	-	9	8	2	-	-	-	-	-	7	3	-	1	2	80	112
Tıp Fakültesi	27	25	44	2	-	38	9	2	-	-	-	-	-	-	-	1	6	-	98	154
Tömer	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Yaşam Bilimleri Arş.Uyg.Mrk.	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
TOPLAM	153	217	245	17	-	91	30	11	9	8	4	1	-	17	4	1	19	12	632	839

3.2.1.4.3. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca sunulan hizmetlerin kalitesini ve verimini arttırmak amacıyla 2019 yılında yürütülen faaliyetler ana hatları ile şunlardır:

- Üniversitemiz internet alt yapısında hizmet veren ve yedekli yapıda çalışan yeni nesil güvenlik duvarlarının yazılım güncelleştirmeleri ve imza veri tabanları güncellemeleri düzenli olarak yapılmıştır.
- Yeni Öğrenci Bilgi Sistemi temini ve uygulamaya alınması çalışmaları yürütülmüştür. Öğrenci Bilgi Sisteminin mevcut sistemler ile entegrasyonunun sağlanması çalışmaları yürütülmektedir.
- Kampüs dışı yerleşkelerimiz için yıl içerisinde ULAKBİM'e hız arttırım talepleri yapılmıştır. Bu kapsamda Ostim Yerleşkesi'nin 15 Mbit olan bant genişliği 30 Mbit'e çıkarılmıştır. Dış Hekimliği Fakültesi için ayrı bir Metroethernet bağlantısı devreye alınmıştır.
- Üniversitemizden ayrılarak yeni kurulan Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine devredilen İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Yerleşkesinin ağ alt yapısının ayrılması ve devir işlemleri tamamlanmıştır. Yine Polatlı da bulunan Polatlı İlahiyat Fakültesi Kampusu ile Polatlı Fen-Edebiyat Fakültesi Kampusu ağ alt yapısı AHBV Üniversitesine devredilmiştir.
- Birimlerimizin ihtiyacı olan programların ve yazılımların personelimiz tarafından oluşturulması ve güncellenmesi devam etmektedir. Bu kapsamda Gazi-Net Bilgi Sistemleri Platformu geliştirme faaliyetleri de yürütülmektedir.
- Üniversitemiz Döner Sermaye Uygulama Sistemi ve öğretim üyelerinin ek ders ödemelerinin sağlıklı bir şekilde yapılabilmesi için Puantaj Bilgi Sistemi hazırlanmıştır.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

- Gazi Hastanesi Bilişim Teknolojisi Altyapısı Modernizasyonu çalışmaları satın alma süreci yürütülmüştür.
- Kurum personeli tarafından yapılan bireysel ve ortak çalışmalarda kullanılan dijital dökümanların daha etkili ve güvenli şekilde yönetilebilmesi için Gazi Üniversitesi Bulut Dosyalama Sistemi projesinin hayata geçirilmesi ve kurum genelinde yaygınlaştırılması çalışmaları yürütülmüştür.
- Gazi Üniversitesi alt yapısında yer alan tüm sunucular yapılandırılmış ve iyileştirilmiştir.
- Üniversitemizde lisanslı yazılımlara hizmet veren sunucunun gözden geçirilmesi tamamlanmış, yeni lisansların yüklenmesi ve hizmete sunulması sağlanmış, KMS Windows 2019 sürümüne geçiş yapılmıştır.
- Gazi İçerik Yönetim Sistemi geliştirme çalışmaları kapsamında üniversitemiz web arayüzü daha modern bir görünüme kavuşmuştur. EBYS’de 2019 yılında yeni sürümle birlikte yeni ara yüze geçilmiş ve yıl içerisinde dört kez yeni sürüm güncellemesi yapılmıştır. Bu işlem için her yeni sürüm öncelikle eğitim sisteminde test edilmiş olup sonrasında gerçek sistem yüklenmesi sağlanmıştır.

Tablo 67 EBYS Evrak Raporu

EVRAK TÜRÜ	EVRAK SAYISI
Kurum Dışı Gelen Evrak	82.073
Kurum İçi Gelen Evrak	591.345
Kurum Dışı Giden Evrak	44.269
Kurum İçi Giden Evrak	155.625
Gelen Faks Evrakı	4.237
Olur	2.964
Dilekçe	738

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 68 BİDB Diğer Faaliyetleri

FAALİYET ADI	İŞLEM SAYISI
İşletim Sistemi Kurulumu (Backup ve Format)	500
Bilgisayar ve Notebook Donanım Arızası Tespiti ve Onarımı (Parça Temini Halinde)	300
Network Yazıcısı kurulumu ve paylaşımı	1500
E-posta Ayarları (Outlook, Zimbra)	300
Antivirüs, Office ve Yardımcı Paket Program kurulumu	1500
Uzaktan bağlantı ve telefon ile destek	500
Virüs Temizleme, Veri Kurtarma (kısmi olarak veri kurtarma)	500
EBYS E-İmza, Barkod kurulumu ve ayarlarının yapılması yazılım güncellemeleri (java, pdf, flash) İnternet Browser sorunlarının çözümü güncellemelerinin yapılması	1500
İnternet ve Ağ sorunlarının giderilmesi Kablo ve Data prizi sonlandırması yapılması	500
Birimlerimizin kendi İnternet sayfalarını hazırlamalarında alan adı verilmesi işlemini yapmak ve sayfa tasarımında gerekli yardımı sağlamak. Bozuk Web sayfalarını (Türkçe,İngilizce) düzenlemek, Fakülte ve bölümlerin acil duyurularını eklemek. EBYS ile bildirilen değişiklikleri Web sayfalarında güncellemek.	295
Gazi Üniversitesi İngilizce İnternet sayfasının takibi (haberler, duyurular, etkinlikler, videolar)	475
Birimlerimizden gelen ve tüm idari ve akademik personelin bilgilendirilmesi istenen duyuruların toplu posta yoluyla iletilmesi.	750
Üniversitemizin tüm personelinin ve öğrencilerimizin e-posta adresi taleplerinin karşılanması, yeni e-posta adresi açılması, güncelleme isteklerinin gerçekleştirilmesi	3500

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 69 BİDB Tarafından Geliştirilen Projeler

PROJE ADI	PROJE DURUMU
Personel Daire Başkanlığı Personel Başvuru Sistemi Satın Alım ve Geliştirilmesi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Adobe Creavite Could For Teams 100 Adet Lisans	Destek Devam Ediyor.
Gazi Üniversitesinde Geliştirilmiş Uygulama Kodlarının Yedeklenmesi ve geliştirilmesinde süreç yönetiminin sağlanması amacıyla platform oluşturuldu.	Destek Devam Ediyor.
İnternet Sitesinde İçerik Yönetimi ve Kırık Link ve Dosyaların kaldırılması ve gerekli eklemelerin yapılması sağlandı.	Destek Devam Ediyor.
İhale Bilgi Sistemi yenilenerek açıldı	Destek Devam Ediyor.
Kurumsal Dosyaların Güvenliği ve Kurumsal Bulut Dosya Barındırma ve Paylaşma Sistemi Kuruldu. https://drive.gazi.edu.tr	Destek Devam Ediyor.
Kullanıcılarımızın Bilişim Teknoloji Hizmetlerimize Direk ve Hızlı Ulaşım Sağlamaları ve İş Süreçlerinin Takibini Sağlamak Amaçlı Destek Sisteme Kuruldu. https://destek.gazi.edu.tr	Destek Devam Ediyor.
Microsoft Azure üzerinden Sanal Sunucu Hizmeti	Destek Devam Ediyor.
Yeni Öğrenci Bilgi Sistemi Temin ve Kurulum	Destek Devam Ediyor.
Mezun Bilgi Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Akademik Bilgi Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
YDYO Öğrenci Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Hukuk Müşavirliği Otomasyonu	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
BAP Otomasyonu	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
İhale Bilgi Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Döner Sermaye Programı	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Risk Yönetimi Yazılımı	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Senato Kararları	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Öğrenci E-posta Talep Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Öğrenci Proxy Talep Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Misafir Kablosuz Ağ Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 69 Devamı

PROJE ADI	PROJE DURUMU
Personel Daire Başkanlığı ve Tüm Birimler Norm Kadro Projesi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Toplu Mail Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
ÖYP (Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı) Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Formasyon Başvuru Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
CHEMCAD programı Lisans Sunucuları Kurulumu	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Gazi içerik yönetimi tasarımı yenilenmesi	Geliştiriliyor.
Formasyon Bilgi sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Öğrenci Gelişimi ve İzleme Sistemi için altyapı ve ara yüz çalışmaları	Geliştiriliyor
Gazi Üniversitesi Internet Sayfası	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Mühendislik Fakültesi Staj Programı	Devam Ediyor.
Gazi Ana Sayfa ve Birim Sayfaları Tasarımı	Geliştiriliyor.
KPS Web Servis Hizmeti	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
KPS Web Tabanlı Sorgulama Sayfası	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Ana Sayfa ve Birim Sayfaları	Tamamlandı.
Gazi Kariyer Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Akademik Atama	Tamamlandı.
ANSYS, MATLAB, CHEMCAD, SOLIDWORKS, NVIVO, SCHRODINGER, AUTODESK ve Microsoft yazılımları Lisans Sunucuları Kurulumu ve Yönetimi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
YÖK Bursları Kayıt Programı	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
MEK-SİS Projesi	Destek Veriliyor.
Yabancı Uruklu Öğrenci Başvuru Sistemi	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Gazi İYS Kullanım Kılavuzu Görselleri Internet Sayfasının Hazırlanarak Yayınlanması	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Gazi E-Posta Ayarları altında Thunderbird Ayarlarına Ait Görselleri Güncelleme	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Gazi İYS' de Sorun yaşayan kullanıcılar için Internet sayfası içerik yönetimi desteği	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
AHBV Üniversitesi İYS' de Sorun yaşayan kullanıcılar için Internet sayfası içerik yönetimi desteği	Tamamlandı.
Gazi Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı internet sayfaları güncellemeleri (Sıkça sorulan sorular Hizmetler)	Tamamlandı. Destek Devam Ediyor.
Bitdefender Antivirüs Programı Teknik Destek	Devam Ediyor.

3.2.1.4.4. İç Denetim Birim Başkanlığı

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre üst yöneticinin riskli gördüğü ve öncelik verilmesini istediği hususları da içerecek şekilde hazırlanan ve Rektörlük Makamınca onaylanan 2019-2021 Dönemi İç Denetim Planı ile 2019 Yılı İç Denetim Programı çerçevesinde; 14 denetim, 20 denetime ait izleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında yapılan izleme çalışmaları sonucunda takip edilen bulgu sayısı 45, öneri sayısı 87, tamamlanan öneri sayısı 60, devam eden öneri sayısı 20, risk üstlenilen öneri sayısı 7'dir. Buna göre 2019 yılında yapılan izleme faaliyetleri sonucunda gerçekleşen önerilerin yüzdesi %69, devam eden önerilerin yüzdesi %23, üstlenilen risk yüzdesi %8'dir.

Gazi Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı esas alınarak, 2018 yılı denetimlerine ilişkin dönemsel gözden geçirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

18 Mayıs 2018 tarih ve 30425 sayılı Remi Gazete'de yayımlanan 7141 sayılı Kanun gereğince; Gazi Üniversitesine bağlı 9 Fakülte, 1 Yüksekokul, 3 Meslek Yüksekokulu ve 1 Konservatuvarın yeni kurulan Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesine devredilmesi nedeniyle, 2019 yılında İçDen programında tanımlı birimler, süreçler, faaliyetler ve denetim evreni gözden geçirilerek güncellenmiştir.

Üniversitemiz 2019 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programında 3 iç denetçi 5018 sayılı Kanun ve 6245 sayılı Harcırah Kanunu konularında eğitici olarak görev almıştır.

2019 yılında gerçekleştirilen denetim, izleme ve eğitim faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 70 İç Denetim Birim Başkanlığı Denetim Faaliyetleri

SIRA NO	DENETİM KONULARI	İLGİLİ BİRİM	DENETİM TÜRÜ
1	Tüm Faaliyetler	Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (EKTAM)	Sistem ve Uygunluk Denetimi
2	Proje Seçim Sürecinde Kriterlere Uyum Süreci	BAP	Sistem ve Uygunluk Denetimi
3	Proje Bitirme Sürelerinin Takibi Süreci	BAP	Sistem ve Uygunluk Denetimi
4	Ek Ders İşlemleri Süreci	Mimarlık Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi
5	Taşınır İşlemleri Süreci	Mimarlık Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi
6	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi (ÖGEM)	Sistem ve Uygunluk Denetimi
7	Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Araştırma Merkezi	Sistem ve Uygunluk Denetimi
8	Fiili Hizmet Zammı İşlemleri Süreci	Tıp Fakültesi	Sistem ve Uygunluk Denetimi
9	Ek Ders İşlemleri Süreci	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sistem ve Uygunluk Denetimi
10	Ek Ders İşlemleri Süreci	Teknik Bilimler MYO	Sistem ve Uygunluk Denetimi
11	İktisadi İşletme İşlemleri Süreci	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi
12	Spor Tesisleri Kiralama Kullanırma İşlemleri Süreci	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi
13	Yatay Geçiş İşlemleri Süreci	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi
14	Koruma Güvenlik İşlemleri Süreci	İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	Sistem ve Uygunluk Denetimi

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 71 İç Denetim Birim Başkanlığı İzleme Faaliyetleri

DENETİM KONULARI	İLGİLİ BİRİM	BULGU SAYISI	ÖNERİ SAYISI	BULGUNUN DURUMU		
				TAMAM	DEVAM EDEN	RİSK ÜSTLENİLEN
Risk Değerlendirme İşlemleri	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1	8	4	4	-
Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	BELTEK Koordinatörlüğü	3	5	4	-	1
Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	Deprem Mühendisliği Uyg. ve Arş. Mrk.	2	3	-	-	3
Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	Labaratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi	2	2	1	-	1
Yurtdışı Geçici Görevlendirme Süreci	Personel Daire Başkanlığı	1	1	-	-	1
Taşınır İşlemleri Süreci	Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	9	8	-	1
Taşınır İşlemleri Süreci	Spor Bilimleri Fakültesi	3	4	4	-	-
Taşınır İşlemleri Süreci	Gazi Eğitim Fakültesi	2	3	3	-	-
Öğrenci Staj İşlemleri Süreci	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	1	1	-	-
Öğrenci Staj İşlemleri Süreci	Teknoloji Fakültesi	3	7	7	-	-
Öğrenci Staj İşlemleri Süreci	Mühendislik Fakültesi	2	8	3	5	-
Yemekhane-Beslenme ve Mutfak Süreci, Menü Planlama Süreci, İkram Kumanya Kokteyl Süreci, Jetkart İşlemleri Süreci	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	1	1	1	-	-

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 71 Devamı

DENETİM KONULARI	İLGİLİ BİRİM	BULGU SAYISI	ÖNERİ SAYISI	BULGUNUN DURUMU		
				TAMAM	DEVAM EDEN	RİSK ÜSTLENİLEN
Yemekhane- Gıda Malzemelerinin Temin ve Dağıtım İşlemleri Süreci, Ambar Giriş Çıkış İşlemleri Süreci, Yemekhane Teçhizatları Bakım ve Onarım İşlemleri Süreci	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	2	2	2	-	-
Fiili Hizmet Zammı İşlemleri Süreci	Tıp Fakültesi	2	3		3	-
Proje Bitirme Sürelerinin Takibi Süreci	BAP	3	3	2	1	-
Ek Ders İşlemleri Süreci	Mimarlık Fakültesi	4	8	8	-	-
Taşınır İşlemleri Süreci	Mimarlık Fakültesi	2	4	4	-	-
Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	Öğrenme Gelişim Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi	2	5	5	-	--
Gelir ve Gider İşlemleri Süreci	Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Araştırma Merkezi	2	8	1	7	-
Tüm Faaliyetler	Eklmeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	2	2	-	-
TOPLAM		45	87	60	20	7

3.2.1.4.5. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından 2019 yılında Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda mal, malzeme, hizmet ve yazılım alımları, elektrik, yakacak, su vb. tarifeyle bağlı ödemeler, yolluk ödemeleri, makine-teçhizat ve araç bakım-onarımları ile gayrimenkul mal bakım-onarımları yapılmıştır. Ayrıca akaryakıt, araç kiralama ve diğer konularda çeşitli ihaleler düzenlenmiştir. Bu ihalelere ilişkin bilgiler aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir.

Tablo 72 Düzenlenen İhaleler

İHALE ADI	SÖZLEŞME TUTARI	SÖZLEŞME SÜRESİ
2020 Yılı LNG Sıvılaştırılmış Doğalgaz (Tank Kira Bedeli Dahil)	306.000,00 TL	15.01.2020 31.12.2020
Gazi Üniversitesi 2020 Yılı Yakıtsız 1 Adet 190 HP E Segmenti Araç Kiralama	157.464,00 TL	01.01.2020 31.12.2020
2020 Yılı 12 Aylık 2 Kalem Akaryakıt	1.066.010,00 TL	01.01.2020 31.12.2020
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 4 Kısımda 17 Kalem Mal ve Malzeme Alımı	251.900,00 TL	2021 YILI
Gazi Üniversitesi Güvenlik Personel Kıyafet	149.484,00 TL	SONA ERDİ
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 9 Kısımda 22 Kalem Mal ve Malzeme	296.630,00 TL	2021 YILI
Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Klinik Beceri Laboratuvarı için 20 Kısımda Maket ve Simulatör	319.740,00 TL	2021 YILI
Gazi Üniversitesi Güvenlik Personeli Yazlık Kıyafet	146.234,25 TL	SONA ERDİ
Gazi Üniversitesi 2019 Yılı Yakıtsız 1 Adet 190 HP E Segmenti Araç Kiralama	91.840,00 TL	SONA ERDİ
Gazi Üniversitesi Merkez Kütüphanesini Taşınma ve Depolama	1.155.750,00 TL	SONA ERDİ
2019 Yılı 10 Aylık 2 Kalem Akaryakıt	997.840,00 TL	SONA ERDİ

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yıl içerisinde temin edilmiş olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen demirbaşlar Üniversitemiz birimlerine ihtiyaçları doğrultusunda teslim edilmiştir.

Tablo 73 Üniversitemiz Birimlerine Dağıtımı Yapılan Demirbaş Sayısı

SIRA NO	BİRİMİ	DEMİRBAŞ SAYISI
1	Bilgisayar	206
2	Laptop	6
3	Yazıcı	33
4	Projeksiyon Cihazı	47
5	Fotokopi Makinesi	-
6	Scanner	10
7	Sabit Telefon	17
8	Masa	196
9	Sehpalar	43
10	Dosya Dolapları	86
11	Soyunma Dolabı	32
12	Çalışma Koltuğu	202
13	Misafir Koltuğu	75
14	Toplantı Masası	11
16	Sıralar	18

3.2.1.4.6. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Daire Başkanlığımıza bağlı Merkez Kütüphane, Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetlerini desteklemek amacıyla gerekli olan basılı ve elektronik bilgi kaynaklarını sağlamak, derlemek ve kullanıcılarına sunmak görevini sürdürmektedir. 2019 yılında Merkez Kütüphanede gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.⁴

Kütüphaneye gelen okuyucu sayısı	:	263.369 kişi ⁵
Görme Engelliler Bölümü kullanım sayısı:		
- Kitap Taraması	:	72 adet
- Kitap Seslendirme	:	29 adet
- Kabartmalı Basım	:	1 adet
- Doküman Sağlama	:	97 adet
Görsel İşitsel Bölümü Materyal Kullanımı	:	42 adet
Açık Erişime Girilen Tez Sayısı	:	705 adet
Yurtiçi Kütüphaneler Arası İşbirliği Ödünç Verilen Materyal	:	243 adet
Yurtiçi Kütüphaneler Arası İşbirliği Ödünç Verilen Kitap	:	100 adet
Yurtiçi Kütüphaneler Arası İşbirliği Gönderilen Makale	:	143 adet
Yurtiçi Kütüphaneler Arası İşbirliği Ödünç Alınan Materyal	:	23 adet
Yurtiçi Kütüphaneler Arası İşbirliği Ödünç Alınan Kitap	:	19 adet
Yurtiçi Kütüphaneler Arası İşbirliği Alınan Makale	:	4 adet
Yurtdışı Kütüphaneler Arası İşbirliği Ödünç Verilen Materyal:		2 adet
Yurtdışı Kütüphaneler Arası İşbirliği Ödünç Verilen Kitap	:	1 adet
Yurtdışı Kütüphaneler Arası İşbirliği Gönderilen Makale	:	1 adet
Yurtdışı Kütüphaneler Arası İşbirliği Ödünç Alınan Materyal	:	10 adet
Yurtdışı Kütüphaneler Arası İşbirliği Ödünç Alınan Kitap	:	8 adet
Yurtdışı Kütüphaneler Arası İşbirliği Alınan Makale	:	2 adet

⁴ Kütüphane Binası Tadilatı nedeniyle 2019 yılı verilerinde düşüş yaşanmıştır.

