



**Başkanlık:** Strateji Geliştirme Daire Başkanlığını,

**Gazi BEST Kurulu:** Gazi Üniversitesi Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji, Girişimcilik ve Yenilikçilik Kurulunu,

**Bilim Grubu:** Gazi BEST Kurulunun belirlemiş olduğu üyelerden oluşan ve Üniversitenin Temel Bilim Politikalarının izlenmesi ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesinden sorumlu grubu,

**Eğitim Grubu:** Gazi BEST Kurulunun belirlemiş olduğu üyelerden oluşan ve Üniversitenin Eğitim Politikalarının izlenmesi ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesinden sorumlu grubu,

**Teknoloji ve Yenilik Grubu:** Gazi BEST Kurulunun belirlemiş olduğu üyelerden oluşan ve Üniversitenin Araştırma ve Geliştirme Politikalarının izlenmesi ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesinden sorumlu grubu,

**Sanat Grubu:** Gazi BEST Kurulu'nun belirlemiş olduğu üyelerden oluşan ve Üniversitenin Sanat Politikalarının izlenmesi ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesinden sorumlu grubu,

**Kurul:** Strateji Geliştirme Kurulunu,

**Kurum:** Bakanlığa bağlı kamu kurumunu,

**Fakülte:** Gazi Üniversitesi bünyesindeki tanımlı bir fakülteyi,

**Uluslararası İndeks:** SCI-Expanded, SSCI, AHCI, Üniversitelerarası Kurul Başkanlığınca Doçentlik sınavında kabul edilen alan indeksleri veya diğer uluslararası indeksleri,

**Toplam Fakülte Yayın Sayısı:** Bir fakültedeki öğretim üyelerinin uluslararası indekslerde taranan dergilerde bir yıl içerisinde basılmış toplam yayın sayısını,

**Öğretim Üyesi Başına Yayın Sayısı:** Toplam Fakülte Yayın Sayısının fakültedeki toplam öğretim üye sayısına bölünmesi ile elde edilen sayıyı,

**Toplam Fakülte Atıf Sayısı:** Bir fakültedeki öğretim üyelerinin uluslararası indekslerde taranan dergilerde basılmış yayınlarına, Web of Science/SCOPUS veri tabanı kullanılarak yapılan taramalarda, öğretim üyelerinin kendi çalışmalarına yaptığı atıflar hariç, bir yıl içerisinde yapılan toplam atıf sayısını,

**Öğretim Üyesi Başına Atıf Sayısı:** Toplam Fakülte Atıf Sayısının Fakültedeki toplam öğretim üye sayısına bölünmesi ile elde edilen sayıyı,

**Toplam Fakülte Proje Geliri:** Bir fakültedeki öğretim üyelerinin Bakanlıklar, Kurumlar, Özel Sektör Şirketleri, Yurtdışı Kurum ve Kuruluşların Araştırma Fonlarından elde ettiği (üniversite dışı) sözleşmeye bağlanmış ve üniversite kullanımına aktarılmış bir yıl içerisindeki toplam proje gelirlerini,





**Öğretim Üyesi Başına Proje Geliri:** Toplam Fakülte Proje Gelirinin Fakülte'deki toplam öğretim üye sayısına bölünmesi ile elde edilen sayıyı,

**Toplam Fakülte Patent Sayısı:** Bir fakülte'deki öğretim üyelerinin bir yıl içerisinde kabul edilmiş uluslararası toplam patent sayısını,

**Öğretim Üyesi Başına Patent Sayısı:** Toplam Fakülte Patent Sayısının Fakülte'deki toplam öğretim üye sayısına bölünmesi ile elde edilen sayıyı,

**Toplam Fakülte Lisansüstü Tez Sayısı:** Bir fakülte'deki öğretim üyelerinin danışmanlığında bir yıl içerisinde tamamlanan lisansüstü tez çalışması sayısını,

**Öğretim Üyesi Başına Lisansüstü Tez Sayısı:** Toplam Fakülte Lisansüstü Tez Sayısının Fakülte'deki toplam öğretim üye sayısına bölünmesi ile elde edilen sayıyı,

