

T.C.
GAZİ ÜNİVERSİTESİ

ULUSLARARASI İLİŞKİLER KURUM
KOORDİNATÖRLÜĞÜ

2023 YILI FAALİYET RAPORU

Ocak 2024

İçindekiler

BİRİM/ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	1
I. GENEL BİLGİLER	3
1.1. MİSYON VE VİZYON.....	3
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	4
1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER	5
1.3.1. Fiziki Yapı	5
1.3.2. Teşkilat Yapısı	5
1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	6
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER	9
2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	9
2.2. BİRİM STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER.....	10
2.3. DİĞER HUSUSLAR.....	10
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	11
3.1. MALİ BİLGİLER.....	15
3.2.2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	35
3.2.3. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	36
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .38	
4.1. ÜSTÜNLÜKLER.....	38
4.2. ZAYIFLIKLAR.....	38
4.3. DEĞERLENDİRME	38
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	39
Hedef (1.2-4.5)	43

YÖNETİCİ SUNUŞU

Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü; Üniversitemiz Rektörlük Makamının 22.11.2022 tarih ve E.516899 sayılı senato kararı ile kurulmuştur. Koordinatörlüğümüz bünyesinde yer alan Erasmus, Farabi, Mevlana, Orhun alt birimlerinden oluşan “Değişim Programları Birimi” ile Uluslararası Akademik İş Birlikleri, Uluslararası Ortak Programlar, Uluslararası Öğrenci ve Araştırmacılar, Uluslararası Derecelendirme alt birimlerinden oluşan “Uluslararasılaşma Birimi”, “Alan-Derece ve İlmi Hüviyet Tespit Birimi” ve “YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü Birimi” olarak 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin raporumuz aşağıda yer almaktadır.

Bilgilerinize arz ederim.

Doç. Dr. Aslıhan Selcen BİNGÖL
Uluslararası İlişkiler Kurum
Koordinatörü

I. GENEL BİLGİLER

Bu bölümde Koordinatörlüğümüz misyonu, vizyonu, teşkilat yapısı, mevzuatı, sunulan hizmetleri, insan kaynakları ve fiziki kaynakları ile yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon

Koordinatörlüğümüz, Üniversitemizin temel değerleri doğrultusunda bünyemizde yürütülen tüm faaliyetlerle uluslararasılaşma ve hayat boyu öğrenme süreçlerine katkıda bulunmayı hedeflemiştir.

Koordinatörlüğümüz, misyonumuz gereği uluslararasılaşmayı ilke edinen, Üniversitemize ve ülkemize daha iyi hizmet vermek için sürekli kendini geliştiren ve yenileyen bir koordinatörlük olarak uluslararası eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinde ve akademik ve kültürel iş birliklerinde Üniversitemizin stratejik planı çerçevesinde yüksek standartlarda çalışmalar yürütmeyi hedeflemektedir.

Vizyon

Koordinatörlüğümüz, bünyesinde faaliyet gösteren Değişim Programları Birimi, Uluslararasılaşma Birimi, Alan-Derece ve İlmi Hüviyet Tespit Birimi ve YLSY Burs Programı Birimleri ile Üniversitemize uluslararası bir vizyon kazandırarak nitelikli eğitim-öğretim olanakları sağlamayı hedeflemektedir. Üniversitemizin kaliteli eğitimi ve etik değerleriyle, uluslararası çerçevede tanınan bir araştırma üniversitesi olması yolunda sosyal, bilimsel ve kültürel çeşitliliği sağlayarak gerek yurt içinde gerekse yurt dışında saygın üniversiteler arasına girmesini sağlayacak stratejiler ve politikalar geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Temel Değerler

Koordinatörlüğümüz;