⁵ Kütüphane Binasının tadilatı nedeniyle açılan okuma salonlarını ders çalışma amaçlı kullanan kişi sayısıdır.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Ödünç Verilen Yayın Sayısı	:	65.669 adet ⁶
Ödünç Verilen Dergi Sayısı	:	5 adet
Otomasyon Sistemi Üzerinden Gelen Kullanıcı Yayın İstekleri:		339 adet
Koleksiyona Eklenen Kitap Sayısı	:	901 adet
Alınan Basılı Dergi Sayısı	:	72 adet
Kataloglanan Kitap Sayısı	:	1.378 adet
Çekilen Fotokopi Sayısı	:	119.854 sayfa
Alınan Elektronik Veri Tabanı	:	102 adet
Elektronik Dergi	:	57.798 adet
Elektronik Kitap	:	305.813 adet
Elektronik Tez (Yabancı)	:	3.714.488 adet
G.Ü. Tez (Açık Arşiv)	:	17.135 adet
Veri tabanlarında yapılan taramada indirilen tam metin	:	3.622.231 adet ⁷
Oryantasyon (adet)	:	21
Oryantasyon (kişi)	:	481
Veri Tabanı Eğitimi	:	1.593
Kütüphane Üye Sayısı	:	100.955 kişi
Kütüphane ve Kaynak Kullanımı Hakkında Cevaplanan Sorular	:	11.828 adet ^{**8}
Cevaplanan Araştırma Gerektiren Sorular	:	3.445 adet*
Yerleştirilen Kitap Sayısı	:	44.325 adet*
Yerleştirilen Tez Sayısı	:	202 adet*
Yerleştirilen Dergi Sayısı	:	6.732 adet*
Gösterilen Film Sayısı	:	3*
İzleyen Öğrenci Sayısı	:	25*
Self-Check Kullanımı	:	18.369*
Karel (akademik personel için bireysel çalışma odası)	:	1.191*
İthenticate Üyelik Tanımlaması ve Şifre Sorunu Giderilmesi	:	122
Turnitin Şifre Sorunu Giderilmesi	:	67

⁶ Bina tadilatı nedeniyle basılı kitaplar uygun alanlarda depolanmış ve hizmet verilememiştir.

⁷ Kütüphanenin abone olduğu 1 veri tabanının 2019 yılı istatistiklerinin son 6 ayı, teknik arıza nedeniyle alınamamıştır.

⁸ *Tadilat nedeniyle ilk 3 aylık verilerdir.

3.2.1.4.7. Personel Daire Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığınca tüm birimleri kapsayan insan kaynakları yönetimi uygulamalarına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

İşe alım süreçleri, birimlerin akademik ve idari kadro taleplerinin alınması ile başlamakta, ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde yürütülmektedir. İlan edilen kadrolara başvuranların, aranan yetkinliğe sahip olduğunu gösteren kriterler alım sürecinde Personel Daire Başkanlığının internet sayfasında duyurular başlığı altında şeffaf bir şekilde ilan edilmektedir.

İdari personelin yeterliliklerinin, görevlere uyumunun sağlanması ve gelişimine yönelik hizmet içi eğitim uygulamaları Personel Daire Başkanlığınca düzenlenen eğitim programları ile sağlanmaktadır. Programlara ilişkin dokümanlar internet sayfasında ayrıntılarıyla paylaşılmaktadır. Hizmet içi eğitim programları sonunda katılımcı ve eğiticilere yönelik olarak değerlendirme anketleri uygulanmakta ve sonuçları ilgili komisyon tarafından değerlendirilerek düzenlenecek yeni eğitimlerde çıktılar dikkate alınmaktadır. Araştırma üniversitesi olmanın sorumluluğuyla, idari personelimizin de görüşleri kapsamında eğitim programları ve sosyal faaliyetler düzenlenmektedir. 2019 yılı içerisinde bu kapsamda mali işler mevzuatı konusunda 56 saat, personel işleri mevzuatı konusunda 52 saat ve öğrenci işleri mevzuatı konusunda 60 saat süren zorunlu eğitim programları düzenlenmiş ve bu eğitimlere 180 personel katılmıştır. Motivasyon eğitimleri kapsamında düzenlenen etkinliklerden ise 835 personelimiz faydalanmıştır.

Ayrıca 2019 yılında Üniversitemiz personelinin görev, hizmet ve eğitim durumları dikkate alınarak liyakat esaslı kapsamında üst unvanlara yükselebilmesini temin amacıyla unvan değişikliği ve görevde yükselme sınavı yapılmış, personelin bu yöndeki beklentileri ile nitelikli personelin kurumsal istihdamı sağlanmaya çalışılmıştır. İdari personelin performansını değerlendirme ve ödüllendirme mekanizmalarında kullanılan tanımlı süreç doğrultusunda “Başarı, Üstün Başarı ve Ödül Yönergesi” kapsamında motivasyonu ve kurum aidiyetini artıracak etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

3.2.1.4.8. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2019 yılında 566 etkinlikte 112.097 kişiye kumanya, çay, yemek ikramında bulunulmuştur. Üniversitemizce sunulan yemek hizmetlerinden 1.737.368 kişi yararlanmıştır. Ayrıca 2019 yılı içerisinde 3.008 kişiye depozito karşılığı geçici yemek kartı verilmiştir. Yemek hizmetlerinde kullanılmak üzere 8.142 adet kart hazırlanmıştır.

Üniversitemizde kısmi zamanlı olarak çalışan 3.371 öğrenciye 1.860.127,80 TL ödeme yapılmıştır. Kısmi zamanlı olarak çalışan öğrencilerin dönemler itibarıyla sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 74 Kısmi Zamanlı Öğrenci Sayısı

AYLAR	KISMİ ZAMANLI ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI	AYLAR	KISMİ ZAMANLI ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI
OCAK	286	TEMMUZ	133
ŞUBAT	320	AĞUSTOS	134
MART	337	EYLÜL	124
NİSAN	340	EKİM	338
MAYIS	325	KASIM	396
HAZİRAN	260	ARALIK	378
TOPLAM		3.371	

Üniversitemizde 2019 yılında futbol, basketbol, voleybol, masa tenisi ve satranç branşlarında organizasyonlar düzenlenmiştir. Ayrıca aşağıda belirtilen branşlarda üniversiteler arası şampiyonalarına katılım sağlanmış ve müsabakalarda çeşitli dereceler elde edilmiştir.

- Atıcılık
- Atletizm
- Badminton
- Basketbol
- Boks
- Cimnastik
- Eskrim
- Futbol
- Güreş
- Halk Dansları
- Hentbol
- Kick Boks
- Korumalı Futbol
- Muay Thai
- Salon Futbolu
- Teakwondo
- Voleybol
- Wushu

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Burs destek hizmetleri kapsamında 2019 yılında 674 öğrenciye ücretsiz yemek bursu verilmiş, çeşitli kurum, kuruluşlar ve vakıflardan 5.243 öğrenciye burs imkanı sağlanmıştır. Sağlanan burslara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 75 Öğrencilere Sağlanan Burslar

BURS VEREN KURUM	BURSİYER SAYISI
Kredi Yurtlar Kurumu	5.002
Türk Eğitim Vakfı	129
TEV Yurt Bursu	9
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	32
Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı	4
Mehmet Zorlu Vakfı	9
Limak Şirketler Grubu	4
Köksal Eğitim Vakfı	5
GEF Eğitilenler Bursu	19
Türk Kooperatifçilik Eğitim Vakfı	16
NEF Vakfı	4
YÖK Destek Bursu	9
KOLOĞLU Holding Bursu	1
TOPLAM	5.243

Daire Başkanlığımız psikolojik, akademik, sosyal ve kültürel konularda yönlendirici ve destekleyici çalışmalarda bulunmaktadır. Bu amaçlar çerçevesinde birimize başvuran öğrencilerin sorunları ile ilgili bire bir görüşmeler yapılmaktadır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca öğrencilerimize yönelik olarak 84'ü panel ve seminer, 91'i söyleşi, 33'ü tiyatro, 16'sı konser, 77'si kültürel gezi ve 23'ü sinema ve film gösterimi olmak üzere toplam 324 etkinlik düzenlenmiştir.

3.2.1.4.9. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2020 Yılı Üniversitemiz Bütçe Teklifi, 2020 Yılı Performans Programı, 2020 Yılı Üniversitemiz Yatırım Bütçe Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Ayrıca 2019 Yılı Bütçesinin birimler itibarıyla dağılımını gösteren Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmıştır.

Üniversitemiz bütçe gerçekleştirmelerinin ve harcama birimlerinin bütçelerinin detaylı olarak yer aldığı haftalık ve aylık bütçe gerçekleştirme raporları hazırlanmıştır.

Öğrencilerimizden tahsil edilmiş olan katkı payı tutarlarından; mezun olma, sehven yatırma, yaz okulu, harç muafiyeti (Şehit-Gazi Yakını, Engellilik Durumu) gibi nedenlerden dolayı 114.018,06 TL iade işlemi gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında Başkanlığımız tarafından bütçe uygulamalarına ilişkin gerçekleştirilen iş ve işlemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 76 Bütçe İşlemleri

BÜTÇE İŞLEMLERİ	DÜZEYİ	İŞLEM SAYISI
Ödenek Gönderme	Kurum	287
Tenkis	Kurum	51
Ödenek Ekleme	Birim	98
	Kurum	98
Ödenek Aktarma	Birim	103
	Kurum	15

2019 yılında yatırım projeleri ile ilgili işlemler yürütülmüş olup, elde edilen veriler Ka-Ya sistemine kaydedilmiştir. Üniversitemiz yatırımları ile ilgili olarak Ankara Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından talep edilen veriler düzenli olarak anılan Müdürlüğe iletilmiştir.

Gazi Üniversitesi 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak yayınlanmıştır. 2019 yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlık çalışmalarını başlatmak amacıyla tüm birimlerden faaliyet raporlarını hazırlayarak Rektörlüğe sunmaları istenmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından istenen yatırım projeleri ile kalkınma planı eşleştirmesi tablosu tamamlanarak ilgili kuruma gönderilmiştir. Program Bütçe çalışmaları kapsamında Stratejik Plan ile Program Bütçe performans göstergeleri eşleştirilmiş, program bütçe performans göstergelerinden veri eksikliği bulunanların eksik verileri tamamlanarak Program Bütçe Sistemine kaydedilmiş, performans bütçe hedefleri ile stratejik plan amaçları ilişkilendirilmiştir.

Üniversitemizde faaliyet gösteren İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, Strateji Geliştirme Kurulu, Kalite Komisyonu, Risk İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, Bankacılık Protokolleri Yürütme Komisyonu, İç Kontrol Koordinasyon Grubu sekretarya görevleri Başkanlığımızca yürütülmektedir.

2019/01 sayılı Harcama İşlemleri Genelgesi kapsamında, 2019 yılında harcama birimlerinden gelen 1.773 adet ödeme emri belgesi ödeme öncesi ön mali kontrole tabi tutulmuş ve mevzuata uygunluk yönünden eksik veya hatalı olarak düzenlenen ödeme emri belgeleri düzeltilmek üzere ilgili harcama birimlerine iade edilmiştir. Aynı dönemde 48 adet taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısı da kontrol edilmiştir.

657 sayılı Devlet Memurları Kanununun ek geçici 9 uncu maddesi kapsamına giren idarelerde istihdam edilen devlet memurlarından hangi işi yapanlara/görevde bulunanlara zam ve tazminat ödeneceği ve ödenecek zam ve tazminatın miktarları ile ödeme usul ve esaslarına ilişkin olarak yürürlüğe konulan Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, serbest kadro üzerinden hazırlanan cetveller ile bunların birimler itibarıyla dağılımını gösteren listeler, zam ve tazminat ödemesi yapılacak personelin kadro veya görev unvanları, sınıfları, dereceleri, sayıları ve hizmet yerleri ile bunlara uygun olarak ödenecek zam ve tazminatın miktarları yönünden Başkanlığımızca kontrol edilerek Üst Yönetici onayına sunulmuştur.

Üniversitemizde özel bütçe işlemlerine ilişkin 2019 yılında 27.699 adet Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe İşlem Fişi onaylanmıştır. Bunun yanında 2019 yılı içinde gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin harcama belgeleri yönetmeliğine uygun olarak hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemleri de gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımız tarafından 2018 dönem sonu ve 2019 dönem başı işlemleri mevzuata uygun olarak yapılmıştır. 2019 yılında, 2018 yılına ilişkin Üniversitemizin Yönetim Dönemi Hesabı, Kesin Hesabı vb. dökümanlar mevzuatta belirlenen sürelerde hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. 2018 yılının Taşınır Kesin Hesabı hazırlanarak, 2018 yılı Kesin Hesabı ile birlikte Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

2019 yılında 2.157.528,14 TL tutarında kişi borcu tahsil edilmiştir. 2019 yılında 553 adet kişi borcu dosyası açılmış, kişi borcu dosyalarının 546'sı kapatılmış olup, 6'sı terkin edilmiş⁹ ve 6'sı da Hukuk Müşavirliğine devredilmiştir.

Üniversitemizde 2019 yılında 14.163,39 TL'lik Kefalet Sandığı işlemi yapılmıştır. Ayrıca 2019 yılında Üniversitemiz personelinin maaşlarından tahakkuk birimlerince yapılan kesintiler sonucu 1.490.374,45 TL'lik icra işlemi yapılmıştır. 2019 yılında Üniversitemiz birimlerinde çalışan personelin üye olduğu sendikalara 789.748,25 TL sendika aidatı ödemesi yapılmıştır. Başkanlığımız tarafından 2019 yılında 150.458.633,09 TL SGK prim ödemesi, 2.565.801,00 TL BES ödemesi ve 27.975.523,74 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

⁹ Terkin edilen kişi borcu dosyaları 2019 yılı öncesi yıllara aittir.

3.2.1.4.10. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 2019 yılı içerisinde 4734 Sayılı Kanunun 22/d maddesi kapsamında 48 adet bakım-onarım, yazılım alımı, hizmet alımı, malzeme alımı ve yenileme işi gerçekleştirilmiştir. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca 2019 Yılı Yatırım Programında yer alan ve aşağıda özet olarak belirtilen projelere ilişkin iş ve işlemler yürütülmüştür:

- Eğitim sektörü 2019H034810 numaralı Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi kapsamında “Bilgi İşlem Veri Merkezi Binası” projesinin hazırlanması çalışmaları yürütülmüştür. Yüklenici tarafından hazırlanan projeye yönelik inceleme faaliyetleri devam ettiğinden 2019 yılında proje ödeneğinden herhangi bir harcama yapılmamıştır.
- Eğitim sektörü 2013H031070 numaralı Kampüs Altyapısı projesine 2019 Yılı Yatırım Programı ile 650.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu tutarın 123.694,15 TL’si kullanılmıştır.
- Eğitim-Kültür sektöründe yer alan 2017H040070 numaralı Rektörlük Binası Restorasyonu projesi kapsamında Rektörlük Binası Rölöve Tamamlama, Restitüsyon, Restorasyon, Çevre Düzenleme, Mimari, İnşaat, Makine, Elektrik Uygulama Projeleri Hizmetleri için 800.000,00 TL harcama yapılmıştır.
- Eğitim sektörü 2013H031060 numaralı Büyük Onarım projesinin 9.000.000,00 TL olan proje ödeneği yıl içerisinde yapılan ekleme ile 17.000.000,00 TL’ye yükseltilmiş, bu tutarın 12.589.469,33 TL’si kullanılmıştır. Büyük Onarım projesi kapsamında yapılan işler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 77 Büyük Onarım Projesi Kapsamında Yapılan İşler

SIRA NO	İŞİN ADI
1	G. Ü. Kampüslerinden Bulunan Binalara Ait Genel Onarım ve Tadilat İşİ
2	G. Ü. Tıp Fakültesi Dekanlık Binası Tadilatı Uygulama Projeleri Teknik Şartname ve Keşif Hizmet Alım İşİ
3	G.Ü. Eğitim Fakültesi D Blok Laboratuvarı Tadilat İşİ
4	G. Ü. İletişim Fakültesi A-B Blok Tadilat ve Onarım İşİ
5	G.Ü. Merkez Kütüphane Binası Tadilat İşİ
6	G. Ü. Bazı Birimlerinde Dış Cephe Çelik Kule Asansör Sistemi Gazi Konser Salonu Katlanabilir Düz Merdiven Tıp Engelli Platformu ve İİBF Binalarına Yangın Merdiveni Yangın İhbar Sistemi Yapım İşİ
7	G.Ü. Teknoloji Fakültesi Isı Merkezi Tadilatı İşİ
8	G.Ü. Mühendislik Fakültesi Mescit Tadilat İşİ
9	G.Ü. Emek Misafirhnesi Yangın Merdiveni Yapım İşİ
10	G.Ü. Teknoloji Fakültesi Taşkent Binası İç Avlular Yağmursuyu Giderlerinin Yapılması İşİ
11	G.Ü. Merkez Yerleşkesi Nizamiye Kapıları Konsept Tasarım Projeleri, Uygulama Projeleri Teknik Şartnameleri ve Keşif
12	G.Ü. Otomotiv Mühendisliği Atölye, Laboratuvar ve Derslik Binası Tadilatı Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İşİ
13	G.Ü. Eczacılık Fakültesi Tadilatı İşİ
14	G.Ü. Mühendislik Fakültesi İdari Binasına Yangın Merdiveni Yapımı
15	G.Ü. Emek Yerleşkesi Çevre Düzenleme ve Dış Hekimliği Fakültesi A Blok (Amfiler Bloğu) Dış Cephe Onarım İşİ
16	G.Ü. Teknoloji Fakültesi A ve B Blok Tuvaletlerinin Bakım Onarım Yapılması İşİ
17	G.Ü. Merkez-Beşevler Maltepe Yerleşkelerinde Binaların Çatı Dış Cephe Onarım İşİ

- Sağlık sektörü 2013I000250 numaralı Acil Servis ve Onkoloji Hastanesi inşaatına devam edilmiştir. 2019 Yılı Yatırım Programı ile projeye 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan eklemelerle birlikte proje ödeneği 23.531.000,00 TL olmuştur. Anılan tutarın %32,72 (7.699.038,58 TL)'si kullanılmıştır.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

- Sağlık sektörü 2019I000590 numaralı Muhtelif İşler projesi kapsamında Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Gazi Hastanesi) binasının bakım-onarımları yapılmıştır. Proje kapsamında aşağıdaki tabloda belirtilen işler için 886.809,39 TL ödenek kullanılmıştır.