**Kısaltmalar:**

**AHCI-** Arts and Humanities Citation Index

**SSCI-** Social Science Citation Index

**SCI-Expanded-** Science Citation Index-Expanded

**Misyon:** Üniversitenin belirlediği temel varlık gerekçesi ve görevlerini içeren ifadeyi,

**Plan:** Üniversite stratejik planını,

**Stratejik Amaç:** Üniversitenin misyonunu geliştirmesine katkıda bulunan, durum analizi sonuçlarına göre şekillenen, hedefler için genel bir çerçeve çizen amaçları,

**Stratejik Hedef:** Stratejik amaçların gerçekleştirilmesine yönelik, zaman tahdidi olan, sonuca odaklanmış, ölçülebilir alt amaçları,

**Stratejik Plan:** Üniversitenin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans göstergelerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren kuruluş düzeyinde planı,

**Üniversite:** Gazi Üniversitesini,

**Vizyon:** Üniversitenin gelecekte ulaşmak istediği hedeflerinin yer aldığı öngörüü,

**Yönetmelik:** Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliği ifade eder.

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

### Fakülte Değerlendirme

#### Fakülte Değerlendirme süreci

**MADDE 5 –** Üniversite bünyesindeki tüm Fakültelerin;

a. Öğretim Üyesi Başına Yayın Sayısı,



- b. Öğretim Üyesi Başına Atıf Sayısı,
- c. Öğretim Üyesi Başına Proje Geliri,
- ç. Öğretim Üyesi Başına Patent Sayısı,
- d. Öğretim Üyesi Başına Lisansüstü Tez Sayısı,

Başkanlık tarafından her yılın sonu itibariyle hesaplanır. Başkanlığın ihtiyaç duyduğu veriler, ilgili Fakülte Dekanlığı tarafından temin edilerek Başkanlığa yazılı olarak iletilir. Fakülte Dekanlıklarının ihtiyaç duyduğu veriler sırasıyla, Üniversite Kütüphane Daire Başkanlığı, Üniversite Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Üniversite Bilimsel Araştırma Birimi, Üniversite Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi/Birimi, Enstitü Müdürlüklerinden yazılı olarak temin edilir.

#### **Fakülte Değerlendirme sürecinin hedefleri**

**MADDE 6 –** Fakülte Değerlendirme Sürecinin hedefleri;

- a) Fakültenin mevcut durum analizi ve potansiyel değerlendirmesini yapmak,
- b) Fakülte çalışmalarının Üniversite Misyonu ile uyumunu belirlemek ve değerlendirmek,
- c) Fakültenin orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflerini değerlendirmek,
- ç) Fakültenin Üniversite içerisinde nesnel sıralamasını gerçekleştirmek,
- d) Fakültenin başarı ölçütleri ile Üniversitenin başarı ölçütleri arasında bağlantı oluşturmak,
- e) Gazi BEST Kurulu üyelerinden bir kısmını sıralamada yer alan Fakültelerin öğretim üyeleri arasından seçmek üzere değerlendirme yapmaktır.

#### **Fakülte Nesnel Sıralaması**

**MADDE 7 –** (1) Fakülteler;

- a. Öğretim Üyesi Başına Yayın Sayısı,
- b. Öğretim Üyesi Başına Atıf Sayısı,
- c. Öğretim Üyesi Başına Proje Geliri,
- ç. Öğretim Üyesi Başına Patent Sayısı,
- d. Öğretim Üyesi Başına Lisansüstü Tez Sayısı,

Hesaplanarak, her bir sayıdaki ilk beş Fakülte belirlenir.

(2) Her bir sayı için listede yer alan Fakülteler;

- a. Birinci için 20,
- b. İkinci için 16,
- c. Üçüncü için 12,
- ç. Dördüncü için 8,
- d. Beşinci için 4,

Sayısı ile puanlandırılır.

(3) Tüm sayılardan elde edilen puanlar listede yer alan Fakülteler için toplanarak, en yüksek puandan başlanmak suretiyle sıralanır ve Üniversitenin o yıl için ilk beş sırasında yer alan Fakülteleri belirlenir.





(4) Her bir yıl için Fakültelerin puanları ve sıralaması belirlenerek, son üç yıl içerisindeki ortalamalar dikkate alınmak suretiyle ilk dört sırada yer alan Fakülteler belirlenir.