- ❖ Faaliyet gösterdiği her alanda, tüm iç ve dış paydaşlarının her türlü görüş ve düşüncesini fırsat eşitliği ve liyakati gözeterek ifade etmelerini sağlamayı,
- ❖ Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin uluslararası eğitim-öğretim olanaklarına erişmesinde objektif ve tarafsız bir biçimde çalışmalar yürütmeyi,
- ❖ Kurum kültürüne, ülkemizin milli ve manevi değerlerine bağlı kalarak evrensel etik ve ahlaki değerlerin izinde, topluma faydalı olma bilinciyle faaliyet göstermeyi,
- ❖ Üniversitemizin bilimde özgünlüğü arayan, araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi ve çağdaş yaklaşımı çerçevesinde; kalite odaklı, çevre bilinci yüksek, milli ve küresel sorumluluklarının farkında bir biçimde çalışmalarını yürütmeyi, temel değerleri olarak benimsemiştir.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Değişim Programları Birimi ile Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde öğrenci ve personel hareketliliklerine Üniversitemizden mümkün olan en yüksek katılımın sağlanmasıyla Üniversitemizin uluslararasılaşmasına katkıda bulunmayı,

- Erasmus+ öğrenci hareketliliklerine ve Orhun Programına başvurmaları için öğrencilere programların akademik ve kültürel katkılarını vurgulamak üzere programların tanıtımını yapmayı ve öğrencilere yurt dışında elde edecekleri tecrübelerin kendilerine, üniversitelerine ve ülkelerine faydasını aktararak insan ilişkilerinde daha başarılı ve özgüvene sahip bireyler olmaları yönünden onlara destek olmayı, üniversitelerini ve ülkelerini yurt dışında en iyi şekilde temsil etmeleri için öğrencileri teşvik etmeyi,
- Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde kurumlar arası anlaşmaların sayısını artırmak için Üniversitemiz akademik birimlerini teşvik etmeyi ve yükseköğretim kurumlarıyla yapılan kurumlar arası veya ikili anlaşmalarla iş birliklerini kalıcı ve sürdürülebilir yapmayı,
- Erasmus+ Programı ve Orhun Değişim Programı çerçevesinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin hareketliliklere yüksek oranda katılım göstermesini sağlayarak personelimizin akademik ve profesyonel kariyerlerinin gelişmesine, yeni deneyimler elde ederek farklı bakış açıları kazanmalarına katkı sağlamayı,
- “Uluslararası Öğrenciler ve Araştırmacılar Birimi” ile Üniversitemizin yüksek kalite standartları çerçevesinde uluslararası çeşitliliği sağlayarak Üniversitemize ve dünyaya uluslararası iş birliği tecrübesi vizyonu olan yeni bireyler kazandırmayı,
- Uluslararası kurumlarla yapılan akademik iş birliği anlaşmaları ile Üniversitemiz öğrenci ve personeline farklı yurt dışı deneyimleri ve akademik ve kültürel iş birlikleri ile uluslararası bir vizyon kazandırmayı,
- “Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Birimi” ile yurt dışındaki çeşitli üniversitelerden mezun olup ülkelerinde savaş, işgal ve ilhak koşulları bulunan kişilerin diploma ve denklik işlemleri gereğince Alan ve Derece Tespit ve İlmî Hüviyet Tespit Sınavlarının yapılması için sınava girecek kişileri ve sınavı yapacak öğretim elemanlarını Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının yönerge ve mevzuatları çerçevesinde yönlendirerek uygun bir sınav ortamı yaratmayı, Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespitine ihtiyacı olan kişilere danışmanlık vermeyi ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile koordineli bir çalışma yürütülmesini sağlamayı,
- “Uluslararası Derecelendirmeler Birimi” ile Üniversitemizin katılımcısı olduğu derecelendirme kuruluşlarının gerektirdiği veri akışını, akademik ve idari birimlerle koordinasyon sağlayarak raporlandırmayı ve derecelendirme kuruluşlarına başvuru işlemlerini objektif ve güvenilir bir biçimde gerçekleştirmeyi,
- “YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü Birimi” ile ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilim ve teknoloji transferini gerçekleştirmeye yönelik olarak Millî Eğitim Bakanlığı tarafından yapılan sınavla burslu statüde lisansüstü öğrenim görmek üzere yurt dışına öğrenci gönderilmesi suretiyle üniversiteler ile kamu kurum ve kuruluşlarının yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamayı görev edinmiştir.