Tablo 78 Gazi Hastanesi Binası Bakım-Onarımı Kapsamında Yürütülen İşler

SIRA NO	İŞİN ADI
1	G.Ü. Gazi Hastanesi C-D1-D2 Bloklar Sıhhi Tesisat Yenilenmesi İş
2	G.Ü. Tıp Fakültesi Araştırma Hastanesi D2 Blok 5. Katın Merkezi Yoğun Bakım Ünitesine Dönüştürülmesi İçin Gerekli Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İş
3	G.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi A, B, C, D ve E Blokları Yangından Korunma Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameleri ve Keşif Hizmet Alım İş
4	G.Ü. Tıp Fakültesi Hastanesi C Blok Toplantı Odaları ve Poliklinik Girişi Cam Separatör Onarım İş

3.2.1.4.11. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği tarafından 2019 yılında 69 dava dosyası açılmış, 2019 yılında Üniversitemiz tüzel kişiliğine karşı 370 dava açılmıştır. Ayrıca 2019 yılında 2.980 dava sonuçlanmış olup bu davaların %61'i (1.824) Üniversitemiz lehine, %39'u (1.156) ise Üniversitemiz aleyhine sonuçlanmıştır. Aleyhte sonuçlanan davalar için üst yargı mercilerine başvurulmuştur. Devam etmekte olan davalarla önceki yıllardan açılmış olup devam eden dosyaların dağılımı aşağıda yer alan tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 79 Açılan Davalar

DAVANIN TÜRÜ	DAVA SAYISI (Adet)
Öğrenci	26
Akademik	79
İdari	47
Diğer	218
Tarafımızdan Açılan	69
TOPLAM	439

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 80 Öğrenci Dava Sayısı

DAVANIN KONUSU	DAVA SAYISI (Adet)
Tazminat	2
Disiplin Cezaları	3
Kayıt Silme	4
Diğer Sebepler	17
TOPLAM	26

Tablo 81 Akademik Personel Dava Sayısı

DAVANIN KONUSU	DAVA SAYISI (Adet)
Göreve Son Verme	10
Kadro, Derece, Atama	22
Disiplin Cezaları	2
Diğer Sebepler	45
TOPLAM	79

Tablo 82 İdari Personel Dava Sayısı

DAVANIN KONUSU	DAVA SAYISI (Adet)
Atama İşlemleri	1
Disiplin Cezaları	7
Diğer Sebepler	39
TOPLAM	47

Tablo 83 Diğer Dosyalara İlişkin Bilgiler

DAVANIN KONUSU	DAVA SAYISI (Adet)
Alacak	89
Tazminat talepleri	19
Çeşitli Sebepler	82
İşe İade	26
İşçi Alacağı	2
TOPLAM	218

Müşavirliğimiz tarafından 2019 yılı içerisinde toplam 230 hukuki mütalaada bulunulmuş, protokol, sözleşme ve yönetmelik incelemesi yapılmıştır. Ayrıca 2019 yılı içerisinde 800 duruşma ve keşfe gidilmiştir.

Rektörlük Makamınca başlatılan 63 soruşturma dosyasının takip ve kontrol işlemleri Müşavirliğimiz tarafından yerine getirilmiş, 35 soruşturma dosyası henüz sonuçlanmamıştır. Verilen cezalara ilişkin itirazlar değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır.

Üniversitemiz Bilgi Edinme Birimi marifetiyle Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında yapılan başvurular, süresi içerisinde cevaplanmaktadır. Bu kapsamda 2019 yılında 2.503 başvuru yapılmıştır.

3.2.1.4.12. Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından 2019 yılı içerisinde Türkiye'nin farklı illerinden Üniversitemizi ziyarete gelen 235 okula yönelik tanıtım programları ve 35 okula yönelik kampüs gezileri düzenlenmiştir. Ayrıca katılmış olduğumuz Üniversite Tanıtım Fuarları da aşağıda belirtilmektedir:

- 28 Şubat 2019 (Mamak RAM Üniversite Tanıtım Fuarı)
- 05 Nisan 2019 (Gazi Üniversitesi Vakfı Özel Anadolu-Fen Lisesi Üniversite Tanıtım Fuarı)
- 23-24 Temmuz 2019 (Altınpark ANFA Üniversite Tanıtım Fuarı)

Bunun yanısıra Üniversitemiz Mimar Kemaleddin Salonunda gerçekleştirilen 66 faaliyetin organizasyon çalışmalarına katkıda bulunulmuştur. Bu faaliyetlere yönelik internet sayfası ve sosyal medya duyuruları, basın bültenleri, konuşma metinleri, afiş ve davetiye tasarımları ile teknik hazırlıklar yapılmıştır.

Üniversitemiz akademik ve idari birimleri tarafından gerçekleştirilen etkinliklere yönelik afiş, davetiye ve benzeri çalışmaların tasarım ve basım işlemleri yapılmıştır.

Üniversitemizde gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik fotoğraf ve video/kamera çekimleri yapılmış ve bu kayıtlar dijital ortamda arşivlenmiştir.

Yıl içerisinde Üniversitemizle ilgili olarak hazırlanan 106 haber metni internet sayfasında yayınlanmış, ayrıca ulusal basına servis edilmiştir. Üniversitemize ait resmi sosyal medya hesaplarının yönetimi birimimiz tarafından yapılmakta olup bu hesaplara ait güncel takipçi sayıları şunlardır:

- Twitter – 299.622 Takipçi
- Facebook – 18.257 Takipçi
- Instagram – 42.400 Kişi
- You Tube – 5.600 Abone

3.2.1.5. Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesinde 34 adet Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyet göstermekte olup, merkezlerin faaliyetlerine aşağıda yer verilmiştir.

3.2.1.5.1. Akademik Yazma Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz 15 Mart 2015 tarihinde yönetmeliğimizin 29296 sayılı resmi gazetede yayınlanmasıyla birlikte resmi olarak kurulmuştur. 1 Haziran 2015 tarihinden itibaren merkezimizde randevu yoluyla İngilizce Akademik yazma konusunda eğitim almak isteyen akademik personele hizmet vermeye başlanmış olup bu kapsamda 2019-2020 Akademik Yılında ise 717 seans birebir danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Merkezde 2019 yılı bahar döneminde akademik personelimize İngilizce akademik yazma becerisi konusunda gerekli bilgi ve stratejileri sunarak kendi yazma süreçleri hakkındaki farkındalıklarını arttırmak amacıyla; Mühendislik Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Fen Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Eczacılık Fakültesi bünyesinde her biri 8 hafta süren “Uluslararası Yayın Yapma Teknikleri” kursları ücretsiz olarak verilmiştir.

2019 yılı bahar ve yaz döneminde kurumumuz dışından katılan akademik personele İngilizce akademik yazma becerisi konusunda gerekli bilgi ve stratejileri sunarak kendi

yazma süreçleri hakkındaki farkındalıklarını arttırmak amacıyla her biri 6 gün süren “Uluslararası Yayın Yapma Teknikleri” kursları ücretli olarak verilmiştir. Ayrıca uluslararası hedefleri olan üniversitemizin akademik takviminin İngilizce çevirisi ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü’nün web sayfasının İngilizce çevirisi yapılmıştır.

3.2.1.5.2. Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi

1987’de Senato kararıyla kurulmuş bulunan merkezimiz kurulduğu günden bugüne kadar geçen 31 yılda önemli faaliyetlere imza atmış, önemli roller üstlenmiştir. Özellikle de 2000’li yıllardan itibaren yapılan faaliyetler çok etkili olmuş, ses getiren beğenilen ve takdir edilen Dışişleri Bakanlığı gibi devletin çeşitli kurumlarından ödül ve takdir belgeleri alan faaliyetler olmuştur.

Merkezimizin faaliyetleri amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda gençlerimizi eğitmiş, bilgilendirmiş, yakın tarihlerini, milli ve manevi değerlerimizi öğretmek önemli bir fonksiyon üstlenmiştir. Merkezimiz sadece üniversite genelinde değil üniversite dışında da gerek toplantılar, sempozyum, panel, konferans gibi etkinliklerle gerekse yaptığı yayınlarla da geniş halk kitlelerine de ulaşmaktadır. Merkez bünyesinde 2019 yılında yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

- 13 Mart 2019 tarihinde Gazi Üniversitesi Mimar Kemaleddin Salonunda “Kırım Tatar Sürgünü ’nün 75. Yılında Kırım’ın Dünü Bugünü Yarını” isimli panel düzenlenmiştir.
- 19 Mart 2019’da Gazi Üniversitesi Mimar Kemaleddin Salonunda “104. Yılında Çanakkale Savaşı ve 18 Mart Muharebeleri” isimli panel düzenlenmiştir.
- 17 Mayıs 2019’da Gazi üniversitesi Mimar Kemaleddin Salonunda 19 Mayıs 1919’un 100. Yıl Dönümünde “Küresel Toplum ve Hâkimiyet-i Milliye” isimli panel düzenlenmiştir.
- 16 Temmuz 2019 tarihinde Gazi Üniversitesi’nde "15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü ile Gazi Üniversitesi Uluslararası Yayınları Teşvik Ödül Töreni” isimli etkinlik düzenlenmiştir.

- 26 Ekim 2019'da üniversite öğrencilerimizin katılımıyla "Barışın İlk Başkenti Hattuşaş'a Yolculuk (100 Yıllık Arkeolojik Kazı Bölgesine Ziyaret)" başlığıyla Çorum gezisi düzenlenmiştir.
- 29 Ekim 2019 Salı günü Cumhuriyetin İlanının 96. Yılı Anısına Devlet Mezarlığı Ziyareti Bisiklet Turu (İstiklal Savaşı Komutanları Anma Töreni) öğrencilerimizle birlikte düzenlenmiştir.
- 15-17 Kasım 2019 tarihleri arasında Üniversitemiz ve Merkezimizin ev sahipliğinde "II. Uluslararası Türk- Rus Dünyası Akademik Araştırmalar Kongresi (UTRAK)" başarıyla tamamlanmıştır.

3.2.1.5.3. Biyomedikal Kalibrasyon ve Araştırma Merkezi

Biyomedikal Kalibrasyon ve Araştırma Merkezi (BİYOKAM); Gazi Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile ilgili diğer bölümler arasında bilimsel işbirliğini artırmak, klinik uygulamaya yönelik projeler geliştirmek, tanı ve tedavi hizmetlerinin kalitesini artırmaya yönelik kalibrasyon ve eğitim hizmeti vermek amacıyla 01.02.2004 tarihinde kurulmuştur.

Biyomedikal Kalibrasyon ve Araştırma Merkezi bünyesinde mevcut Ar-Ge birimi tarafından Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi bünyesinde mevcut kliniklerle ortak Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir.

- Koklear Implant Sistemlerine Yönelik Ar-Ge Faaliyetleri,
- Retina Implant Sistemlerine Yönelik Ar-Ge Faaliyetleri,
- Tanıya Yönelik Ultrason Sistemlerinin Dokuda Oluşturduğu Isı Etkisinin Biyolojik Zararlarına Yönelik Çalışmalar,
- Yenidoğan Birimlerinde Dış Etkenlerin Yenidoğanlar Üzerindeki Etkilerinin İncelenmesine Yönelik Çalışmalar,
- Acil Hastalıkları Anabilim Dalında Resüsitasyon Biriminde Gürültü Gibi Dış Etkenlerin Tanı ve Tedaviye Etkisinin İncelenmesine Yönelik Çalışmalar.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Merkez tarafından 2014-2019 döneminde sağlanan kalibrasyon hizmetine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 84 Yıl Bazında Toplam Kalibrasyon Hizmeti

YIL	TOPLAM KALİBRASYON SAYISI
2019	6.422
2018	6.176
2017	6.883

Tablo 85 BİYOKAM Laboratuvarı Faaliyetleri

CİHAZ ADI	CİHAZ SAYISI	CİHAZ ADI	CİHAZ SAYISI	CİHAZ ADI	CİHAZ SAYISI
Anestezi Cihazı	7	Eforlu EKG	2	Otoklav	9
Anestezi Sistemi	30	Elektriksel Güvenlik	529	Puls Oksimetre	184
Airvo	5	Fototerapi	6	Pipet	92
Arter Manometre	11	Flowmetre	1036	Pacemaker	3
Arterial Balon Pompası	2	Floroskopi	5	Röntgen Cihazı	14
Anjiyografi Cihazı	2	Holter	19	Radyan Isıtıcı	1
Ateş Ölçer	161	Hastabaşı Aspiratörü	724	Respiratör	111
Açık Yatak	7	Hastabaşı Monitörü	374	Soğutucu	440
Benmari	40	HFO (Ventilatör)	1	Soğuk Oda	19
Bpap	8	İnkübatör	8	Santrifüj	128
Cerrahi Aspiratör	84	İnfüzyon Pompası	35	Şeker Ölçüm Cihazı (Üçer	442
Cpap	3	Kurublok	29	Termometre	401
Cuffmetre	4	Küvöz	37	Tansiyon Aleti	718
Defibrillatör	58	Koter	43	Tansiyon Aleti (Otomatik)	14
Defibrillatör+Hastabaşı Monitörü	2	Manometre	116	Terazi	244
Data Loger	5	Medikal Hava	1	Ultrasound Watmetre	6
Etüv	78	Mamografi Cihazı	1	Ultrasound Cihazı	64

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

EKG	52	Neopuf	5	Vacum Pump	2
TOPLAM			6.422		

3.2.1.5.4. Çocuk Gelişimi Araştırma Uygulama ve Eğitim Merkezi

Çocuk Gelişimi Araştırma Uygulama ve Eğitim Merkezi (ÇOGAUM) çocuklara, çocukla çalışan meslek elemanlarına, anne-babalara ve ülkemizdeki çocuklarla ilgili kurum ve kuruluşlara eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunma, çocuklarla ilgili konularda araştırma faaliyetleri yürütme amacı ile 2006 yılından itibaren faaliyetlerine başlamıştır.

ÇOGAUM bünyesinde bulunan Uygulama Anaokulunda 36-72 aylık çocuklar için eğitim ve öğretim hizmetlerinin koordine edilmesi merkez faaliyetlerine eklenmiş olup 2019 yılında toplam 134 çocuğa eğitim verebilme kapasitesine erişmiştir.

Keçiören Gençlik Merkezi işbirliği ile dezavantajlı bölgede yaşayan ve okul öncesi eğitim yaş grubunda yer almasına rağmen okul öncesi eğitim almayan Afgan çocukların sosyal becerilerini geliştirmeye yönelik “Sosyal Beceri Eğitim Programının Sosyal Beceri, Problem Davranış, Ahlaki Değer ve Benlik Algısına Etkisi Projesi” geliştirilmiştir. Proje kapsamında 60-72 aylık 17 Afgan çocuğun, 11.03.2019–15. 07.2019 tarihleri arasında haftada iki gün Keçiören Gençlik Merkezinin tahsis ettiği anasınıfında okul öncesi eğitim sürecini (güne başlama zamanı – oyun zamanı – etkinlik zamanı ve günü değerlendirme zamanını) deneyimlemesi sağlanmıştır. Etkinlik zamanında, Özbeý (2009) tarafından geliştirilen Sosyal Beceri Eğitim Programında yer alan 74 etkinlik uygulanmıştır. Projenin etkililiği ölçmek amacıyla proje öncesi ve sonrasında Sosyal Beceri Ölçeđi, Problem Davranış Ölçeđi, Ahlaki Deđer Ölçeđi ve Benlik Algısı Ölçeđi kullanılarak veri toplanmıştır. Elde edilen veriler 6. Uluslararası Okul Öncesi Eğitimi Kongresinde “60-72 Aylık Göçmen Afgan Çocuklarda Uygulanan Sosyal Uyum Programının Etkisinin İncelenmesi” adlı sözlü bildiri olarak sunulmuştur.

İtalya (Europole) koordinatörlüğünde yürütölen,0-6 yaş aralığındaki çocuklar için yenilikçi bir eğitim modeli (EduB612) geliştirmeyi amaçlayan projede, Gazi Üniversitesi Çocuk Gelişimi Araştırma Uygulama Merkezine (ÇOGAUM) bağlı uygulama anaokulumuz gönüllü ortak olarak yer almaktadır. 2018 yılında başlayan proje, 2021 yılında sonlanacaktır. Proje ile ulaşılmaması planlanan hedefler arasında eğitim modelini

geliştirmek ve geçerliliğini test etmek, eğitsel materyaller geliştirmek ve öğretmen eğitimi programları yer almaktadır.

3.2.1.5.5. Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz, 22 Nisan 2005 tarihinde, depremlerin nedenleri, oluşumu, mühendislik yapıları ve insanlar üzerindeki etkileri, deprem zararlarının azaltılması konularında temel ve uygulamalı araştırmalar yapmak, teşvik ve koordine etmek, danışmanlık hizmeti vermek, bilimsel toplantı, kurs ve seminerler düzenlemek, yurtiçi ve yurt dışındaki benzer merkezlerle iletişim kurmak, lisansüstü eğitimde kurs ve programlar geliştirilmesine yardımcı olmak, bilgi birikimi sağlamak ve yaymak amacıyla kurulmuştur.

Merkez bünyesinde kurulmuş olan zayıf ve kuvvetli yer hareketi istasyonlarından 2019 yılı içerisinde Ankara ve civarında meydana gelen depremler online olarak “Veri-İşlem” merkezimize aktarılmış ve bu veriler üzerinde format dönüşümü, değerlendirme, arşivleme ve veri dağıtımları yapılmıştır. Bunlardan, zayıf yer hareketi istasyonlarından gelen veriler ile Ankara ve civarında oluşan depremlerin yeri, büyüklüğü, derinliği ve odak mekanizması çözümü gibi birtakım sismolojik parametrelerinin uygun yazılım programları (örneğin, ZSACWIN; Kandilli-UDİM, 2010) ile hesaplanması ve yorumlanması yapılmıştır. Kuvvetli yer hareketi istasyonlarından gelen ivme-kayıt verilerinin ise uygun yazılım programları (örneğin, SCREAM ve ART ivme analiz yazılımları; GÜRALP, 2012) ile değerlendirmeleri yapılarak depolanmıştır.

Deprem konusunda Merkezimiz tarafından yapılmış olan açıklamalar yazılı ve görsel medyada yer almıştır. Ankara civarındaki deprem hareketlerini gözlemek amacıyla kurulmuş olan şebekeden alınan kayıtlarda değerlendirilerek deprem parametreleri belirlenmekte ve internet sayfamıza konulmaktadır.

Ankara ile ilgili deprem hareketleri yeterli sayıda istasyonla gözlenmektedir. Afet yönetimi konusunda eğitim çalışmalarına devam edilmektedir. Binaların güçlendirilmesi ve riskli yapı tespiti konusunda çok sayıda rapor hazırlanmıştır. Halkı bilgilendirme, bilinçlendirme çalışmalarımız artarak devam etmektedir.

Ulusal Deprem Araştırma Programı, UDAP-Ç-17-04, Kocaeli İlinde Heyelan Hareketlerinin Erken Uyarı Sistemleri ile İzlenmesi, Depremle Meydana Gelen Sismik Hareketin ve Diğer Faktörlerin (Hidrojeolojik, Hidrolojik, Yağış koşulları) Heyelan Kütle Hareketlerinde Meydana Gelen Deformasyonlar Üzerindeki Etkilerinin ve Hassasiyetlerinin İncelenmesi, Akademik Araştırmacı (2017-2019) projesi devam etmektedir.

3.2.1.5.6. Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi

Gazi Üniversitesi, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'ndan aldığı altyapı desteği ile 2017 yılının başında "Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi"ni (EKTAM) kurmuştur. Ulusal Mükemmeliyet Merkezi olarak kurgulanan EKTAM, hem sanayinin hem de üniversitelerimizin paydaşlığında ülkemize yüksek katma değerli ürünleri üretmek ve nitelikli insan gücü yetiştirmek üzere yapılandırılmıştır.

EKTAM'ın sanayi paydaşları TUSAŞ, ASELSAN, ROKETSAN, FNSS, TEI'dir. EKTAM'ın üniversite paydaşları, Gebze Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, TOBB-ETÜ'dür. EKTAM'ın yurtdışı paydaşları, Michigan State University (East Lansing/ABD), AGH (Krakov/Polonya), Bulgarian Academy of Science (Sofya/Bulgaristan)'dır.

Kamunun kaynaklarının etkin ve birbirini tamamlayacak şekilde kurgulanmasına örnek sayılabilecek EKTAM kurgusunda, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı altyapı kapsamında ekipman için destek sağlarken (Maliyeti yaklaşık 22,5 Milyon Euro), EKTAM binası ise TUSAŞ tarafından inşaa ettirilmekte (maliyeti yaklaşık 4,8 Milyon ABD Doları) ve EKTAM'daki ekipmanların paydaşların isteklerini karşılayacak şekilde satın alınmasına özen gösterilmektedir. T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından yıllara sari ödenekler halinde temin edilen bütçe ile ekipman alımının bir kısmı gerçekleştirilmiş, alınan ekipmanların tam kapasite ile çalışacak şekilde kullanım eğitimleri tamamlanmış ve başta TUSAŞ olmak üzere kuruluşlarımızın NACE 30 Havacılık ve Uzay teknolojileri kapsamında prototip

imalatlarına başlanmıştır. EKTAM bünyesinde bugüne kadar yürütülen prototip imalatlarında belirgin bir Ür-Ge yetkinliği elde edilmiş ve EKTAM'ın gelir modelinde prototip imalatları önemli bir kalem haline dönüşmüştür.