## **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

### **Gazi BEST Kurulu**

#### **Gazi BEST Kurulunun oluşumu**

**MADDE 8 –** (1) Gazi BEST Kurulu, Başkanı Üniversite Rektörü olan tümü Üniversite öğretim üyesi toplam yedi üyeden oluşur.

(2) Gazi BEST Kurulu'nun dört üyesi; Fakülte Nesnel Sıralamasında ilk dört sırada yer alan Fakültelerin her birisini temsil etmek üzere, ilgili Fakülte Dekanlıkları tarafından önerilen üç aday arasından Üniversite Senatosu tarafından gizli oyla seçilir. Önerilen adaylardan Üniversite Senatosunda en yüksek oyu alan "Asıl Üye", ikinci en yüksek oyu alan ise, "Yedek Üye" olarak atanır. Asıl Üyenin Üniversiteden ayrılması durumunda, kalan süreyi tamamlamak üzere Yedek Üye görev yapar.

(3) Gazi BEST Kurulunun iki üyesi; Üniversite Rektörü tarafından önerilen dört aday arasından Üniversite Senatosu tarafından gizli oyla seçilir. Önerilen adaylardan Üniversite Senatosunda en yüksek ilk iki sırada oyu alan "Asıl Üye", diğerleri ise, "Yedek Üye" olarak atanır. Asıl Üyelerin Üniversite'den ayrılması durumunda, kalan süreyi tamamlamak üzere Yedek Üyeler görev yapar.

(4) Fakülte Nesnel Sıralamasında ilk dört sırada yer alan Fakültelerin her birisini temsil etmek üzere ilgili Fakülte Dekanlıkları tarafından önerilen adayların; Fakülte'deki akademik performansının yanı sıra Ülkeye ve Üniversiteye katkı sunarak birleştirici özellikleri ile temayüz etmiş olmaları esas alınır.

(5) Üniversite Rektörü tarafından önerilen adayların; akademik performansının yanı sıra Ülkeye ve Üniversiteye katkı sunarak birleştirici özellikleri ile temayüz etmiş olmaları ve Üniversite'nin temsilini üstlenebilmeleri esas alınır.

(6) Üniversite Rektörünün görev süresi sona erdiğinde Gazi BEST Kurulu üyelerinin görevleri de sona erer.

(7) Gazi BEST Kurulu üyelerinin görevleri Üniversite Rektörünün teklifi üzerine Üniversite Senatosu tarafından sonlandırılabilir.

(8) Fakülte Nesnel Sıralamasında ilk dört sırada yer alan Fakültelerin her birisini temsil etmek üzere görev yapan üyelerin görev süreleri sona erdiğinde, aynı usulle güncel Fakülte Nesnel Sıralaması dikkate alınarak yeni üyeler seçilir.

(9) Üniversite Rektörü tarafından önerilen adaylardan Üniversite Senatosunca seçilerek görev yapan üyelerin görev süreleri sona erdiğinde, aynı usulle yeni üyeler seçilir.

(10) Gazi BEST Kurulunun başkanı Rektördür. Rektörün bulunmadığı zamanlarda kendisinin belirleyeceği ve kurul üyesi bir yardımcısı başkanlık görevini yürütür.

#### **Gazi BEST Kurulunun çalışma esasları**

**MADDE 9 –** (1) Gazi BEST Kurulu, stratejik plan çalışmaları aşamasında ayda bir kez, diğer durumlarda ise, Başkanın yazılı çağrısı üzerine değerlendirme yapmak ve karar almak üzere toplanır. Toplantı tarihi ve yeri Başkan tarafından belirlenerek üyelere yazılı olarak toplantı tarihinden bir hafta önce duyurulur.





- (2) Gazi BEST Kurulu çalışmaları ile ilgili olan Bilim Grubu, Eğitim Grubu, Sanat Grubu ile Teknoloji ve Yenilik Grubu kararları öncelikli olarak ele alınır ve karar metni oluşturulur.
- (3) Gazi BEST Kurulu, üye tam sayısının salt çoğunluğu ile kararlarını alır.
- (4) Gazi BEST Kurul kararları, Başkanlık tarafından tutanakla tespit edilir ve karar tutanağı toplantı esnasında hazır bulunan tüm üyeler tarafından imzalanır.
- (5) Gazi BEST Kurulu ile Bilim Grubu, Eğitim Grubu, Sanat Grubu ile Teknoloji ve Yenilik Grubu arasındaki koordinasyonu Başkanlık sağlar.
- (6) İhtiyaç duyulması halinde, görüşlerinden yararlanmak üzere Gazi BEST Kurul toplantısına uzmanlar davet edilebilir.