1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziki Yapı

Koordinatörlüğümüz, Üniversitemiz Rektörlük binasının arka giriş katında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Koordinatörlüğümüz 2 katlıdır. Üst kat asma kat olarak geçmekte; 4 oda, 7 personel ve bir toplantı alanı mevcut olup toplam 250 m²'dir. Alt katımız 200 m² olup yarısı açık yarısı paravan şeklindedir.

	Oda Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Asma Kat	4	250
Alt Kat	Yarısı açık yarısı paravan	200

1.3.2. Teşkilat Yapısı



1.3.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

Koordinatörlüğümüzde yürütülmekte olan Erasmus+ Programı kapsamında kullanılan yazılımlar bulunmaktadır. 2015- 2020 yılları arasındaki Erasmus+ Projelerimiz için Avrupa Komisyonunun “Mobility Tool” sistemi kullanılmaktadır. Bu sistemde katılımcı bilgileri ve katılımcı raporları, projenin nihai raporu, bütçesi ve projenin genel analizinin yer aldığı “Dashboard” bölümü bulunmaktadır.

2021 yılından itibaren Avrupa Komisyonu “Beneficiary Module” adında başka bir sisteme geçmiştir. Bu nedenle 2021 yılı ve sonrasındaki tüm projeler bu sistemde yer almaktadır. Aynı Mobility Tool’da da olduğu gibi bu sistemde de katılımcı bilgileri ve katılımcı raporları, projenin nihai raporu, bütçesi ve projenin genel analizinin yer aldığı “Dashboard” bölümü bulunmaktadır. Hareketlilik faaliyetleri tamamlanan tüm katılımcıların bu sisteme bilgileri girilerek kaydı yapılmakta ve bir anket doldurmaları talep edilmektedir. Bu anketleri doldurmak Erasmus+ Programı kuralları gereği zorunludur. Projelerin nihai raporları da bu sistem üzerinden yazılmakta ve Avrupa Komisyonuna gönderilmektedir.

Erasmus+ Programı proje başvuruları “Erasmus+ and European Solidarity Corps (Opportunities for Erasmus)” sistemi üzerinden yapılmakta ve her projemiz için talep ettiğimiz hibe miktarı ve planladığımız hareketlilik sayıları bu sistemden girilmektedir.

Türkiye Ulusal Ajansına ait “Turna Proje Yönetim Sistemi” ile projelerin durumu takip edilebilmektedir. Türkiye Ulusal Ajansı ile her proje için ayrı ayrı imzalanan hibe sözleşmesi bu sistemde yer almakta, ara rapor ve “KDV İstisna Belgesi” işlemleri bu sistem üzerinden yapılmaktadır.

Türkiye Ulusal Ajansı tarafından 2022 yılından itibaren tüm Erasmus+ Programı başvurularının “Turna Portal” adlı sistem üzerinden alınması zorunlu tutulmuştur. Seçim ilanları bu sistem üzerinden yayınlanmakta, başvurular alınmakta, hareketlilikten yararlanmaya hak kazananlar belirlenmekte ve seçim sonuçları bu sistem üzerinden yayınlanmaktadır. Türk Havayolları ile Türkiye Ulusal Ajansı arasında imzalanan protokol kapsamında yararlanıcıların kullanabileceği promosyon kodları da bu sistemden alınabilmektedir. Ayrıca öğrencilerin vize işlemleri için gerekli olan vize kolaylaştırma yazıları da kare kodlu bir şekilde bu sistem üzerinden temin edilmektedir.

Koordinatörlüğümüz ayrıca Erasmus+ Programı işlemlerinin sağlıklı bir şekilde devam ettirilebilmesi amacıyla 2017 yılından bu yana “Erasmus Port Başvuru Yönetim Sistemi” adlı bir yazılım kullanılmaktadır. Bu yazılım ile değişim programlarının çevrim içi başvuruları alınabilmekte, puanlandırma ve değerlendirme yapılabilmekte, hibe tutarları, kalış süreleri hesaplanabilmekte ve başvurulara yönelik raporlamalar yapılabilmektedir.