Diğer bir vizyon projesi ise, “ileri üretim teknolojileri”ne hedeflenen yeni bir teknopark kurulumudur. Üniversitemiz, Savunma Sanayi Başkanlığı, TUSAŞ ve ASELSAN A.Ş.’in ortakları arasında yer aldığı Ankara Kahramankazan’da yeni bir Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nin oluşturulmasına öncülük etmiş ve Kasım 2018’de TeknoHAB A.Ş şirketinin %10 hissedarı olmuştur. TeknoHAB A.Ş.’nin ülkemiz teknoloji birikimine katkısının yüksek olacağı beklentileri, anılan şirket ortaklık yapısına Havelsan A.Ş.’yi de Aralık 2019’da dahil etmiştir. Henüz kuruluş aşamasında olmasına rağmen Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi’miz birisi Avrupa Birliği projesi olmak üzere özellikle savunma sanayine yönelik olarak kontratlı projeler yürütmektedir. Üniversitemizin Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, TeknoHAB içerisinde yer alarak, hem sanayinin yüksek katma değerli ürünler geliştirmesine ev sahipliği yapacak hem de nitelikli insan gücünün yetiştirmesinde etkin rol alacaktır. EKTAM’ın bina inşaatı da TeknoHAB içerisinde yürütülmekte ve böylece bir Ulusal Mükemmeliyet Merkezi’nin hem sanayi hem de üniversitelerin erişimine açık olacağı kurgu, ülkemiz için model oluşturmaktadır. EKTAM inşaatının 2020 yılı içerisinde (ilk yarısında) tamamlanması öngörülmektedir. 2020 ikinci yarısı içerisinde 5500 m² kapalı alana sahip olacak ve hizmet alanları laboratuvar imkanları EKTAM’ın yeni binasına taşınacaktır.

EKTAM Binası



EKTAM bünyesinde yapılan çalışmalara ilaveten 2019 Aralık ayında TÜBİTAK destekleri (2244) kapsamında Sanayi doktora programına başvuru yapılmıştır. Destek alındığı takdirde 2244 kapsamında TUSAŞ Motor A.Ş. ile 3 doktora öğrencisinin projelerde AR-GE faaliyetlerinde bulunması beklenmektedir.

EKTAM bünyesinde yürütülecek araştırma faaliyetlerinin yanı sıra, Michigan State University ile “Eklemeli İmalat” alanında (Makina Mühendisliği, Malzeme Mühendisliği ve ilgili diğer bilimler) “Çift Diplomalı Doktora Programı” açılması hususunda ön anlaşma sağlanmıştır. 2020 yılı içerisinde bahse konu anlaşmanın YÖK onayı alınması kaydıyla yürürlüğe girmesi hedeflenmektedir. Böylelikle, nitelikli insan gücü kazanımı hususunda ülkemiz için bir model oluşturulmaktadır. Çift danışmanlı ve çift diplomalı doktora programı Gazi Üniversitesi ve Michigan State Üniversitesi (MSU) arasında sadece eklemeli imalat alanında olmak üzere kurgulanmıştır. Programa kayıt yaptıracak doktora öğrencilerinin, her iki üniversitenin kabul şartlarını sağlaması, tam zamanlı olarak en az iki yılını Gazi Üniversitesi en az iki yılını ise MSU’da araştırma için geçirmesi, tez konularının Gazi Üniversitesi ve MSU tarafından ortak belirlenmesi esasına dayanarak seçimi yapılacaktır. Oluşturulan programa sadece Türkiye’den değil Amerika Birleşik Devletleri başta olmak üzere diğer ülkelerden de doktora öğrencileri kabul edilebilecektir.

Araştırma altyapısında çalışılan alanlar ve yapılması hedeflenen çalışmalar genel olarak aşağıdaki başlıklar altında sıralanabilir:

1. Toz Metalurjisi: Makine Mühendisliği, Malzeme Mühendisliği, Malzeme Bilimi, Kimya Mühendisliği, Fizik Temel Alanı ile ilgili olan “Toz Metalurjisi” alanında;
 - a) Metal toz üretimi ve karakterizasyonu,
 - b) Yeni metal toz geliştirilmesi,
 - c) Metal toz üretim yöntemlerinin ve teknolojilerinin geliştirilmesi.

2. Eklemeli İmalat Teknolojilerinin Geliştirilmesi: Makine Mühendisliği, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Malzeme Mühendisliği, Fizik Temel Alanı ile ilgili olan “Eklemeli İmalat Teknolojilerinin Geliştirilmesi” alanında;
 - a) Lazer Sinterleme/Ergitme esasına dayalı eklemeli imalat teknolojilerinin millileştirilmesi,
 - b) Elektron Işın Ergitme esasına dayalı eklemeli imalat teknolojilerinin millileştirilmesi,
 - c) Hibrit (Melez) eklemeli imalat teknolojilerinin millileştirilmesi,
 - d) Eklemeli imalat sisteminde yer alan bileşenlerindeki teknolojilerin geliştirilmesi ve sinterleme/ergitme çalışma hızlarının artırılması için teknolojinin iyileştirilmesi,
 - e) Eklemeli imalat teknolojisinde kullanılan yazılımların millileştirilmesi,
 - f) Başlıklarında temel ve uygulamalı mühendislik çalışmalarının yürütülmesi ve lisansüstü eğitim programının geliştirilmesi.

3. Eklemeli imalat teknolojileri kullanılarak ürün geliştirme: Makine Mühendisliği, Uçak Mühendisliği, Gemi Mühendisliği, Malzeme Mühendisliği ve Elektrik-Elektronik Mühendisliği alanları ile ilgili olan “Eklemeli imalat teknolojileri kullanılarak ürün geliştirme” alanında;
 - a) Geleneksel üretim teknolojileri ile üretilmeyen ürünlerin tasarımı ve imalatı,
 - b) Topoloji optimizasyonu,
 - c) Eklemeli imalat teknolojileri ile fonksiyonel elemanların tasarımı ve imalatı,
 - d) Eklemeli imalat teknolojileri ile elektro-mekanik sistemlerin tasarımı ve imalatı
 - e) Tamir teknolojilerinin geliştirilmesi,
 - f) Eklemeli imalat teknolojileri ile imal edilmiş ürünlerin standardizasyonu, akreditasyonu ve kullanım alanlarının artırılması sağlanmaktadır.

Merkezimiz Araştırma Üniversitesi olmasının da bilinciyle uluslararası alanda tercih edilen, disiplinlerarası programlar sunan, kamu-üniversite-sanayi işbirlikleri ve bilimsel projeleriyle Araştırma Geliştirme (Ar-Ge) ile öne çıkmayı hedeflemiştir.

Merkez faaliyetlerinin tam zamanlı yüksek lisans ve doktora öğrencileri ile yürütülerek, bu öğrencilerin mezuniyetleri sonrasında sektörde birer girişimci, teknoloji şirketi kurucusu olmasının teşvik edilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Çalışmalar doğrultusunda, hem ülke hem de dünya akademik bilgi birikimine yayın, patent ve bilim insanı yetiştirmek suretiyle katkı sağlanmaktadır. Merkez tarafından 2019 yılında 60 toplantı ve 1 çalıştay düzenlenmiştir.

EKTAM Çalıştay Duyurusu



3. EKLEMELİ (KATMANLI) İMALAT TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞTAYI
15 NİSAN 2019

FORM ADDITIVE

EKTAM

Kayıtlarımız sınırlı sayıdadır.

Kayıtlar için: calistay@formcnc.com.tr

08:00 - 09:30	Kayıt	13:00 - 13:30	Prof. Dr. İsmail LAZOĞLU Koç Üniversitesi Koç Üniversitesi Üretim ve Otomasyon Araştırma Merkezi'ndeki Eklemeli İmalat Araştırmaları
09:30 - 10:00	Açılış Konuşmaları Muhterem ŞANKO Form Makina Genel Müdürü	13:30 - 13:40	Kahve Molası
	Prof. Dr. İbrahim USLAN Gazi Üniversitesi Rektörü	13:40 - 14:10	Güray AKBULUT & Dr. Özgür POYRAZ TEİ Havacılık Motorlarında Eklemeli (Katmanlı) İmalat Uygulamaları
10:00 - 10:30	Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ SSB Başkan Yardımcısı	14:10 - 14:20	Kahve Molası
10:30 - 10:40	Eklemeli İmalat Yol Haritası	14:20 - 14:50	Dr. Evren TAN ASELSAN
10:40 - 11:10	Dr. Öğr. Üyesi Evren YASA Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Metal Katmanlı İmalat: Fırsatlar, Zorluklar ve Gelecekteki Yönelimler	14:50 - 15:00	Kahve molası
11:10 - 11:20	Kahve Molası	15:00 - 15:30	Dr. Hakan YAVAŞ TUSAS
11:20 - 11:50	Deniz TOKLU GE Additive Türkiye GE Additive Türkiye Faaliyetleri	15:30 - 15:40	Eklemeli İmalat Teknolojilerinin Havacılık Sanayinde Kullanımı: TUSAS'ın Gelecek Vizyonu
11:50 - 12:00	Kahve Molası	15:40 - 16:10	Prof. Dr. Bahattin KOÇ Sabancı Üniversitesi Sabancı Üniversitesi, Tümelştirilmiş Üretim Merkezi (TÜMER) de Eklemeli İmalat Çalışmaları
12:00 - 12:30	Prof. Dr. Metin U. SALAMCI Gazi Üniversitesi- EKTAM Eklemeli İmalat Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi: Ulusal ve Uluslararası Proje İşbirlikleri	16:10 - 16:40	Sadık Sinan KOŞUMCU Form Makina Form Additive Temsilcileri ve Faaliyetleri
12:30 - 13:00	Öğlen Yemeği	16:40 - 17:00	Kapanış Konuşmaları



Gazi Üniversitesi Rektörlük Binası,
ANKARA
Mimar Kemalettin Konferans Salonu

LCV: Sadık Sinan KOŞUMCU / +90 533 301 98 63
sadik.kosumcu@formcnc.com.tr

www.formcnc.com.tr • www.formadditive.com • form@formcnc.com.tr

Çalıştayımız 1004 programı kapsamında "Yeni Nesil 3 Boyutlu Yazıcı İmalat Teknolojileri Platformu" başlıklı proje için TÜBİTAK'ın da desteği ile düzenlenmektedir.

3.2.1.5.7. Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi

Fotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi (Gazi-Fotonik), “fotonik aygıtların geliştirilmesi için araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve bu aygıtların üretim teknolojilerinin kazanılması” amacıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenen 2011K120290 nolu “Fotonik Araştırma Merkezi” isimli proje kapsamında kurulmuştur. Merkez, DPT tarafından desteklenen 2001K120590 nolu proje ile kurulan Yarıiletken Teknolojileri İleri Araştırma Laboratuvarı altyapısı ile birleştirilerek, 10 Ekim 2011 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelikle faaliyetlerine başlamıştır. 2016 yılında 2016K121220 nolu “Fotonik Uygulama ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi” ve 2019 yılında 2019K12-92587 nolu “Fotonik Malzeme ve Elektro-optik Aygıt Geliştirilmesi” isimli Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenen projelerle araştırma altyapısı güçlendirilerek Ar-Ge faaliyetlerini ileri düzeye çıkarmaya devam etmektedir.

Gazi Fotonik, “Ülke düzeyinde ileri düzeyde araştırma yapma imkânı oluşturulması, araştırmacı insan kaynağının nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi ve araştırma kurumları ile sanayi işbirliğine katkı sağlanması” hedefine yönelik olarak kurulan bir “Tematik İleri Araştırma Merkezi”dir. Yaptığı “ürüne dönüşebilir Ar-Ge faaliyetleri” sonucunda ürettiği bilginin sektörle paylaşımı ile yeni-yenilikçi ürün ve teknolojik yeteneklerin gelişimine; “nitelikli araştırmacı insan gücünün” artırılmasına katkı sağlama görevini başarmak doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Gazi-Fotonik, sahip olduğu kristal büyütme sistemleri, gelişmiş karakterizasyon ve fabrikasyon altyapısını kullanarak, fotonik teknolojisinin millileştirilerek yerleştirilmesi ve bu alanda Ar-Ge çalışmalarıyla prototip ürün geliştirilmesi, bilgi birikimi oluşturulması hedefine yönelik:

- Uzay ve yeryüzü uygulamaları için fotovoltaik Güneş hücrelerinin geliştirilmesi ve prototip üretimleri,
- Germanyum ve Safir hacimli kristal büyütme teknolojilerinin kazanımı,
- Ti:Safir lazer kristallerinin geliştirilmesi,

- Lazer diyot (LD) ve Işık yayan diyot (LED) çiplerinin geliştirilmesi,
- III-V grubu yarıiletken epi- kristallerin üretimi ve geliştirilmesi,
- IR ve UV dedektörler geliştirilerek milli foton dedektörlerinin üretilmesine katkı sağlanması,
- Metal-oksit gaz ve nem sensörlerinin geliştirilmesi,
- Metal ve yarıiletkenlerin ince film kaplamalar ile fonksiyonel yüzeyler geliştirilmesi,
- Araştırma kurumlarının ve sektörün ar-ge ihtiyaçlarına yönelik nitelikli Ar-Ge personeli yetiştirilmesi faaliyetlerine öncelik vermekte ve öncülük yapmaktadır.

Sivil ve askeri alanlarda kullanımı vazgeçilmez olan lazer, dedektör ve sensörlerin milli üretim teknolojisinin kazanımı, yenilenebilir enerji türlerinden fotovoltaik enerji teknolojilerinin ülkemizde geliştirilmesi, ışık veren diyotların (LED) ve LED aydınlatma elemanlarının geliştirilmesi, standartlara uygun modellenmesi, üretilmesi Vizyon 2023 hedefleri arasında stratejik öneme sahiptir.

Teknolojik ürünleri geliştiren makineler değil yetkin araştırmacılarıdır; ileri teknolojide yetkin araştırmacı insan gücünün yetiştirilmesi ülke olarak ihtiyaç duyduğumuz en önemli gerekliliklerimiz arasındadır. Ülke olarak bugün, nano-mikro teknolojinin temel malzemelerini oluşturan epitaksiyel kristal büyütme ve ince film oluşturma teknolojilerine, aygıt fabrikasyonuna hakim araştırmacı sayımız olması gerekenin gerisindedir. Gazi Fotonik, bu boşluğu doldurmaya yönelik hedefleri ile ülkemize hizmet etmeyi önceliklendirmiştir.

ASELSAN A.Ş.'nin Ar-Ge desteği ile yürütülen bir projemizle, TSK tarafından kullanılan kızılötesi elektro-optik sistemler için Germanyum tek kristali ülkemizde bir ilk olarak Merkezimizde, EMI kalkanlayıcı nitelikte geliştirilmiştir. 2017 yılı içerisinde ASELSAN A.Ş.'nin talebi doğrultusunda başlatılan Ge-tek kristallerinin pilot üretimi faaliyetlerine 2019 yılında da devam edilmiştir. Bu kristal ASELSAN A.Ş. tarafından üretilen mercekleer ile termal kameralarda kullanılmaktadır.

Tek Kristal Germanyum Külçeleri



Merkezimiz, 2016K121220 nolu proje kapsamında Safir kristallerinin ülkemizde ilk olarak büyütülmesi için gerekli altyapıyı kurmuş ve 300 mm çapa kadar safir kristallerinin geliştirilmesi çalışmaları bu faaliyet dönemi içerisinde başlatılmış; ülkemizin, ilk yerli safir kristalleri büyütülmüştür. Bu kapsamdaki Ar-Ge çalışmaları ile füzelerin optik penceresi olan kubbelerin yüksek optik kalitede geliştirilmesi hedeflenmektedir. Safir kristali büyütme çalışmalarımız, Ar-Ge desteği sağlayan savunma sanayisi firmaları ile ortaklaşa yürütülmektedir. Bu sayede, proje çıktılarının doğrudan sektöre aktarımının sağlanması gerçekleştirilmektedir. Safir kristalinin yüksek balistik niteliği dikkate alınarak, zırhlı araçların optik pencerelerini geliştirmeye yönelik çalışmalar da hedeflerimiz arasındadır.

Safir Kristalleri



Üniversitemiz araştırma merkezlerinin teknolojik gelişimdeki rolü, yeni-yenilikçi malzeme-aygıt üretim süreçlerinin geliştirilmesine dayalı prototip ürün çıktılarının elde edilmesi ve sektöre aktarımının sağlanması şeklinde öne çıkmaktadır. Gazi Fotonik olarak, özellikle Ar-Ge aşamasının başarı ile tamamlanması sonrasında, Germanyum ve Safir hacimli tek kristallerin üretimini de hedeflemekteyiz. Bu bağlamda Merkezimizde ülkemizin savunma sanayisinin yıllık ihtiyacını karşılayabilecek küttele (102 mm çaplı) Ge kristallerinin üretimi mümkündür. Benzer şekilde, safir kristal üretimi kapasitemiz sayesinde, Ar-Ge aşamasının tamamlanmasını takiben, savunma sanayimizin ihtiyacını karşılayabilecektir.

Fotovoltaik güneş hücreleri alanında yürütülen araştırmalar ile yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesine katkılar sağlanmaktadır. Bu kapsamda sektör düzeyinde hücre üretimlerinin geliştirilmesine Ar-Ge desteği sağlanmaktadır. Ayrıca, çok eklemli güneş hücrelerinin geliştirilmesinde elde ettiğimiz teknolojik bilgiyi kullanarak “uzay kalifiye güneş hücrelerinin geliştirilmesi” kapsamında yürüttüğü çalışmalarla uzay teknolojileri alanında önemli bir yer tutan güneş hücrelerinin üretimi ve yetkin araştırmacı yetiştirilmesine katkılar sağlamaya devam etmektedir.

Merkezimizde bulunan ve çeşitli kaynak malzemelerine sahip püskürtme sistemleri ile ZnO, AlO, TiO₂, TiNO vb. çeşitli geniş bant aralıklı oksit bazlı yarı iletken ince filmler, optik filtreler ve aynalar geliştirilebilmektedir. Altyapımızın bu kabiliyeti kullanılarak, UV ışını tespit dedektörü; CO, doğalgaz gibi zararlı gazların algılanması amacıyla gaz sensörü prototipleri geliştirilmiştir.

Merkezimizde bu dönem içerisinde bir kısmı üniversite-sanayi işbirliği ve uluslararası ikili işbirliği kapsamlı iki adet TÜBİTAK destekli ve üç adet özel sektör-sanayi firmalarınca desteklenen Ar-Ge projesi yürütülmüştür. Öte yandan, Fotonik Araştırma Merkezinin Altyapısını geliştirme kapsamlı 2016K121220 ve 2019K12-92587 numaralı altyapı projeleri de dönem içerisinde yürütülmektedir. Yürütülen ürün geliştirme odaklı projeler, sektör ihtiyaçlarına yönelik sektör-üniversite işbirliği kapsamındaki Ar-Ge ve prototip geliştirme çalışmalarını kapsamaktadır.

Merkez bünyesinde bulunan altyapı ve oluşan bilgi birikiminden yararlanarak çok sayıda lisansüstü tez çalışmaları gerçekleştirilmiş, kuruluşundan buyana 71 doktora tezi, 171'den fazla yüksek lisans tezi tamamlanmıştır. Halen 19 doktora, 24 yüksek lisans öğrencisi araştırma faaliyetlerini yürütmektedir. Merkezimizin talebi ile Yükseköğretim Kurulunun 100/2000 Doktora burs programının Fotonik disiplini kapsamında yetiştirilmek üzere alınan 6 doktora öğrencisinin yetiştirilmesine yönelik faaliyetler Merkezimizde gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde TÜBİTAK 1004 Programı-Yüksek Teknoloji Platformları Çağrısı kapsamında Üniversitemizin APYÖK olarak NACE-30 kapsamında sunduğu projede Merkezimiz APYK olarak alt proje sorumluluğu almıştır. Ayrıca TÜBİTAK 2244-Sanayi Doktora programı kapsamında iki özel sektör Ar-Ge merkeziyle iki proje başvurusunda bulunulmuştur.

Merkezimiz üstlendiği projelerle yarı iletken teknolojileri alanında ürün geliştirme ve Ar-Ge çalışmalarıyla yerli teknolojinin gelişmesine katkı sağlamış, yapılan çalışmalardan 280'e varan makale yayınlanmış; çok sayıda ulusal uluslararası konferans ve fuarlara iştirak edilmiştir. 2019 yılında; 4 ulusal makale, 10 ulusal bildiri ve 25 uluslararası makale ve 13 uluslararası bildiri ile düzenlenen çeşitli etkinliklere katılım gerçekleştirilerek üretilen bilginin ilgili paydaşlarla paylaşımı sağlanmıştır.