#### **Gazi BEST Kurulunun görevleri**

**MADDE 10 –** (1) Üniversitenin bilim politikalarının evrensel gelişmeler ve Ülke stratejileri doğrultusunda izlenmesini ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesi sağlayacak Bilim Grubu'nu oluşturur. Bilim Grubunun yapmış olduğu çalışma sonuçlarını karara bağlar ve Üniversite Senatosuna sunar.

(2) Üniversitenin eğitim politikalarının evrensel gelişmeler ve Ülke stratejileri doğrultusunda izlenmesini ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesi sağlayacak Eğitim Grubu'nu oluşturur. Eğitim Grubunun yapmış olduğu çalışma sonuçlarını karara bağlar ve Üniversite Senatosuna sunar.

(3) Üniversitenin sanat politikalarının evrensel gelişmeler ve Ülke stratejileri doğrultusunda izlenmesini ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesi sağlayacak Sanat Grubu'nu oluşturur. Sanat Grubunun yapmış olduğu çalışma sonuçlarını karara bağlar ve Üniversite Senatosuna sunar.

(4) Üniversitenin araştırma ve geliştirme politikalarının evrensel gelişmeler ve Ülke stratejileri doğrultusunda izlenmesini ve buna ilişkin işlemlerin yürütülmesi sağlayacak Teknoloji ve Yenilik Grubu'nu oluşturur. Teknoloji ve Yenilik Grubunun yapmış olduğu çalışma sonuçlarını karara bağlar ve Üniversite Senatosuna sunar.

(5) Ülkemizin kalkınma planları ve teknolojik hedeflerini yakından takip eder ve bu hedeflere yönelik akademik yol haritasını belirlemek üzere Stratejik Plana girdi sağlar.

(6) Akademik yol haritasına destek olabilecek biçimde Üniversite birimleri arasındaki eşgüdümü sağlar. Üniversitede disiplinler arası çalışmanın teşvik edilerek uyum içerisinde sürdürülmesini koordine eder.

(7) Stratejik planın hazırlanması ve uygulanması sürecinde; bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenler.

(8) Ülkemizin kalkınmasına ve ulusal/uluslararası akademik birikime katkı sunabilecek üniversite birimlerinin belirlenmesi ve bu birimlerin araştırma-geliştirme faaliyetlerinin daha fazla desteklenmesi için politikalar geliştirilmesini sağlar.

(9) Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji ve Yenilik gruplarının hazırladığı yıllık faaliyet raporlarını değerlendirerek, Üniversite için Yıllık Faaliyet Raporu oluştururlar.

#### **Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji ve Yenilik gruplarının oluşumu**

##### **MADDE 11 – Değişiklik (28.11.2019 tarih ve 2019/152 sayılı Senato Kararı)**

(1) Bilim Grubu; Başkanı Gazi BEST Kurulu üyelerinden birisi olmak üzere üç üyeden oluşur. Gazi BEST Kurulu; Bilim Grubu üyelerinden birisini, Üniversite öğretim üyeleri dışından da seçebilir.





(2) Eğitim Grubu; Başkanı Gazi BEST Kurulu üyelerinden birisi olmak üzere üç üyeden oluşur. Gazi BEST Kurulu; Eğitim Grubu üyesinden birisini, Üniversite öğretim üyeleri dışından da seçebilir.

(3) Sanat Grubu; Başkanı Gazi BEST Kurulu üyelerinden birisi olmak üzere üç üyeden oluşur. Gazi BEST Kurulu; Sanat Grubu üyesinden birisini, Üniversite öğretim üyeleri dışından da seçebilir.

(4) Teknoloji ve Yenilik Grubu; Başkanı Gazi BEST Kurulu üyelerinden birisi olmak üzere üç üyeden oluşur. Gazi BEST Kurulu; Teknoloji ve Yenilik Grubu üyesinden birisini, Üniversite öğretim üyeleri dışından da seçebilir.