Erasmus+ Programı 2021- 2027 yeni dönemine geçmiştir ve Avrupa Komisyonu bu dönem için Kağıtsız Erasmus (Erasmus Without Paper - EWP) felsefesini benimsemiştir. Bu amaçla tüm Erasmus kurumlararası anlaşmaları ve öğrenim anlaşmalarının çevrim içi olarak yapılmasını zorunlu tutmuştur. Erasmus Port yazılımımız Avrupa Komisyonunun Dashboard yazılımına entegre olarak çalıştığı için tüm mevcut Erasmus+ anlaşmalarımız EWP üzerinden yenilenmekte ve öğrenim görme hareketliliğinden yararlanmaya hak kazanan öğrencilerimiz de EWP üzerinden öğrenim anlaşmalarını hazırlamaktadır. Bu belgeler ortak kurumlarımız ve Üniversitemiz tarafından bu yazılım sayesinde çevrim içi olarak onaylanmaktadır.

Üniversitemiz kapsamlı raporlama ve analitik değerlendirme faaliyetlerini desteklemektedir. Bu kapsamda denetimini Kurumsal Veri Yönetimi Kurum Koordinatörlüğünün yaptığı “Kurumsal Veri Yönetimi Sistemi” (KVYS), stratejik planlama, raporlama, belgelendirme, sıralama ve performans göstergeleri gibi kritik süreçler için zorunlu olan veri ve bilgilerin toplanmasını, işlenmesini ve analiz edilmesini sağlamaktadır. KVYS üniversitemizin uluslararası derecelendirmelere ilişkin 700’den fazla stratejik verilerini, birim veri sorumluları tarafından dikkatle ve titizlikle doldurulan formlar aracılığıyla toplamaktadır.

Birimlerimizin kullandığı bir diğer sistem ise “Gazi Anket Yönetim Sistemi”dir. Bu sistem, uluslararası derecelendirme süreçleri başta olmak üzere koordinatörlüğümüz tüm birimlerince aktif olarak kullanılmakta, öğrenciler, akademik personel, kamu ve özel sektör temsilcileri gibi paydaşlar arasında anketler yoluyla algı ve performans ölçümleri gerçekleştirmekte, böylece kapsamlı bir geri bildirim ve değerlendirme mekanizması oluşturmaktadır. Her iki sistem de, üniversitemizin veri yönetimi, süreç optimizasyonu ve kalite güvencesi alanlarındaki faaliyetlerinde önemli bir role sahiptir.

Bilgisayarlar

Masa Üstü Bilgisayar Sayısı: 20 Adet

Dizüstü/Taşınabilir Bilgisayar Sayısı: 1 Adet

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Barkot yazıcı, okuyucu, optik okuyucu			
Baskı makinesi			
Episkop			
Faks			
Fotoğraf makinesi			
Fotokopi makinesi	7		
Bilgisayar Kamera	8		
Mikroskop			
Projeksiyon	1		
Projeksiyon Perdesi	1		
Slayt makinesi			
Tarayıcı	7 (+7 inaktif cihaz)		
Televizyon			
Tepegöz			
Yazıcı	11 (+7 inaktif cihaz)		
3D Yazıcı			
Ekran	23		
Tablet	1		

1.3.4. İnsan Kaynakları

Koordinatörlüğümüzde akademik ve idari personel öğrenci, akademik personel ve paydaşların ihtiyaçlarına karşılık verecek şekilde hizmet etmektedir. Aşağıda koordinatörlüğümüzde faaliyete katılan akademik ve idari personelin dağılımı gösterilmiştir.