Merkezimizin faaliyet alanları ve altyapı imkanları diğer araştırma kurumlarına duyurulmuş; bu sayede diğer üniversitelerden lisansüstü tez öğrencilerinin deneysel araştırmalarını Merkezimizde gerçekleştirmeleri sağlanmıştır. Diğer araştırma kurumlarındaki araştırmacı ve lisansüstü öğrencilerin mevcut altyapı ve oluşan bilgi birikiminden daha fazla yararlanabilmesi için tanıtım ve çağrılar yapmaya devam etmekteyiz. Amacımız kamu desteğiyle kurulan araştırma merkezimiz tüm araştırmacıların kullanımına imkan sağlamak, hizmet ve faaliyet alanını genişletmektir. Araştırma yapan araştırmacı ve öğrencilere, Merkez altyapısına kazandırılan ekipmanların kullanımına yönelik eğitim faaliyetleri de sürdürülmektedir.

Bu faaliyet yılı içerisinde genel olarak Merkez bünyesinde kamu ve özel sektör tarafından desteklenerek yürütülen projelerin iş-zaman takvimine göre gerçekleşmeleri sağlanmıştır. Dönem içerisinde kamu kaynaklarından desteklenen ve 3'ü üniversite-sanayi

işbirliği kapsamlı 7 proje yürütülmüştür. Yürütülen ve bir kısmı önümüzdeki dönem de devam edecek projelerimizin toplam bütçesi 40.128.593,00 TL'dir. Önümüzdeki faaliyet dönemimde proje sayısını, katma değeri yüksek ürün geliştirmeye yönelik olarak artırmak hedeflenmiş ve bu hedefli proje hazırlıkları planlanmıştır.

Ayrıca, sektörlere yürüttüğümüz projelerden ve yapılan test-analiz hizmetlerinden döner sermayemize katkı sağlanmıştır. Sektör-kamu kaynaklı, fotonik alanında projeler geliştirilerek daha fazla ürüne dönüşebilir ve somut olarak izlenebilen nitelikte ar-ge projesi kazanımı hedeflenmiştir. Merkezin uluslararasılaşmaya katkısının artırılması gerekli görülmektedir. Bu doğrultuda 2019 yılı içerisinde bir yeni ikili işbirliği projesi sunulmuştur. Önümüzdeki dönemde, Avrupa Birliği fonlarından yararlanmak üzere projelerin hazırlanması ve yurtdışından bilim insanlarının Merkezimizde çalışmasının başarılması kapsamında çalışmalara önem vermesi öngörülmektedir.

3.2.1.5.8. Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz 18 Ağustos 2010 tarihinde, Üniversitemiz öğrencilerinin kariyer planlaması ile ilgili çalışmalar yapmasını sağlamak, öğrenci ve mezunlarının iş yaşamında karşılaşılabilecekleri sorunların çözümüne yönelik bilimsel çalışmalar yapmak, öğrenci ve mezunların iş dünyasından gelen talepler doğrultusunda istihdam edilebilme imkanlarını araştırmak, bu çalışmaların sonuçlarını ve bu alandaki birikimleri ilgili yerli ve yabancı kuruluşlara aktararak bu kuruluşların gelişmelerine ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Merkezimiz öğrenci ve mezunlarımızın derslerde aldıkları teorik bilgileri pratiğe dönüştürmesi, iletişim becerisi kazanıp özgüvenlerini artırmaları, meslekleri her yönüyle tanıyıp doğru hedefler belirleyerek ilgi ve yetenekleri doğrultusunda doğru kariyer planı yapmaları için, İş-Kur ortaklığıyla "İş Başvuru Süreci Teknikleri (Cv Hazırlama & Mülakat Teknikleri Eğitimi, İş Klübü Eğitimleri), Özel sektör insan kaynakları ekibi ile "Özel Sektörde İş Başvuru Süreci ve Kariyer Planlama", "Kariyer Söyleşileri" ve öğrenci topluluklarımız ile ortak etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Bu yıl bir ilk olarak üniversitemizde “Kariyer Fuarı 2019” programı düzenlenmiştir. Söz konusu programda 39 firma, 13 kamu kurumu, 4 enstitü ve 11 öğrenci topluluğu olmak üzere 60’tan fazla katılımcı öğrencilerimizle bir araya gelmiştir. Aynı zamanda Üniversitemiz kampüsünde Türkiye İş Kurumunun Artı Hizmet Noktasının da açılışı yapılmıştır. Ayrıca 18-19 Aralık 2019 tarihlerinde düzenlenen “Kariyer ve Sanayi Günleri 2019” adlı etkinlik de sanayi sektörünün önde gelen isimleriyle öğrencileri buluşturmuştur. Türkiye Verimlilik Vakfı’nın katkılarıyla organize edilen Verimlilik ve Teknoloji 2019 Fuarı ile IDEF 2019, 14’üncü Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı’na Üniversitemiz de katılmıştır. Bu fuarlara ilgili merkez ve akademik birimlerimizin katılımıyla, Üniversitemizin temsil edilmesi sağlanmıştır. Merkez tarafından 2019 yılında kariyer fuarı/günleri ve kariyer söyleşileri olarak 36 etkinlik düzenlenmiştir.

Tablo 86 Kariyer Planlama UAM Tarafından Düzenlenen Etkinlikler

ETKİNLİK TARİHİ	ETKİNLİK BİRİMİ	ETKİNLİK TÜRÜ
18 Şubat 2019	Eczacılık Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
18 Şubat 2019	Diş Hekimliği Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
18 Şubat 2019	Tıp Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
18 Şubat 2019	Sağlık Bilimler Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
19 Şubat 2019	Gazi Eğitim Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
19 Şubat 2019	Spor Bilimleri Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
20 Şubat 2019	Teknoloji Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
20 Şubat 2019	Fen Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
21 Şubat 2019	Mimarlık Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
21 Şubat 2019	Mühendislik Fakültesi	Kariyer Söyleşileri
21 Şubat 2019	Öğrenci Toplulukları	Kariyer Söyleşileri
26 Şubat 2019	Yabancı Diller Yüksekokulu	Kariyer Söyleşileri
26 Şubat 2019	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Kariyer Söyleşileri

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 86 Devamı

ETKİNLİK TARİHİ	ETKİNLİK BİRİMİ	ETKİNLİK TÜRÜ
27 Şubat 2019	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Kariyer Söyleşileri
28 Şubat 2019	Tusaş-Kazan Meslek Yüksekokulu	Kariyer Söyleşileri
25-26 Nisan 2019	Kariyer Fuarı 2019	Kariyer Fuarı
12 Haziran 2019	İnegöl 1.Proje Argeve Kariyer Günleri	Kariyer Söyleşileri
25 Eylül 2019	Spor Bilimleri Fakültesi	Decathlon Ankara Kariyer Günü
1 Ekim 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi-İŞKUR ortaklığı ile	İş Arama Becerileri
14 Ekim 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi-İŞKUR ortaklığı ile Eczacılık Fakültesi	Kariyer Sohbetleri
21 Ekim 2019	Spor Bilimleri Fakültesi	Kendi Hayatınızın Lideri Olun
30 Ekim 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi-İŞKUR ortaklığı ile Teknik Bilimler MYO	Kariyer Sohbetleri
31 Ekim 2019	Mühendislik Fakültesi	Kendi Hayatınızın Lideri Olun
31 Ekim 2019	Verimlilik ve Teknoloji Fuarı 2019	
1 Kasım 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi-İŞKUR ortaklığı ile Teknoloji Fakültesi	İşkur'la Kariyer Söyleşileri
5 Kasım 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi-İŞKUR ortaklığı ile Fen Fakültesi	İş Arama Becerileri
7 Kasım 2019	Engelsiz Kariyer Günü	Kariyer Günü
8 Kasım 2019	Sağlık Hizmetleri MYO	Kendi Hayatınızın Lideri Olun

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 86 Devamı

ETKİNLİK TARİHİ	ETKİNLİK BİRİMİ	ETKİNLİK TÜRÜ
26-27 Kasım 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi -Mühendislik Fak Kimya Topluluğu Ortaklığında	Genç Girişim Akademisi
4 Aralık 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi -Bilgisayar Mühendisliği Topluluğu Ortaklığında-Mühendislik Fakültesi	Söyleşi
4 Aralık 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi -Teknoloji Fakültesi	Söyleşi
10-11 Aralık 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi-Gazi Endüstri Topluluğu ortaklığında	14.Kariyer Günleri
16 Aralık 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi	Merkez Bankasında Bilgisayar Mühendisliği
18-19 Aralık 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi -Teknoloji Fakültesi METAT, ELİTAT, TİMTEK, GÜNEST, TMT, OTT, Gazi İnşaat Topluluğu ve Robo-Gazi Topluluğu ortaklığında	Kariyer ve Sanayi Günleri -19
25 Aralık 2019	Gazi Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi -Teknoloji Fakültesi-Teknoloji Fakültesi TİMTEK Topluluğu Ortaklığı	Yüz Okuma Ve Beden Dili
27 Aralık 2019	Öğrenci Toplulukları Toplantısı	Söyleşi

Merkezin işlevselliğini artırmak, öğrenci ve mezunlarla doğrudan iletişim kurabilmek amacıyla üniversitenin tüm birimlerinden kariyer temsilcileri görevlendirilmiştir. Kariyer temsilcileri, görev yaptıkları birimlerde öğrencilerin kariyer gelişimleri konusunda etkin destek hizmeti verip, bilgilendirici seminer, panel ve konferanslar düzenlenmesi konusunda çalışmalar yapmakta, öğrencilerin staj/iş taleplerinin Merkezin veri tabanına gönderilmesini sağlamaktadır.

3.2.1.5.9. Kent İçi Ulaşım Teknolojileri Erişebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz 8 Ağustos 2015 tarihinde; hayatın hemen her evresinde vatandaşlara doğrudan yada dolaylı olarak etki eden, ayrıca yaşam alanlarının daha yaşanabilir hale getirilmesine yönelik dolaylı yada doğrudan ülke ekonomisinin gelişmesinde rol oynayan, ulaşım teknolojileri ve politikalarının en doğru biçimde geliştirilmesini, planlanmasını, uygulanmasını ve denetlenmesini sağlamak, bu doğrultuda bilimsel ve eğitim amaçlı çalışma ve iş birlikleri planlamak, yürütücülüğünü üstlenmek, kamu ve özel sektör kuruluşlarına danışmanlık desteği vermek ve bu konuda eksikliği hissedilen teknik elemanların yetiştirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Merkezimizce 2019 yılında; “Karaman Binbir Kilise Değle Ören Yeri Mevki Koruma Amaçlı İmar Planı ve Çevre Düzenleme Projesi” Ortak Hizmet Ar-Ge Projesinin ilk aşaması olan Sit Alanının Belirlenmesi ve Alana Özgün Hâlihazır Harita Hazırlaması ve ikinci aşaması olan Alana Özgün Koruma Amaçlı İmar Planının Tasarlanması çalışmaları tamamlanmış, projenin üçüncü ve son aşaması olan Alana Özgün Çevre Düzenleme Projesinin Tasarlanması çalışmaları ise devam etmektedir. Ayrıca “Mamak Belediye sınırları içinde kalan taş ocaklarının mekânsal, çevresel ve ulaşım etkilerinin araştırılması çalışması” devam etmektedir.

3.2.1.5.10. Laboratuvar Hayvanları Yetiştirme ve Deneysel Araştırmalar Merkezi

Merkez, Gazi Üniversitesi bünyesinde laboratuvar hayvanları kullanılarak gerçekleştirilecek deneysel araştırmaların, sağlıklı bir şekilde ve etik kurallar çerçevesinde yürütülmesi için, gerekli alt yapının oluşturulması amacıyla kurulmuş tek merkezdir. Merkez, laboratuvar hayvanlarının kullanılacağı araştırma projeleri için, uluslararası standartlarda deney hayvanı üretiminin ve bakımının yapılması, deneysel araştırmalar için temel laboratuvar gereksinimleri ve teknik koşulların sağlanması, ileri düzeydeki moleküler araştırmalar için alt yapının hazırlanması ve uygulamaların etik kurallar çerçevesinde yürütülmesinin takibi amaçlarını taşımaktadır. Merkez tarafından yetiştirilen 1.393 hayvandan araştırma projelerinde faydalanılmıştır. Merkez tarafından 2019 yılında 113 kişinin katılımıyla 2 adet eğitim programı düzenlenmiştir.

3.2.1.5.11. Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz 25 Kasım 2010 tarihinde; yurt içinden ve yurt dışından proje teklif çağrılarını, tüm ilgili akademisyen ve birimlere duyurmak, proje hazırlayan veya hazırlayacak ilgili kişi ya da gruplar arası iletişim ve koordinasyonu sağlamak, proje kaynaklarının doğru ve etkin kullanımını sağlamak, projeler ile ilgili bilimsel, mesleki ve eğitsel çalışmalarda bulunmak, danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek, proje yönetimi süreçlerini izlemek, kariyer planlaması ve akademik gelişimi desteklemek, üniversite-sanayi işbirliğini destekleyecek bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınma çerçevesinde ilişkileri güçlendirmek ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımını hızlandırmak, üniversitedeki akademik ve bilimsel faaliyetlerin projecilik anlayışıyla yürütülmesini sağlamak, ulusal ve uluslararası proje ve programların teknik destek ihalelerine başvurmak, ihale dosyalarını hazırlamak, üniversitenin sosyal, bilimsel proje faaliyetlerini nitelik ve nicelik yönünden artırmak amacıyla kurulmuştur.

Merkezimiz bünyesinde, ülkemizde yürütme ve yönetimi Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi (Ulusal Ajans), Erasmus+Comenius, Erasmus+Erasmus, Erasmus+Leonardo da Vinci, Erasmus+Grundtvig, Erasmus+Gençlik, Horizon2020 programlarının desteklediği projelerin yanı sıra çeşitli Bakanlıklara ait ulusal projeler, AB ve diğer uluslararası kuruluşlarla ortak olarak yürütülen projeler bulunmaktadır. Merkez bünyesinde 2019 yılında 46 proje yürütülmüş olup, söz konusu projelerden 1'i tamamlanmıştır.

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin, Türkiye Ulusal Ajansı tarafından 18 Ekim 2018 tarihinde açılan “Eurodesk Temas Noktası Olmak İsteyen Kurum ve Kuruluşlar İçin Teklif Çağrısı” destek programı kapsamında yapmış olduğu “Temas Noktası Olma” başvurusu kabul edilmiştir. Bu bağlamda Proje Merkezimiz, Eurodesk Temas Noktası olarak seçilmesiyle büyük başarı elde etmiş ve Gazi Üniversitesi'nin uluslararası alanda görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlamıştır. Merkez, Eurodesk temas noktası olarak 17-18 Aralık 2019 tarihlerinde Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen Eurodesk Ağı kapsamında Türkiye genelinde gençlik bilgilendirmesi yapan temas noktalarının bir araya geldiği Eurodesk Fuarında stand açmıştır. Ayrıca Dışişleri

Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı Türkiye Ulusal Ajansı Eğitim ve Gençlik Programları Başkanlığı tarafından yürütülen Avrupa Dayanışma Programı (ESC) kapsamında, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezimize, proje yürütme sürecinde gösterdiği başarılarından dolayı Kalite Sertifikası verilmiştir.

3.2.1.5.12. Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemizin 26.06.2012 tarih ve 82 Nolu Senato Kararı ile kurulması öngörülen ve Yükseköğretim Kurulu'nun 15.08.2012 tarihli yazısı ile onaylanan Merkezimiz 2017 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Merkezin amacı; sporda performans ve hareket analizi ile ilgili alanlarda disiplinlerarası bilimsel ve teknolojik araştırma ve uygulamalar yapmak, hareket ve performans analizi ile ilgili sorunların çözümüne yönelik yöntem ve öneriler geliştirmek ve bunları uygulamak, çalışma sonuçlarını yurt içi ve yurt dışındaki ilgili yabancı kuruluşlara aktarmak, hareket ve performans analizi ile sporcuların başarısını artırmak, toplum sağlığı ve sporun geniş halk kitlelerine yayılmasını sağlamak için hareket ve performansın analizinin katkılarını açıklamak, sporda başarı ve sağlık için sporu geliştirmek amacıyla araştırma, proje, yayın ve eğitim çalışmaları yapmaktır.

Araştırma Merkezimiz Devlet ve Vakıf Üniversiteleri, kamu kurumları ile özel sektör için sporda performans ve hareket analizi alanında fiziksel, fizyolojik, motorik ve biyomekanik ölçümler ve testlerin ücret karşılığında yapılması hizmetini sunmaktadır. Yazı ile alınan başvurular değerlendirilerek teklif sunulmakta, uygun görüldüğü takdirde program düzenlenerek belirlenen tarihte ölçümler yapılmakta ve sonucu başvuru sahibine bildirilmektedir.

3.2.1.5.13. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz, kişisel ve toplumsal açıdan bilgi, beceri ve yeterlilikleri arttırmak, bilim ve teknoloji alanındaki ilerlemeleri ve bilgi birikimini geniş anlamda topluma yayarak ülkemizin kalkınmasına hizmet etmek amacıyla 2006 yılında kurulmuştur.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Merkez, Üniversitemizin eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda önlisans, lisans ve lisansüstü akademik programlar dışında; bankacılık, sigortacılık, borsa, işletme, kamu yönetimi, yerel yönetimler, uluslararası işletmecilik, insan kaynakları yönetimi, halkla ilişkiler, sağlık, mühendislik ve benzeri alanlarda sürekli olarak verilecek güncel ve ihtiyaca yönelik eğitim programlarını düzenleyerek, bu programlar aracılığıyla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve ulusal/uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Merkez bu amaçlar doğrultusunda, toplumumuzda sürekli öğrenme ve gelişimin bir yaşam biçimi haline getirilmesi için deneyimli kadrosu ile kamu, özel sektör ve ulusal/uluslararası kuruluş ve kişilere, ihtiyaç duydukları alanlarda ve kurumsal beklentileri doğrultusunda eğitim ve sertifika programları planlar, projeler hazırlar, ulusal ve uluslararası düzeyde kurslar, seminerler, konferanslar düzenler, danışmanlık hizmetleri sunar ve bu tür etkinliklerin koordinasyonunu sağlar.

Merkezimiz tarafından sunulan eğitim hizmetlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 87 GAZİSEM Tarafından Sunulan Eğitim Hizmetleri

EĞİTİMİN KONUSU	EĞİTİMİN VERİLDİĞİ GRUP SAYISI	EĞİTİMİN SAATİ	KATILIMCI SAYISI (Kişi)
Serbest Mühendis Müşavir Eğitimi	1	135	22
Sosyal Bilimlerde IBM ve SPSS Uygulamaları Eğitimi	1	24	25
Kamu Zararı Eğitimi	1	24	6

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 88 GAZİSEM Tarafından Sunulan Diğer Eğitim Hizmetleri

EĞİTİM PROGRAMININ BAŞLIĞI	EĞİTİM SAATİ	EĞİTİMİN VERİLDİĞİ KURUM	DÜZENLENDİĞİ TARİH	KATILIMCI SAYISI (Kişi)
Tez Danışmanlığı / Tez Danışmanlığı Eğitim	-	İLLER BANKASI	2018-2019	33
Okul Öncesi Kreş ve Anaokulu Eğitimi (Aile)	18	ASELSAN	19 Ocak 2019 – 11 Mayıs 2019	563
Okul Öncesi Kreş ve Anaokulu Eğitimi (Öğretmen)	44	ASELSAN	19 Ocak 2019 – 2 Kasım 2019	25
Zemin Mekaniği ve Temel İnşaat Eğitim Programı	18	İLLER BANKASI	28 – 30 Mayıs 2019	31
Soru (Yorum) Adli Teknik Destek Eğitim Programı	30	FIRAT KALKINMA AJANSI	02 – 06 Eylül 2019	57
Eğiticilerin Eğitimi	120	TEDAŞ	04 – 11 Kasım 2019 02 – 13 Aralık 2019	38
Üstün Yetenekli Çocukların Tanılanması ve Eğitimi	30	ORTA KARADENİZ KALKINMA AJANSI	11- 15 Kasım 2019	195
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Tez Danışmanlığı	-	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	12 – 15 Kasım 2019	288
Dwsim End. Tasarım Programı Eğitimi	60	ETİMADEN A.Ş.	18 – 22 Kasım 2019 25 – 29 Kasım 2019	35

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 89 GAZİSEM Tarafından Yapılan Sınavlar

SIRA NO	SINAV ADI	SINAV HİZMETİ VERİLEN KURUM	SINAV TARİHİ
1	Tarımsal Yayım ve Danışmanlık Sınavı	TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI	27 Nisan 2019

Tablo 90 GAZİSEM Yer ve Gözetmen Koordinatörlükleri

SIRA NO	SINAV ADI	HİZMET VERİLEN KURUM	SINAV TARİHİ
1	Teknik Personel Yeterlilik Sınavı	SEGEM	16 Şubat 2019
2	Tarım Sigortaları Havuz Ekspertleri Performans Değerlendirme Sınavı	SEGEM	23 Mart 2019
3	Teknik Personel Yeterlilik Sınavı	SEGEM	6 Nisan 2019
4	Yabancı Öğrenci Alım Sınavı	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ	30 Nisan 2019
5	TYT Deneme Sınavı	SINAV OKULLARI	28 Nisan 2019
6	Teknik Personel Yeterlilik Sınavı	SEGEM	18 Mayıs 2019
7	Teknik Personel Yeterlilik Sınavı	SEGEM	28 Eylül 2019
8	Teknik Personel Yeterlilik Sınavı	SEGEM	16 Kasım 2019
9	Tarım Sigortaları Havuz Ekspertleri Performans Değerlendirme Sınavı	SEGEM	07 Aralık 2019
10	Teknik Personel Yeterlilik Sınavı	SEGEM	14 Aralık 2019

3.2.1.5.14. Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz daha evvel Gazi Üniversitesi Sanat ve Tasarım Araştırma ve Uygulama Merkezi (SANTUM) adı ile kurulmuş, faaliyetlerini tasarım alanında yoğunlaştırmış ve bunun neticesinde 24.08.2015 tarih ve 29455 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan yönetmeliği ile Gazi Üniversitesi Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi adını almıştır.