#### **Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji ve Yenilik gruplarının çalışma esasları**

**MADDE 12 –** (1) Gruplar, ilk toplantısında bir başkan yardımcısı ile bir raportör seçerek yıllık çalışma planı hazırlar ve çalışmalarını plana göre yürütürler.

(2) Çalışma planı haftalık ve tüm çalışma dönemini kapsayacak şekilde ayrıntılı olarak planlanır.

(3) Grupların sekretarya işlemleri Başkanlık tarafından yürütülür.

(4) Grupların çalışmaları sırasında ihtiyaç duyacağı tüm veri ve bilgiler, öncelikli olarak temin edilir ve grup kullanımına sunulur.

(5) Gruplar, çalışmaları için gerekli olduğu takdirde yurtiçi/yurtdışı görevlendirilir. Görevlendirmeler, Üniversite yönetim kurulu tarafından öncelikli olarak gerçekleştirilir.

(6) Gruplar, kendi alanı ile ilgili yıllık faaliyet raporu hazırlarlar.

#### **Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji ve Yenilik gruplarının görevleri**

**MADDE 13 –** (1) Grupların öncelikli görevi; küresel ölçekli bilim, eğitim, sanat, sosyal ve teknolojik gelişmelerin etkin biçimde izlenerek, geleceğe yönelik akademik önceliklerin belirlenmesidir. Her bir grup, kendi alanı ile ilgili izleme ve değerlendirme yapmakla birlikte, Gazi BEST Kurulunun değerlendirmesi neticesinde gruplar arasında ortak çalışma da yürütmekle sorumludur.

(2) Grupların kendi alanı ile ilgili Üniversite akademik birimlerinden gelen, konferans, seminer, çağrılı konuşmacı gibi talepleri karara bağlar.

(3) Grupların kendi alanı ile ilgili Uygulama ve Araştırma Merkezleri işlem ve taleplerini karara bağlar.

(4) Grupların kendi alanı ile ilgili akademik birimlerin akademik personel, yardımcı personel ve idari personel işlem ve taleplerini değerlendirerek Gazi BEST Kuruluna sunar.

(5) Grupların kendi alanları ile ilgili akademik birimlerin işleyişini izler, değerlendirme sonuçlarını ve gerekli ise iyileştirme önerilerini Gazi BEST Kuruluna sunar.

(6) Grupların kendi alanları ile ilgili akademik birimlerin güçlü ve zayıf yönleri konusunda güncel verileri hazırlar ve Gazi BEST Kuruluna sunar.

(7) Grupların kendi alanları ile ilgili akademik birimlerin akreditasyon, uluslararası işbirliği, lisansüstü programı ve ulusal işbirlikleri konusundaki potansiyelleri değerlendirip Gazi BEST Kuruluna sunar.

(8) Grupların kendi alanları ile ilgili yıl içerisinde gerçekleştirdikleri çalışmaları ve öngörülerini içeren raporlarını Gazi BEST Kuruluna her yılın sonunda sunarlar.



## BEŞİNCİ BÖLÜM

### Gazi BEST Kurulu Raporu

**MADDE 14** – Bilim, Eğitim, Sanat, Teknoloji ve Yenilik grupları tarafından her yılın sonunda hazırlanan raporlar, Gazi BEST Kurulu tarafından ayrıntılı olarak değerlendirilip nihai rapor haline dönüştürülür. Oluşturulan rapor, Üniversite Senatosuna sunulur ve Üniversite Senatosunca varsa istenen güncellemeler yapıldıktan sonra Üniversite internet sayfasında yayınlanır.

## ALTINCI BÖLÜM

### Geçiş Hükümü

**MADDE 15** – Bu Yönergenin yürürlüğe girdiği tarihten önce görevine devam eden Gazi BEST Kurulu üyelerinin görev süreleri ve görevlerinin sona ermesi ile ilgili işbu yönerge hükümleri uygulanır.

## YEDİNCİ BÖLÜM

### Yürürlük ve Yürütme

#### Yürürlük ve Yayımlama

**MADDE 16** – Bu Yönerge, Gazi Üniversitesi Senatosu tarafından kabul edildiği tarihten itibaren yürürlüğe girer.

#### Yürütme

**MADDE 17** – Bu Yönerge Gazi Üniversitesi Rektörü tarafından yürütülür.