1.3.4.1. Akademik Personel

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör			0	0	0
Doçent			1	1	0
Dr. Öğretim Üyesi			0	0	0
Öğretim Görevlisi			6	6	0
Araştırma Görevlisi			1	1	1
TOPLAM			8	8	1

Başka Üniversitelerden Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör		
Doçent		
Dr. Öğretim Üyesi		
Öğretim Görevlisi	Değişim Programları Birimi	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi
Araştırma Görevlisi		
TOPLAM	1	1

Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	24-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	0	3	1	4	1
Yüzde (%)	0	34	11	44	11

1.3.4.2. İdari Personel

	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler			3
Sağlık Hizmetleri Sınıfı			
Teknik Hizmetleri Sınıfı			
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı			
Din Hizmetleri Sınıfı			
Yardımcı Hizmetli			
TOPLAM			3

İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kişi Sayısı			1	2		
Yüzde (%)			33	67		

İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı			1	1		1
Yüzde (%)			33	33		33

İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı			1		2	
Yüzde (%)			33		67	

1.3.4.3. Sözleşmeli Personel ve İşçiler**Sözleşmeli İdari Personelin Hizmet Süreleri**

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
Kişi Sayısı	1					
Yüzde (%)	100					

Sözleşmeli İdari Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı					1	
Yüzde (%)					100	

II. AMAÇ ve HEDEFLER

Koordinatörlüğümüz Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planı doğrultusundaki hedeflere ulaşmak amacıyla periyodik olarak istişare toplantıları yapmakta ve yapılan toplantılar neticesinde alınan kararlar doğrultusunda amaç ve önceliklerini belirlemektedir.

2.1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Koordinatörlüğümüz Üniversitemiz Senato Kararları doğrultusunda işlemlerini yürütmekte olup uhdesindeki mevzuata sadık kalarak stratejik plan, misyon ve vizyonuna uygun olarak kapsayıcı bir anlayış doğrultusunda akademik, idari ve paydaşlarına hizmet sunmayı öncelikli kılmaktadır.

2.2.BİRİM STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Stratejik Amaç-1 (2019-2023)	Hedef-2: Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabacaktır.
Stratejik Amaç-2 (2024-2028)	Hedef-4: Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite iş birliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve iş birlikleri artırılabacaktır.
Stratejik Amaç-4 (2019-2023)	Hedef-5: Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılabacaktır.
Stratejik Amaç-5 (2024-2028)	Hedef-3: Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirmelerdeki konumu yükseltilecektir.

2.3. DİĞER HUSUSLAR

Koordinatörlüğümüz faaliyetlerine ilişkin hususlara aşağıda yer verilmiştir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

ULUSLARARASI DERECELENDİRMELERDEKİ BAŞARILARIMIZ

Üniversitemiz uluslararası derecelendirme süreçleri Koordinatörlüğümüz bünyesinde uluslararasılaşma alanında faaliyet gösteren “Uluslararası Derecelendirme Birimi” tarafından yürütülmektedir. Gazi Üniversitesi, son yıllarda uluslararası akademik alan sıralamalarında göze çarpan bir yükselişe imza atmıştır. Özellikle 2022 ve 2023 derecelendirme sonuçları, üniversitemizin akademik ve araştırma alanlarında kat ettiği mesafeyi ortaya koymaktadır.

Eğitim ve Tıp Alanlarında Yükseliş

2022 yılında, Gazi Üniversitesi “Eğitim” alanında 372 üniversite arasında 21. sıraya yerleşerek dikkate değer bir başarı elde etmiştir. Bu, bir önceki yıl 151-200 bandında olmasına kıyasla büyük bir sıçramadır. “Tıp” alanında ise 2022’de 671 üniversite arasında 451-500 bandına girerek yine bir önceki yıla göre önemli bir ilerleme kaydetmiştir.

Dünya Üniversiteleri Sıralaması

Gazi Üniversitesi, 2022’de “Times Higher Education” (THE) tarafından 2112 dünya üniversitesi arasında 1201+ bandına yerleşmiş, Türkiye’de ise 20-54 bandındaki konumunu 2023’te 20-37 bandına yükselterek ulusal çapta rekabet gücünü artırmıştır. 2023 sıralamalarında, üniversitemiz 2345 dünya üniversitesi arasında 1201-1500 bandında yer almıştır.