Merkez tarafından 2019 yılında 1 çalıştay düzenlenmiş ve merkez bünyesinde görev yapan akademik personel tarafından 2 uluslararası makale yayınlanmıştır.

3.2.1.5.15. Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz 30 Mart 2014 tarihinde, Gazi Üniversitesi bünyesindeki bilimsel ve teknolojik bilginin toplumsal faydaya ve ekonomik değere dönüşümünü ile üniversite-sanayi işbirliğini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Merkezimiz bünyesinde TÜBİTAK-1513 programı kapsamında alınan ve Gazi Teknopark sahipliğinde bulunan Teknoloji Transfer Ofisi projesi yürütülmektedir. Merkezimiz tarafından 2019 yılında 6 adet seminer düzenlenmiştir.

2019 yılı içerisinde, Merkezimiz bünyesinde sunulan hizmetler özetle beş ana grupta sınıflandırılmıştır:

- 1- Tanıtım, bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri çerçevesinde, Üniversitemiz ve iş dünyasının; Ar-Ge, üniversite-sanayi işbirliği, yürütülebilecek faaliyetler ve teknolojik konularda bilgi sahibi kılınması sağlanmaktadır.
- 2- Destek programlarından yararlanmaya yönelik hizmetler çerçevesinde, Üniversitelerin ve iş dünyasının çeşitli hibe destek programlarından yararlanması için bilgilendirme, projelendirme ve idari destek işlemleri sağlanmaktadır.
- 3- Proje geliştirme/yönetim hizmetleri (üniversite-sanayi işbirliği faaliyetleri) çerçevesinde, üniversite-sanayi arasında sözleşmeli Ar-Ge faaliyetleri yürütülmesi hizmetleri verilmektedir.
- 4- Fikri-sınai hakların yönetimi ve lisanslama hizmetleri çerçevesinde, üniversitelerde fikri mülkiyet kapsamında değerlendirilebilecek çalışmaların belirlenmesi, patent işlemleri ve patentlerin ticarileştirilmesi hizmetleri verilmektedir.

- 5- Şirketleşme ve girişimcilik hizmetleri çerçevesinde, yeni ürün ve teknolojilerin ekonomiye kazandırılmasına yönelik olarak akademisyen ve üniversite öğrencileri tarafından kurulacak firmalar desteklenmektedir.

3.2.1.5.16. Türkçe Öğretim Araştırma ve Uygulama Merkezi

Üniversitemiz Türkçe Öğretim, Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER) 1994 yılından bu yana “Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi” alanında kursiyerlere kurslar düzenlemekte ve bu alanda akademik çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca “Türkçenin Yabancılara Öğretimi” alanında yayınlar üretmektedir. TÖMER, ulusal ve uluslararası hedefler çerçevesinde Türkçe öğretimi alanında önemli çalışmalar yapmaktadır. Merkezimiz yurt içi ve yurt dışından gelen ve Türkçe öğrenmek isteyen öğrencilerin öncelikli tercih ettiği kurumların başında gelmektedir.

TÖMER, kuruluşundan bu yana yaklaşık olarak 120 farklı ülkeden 8.260 öğrenciye Türkçe kursları vermiştir. TÖMER, Öğrenci değişim programlarıyla gelen öğrencilere, Yurt Dışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığının Türk Cumhuriyetleri ve akraba topluluklardan getirdiği “Türkiye Burslusu” öğrencilere, ikili anlaşmalarla ülkemizde bulunan burslu öğrencilere, Türk ve akraba topluluklara mensup özel öğrencilere, Türkiye’de öğrenim görmek isteyen Avrupa, Asya ve Afrika ülkeleri ile Ortadoğulu öğrencilere, ticaret-sanayi ve diplomatik misyonda görevli olan yabancılara Türkiye Türkçesi öğretmek için kurslar düzenlemektedir. TÖMER, bu faaliyet döneminde çeşitli ülkelere mensup 748 öğrenciye Türkçe kursu düzenlemiştir. Temel, orta ve ileri düzeyde gerçekleştirilen kurslarda temel düzeyden başlayanlar en az 960, orta düzeyden başlayanlar ise en az 600 saat süreli Türkçe kursu görmüştür.

Türkçe hazırlık eğitimi toplam süresinin bir bölümü; öğrencilerin kendi alanlarıyla ilgili Türkçe kelime varlığı, alanla ilgili teknik metinler, öğrencilerin bölümünde karşılaşacağı konuşma ve yazma biçimleri şeklinde akademik alan Türkçesine ayrılması gerektiğinden, Merkezimizde öğrenim görmekte olan “Türkiye Burslusu” öğrenciler için “Akademik Türkçe” dersi olarak verilmiştir. Ayrıca, bu dönem içerisinde talep sahiplerinin kabul belgesi (acceptance) ihtiyaçları karşılanmıştır.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

TÖMER öğretim elemanları tarafından hazırlanan “Yabancılar İçin Türkçe” öğretim seti (A1, A2, B1, B2 ve C1), “Yabancılar İçin Türkçe” Çalışma Kitabı Seti (A1, A2, B1, B2 ve C1) “Yabancılar için Türkçe Dil Bilgisi Seti (I. Cilt A1-A2-B1, II. Cilt B2-C1)”, “Yabancılar İçin Türkçe Dil Bilgisi Çalışma Kitabı Seti (I. Cilt A1, II. Cilt A2), “Yabancılar için Türkçe Öğretmen Kılavuzu (I. Cilt A1-A2-B1, II. Cilt B2-C1)”, “Yabancılar için Türkçe Ölçme Değerlendirme (I. Cilt A1-A2-B1, II. Cilt B2-C1)” ile “Yabancılar için Türkçe Giriş”, “Uluslararası Öğrenciler İçin Akademik Türkçe I”, “Uluslararası Öğrenciler İçin Akademik Türkçe II (Yazma)”, “Yabancılar için Türkçe Z-Kitap (A1)”, “Yabancılar için Türkçe Z-Kitap (A2)”, Temel Söz Varlığı kitaplarının satışı devam etmektedir. 01 Ocak-31 Aralık 2019 dönemi içerisinde 18.133 adet kitap satışı gerçekleştirilmiştir. Merkez bu alandaki yayın çalışmalarını genişleterek sürdürmektedir.

Tablo 91 TÖMER Sınav Hizmetleri

KURUM ADI	TARİHİ	NİTELİĞİ
Ankara Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	02 Mart 2019	Türkçe Seviye Tespit Sınavı
Ankara Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	20 Nisan 2019	Türkçe Seviye Tespit Sınavı
Türkiye Diyanet Vakfı Kadın ve Aile Gençlik Merkezi	04 Mayıs 2019	Türkçe Seviye Belirleme Sınavı
İran Taba Elm Enstitüsü	09 Mayıs 2019	Türkçe Diploma Sınavı
Türkiye Diyanet Vakfı Kadın ve Aile Gençlik Merkezi	30 Haziran 2019	Türkçe Seviye Belirleme Sınavı
Türkmeneli Eğitim ve Kültür Merkezi	20 Temmuz 2019	Türkçe Seviye Belirleme Sınavı
İran Taba Elm Enstitüsü	09 Ağustos 2019	Türkçe Diploma Sınavı
İran Taba Elm Enstitüsü	06 Eylül 2019	Türkçe Diploma Sınavı
Ankara Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	12 Ekim 2019	Türkçe Diploma Sınavı
Ankara Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	21 Aralık 2019	Türkçe Diploma Sınavı
Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	10 Haziran 2019 24 Haziran 2019 01 Ağustos 2019	Türkçe Telafi Kursları (6 Hafta 30 Saat Süreli)
Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	Sürekli	Uluslararası Öğrencileri Karşılama ve Oryantasyon Hizmeti

3.2.1.5.17. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (GUZEM), 02.04.2013 tarihinde kurulmuştur. GUZEM uzaktan eğitim ile ilgili araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmayı, ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitimdeki e-öğrenme temelli ders ve programlar ile faaliyetleri düzenlemeyi ve Üniversitemizde verilmekte olan dersleri e-öğrenme ile desteklemeyi, uzaktan eğitim yoluyla mezuniyet sonrası eğitim programları düzenleyerek mesleki bilgilerin desteklenmesine yardımcı olmayı, ihtiyaç duyulan alanlarda toplumun her kesimine yönelik diploma, sertifika vb. programları düzenleyerek bilgiyi topluma yaymayı ve yaşam boyu öğrenim ilkesini topluma benimsetmeyi hedeflemektedir.

Tablo 92 GUZEM Eğitim Hizmetleri

PROGRAMIN ADI	EĞİTİM PROGRAMININ NİTELİĞİ	YÜRÜTÜCÜ-ORTAK YÜRÜTÜCÜ	PROGRAMIN TARİHİ-SÜRESİ
FB407MB, İM405MB, SB411MB, ME418MB, RS411MB, BL313MB, Yİ409MB, YR431MB, ÖZE107A, GÖ111A Özel Eğitim Ortak Dersi		GUZEM, Gazi Üniversitesi, Gazi Eğitim Fakültesi, Özel Eğitim ABD.	2019 Güz
Sağlık Yönetimi Lisans Tamamlama Programı	Ön Lisans- Lisans	GUZEM, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi İİBF Sağlık Yönetimi Bölümü	2018-2019 Güz
			2018-2019 Bahar
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Mezuniyet Sonrası Uzmanlık Eğitimi	Mezuniyet Sonrası Sürekli Eğitim	Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları ABD.	2019 Bahar
			2019 Güz
Kütüphanelerde Paradigma Kayması: Yaşayan Kütüphaneler		GUZEM, TC Kültür ve Turizm Bakanlığı	27.03.2019
Eczacılık Fakültesinde Uzaktan Eğitim Uygulamaları		GUZEM, Gazi Üniversitesi Eczacılık Fakültesi	29.03.2019
Dental İmplantlar	Webinarlar	GUZEM, Gazi Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi	10.04.2019
Sağlıklı Çocuk Beslenmesi		GUZEM, Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi	24.04.2019
Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamalarında Fitoterapi		GUZEM, Gazi Üniversitesi Eczacılık Fakültesi	8.05.2019
DHMİ Eğitimcilerin Eğitimi		Hizmetçi Eğitim	GUZEM, Devlet Hava Meydanları İşletmeleri

3.2.1.5.18. Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi

Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, 9 Temmuz 2013 tarihli ve 28702 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan yönetmelik çerçevesinde Moleküler Biyoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Nanotıp ve İleri Teknolojiler Araştırma ve Uygulama Merkezinin tek bünyede birleştirilmesiyle oluşturulmuştur.

Merkezin amacı; yaşam bilimleri alanında yapılan araştırmaların ve uygulamaların koordineli olarak yürütüldüğü çok disiplinli bir merkez oluşturmak, katma değeri yüksek ürünler geliştirmek, kamu kurumları ve özel sektöre bu alandaki faaliyetlerinde destek vermek ve ülkemizde yaşam bilimlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmaktır. Merkezimizde 2019 yılı içerisinde 1 TÜBİTAK, 6 BAP projesi olmak üzere toplamda 7 proje yürütülmüş, 1 proje tamamlanmıştır.

Yaşam Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi



3.2.1.6. İkili Anlaşmalar

2019 yılında Erasmus Değişim Programı kapsamında program ülkeleri ile 11, ortak ülkeler ile 136 ikili anlaşma yapılmıştır. Protokoller birimi tarafından üniversitelerarası 3, kamu ve özel kurumlar ile 13 ikili anlaşmanın işlemleri gerçekleştirilmiştir. Üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmada 10 protokol, kamu ve özel kurumlar ile yapılan 7 ikili sözleşme, 1 Mutabakat Zaptı (MOU), 6 protokol, uluslararası üniversite ve kurumlar arasında yapılan ikili anlaşmalarda 9 Mutabakat Zaptı (MOU), 5 protokol imzalanmıştır.

Tablo 93 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Program Ülkeleri ile Yapılan İkili Anlaşmalar

FAKÜLTE	BÖLÜM	ÜLKE	ÜNİVERSİTE
Teknoloji Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği Bölümü	Bulgaristan	UNIVERSITY OF RUSE ANGEL KANCHEV
Fen Fakültesi	Kimya Bölümü	Almanya	UNIVERSITAET SIEGEN
Teknoloji Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği Bölümü	İtalya	Universita Degli Studi Di Palermo
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği Bölümü	İtalya	Universita Degli Studi Di Palermo
Teknoloji Fakültesi	İnşaat Mühendisliği Bölümü	İtalya	Universita Degli Studi Di Palermo
Teknoloji Fakültesi	İmalat Mühendisliği Bölümü	İtalya	Universita Degli Studi Di Palermo
Teknoloji Fakültesi	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	İtalya	Universita Degli Studi Di Palermo
Diş Hekimliği Fakültesi	Tüm Bölümler	İtalya	Universita Degli Studi Di Roma La Sapienza
Gazi Eğitim Fakültesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Anabilim Dalı	Portekiz	Universidade De Lisboa
Gazi Eğitim Fakültesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Anabilim Dalı	Polonya	Uniwrsytet Wroclawski
Teknoloji Fakültesi	Enerji Sistemleri Mühendisliği Bölümü	Romanya	Technical University "Georghe Asachi" Of Iasi

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 94 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Ortak Ülkeler ile Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜLKE	ÜNİVERSİTE	FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / ENSTİTÜ	BÖLÜM
CEZAYİR	IbnKhalidoun University	Fen Fakültesi	Biyoloji
			Kimya
			Fizik
			Matematik
		Gazi Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi
FİLDİŞİ SAHİLLERİ	Felix Houphouet Boigny University	Eczacılık Fakültesi	Genel
		Tıp Fakültesi	Genel
GÜNEY AFRİKA	Durban University*	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği
			İnşaat Mühendisliği
			Endüstri Mühendisliği
			Makine Mühendisliği
		Mimarlık Fakültesi	Mimarlık
			Şehir Bölge Planlama
		Fen Fakültesi	Matematik
Spor Bilimleri Fakültesi	Genel		
Diş Fakültesi	Genel		
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik		
GÜRCİSTAN	Akaki Tseretelli State University	Tıp Fakültesi	Genel
		Gazi Eğitim Fakültesi	Coğrafya Eğitimi
			Okulöncesi Öğretmenliği
		Fen Fakültesi	Matematik
			Fizik
			Kimya
	Teknoloji Fakültesi	Biyoloji	
		Enerji Sistemleri	
	Mühendislik Fakültesi	Makine Mühendisliği	
		Caucasus International University	Tıp Fakültesi
HAİTİ	Haiti Open University*	Gazi Eğitim Fakültesi	Matematik Eğitimi
HİNDİSTAN	Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)*	Diş Fakültesi	Genel
		Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik
			Fizyoterapi ve Rahabilitasyon
	Eczacılık Fakültesi	Genel	

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 94 Devamı

ÜLKE	ÜNİVERSİTE	FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / ENSTİTÜ	BÖLÜM
İRAN	University of Tabriz*	Spor Bilimleri Fakültesi	Genel
		Fen Fakültesi	Temel Bilimler
		Mühendislik Fakültesi	Genel
	Amirkabir University of Technology*	Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği
			Elektrik-Elektronik Müh.
			Endüstri Müh.
		Bilgisayar Müh.	
		Teknoloji Fakültesi	Enerji Sistemleri Müh.
	Fen Fakültesi	Matematik	
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik	
	Alzahra University	Fen Fakültesi	Biyoloji
			Matematik
			Fizik
			Kimya
		Gazi Eğitim Fakültesi	Eğitim Bilimleri
Mühendislik Fakültesi		Endüstri Müh.	
		Bilgisayar Müh.	
	Makine Müh.		
Elektrik-Elektronik Müh.			
İnşaat Mühendisliği			
Spor Bilimleri Fakültesi	Genel		
KAZAKİSTAN	Ahmet Yesevi University	Mühendislik Fakültesi	Elektrik-Elektronik Müh.
		Tıp Fakültesi	Genel
	Karaganda State MedicalUniversity	Tıp Fakültesi	Genel
		Sağlık Bilimleri Fakültesi	Hemşirelik
		Eczacılık Fakültesi	Genel
		Diş Hekimliği Fakültesi	Genel
		Fen Fakültesi	Biyoloji
	Kazakh University of Technology and Business	Gazi Eğitim Fakültesi	Biyoloji - Ekoloji
		Eczacılık Fakültesi	Biyoteknoloji
		Bilişim Fakültesi	Genel
	Al-Farabi Kazakh National University	Tıp Fakültesi	Genel
	Asfendiyarov Kazakh National Medical University	Tıp Fakültesi	Genel
Diş Hekimliği Fakültesi		Genel	
Sağlık Bilimleri Fakültesi		Hemşirelik	

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 94 Devamı

ÜLKE	ÜNİVERSİTE	FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / ENSTİTÜ	BÖLÜM
RUSYA	RUDN University (Peoples' Friendship University of Russia)*	Eczacılık Fakültesi	Genel
		Tıp Fakültesi	Genel
		Mühendislik Fakültesi	Genel
		Gazi Eğitim Fakültesi	Genel
	Pyatigorsk State University*	Gazi Eğitim Fakültesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık
	Pyatigorsk State Linguistic University	Gazi Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi
SIRBİSTAN	University of Kragujevac	Fen Fakültesi	Matematik
	University of Nis	BESYO	Genel
	University of Belgrade	Eczacılık Fakültesi	Genel
TAYVAN	National Chung Cheng University	Spor Bilimleri Fakültesi	Genel
	National Taipei University of Education (UTM)	Gazi Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi
	National Taiwan Sport University	Spor Bilimleri Fakültesi	Genel
	National Cheng Kung University (NCKU)*	Mühendislik Fakültesi	Makine Mühendisliği
			Elektrik-Elektronik Müh.
			Bilgisayar Mühendisliği
Kimya Mühendisliği			
	Tıp Fakültesi	Genel	
TUNUS	University of Tunis El Manar	Mühendislik Fakültesi	Genel
		Tıp Fakültesi	Genel
	University of Sousse	Gazi Eğitim Fakültesi	Arap Dili Eğitimi
		Sağlık Bilimleri	Hemşirelik
		Tıp Fakültesi	Genel
UKRAYNA	Vasyl Stefanyk Precarpathian National University	Fen Fakültesi	Matematik
	Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas	Teknoloji Fakültesi	Endüstriyel Tasarım Mühendisliği
	Taras Shevchenko National University of Kyiv*	Gazi Eğitim Fakültesi	Türk Dili Edebiyatı Eğitimi

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 94 Devamı

ÜLKE	ÜNİVERSİTE	FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / ENSTİTÜ	BÖLÜM
UKRAYNA	National Aviation University	Mühendislik Fakültesi	Makine Mühendisliği
			Elektrik-Elektronik Müh.
			Bilgisayar Mühendisliği
			İnşaat Mühendisliği
		Gazi Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi
		Fen Fakültesi	Matematik
	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University (HNPU)*	Gazi Eğitim Fakültesi	Eğitim Bilimleri
			Müzik Eğitim
			Eğitim Bilimleri
			Müzik Eğitim
			Resim Öğretmenliği
			Biyoloji Eğitimi
			Fen Bilgisi Eğitimi
			Fizik Eğitimi
			Kimya Eğitimi
			Matematik Eğitimi
			Zihinsel Engelliler Eğitimi
			Sosyal Bilgiler Eğitimi
			Tarih Eğitimi
			Okulöncesi Öğretmenliği
Sınıf Öğretmenliği			
İngiliz Dili Eğitimi			
ÜRDÜN	Jordan University of Science and Technology	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği
			İnşaat Mühendisliği
			Elektrik Mühendisliği
			Endüstri Mühendisliği
		Mimarlık Fakültesi	Şehir Bölge Planlama
			Mimarlık
		Eczacılık Fakültesi	Genel
		Hemşirelik	Genel

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 95 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

KURUM ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ	TARİH
Yakın Doğu Üniversitesi	Kurumlararası İş Birliği	21.01.2019
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi İle Gazi Üniversitesi Arasında ODTÜ-Kalkanlı Teknoloji Vadisi (KALTEV) İşbirliği Protokolü	20.07.2019
Girne Üniversitesi	Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İkili İşbirliği	26.08.2019
Kıbrıs Ada Kent Üniversitesi	Kurumlararası İş Birliği	26.08.2019
K.K.T.C. Lefke Avrupa Üniversitesi	Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İkili İşbirliği	26.08.2019
K.K.T.C. Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi	Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İkili İşbirliği	26.08.2019
K.K.T.C. Doğu Akdeniz Üniversitesi	Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İkili İşbirliği	15.09.2019
K.K.T.C. Yakın Doğu Üniversitesi	T.C. Gazi Üniversitesi Rektörlüğü İle K.K.T.C. Yakın Doğu Üniversitesi Rektörlüğü Arasında Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İkili İşbirliği Protokolü	12.10.2019
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Gazi Üniversitesi İle Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Arasında Mutabakat Zaptı (Ortak Çalışmaları Teşvik Etmek Amaçlı)	21.11.2019
K.K.T.C. Girne Amerikan Üniversitesi	Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İkili İşbirliği	26.08.2019

Tablo 96 Kamu ve Özel Kurumlar İle Yapılan İkili Anlaşma ve Sözleşmeler

SIRA NO	KURUM ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ	TARİH
1	Özel Tasarı Kişisel Gelişim Kursu	T.C. Gazi Üniversitesi Türkçe Öğretim, Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER) İle Özel Tasarı Kişisel Gelişim Kursu İş Birliği Sözleşmesi	1.02.2019
2	Metroplan Müşavirlik Mühendislik San. Ve Tic. LTD. ŞTİ. (TURKEY)	Memorandum of Understanding - Kurumlararası İş birliği	22.02.2019
3	(FULBRIGHT) Türkiye Amerika Birleşik Devletleri Kültürel Mübadele Komisyonu	Türkiye Amerika Birleşik Devletleri Kültürel Mübadele Komisyonu Arasında İngilizce Öğretim Asistanlığı Programı İşbirliği Protokolü	24.04.2019

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 96 Devamı

SIRA NO	KURUM ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ	TARİH
4	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı Tarafından Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Akademik İdari Personel ve Öğrencilerine Öğle Yemeği Hizmeti Verilmesi	17.07.2019
5	T.C. Başbakanlık Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı Gazi Üniversitesi Rektörlüğü Arasında Türkiye Bursları İşbirliği Protokolü	29.07.2019
6	Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı	Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı İle Gazi Üniversitesi Arasında Sağlık Hizmeti Alım Protokolünde Değişiklik Yapılmasına Dair Protokol	02.10.2019
7	T.C. Kahramankazan Kaymakamlığı Ankara Mustafa Hakan Güvençer Fen Lisesi	T.C. Kahramankazan Kaymakamlığı Ankara Mustafa Hakan Güvençer Fen Lisesi İle Ankara Gazi Üniversitesi Arasında Bilimsel ve Sosyal İşbirliği Sözleşmesi	31.10.2019
8	Keçiören Kaymakamlığı Keçiören Vatansever ŞehitTümgeneral Aydoğan Aydın Fen Lisesi	Keçiören Kaymakamlığı Keçiören Vatansever ŞehitTümgeneral Aydoğan Aydın Fen Lisesi ile Ankara Gazi Üniversitesi Arasında Bilimsel ve Sosyal İşbirliği Sözleşmesi	12.11.2019
9	Yargıtay Başkanlığı	Yargıtay Başkanlığı İle Gazi Üniversitesi Rektörlüğü Arasında Sağlık Hizmeti Alım Sözleşmesi	15.11.2019
10	Danıştay Başkanlığı	Danıştay Başkanlığı İle Gazi Üniversitesi Rektörlüğü Arasında Sağlık Hizmeti Alım Sözleşmesi	18.11.2019
11	Mamak Belediye Başkanlığı	Gazi Üniversitesi Rektörlüğü İle mamak Belediye Başkanlığı Arasında Ortak Hizmet Projeleri Protokolü	13.12.2019
12	Mamak Belediye Başkanlığı	Mamak Belediye Başkanlığı İle Gazi Üniversitesi Rektörlüğü Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Arasında Yapılan Kıbrıs Köyü Yakın Çevresinde Bulunan Taş ocaklarının belirlenmesi kapsamında	13.12.2019
13	T.C. Sayıştay Başkanlığı	T. C. Sayıştay Başkanlığı ile Gazi Üniversitesi Rektörlüğü Arasında Sağlık Hizmeti Alım Sözleşmesi	24.12.2019
14	Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Bingöl İl Milli Eğitim Müdürlüğü İle Gazi Üniversitesi Arasında Karşılıklı Yardım ve İşbirliği Protokolü	11.28.2019

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 97 Uluslararası Üniversite ve Kurumlar Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

SIRA NO	KURUM ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ	TARİH
1	Uzbekistan-Andijan State University	Memorandum of Understanding - Kurumlararası İş birliği	01.01.2019
2	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	Kurumlararası Akademik İş birliği Protokolü	21.01.2019
3	Azerbaycan Devlet Medeniyet ve İncesenet Üniversitesi	Memorandum of Understanding Kurumlararası İş birliği	10.04.2019
4	Kazakh National Medical University Named After S.D. Asfendiyarov	Memorandum of Understanding Kurumlararası İş birliği	10.04.2019
5	Chandigarh University, India	Kurumlararası İş birliği protokolü	10.04.2019
6	Vellore Institute of Technology (VIT), India	Kurumlararası İş birliği protokolü	19.07.2019
7	İran-Tabriz University of Medical Science	Memorandum of Understanding - Kurumlararası İş Birliği	25.07.2019
8	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kurumlararası İş birliği Protokolü	06.09.2019
9	Northern Technical University-Iraq	Memorandum of Understanding - Kurumlararası İş Birliği	18.09.2019
10	Kazakistan-M. KH. Dulaty Taraz Devlet Üniversitesi	Memorandum of Understanding - Kurumlararası İş Birliği	09.10.2019
11	Tashkent State University of Oriental Studies	Memorandum of Understanding - Kurumlararası İş Birliği	07.11.2019
12	National Taiwan University of Science and Technology	Memorandum of Understanding Kurumlararası İş birliği	11.11.2019
13	Taiwan- National Cheng Kung University	Memorandum of Understanding - Kurumlararası İş Birliği	13.11.2019
14	Irak Cumhuriyeti Yükseköğretim ve Bilimsel Araştırma Bakanlığı	Gazi üniversitesi ile Irak Cumhuriyeti Yükseköğretim ve Bilimsel Araştırma Bakanlığı Arasında İş Birliği Protokolü	14.11.2019

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

3.2.2. Proje Bilgileri

Üniversitemizde 2019 yılında aşağıdaki tabloda dağılımları gösterilen 616 proje yürütülmüş olup, yıl içerisinde 42 proje tamamlanmıştır.

Tablo 98 Projeleri Sayısı

PROJELER	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN	YIL İÇİNDE EKLENEN	TOPLAM	YIL İÇİNDE TAMAMLANAN	TOPLAM ÖDENEK (TL)
Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli Projeler	3	2	5	-	61.646.220
TÜBİTAK	51	18	69	23	12.865.810
Bilimsel Araştırma Projeleri	272	222	494	17	52.704.937
AB ¹⁰	26	17	43	0	6.364.103
AFAD/UDAP	-	1	1	-	326.747
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeleri	-	3	3	1	48.800
TAGEM	1	-	1	1	9.090
TOPLAM	353	263	616	42	133.965.707

Tablo 99 Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Koordine Edilen Projeler

PROJE KODU	PROJENİN ADI
2016-1-TR01-KA204-035040	Health Literacy Awareness for Healthy Europe
2016-1-TR01-KA201-035130	Lend A Hand - Social İncclusion Programming For Migrant And Refugee Children At Primary School
2016-1-TR01-KA202-035094	Specialised Ecvet Training Of Caregivers For PeopleWith Cerebral Palsy
2016-1- BG01-KA202- 023686	BIOTECH-GO(ORTAKLIK)

¹⁰ Not: [TCMB 25.02.2018 tarihli Döviz Alış Kuru](#): 870.573 Avro : 6.6416, 655.783 Danimarka Kronu: 0,88765 ile değerlendirilmiştir.

Tablo 99 Devamı

PROJE KODU	PROJENİN ADI
2016-1- TR01-KA203-035295	ILTERG
2016-1-IT02-KA204-024290	COOKING FOR FREEDOM(ORTAKLIK)
2016-1-TR01-KA105-036185	Experience it!
2016-1-TR01-KA105-036206	Caring for the Others
“573533-EPP-1-2016-DE-EPPKA2-CBHE-JP”	Action Research to Innovate Science Teaching & Career Orientation (ARTIST) ORTAKLIK
2016-1- TR01-KA204- 033777	“Empower Women Successful Entrepreneurial Empowerment for Women in Start Up Business”ORTAKLIK
2016-1-TR01-KA201-034660	Designing Curriculum For Pre-School Teachers Who Work in Inclusive Classroom Settings ORTAKLIK
2016-1-TR01-KA202-035291”	“Skills4VET: Training of VET Teachers on Key Skills to Increase the Employability of VET Students” ORTAKLIK
573630-EPP- 1-2016- 1-ES-EPPKA2-CBHE- JP	PETRA(Promoting Excellence in Teaching and Learning in Azerbaijani Universities) ORTAKLIK
2016-1- TR01-KA202-033958	CLEAN-kWAT- Integrating Environmental Considerations into Energy Systems Development ORTAKLIK
2017-1-TR01-KA105-043855	Let'S Walk Together
2017-1-TR01-KA205-039752	Mobile youth peer mentoring application to facilitate distance mentoring guidance for youth with disabilities (MYPEERMENTOR)
2017-1-ES01-KA203- 038491	New Rules for assessing Mathematical Competencies (Rules_Math) ORTAKLI
2017-1-TR01-KA203-046763	Teaching Out of Classroom: Innovative teaching in dental education by flipped classroom model
2017-2-TR01-KA205-047019	#if (Genç Lisansüstü Kadımlara Yönelik Girişimcilik Danışmanlığı) Genç Lisansüstü Kadımlara Girişimcilik Mentorluğu #end
2017-2-TR01-KA202-046148	Keep Lab Safety Keep You Healthy BIOSAFETYinLAB ORTAKLIK
2017-1-TR01-KA202- 045781	Interactive and Mobile-Adapted Learning Tool to Improve the Level of Technical English for Employees in Tourism
2017-2-FR02-KA205-013355	Mentoring for better life & better harmony in society – the healthy integration of young women in Europe/BeEurope ORTAKLIK
2017-1-TR01-KA204-045864	Mobile Learning Application for Handicraft Women to Start Work from their Home-Dreamy m-Learning ORTAKLIK

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 99 Devamı

PROJE KODU	PROJENİN ADI
2017-1-TR01-KA204-046828	Improving The Quality of Home Care in Europe
2017-1-TR01-KA202-045932	VET Programme for Medical Practitioners Supporting Parents of Babies with Disabilities and Complex Needs (MEDVET Project) ORTAKLIK
2017-1-TR01-KA202-046189	"VET for EI- Vocational Training for Physiotherapists about Family Centered and Play Based Approaches in Early Childhood Intervention(ECVET Based)" ORTAKLIK
2018-1-TR01-KA125-057826	Experience it! 2
2018-1-TR01-KA125-057314	Hope
2018-1-TR01-KA205-057837	From Hero To Zero
2018-1-TR01-KA203-059739	Curriculum Development for Rapid Prototyping in Engineering Education
2018-1-UK01-KA203-048230	3DPRINT-DnB ORTAKLIK
2018-1-TR01-KA204-059348	Adult Education For The Protection of The Vector-Borne Diseases in Immigrants in Europe ORTAKLIK
2018-1-IT02-KA201-048515	Edu B612 Accompanying the potential of Development in Early Education0-6 ORTAKLIK
2018-1-BG01-KA202-047867	ECVET based further VET training to support the enhancement of entrepreneurship skills of young people and micro-SMEs via management accounting ORTAKLIK
2018-1-TR01-KA204-057994	EQF oriented assessment tools for prior learning in adult education ORTAKLIK
2018-1-TR01-KA201-058663	“Standardization of STEM and Coding Trainings” ORTAKLIK
2018-1-TR01-KA203-058832	Developing Teaching Materials for Preschool Teaching Undergraduates on Computational Thinking and Introduction to Coding ORTAKLIK
H2020-MSCA-ITN-2017-764935	Development Of Ceramics 3D-Printing, Additive Manufacturing-DOC-3D-CERAM ORTAKLIK
598799-EPP-1-2018-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP	Holistic tools for competence-based curricula to promote Dignity in Vietnam and Nepal - DVINE
18-M06-AAU	Green and Flexible District Heating/Cooling in Turkey
2019-1-TR01-KA202-076657	“Digital Era: WEB 3.0 And Beyond...”

Tablo 99 Devamı

PROJE KODU	PROJENİN ADI
2019-1-TR01-KA202-077103	Çocuk Giysilerinde Güvenli Üretim
613137-EPP-1-2019-1-IT-SPO-SCP	Physical activity in women in menopause: a collaborative partnership for active lifestyles for the prevention and treatment of osteoporosis / HAPPY BONES
612931-EPP-1-2019-1-TR-SPO-SCP	Encouraging students to pursue grassroot sports activities outdoor in an Eco-friendly manner
2019-1-TR01-KA204-073981	Training on religion as a lever towards mental and physical health
2019-2-TR01-ESC11-078729	Birlikte Yapabiliriz
2019-2-TR01-ESC11-078272	Kültürler Arası Gençlik Köprüleri Kuralım II
2019-1-TR01-ESC11-073484	Kültürler Arası Gençlik Köprüleri Kuralım
608557-EPP-1-2019-1-TN-EPPKA2-CBY-SMED	
2019-1-TR01-KA202-074547	Specialised vet Training On Hippotherapy For Professionals Working With Children With Intellectual, Emotional, Physical And Psycho-Motor Disabilities
2019-1-TR01-KA205-067388	Social Ecological System Approach for Improving Ecological Literacy Youth(SES_ECO)
2019-1-NO01-KA202-	Increasing the knowledge and skills of pediatric primary care practitioners regarding the promotion of healthy nutrition in childhood: a combination of culinary and nutritional education
2019-1-UK01-KA203-061973	“Data Skills for International Development Careers(Data Skills)”
2019-1-UK01-KA202-061965	“Digital Media for VET in SMEs: Online Learning of Media Competences for SMEs to Empower Learning(DigiVET)
50115	İkinci Sokak Oyunları Olimpiyatları

3.3. PERFORMANS DEĞERLENDİRME

Raporun bu bölümünde Üniversitemizin 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Hedef gerçekleşme tabloları hazırlanırken “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi” nin Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu esas alınmıştır. Rehberde hedef performansının hesaplanmasına ilişkin dikkat edilmesi gereken hususlar aşağıdaki gibidir:

- Bir göstergenin performansı yüzde 100’ü aşabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer 100 olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Bir göstergenin performansı negatif bir değer olabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer 0 olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Hedefe ilişkin tek bir gösterge belirlenmesi durumunda hedef performansının ölçümünde bu değer aynen alınır. Hedef performansı yüzde 100’ü aşabilir ya da negatif bir değer olabilir.
- Başlangıç Değeri ile 2019 Yılı Hedeflenen Değeri aynı olan göstergeler; 2019 Yılı Gerçekleme Değeri/2019 Yılı Hedeflenen Değer (C/B) formülasyonuna göre yapılır.

Tablo 100 Hedef Kartı 1.1

Amaç 1	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
Hedef 1.1	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı en az %15 azaltılarak öğrencilerin laboratuvar ve sosyal alan kullanımları ile güncel teknoloji kullanımlarının artırılması.				
Performansı¹¹	75%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1. Öğretim üyesi ve ders veren öğretim görevlisi başına düşen öğrenci sayısı	25%	32,05	30,77	27,77	100
PG.1.1.2. Web tabanlı yeni uygulamaları kullanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	25%	30,51	33,56	28,76	0
PG.1.1.3. Öğrenci başına düşen laboratuvar ve derslik alanı (m ²)	25%	2,52	2,60	2,77	100
PG.1.1.4. Öğrenci başına düşen sosyal alan (m ²)	25%	6,55	6,81	21,28	100

¹¹ (PG1.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG1.1.2 Performansı X Hedefe Etkisi)

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 101 Hedef Kartı 1.2

Amaç 1	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
Hedef 1.2	Uluslararası öğrencilerin tercih ettiği üniversiteler sıralamasında ülkemizdeki ilk beş üniversite, uluslararası üniversiteler sıralamalarında ilk beş yüz üniversite arasında yer alınması.				
Performansı	49%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.2.1. Yabancı uyruklu öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	25%	0,02	0,027	0,024	57
PG.1.2.2. Değişim programından yararlanan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı	20%	0,016	0,018	0,009	0
PG.1.2.3. Değişim programından veya uluslararası ortak lisans programından (UOLP) yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20%	0,0037	0,004	0,005	100
PG.1.2.4. Öğretim üyesi başına tamamlanan ortalama yıllık uluslararası işbirlikli proje sayısı	20%	0,019	0,023	0,005	0
PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına devam eden uluslararası işbirlikli proje sayısı	15%	0,025	0,032	0,034	100

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 102 Hedef Kartı 1.3

Amaç 1	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
Hedef 1.3	Üniversitedeki akredite edilmiş programların oranının en az %20 artırılması.				
Performansı	60%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.3.1. Akredite olan lisans program sayısının toplam lisans program sayısına oranı	60	0,087	0,091	0,27	100
PG.1.3.2. Akredite olan lisansüstü program sayısı	40	0	0	0	0,00

Tablo 103 Hedef Kartı 1.4

Amaç 1	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
Hedef 1.4	Disiplinlerarası alanlar ile çift ana dal-yan dal program sayılarının en az %10 artırılması.				
Performansı	54%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG.1.4.1. Yan dal program sayısı	25	17	17	9	53
PG.1.4.2. Yan dal programlarında kayıtlı öğrenci sayısı	10	54	56	41	0,00
PG.1.4.3. Çift ana dal program sayısı	25	24	24	11	45
PG.1.4.4. Çift ana dal programlarında kayıtlı öğrenci sayısı	10	142	145	85	0,00
PG.1.4.5. İnterdisipliner yüksek lisans/doktora program sayısı	30	14	14	51	100

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 104 Hedef Kartı 1.5

Amaç 1	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
Hedef 1.5	"Araştırmacı öğrenci" kavramının geliştirilerek bu kapsamdaki öğrencilerin araştırma projelerine katılımının %15 düzeyinde artırılması.				
Performansı	64%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.5.1. Öğretim üyesi başına düşen tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	20	5,06	6	3,37	0,00
PG.1.5.2. Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	35	2	2	2,26	100%
PG.1.5.3. Öğrenciler tarafından alınan bilimsel ödül sayısı	5	0	25	6	24
PG.1.5.4. Uygulama ve araştırma merkezlerinden yararlanan/staj yapan öğrenci sayısı	20	0	100	45	45
PG.1.5.5. Kuluçka vb. merkezlerdeki girişimci öğrenci sayısı	20	13	15	33	100

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 105 Hedef Kartı 2.1

Amaç 2	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek.				
Hedef 2.1	Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu ve uluslararası rekabete açık araştırma geliştirme çalışmaları için laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki alt yapılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımların en az %15 oranında artırılması.				
Performansı	60%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.1. Laboratuvar ve araştırma merkezleri altyapı yatırım tutarının toplam bütçeye oranı (%)	40	1,2	4	32	100
PG.2.1.2. Yenilenen veya akredite edilen laboratuvar sayısı toplamı	20	55	58	14	0
PG.2.1.3. Aktif kullanılan laboratuvar ekipman ve cihazları sayısının toplam ekipman ve cihazları sayısına oranı (%)	20	20	25	42	100
PG.2.1.4. Alt yapıya katkısı olan dış kaynaklı proje sayısı	20	143	148	95	0,00

Tablo 106 Hedef Kartı 2.2

Amaç 2	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek.				
Hedef 2.2	Üniversitemizde uluslararası nitelikli ve disiplinlerarası çalışma yapabilen araştırma potansiyeli yüksek akademik personel ve araştırmacı istihdamının en az %10 oranında artırılması.				
Performansı	67%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.1. Dış kaynaklı projede yer alan akademik personel sayısı	40	165	170	352	100
PG.2.2.2. Yurtdışı yüksek lisans ve/veya doktora derecesine sahip öğretim elemanı sayısı	30	185	190	129	0,00
PG.2.2.3. Kütüphanede erişim sağlanan uluslararası veri tabanı sayısı	30	106	106	95	90 ¹²

¹² Başlangıç Değeri ile Hedeflenen Değer aynı olduğundan C/B olarak hesaplanmıştır.