Sanayi Geliri ve Uluslararası Görünüm

Üniversitemiz, "Sanayiden Elde Edilen Gelir" ölçütünde dünya genelinde 1799 üniversite arasında 56. sıraya yerleşerek öne çıkmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı

Üniversitemiz, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlama konusunda da çalışmalar yapmakta olup, 2022 “THE Impact Sıralaması”nda, “Sağlık ve İyi Oluş”, “Nitelikli Eğitim”, “Erişilebilir ve Temiz Enerji” alanlarında önemli bir yükseliş göstermiştir. Özellikle "Erişilebilir ve Temiz Enerji" hedefinde Türkiye’de 1. Sırada yer almıştır.

QS Sürdürülebilir Üniversiteler Sıralaması

“Quacquarelli Symonds” (QS), yükseköğretim kurumlarını çeşitli kriterlere göre sınıflandıran ve dünya genelindeki üniversiteler arasında en prestijli derecelendirmelerden biri olarak kabul edilen bir kuruluştur. 2024 yılı için QS, sürdürülebilirlik alanına özel bir odaklanma ile "Sürdürülebilir Üniversiteler" sıralamasını yayınlamıştır. Bu sıralama, üniversitelerin çevresel etki, sosyal etki ve yönetim süreçleri gibi önemli sürdürülebilirlik ölçütlerine göre değerlendirildiği bir analizdir. “QS 2024 Sürdürülebilir Üniversiteler Sıralaması”nda Gazi Üniversitesi, dünya genelinde 1397 kurum arasında 537. sıraya yerleşerek önemli bir başarı sergilemiştir. Bu sıralama, Gazi Üniversitemizin sürdürülebilirlik alanındaki politikalarının ve uygulamalarının etkisini ve başarısını göstermektedir. Üniversitemiz, Türkiye’den sıralamaya dâhil edilen 24 üniversite arasında 7. sırada yer alarak ulusal düzeyde de sürdürülebilirlik konusunda öncü bir konumda olduğunu kanıtlamıştır.

“QS 2024 Sıralaması”nda ilk 1000 sürdürülebilir üniversite arasında yer alan Türk Üniversitelerinin performansı, ülkenin yükseköğretim kurumlarının çevresel ve sosyal sorumluluk alanında attığı adımları ve uluslararası düzeydeki rekabetçiliğini göstermektedir. Gazi Üniversitesinin bu listede yer alması, üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki küresel trendlere uyum sağlama ve bu alanda liderlik etme kapasitesini göstermektedir.

Shangai Ranking ve Ulusal Konum

Gazi Üniversitesi, 2022'de “ShangaiRanking” tarafından derecelendirilen 1000 dünya üniversitesi arasında 901-1000 bandına yerleşmiştir. Türkiye'de bu sıralamaya giren 11 üniversite arasında Gazi Üniversitesi'nin konumu 6-11 bandında olup, ülke içinde öne çıkan bir performans sergilediği görülmektedir.

UI Greenmetric Sürdürülebilirlik Performansı

“2023 UI Greenmetric Derecelendirme” sonuçlarına göre Gazi Üniversitesi, dünya genelinde 483. sıraya yerleşerek sürdürülebilir ilk 500 üniversite arasında kendine yer bulmuştur. Üniversitemiz, Türkiye sıralamasında 98 üniversite arasında 45. sırada olup, özellikle "Enerji ve İklim Değişikliği", "Atık" ve "Eğitim ve Araştırma" alanlarında kayda değer performans göstermiştir.

Clarivate Derecelendirmeleri

Clarivate tarafından 2022 yılında yapılan değerlendirmelerde, Gazi Üniversitesi 1020 dünya üniversitesi arasında 653. sıraya yerleşmiştir. Üniversitemiz Türkiye'deki toplam 31 üniversite arasında 10. sırada yer almış ayrıca “RUR Öğretim Ölçütü”ne göre, Türkiye'nin en iyi 4. üniversitesi olarak belirlenmiştir.

RUR Alan Bazlı Sıralamalar

2022 yılında Gazi Üniversitesi, Clarivate tarafından farklı akademik alanlarda çeşitli sıralamalara yerleşmiştir:

- Beşeri Bilimler: 427
- Yaşam Bilimleri: 520
- Tıp Bilimleri: 426
- Doğa Bilimleri: 621
- Sosyal Bilimler: 465
- Teknik Bilimler: 588

RUR İtibar ve Araştırma Performansı Sıralamaları

Gazi Üniversitesi, 2021 yılında RUR İtibar Sıralamasında 350 bandına yerleşmiştir. Bu durum öğretim ve araştırma itibarında yüksek bir konuma işaret etmektedir. RUR Araştırma Performansı Sıralamasında ise 2022'de 679 bandına yerleşerek, bilimsel etkinlik ve kalitede güçlü bir profil sergilediği anlaşılmaktadır.

U-Multirank Kurumsal Derecelendirme

“2021 U-Multirank Sonuçları”, Gazi Üniversitesinin bölgesel ve uluslararası düzeydeki etkinliğini göstermektedir. Üniversitemiz, "Bölgesel Ortak Yayınlar" göstergesinde "Çok İyi", diğer birçok göstergede ise "İyi" performans sergilemiştir. Bu göstergeler arasında "Araştırma Yayın Sayısı", "Dış Destekli Araştırma Geliri" ve "Yabancı Dilde Eğitim Veren Lisans Programları" gibi önemli ölçütler bulunmaktadır.

URAP Dünya Sıralaması 2022-2023

URAP (University Ranking by Academic Performance) sıralamaları, üniversitelerin akademik performansını değerlendiren önemli bir ölçüttür. 2022-2023 akademik yılında Gazi Üniversitesi, dünya genelinde 3000 üniversite arasında 877. sıraya yerleşmiştir. Bir önceki yıl 902. sırada olmasına kıyasla bir iyileşme gösterdiği görülmektedir. Türkiye çapında ise 184 üniversite arasında 8. sıraya yerleşen Gazi Üniversitesi, özellikle "Yurtiçi İş birliği" göstergesi bakımından 23 Araştırma Üniversitesi arasında en yüksek puana sahip olmuştur.

URAP Alan Bazlı Sıralamalar

URAP'ın 78 farklı akademik alanda gerçekleştirdiği 2021-2022 Dünya Sıralamalarında, Gazi Üniversitesi 15 farklı alanda derecelendirilmiş ve bu alanda Türkiye'nin ilk 10 üniversitesi arasında yer almıştır. Özellikle Makine Mühendisliği, Kimya Mühendisliği, Enerji ve Eğitim alanlarında Türkiye üniversiteleri arasında ilk 3'te yer almaktadır. Üniversitemiz aynı zamanda 14 farklı alan içerisinde sıralamaya giren ilk 1000 dünya üniversitesinden biri olarak önemli bir başarıya imza atmıştır.

Leiden Sıralamaları

“Leiden Sıralamaları”, üniversitelerin bilimsel etkinliklerini ve etkisini değerlendiren bir derecelendirme sistemidir. Gazi Üniversitesi, Leiden sıralamalarında 1318 dünya üniversitesi arasından 647. sıraya yerleşmiş ve Türkiye sıralamalarında ise 32 üniversite arasında 7. sıraya ulaşmıştır. Bu durum, üniversitenin bilimsel araştırma alanında uluslararası arenada rekabetçi ve etkili bir konumda olduğunu göstermektedir.

CWUR Derecelendirmeleri

“Dünya Üniversite Sıralamaları Merkezi” (CWUR) tarafından yapılan değerlendirmelerde, Gazi Üniversitesi, 2022 yılında 2000 dünya üniversitesi arasında 906. sırada yer almıştır. CWUR, eğitim kalitesi, öğretim elemanı niteliği, mezun istihdamı ve araştırma performansı gibi kriterlerle üniversiteleri sıralayan bir kuruluştur. Bu sonuç, Gazi Üniversitesinin eğitim ve araştırma çıktılarının sürekli iyileştirilmesine olan bağlılığını yansıtmaktadır.