Tablo 107 Hedef Kartı 2.3

Amaç 2	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmek.				
Hedef 2.3	Üniversite birimlerinde gerçekleştirilen nitelikli ulusal, uluslararası ve kurumsal bilimsel araştırma projeleri, patent ve stratejik araştırma sayılarının en az %15 oranında artırılması.				
Performansı	90%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG. 2.3.1. Öğretim üyesi başına düşen ortalama yıllık ulusal patent belge sayısı	20	0,006	0,007	0,011	100
PG. 2.3.2. Öğretim üyesi başına düşen tamamlanan ortalama yıllık dış destekli proje sayısı	30	0,034	0,035	0,039	100
PG.2.3.3. Öğretim üyesi başına düşen devam eden dış destekli proje sayısı	40	0,075	0,085	0,085	100
PG.2.3.4. Öğretim üyesi başına düşen ortalama yıllık uluslararası patent belge sayısı	10	0,001	0,002	0,001	0

Tablo 108 Hedef Kartı 3.1

Amaç 3	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
Hedef 3.1	Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ekonomik değere dönüştürülebilir ve/veya Ar-Ge tabanlı girişimcilik projeleri sayısının en az %20 oranında artırılması.				
Performansı	60%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.1.Çıktısı ürün olan girişimcilik proje sayısı	25	18	19	27	100
PG.3.1.2.Girişimcilik projelerine sağlanan maddi destek tutarının toplam TTO bütçesine oranı (%)	20	20	21	19	0
PG.3.1.3.Projelere destek olan dış paydaş sayısı	20	11	12	43	100
PG.3.1.4.Faal olan öğretim üyesi teknoloji şirketi sayısı	15	24	30	31	100
PG.3.1.5.Ticarileşen patent sayısı	20	0	1	0	0

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 109 Hedef Kartı 3.2

Amaç 3	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
Hedef 3.2	Teknopark alanlarının genişletilerek tekno transfer faaliyetleri ve üniversite adresli patent sayılarının en az %10 oranında artırılması.				
Performansı	20%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.2.1. Gazi Üniversitesinin hissedar olduğu teknoparklarda faaliyet gösteren şirket, kurum sayısı	20	126	130	115	0
PG.3.2.2. TTO'nun düzenlediği eğitim/sertifika etkinlik sayısı	20	24	28	18	0
PG.3.2.3. Üniversite adresli toplam patent/faydalı model sayısı	20	69	74	17	0
PG.3.2.4. Üniversite adresli patent/faydalı model için verilen toplam teşvik miktarının yıllık TTO bütçesine oranı (%)	20	13,16	13,5	10,6	0
PG.3.2.5. Öğretim üyesi başına ortalama yıllık faydalı model ve endüstriyel tasarım sayısı	20	0,003	0,005	0,003	60

Tablo 110 Hedef Kartı 3.3

Amaç 3	Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.				
Hedef 3.3	Üniversite bünyesinde kuluçka merkezlerinin açılıp girişimcilik eğitimleri verilerek üniversite içinden ve dışından girişimci sayısının en az %20 oranında artırılması.				
Performansı	40%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.3.1. İç ve dış paydaşlara yönelik girişimcilik sertifika programlarındaki katılımcı sayısı	20	388	400	281	0
PG.3.3.2. Ön kuluçka/Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk ve danışmanlık saati	20	494	515	314	0
PG.3.3.3. Kuluçka merkezinden faydalanan öğrenci sayısı	20	30	40	15	0
PG.3.3.4. Kuluçka merkezleri için ayrılan alan (m ²)	20	1200	1.200	1.324	100
PG.3.3.5. Kuluçka merkezine alınan firma sayısı	20	38	40	43	100

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 111 Hedef Kartı 4.1

Amaç 4	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef 4.1	Farkındalık oluşturacak toplumsal etkinlik sayısının en az %15 oranında artırılması.				
Performansı	75%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.1.1.Topluma yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	25	63	66	147	100
PG.4.1.2. Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk proje/ etkinlik sayısı	25	161	180	138	0,00
PG.4.1.3.Meslek edindirme ve mesleki gelişim etkinliklerine katılan kişi sayısı	50	6245	6.435	7170	100

Tablo 112 Hedef Kartı 4.2

Amaç 4	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef 4.2	Engelliler, şehit yakınları, gaziler, yaşlılar, yoksullar ve rehabilitasyon hizmeti gereken kişilere yönelik program sayısının en az %10 oranında artırılması.				
Performansı	85%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.2.1.Yoksullar ve rehabilitasyon hizmeti gereken kişilere yönelik yapılan etkinlik sayısı	50	0	10	7	70
PG.4.2.2.Engelliler, şehit yakınları, gazi ve yaşlılara yönelik yapılan etkinlik sayısı	50	3	5	16	100

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 113 Hedef Kartı 4.3

Amaç 4	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef 4.3	Sağlık hizmetleri kalitesinin geliştirilmesi ve spor faaliyetleri etkinliklerinin en az %20 oranında artırılması.				
Performansı	100%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.3.1. Üniversite Spor Tesislerindeki etkinlik sayısı	30	48	50	104	100
PG.4.3.2. Tedavi hizmetlerinden memnuniyet oranı	35	79,37	84	85,48	100
PG.4.3.3. Tedavi edilen hasta sayısı(1000)	35	1171	1230	2249	100

Tablo 114 Hedef Kartı 5.1

Amaç 5	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
Hedef 5.1	Mezun/öğrencilerin kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısının en az %20 oranında artırılması.				
Performansı	50%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.1.1.Mezunlara yönelik yapılan faaliyet sayısı	25	6	10	4	0
PG.5.1.2.Öğrenci Memnuniyet Düzeyi	25	0	55	72	100
PG.5.1.3.Mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	25	1,9	5	12	100
PG.5.1.4.Öğrenci kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirecek etkinlik sayısı	25	528	548	370	0

Tablo 115 Hedef Kartı 5.2

Amaç 5	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
Hedef 5.2	Kurumsallaşmayı güçlendirecek bilgi teknolojileri ve fiziki altyapıyı geliştirmeye yönelik bütçenin %10 oranında artırılması.				
Performansı	50%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.2.1.Engellilerin eğitim/öğretim ve sosyal alanlara erişim için yapılan yatırımın toplam bütçe içerisindeki oranı(%)	25	0,02	0,04	0	0
PG.5.2.2.Ulusal ve Uluslararası tanınırlık için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı(%)	25	0,01	0,05	0	0
PG.5.2.3.Yazılım güncelleme, yeni yazılım ve yeni donanım için yapılan harcamaların toplam bütçeye oranı (%)	25%	5,58%	5,60%	9,40%	100
PG.5.2.4.Yenileme bakım-onarım harcamaların toplam bütçeye oranı (%)	25%	2,82%	3%	10,90%	100

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 116 Hedef Kartı 5.3

Amaç 5	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
Hedef 5.3	Akademik ve idari personelin kurumsallaşmaya katkısının artırılması amacıyla hizmet içi eğitim ve etkinlik sayısının %15 oranında artırılması.				
Performansı	50%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.3.1. Akademik Personel Memnuniyet düzeyi (%)	25	0	60	Veri yok	0
PG.5.3.2. İdari Personel Memnuniyet Düzeyi (%)	25	0	60	Veri yok	0
PG.5.3.3. Düzenlenen hizmet içi eğitim programı sayısı	25	9	10	16	100
PG.5.3.4. Üniversitenin tanınırlığını artıracak etkinliklere katılan akademik personel sayısı	25	185	190	5544	100

Tablo 117 Hedef Kartı 5.4

Amaç 5	Ulusal ve uluslararası normlar çerçevesinde kurumsallaşmayı güçlendirmek.				
Hedef 5.4	Kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliği artırılarak idari süreçlerin iyileştirme döngülerinin desteklenmesi ve kalite güvence sistemi güçlendirilmesi.				
Performansı	25%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	2018 Başlangıç Değeri (A)	2019 Hedeflenen Değer (B)	2019 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.4.1. Kalite yönetimi standardı belgesine sahip birim sayısı	15	4	4,01	8	100
PG.5.4.2. Kalite yönetimi ile ilgili yapılan etkinlik /toplantı/bilgilendirme sayısı	25	30	33	23	0
PG.5.4.3. İç kontrol uygulamalarına entegre birim sayısı	30	35	40	32	0
PG.5.4.4. İdari risklerin tespitine/analizine yönelik verilen eğitim sayısı	10	1	5	2	20
PG.5.4.5. İdare bazında risklere yönelik oluşturulan eylem planı sayısı	20	2	3	0	0

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile Üniversitemizi etkileyebilecek fırsat ve tehditler, 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında yapılan Durum Analizi ve paydaşlara yönelik hazırlanan Paydaş Görüş Anketi sonuçlarına göre belirlenmiş olup aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 118 Güçlü ve Zayıf Yönler

İÇ ÇEVRE		
GÜÇLÜ YÖNLER		ZAYIF YÖNLER
Akademik personelin niteliği ve niceliği	Bilimsel faaliyetlerinin niteliği ve araştırma üniversitesi olarak seçilme	Değişime açıklık
Öğrenci niteliği ve niceliği	Mezunlarının niteliği ve mezunlarının iş/egitim sınavlarındaki başarı durumu	Fiziki, sosyal, kültürel ve sportif imkânlar
Kurumsallaşma	Ulusal ve uluslararası akredite edilmiş programların bulunması	Mali imkânlar
Üniversite yönetiminin niteliği	Disiplinlerarası çalışmalar yapılabilmesi	Uluslararası işbirliği projelerinin istenen düzeyde olmaması
Nitelikli eğitim-öğretim hizmeti	Teknopark, kamu/özel sektöre danışmanlık vb. uygulamalarının olması	Dış paydaşlar ile yeterli düzeyde iletişim kurulamaması
Kurum imajı	Toplumun her kesimine hizmet etmeyi amaçlayan üniversite yaklaşımının benimsenmesi	İşbirliği imkânları
Güvenlik/temizlik/yiyecek- içecek hizmetleri	Stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi	Uluslararası değişim programlarına yabancı öğretim üyeleri ve öğrencilerin katılımının yeterli düzeyde olmaması
Sağlık hizmetleri	Kişilerarası iletişim ve bilginin paylaşımı	

GAZİ ÜNİVERSİTESİ

Tablo 119 Fırsat ve Tehditler

DIŞ ÇEVRE		
FIRSATLAR		TEHDİTLER
Rekabet ortamı	Fiziksel konum	Öğrenci kontenjanlarının artması
Sosyal, kültürel ve teknolojik değişiklikler	Öğrenci ve öğretim elemanı değişim programları	Saha uygulamalarındaki olumsuzluklar
Eğitim ve sağlık hizmetlerine talep artışı	Akreditasyon	Ekonomik istikrarsızlık
Ar-Ge faaliyetleri ve araştırma olanaklarına talep artışı	Yaşam boyu eğitim	Bürokratik süreçlerin fazla olması
Kurum imajı	Yabancı dil eğitimi	Akademik personelin kurum dışına transferi
Özerk yapı	Uluslararası işbirlikleri	Mevzuatın sıklıkla değişmesi
Sanayi-üniversite işbirliği	İletişim ve sosyal medya imkânları	

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemiz 1982 yılında kurulmuş olup Milli Eğitim Bakanlığında devralınan binalarda, Ankara içerisinde şehrin farklı bölgelerinde eğitim-öğretim hizmetini sürdürmektedir. Binaların kullanıma bağlı olarak yıpranması ve inşa yıllarının eski olması yanında kullanımları zorunlu olduğundan sürekli bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. Bununla birlikte binaların eski olmasından ve ısı yalıtımlarının da bulunmamasından dolayı büyük enerji kayıpları oluşmakta, bununla birlikte elektrik, su, doğalgaz sarfiyatı çok fazla olmaktadır. Üniversitemizin kullanımında bulunup geçici olarak başka üniversiteler tarafından kullanılmakta olan binalarımızın Üniversitemizce devralınmasını müteakip fiziki mekan sorununun çözümünde önemli bir yol katedilmiş olunacaktır. Dağınık kampüs yapısı tek elden yürütülmesi gereken genel hizmetlerin parçalanmasına ve maliyet artışına neden olmaktadır. Zorunlu giderlerinin finansmanında yaşanan bu sıkıntıların giderilmesi Üniversitemizin altyapısının geliştirilmesine ve bu sayede eğitim-öğretim başta olmak üzere sunulan hizmetlerin kalitesinin arttırılmasına katkıda bulunacaktır.

Sistemlerin işleyişine etki eden temel unsurlardan biri de insandır. Etkin insan kaynakları planlamasının yapılması, hizmet içi eğitim programlarının sayısının artırılması, akademik personele yönelik eğitimcilerin eğitimi programlarının düzenlenmesi ve uluslararası işbirlikleri çerçevesinde personelin yurtdışı programlara katılmasının desteklenmesi Üniversitemizin sunduğu hizmetlerin kalitesini arttırmaktadır. Bu kapsamda yolluk ödeneklerine yönelik Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile getirilen ekleme kısıtından üniversitelerin muaf tutulmasının faydalı olacağı değerlendirilmektedir.

Üniversitemizin uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda uluslararası fonlardan yararlanmak üzere projelerin hazırlanması ve yurtdışından bilim insanlarının Üniversitemizde araştırma faaliyetlerine katılımının daha fazla teşvik edilmesi gerekmektedir. Bu amaçla, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin personel altyapısının güçlendirilerek aktif rol almasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Üniversite-sanayi işbirliği projeleri, nitelikli teknolojik ürünlerin üretime dönüştürülmesine ve ülkemizin rekabetçi gelişimine katkı sağlamaktadır. Bu faydayı

sağlayabilmek için sektör işbirliği toplantıları ve ürün odaklı ortak projelerin geliştirilmesi doğrultusunda çalışmalar daha da artırılmalıdır. Ar-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirilen prototip ürünlerin piyasa tarafından bilinirliğinin artırılması ve yenilikçi ürünlerin fikri mülkiyet haklarının korunabilmesi için gerekli girişimlerin yapılması önem arz etmektedir. Bu çerçevede Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğünün personel altyapısının güçlendirilerek aktif rol almasında yarar vardır.

Doktora sonrası araştırmacı çalıştırmaya imkan sağlayan 7033 sayılı Kanundan yararlanarak Üniversitemizde doktora sonrası araştırmacı istihdamının artırılması önerilmektedir. Bununla birlikte araştırma altyapılarının kurumsallaşmasında araştırma sürdürülebilirliği ve araştırmacı sürekliliği açısından iyileştirmeye ihtiyaç duyulmaktadır. 2019 yılsonunda güncellenen Doktora Sonrası Araştırma Programı uygulama esaslarının 2020 yılında etkin kullanılması beklenilmektedir.

Üniversite hastaneleri teknolojideki yenilikler, bilinçlenen ve beklentileri her zaman artan hasta ve hasta yakınları, sağlık sistemindeki gelişmeler vb. nedenlerle kendilerini sürekli geliştirmek ve yenilemek ihtiyacı içindedirler. Bu kapsamda fiziki mekan, demirbaş, büro malzemesi ve insan kaynakları ihtiyaçlarının ivedilikle karşılanması gerekmektedir. Döner sermaye üzerinden yapılan personel maaş, denge tazminatı ödemeleri ile elektrik, su, yakıt, yemek hizmeti gibi alımlara ilişkin ödemelerin belirli oranlarda özel bütçeden karşılanması, döner sermaye üzerindeki ağır yükün hafifletilmesini sağlayacaktır. Bu duruma yönelik düzenlemeler yapılması ise kurumsal devamlılığımız, hizmet ve eğitim-öğretim kalitemizin geliştirilmesine önemli katkı sunacaktır. Genel olarak verilen hastane hizmetlerindeki kalitenin artırılması, hasta ve çalışan memnuniyetine önem verilmesi, teknolojik ve bilimsel gelişmelere ayak uydurulması hastane kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasında önem taşımaktadır.

Projelendirme ve projelerimize destek alabilmek için, merkezlerimizin altyapısının tanıtımına, geliştirdiğimiz prototip ürünlerin piyasa tarafından bilinirliğinin artırılmasına ve yenilikçi ürünlerimizin fikri mülkiyet haklarının korunabilmesi için gerekli girişimlerin yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu çerçevede Araştırma-Geliştirme

Kurum Koordinatörlüğünün organizasyon yapısı güncellenerek personel altyapısı güçlendirilmektedir.

Üniversitemizdeki tüm süreçlerde uygulamaların sonuçlarının izlenmesi ve elde edilen bulguların paydaşlarla paylaşılarak önlem alma faaliyetlerine ağırlık verilmesi kalite güvencesi döngüsünün tamamlanmasını sağlayacaktır.

Kurum/kurul/kuruluşlar tarafından mevzuat çerçevesinde hazırlanması gereken Kurum İç Değerlendirme, Faaliyet Raporu, Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu, Stratejik Plan Değerlendirme Raporu vb. farklı raporların yayınlanma tarihlerinin aynı dönemlerde talep edilmemesi ve içerikleri benzer raporların bütünleştirilmesi söz konusu raporların hazırlık sürecinde kaynakların etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayacaktır.

Stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde program bütçe sistemi uygulamasında belirlenen göstergeler tespit edilirken kurum stratejik planlarıyla uyumlaştırmanın yapılması stratejik plan uygulamalarında etkinliği sağlayacaktır. Ayrıca, performans değerlendirmesinin daha sağlıklı bir şekilde yapılabilmesi ve veri güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla kurumsal yönetim bilgi sisteminin oluşturulması ihtiyaç duyulan bilgiye zamanında ve doğru bir şekilde ulaşılmasına yardımcı olacaktır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst Yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA - 04.03/2020)

Prof. Dr. İbrahim USLAN

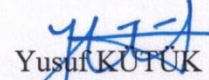
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi ve Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak bilgim ve yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında Üst Yöneticiye raporlandığını, mevzuata ilişkin uyarılarımın dikkate alınmadığı durumlarda harcama yetkililerinin yazılı talepleri doğrultusunda işlem tesis edildiğini beyan ederim.

Üniversitemizin 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporunun “Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve kamu kurumlarının kullanımına sunulan sistemlerden (e-bütçe, KBS, BKMYS vb.) alınan verilerden oluşturulduğunu, güvenilir, tam ve doğru bilgiler olduğunu teyit ederim. (ANKARA-04.03/2020)


Yusuf KUTUK

Strateji Geliştirme Daire Başkanı



Gazi Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Telefon : 0 312 202 21 00
Faks : 0 312 222 93 72