SCImago Kurumlar Sıralaması

“SCImago Kurumlar Sıralaması”, üniversiteleri araştırma performansı, inovasyon çıktıları ve toplumsal etkiye göre sınıflandıran önemli bir derecelendirme sistemidir. 2022 yılında Gazi Üniversitesi, SCImago tarafından sıralanan 4364 dünya üniversitesi arasında 643. sıraya yerleşmiştir. Bu konum, üniversitenin araştırma alanındaki güçlü performansının etkisini gösteren önemli bir sonuçtur.

USN&W Dünya Üniversiteleri Sıralaması

“US News & World Report” (USN&W) tarafından yapılan 2022 dünya üniversiteleri sıralamasında Gazi Üniversitesi, 2165 üniversite arasında 1225. sırada yer almıştır. Türkiye çapında ise 81 üniversite arasında 25. sırada bulunmaktadır. Bu sıralama, üniversitenin uluslararası düzeydeki eğitim ve araştırma kalitesine dair önemli bir öngörü sunmaktadır.

Webometrics Derecelendirmeleri

Webometrics, üniversiteleri web varlığı ve görünürlüğüne göre sınıflandırır. Bu sıralama, üniversitelerin internet üzerindeki etkinliklerini ve akademik içeriklerinin erişilebilirliğini temel alır. 2022 yılında Gazi Üniversitesi, 12000 dünya üniversitesi arasında 1066. sıraya yerleşmiştir. Bu sonuç, üniversitenin dijital varlık ve erişilebilirlik alanında kayda değer bir konuma sahip olduğunu göstermektedir.

Derecelendirme Çıktılarının Önemi

Derecelendirme çıktıları, “Yükseköğretim Kalite Kurulu Göstergeleri” ve “Yükseköğretim Kurulu (YÖK) İzleme ve Değerlendirme Verileri”nde önemli bir rol oynamaktadır. Üniversiteler için bu sıralamalar, akademik ve araştırma performanslarının yanı sıra toplumsal etkilerini de yansıtarak, eğitim kalitesi ve kurumsal prestij açısından kritik öneme sahiptir. Yüksek sıralama performansı, üniversitelere ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlık, çekicilik ve rekabet avantajı sağlamaktadır. Gazi Üniversitesinin bu sıralamalardaki başarısı, üniversitenin sürekli gelişim odaklı politikaları ve stratejik planlamalarının bir sonucu olarak değerlendirilebilir. Bu sonuçlar, üniversitenin bilimsel araştırmalar, öğrenci eğitimi, toplumsal katkı ve küresel iş birlikleri alanlarında attığı adımların meyvelerini toplamaya başladığını göstermektedir. Ayrıca, bu başarılar üniversite yönetimi, akademisyenler, öğrenciler ve tüm paydaşlar için motivasyon kaynağı oluşturarak, gelecekteki akademik ve araştırmacı nesillerin yetişmesine zemin hazırlamaktadır. Gazi Üniversitesinin bu başarılarla elde ettiği ulusal ve uluslararası itibar, kurumun gelecekteki vizyonu ve hedeflerine ulaşmasında önemli bir itici güç oluşturmaktadır.

Gazi Üniversitesinin 2022 ve 2023 yılındaki sıralamalardaki başarısı, akademik ve araştırma alanlarında uluslararası arenada tanınan bir kurum olma yolunda sağlam adımlar attığını göstermektedir. Üniversitenin özellikle eğitim, tıp, sanayi geliri ve sürdürülebilirlik alanlarında gösterdiği performans, gelecekteki akademik hedeflerine ulaşmada önemli bir temel teşkil etmektedir. Öğretim, araştırma, atıf, sanayi geliri ve uluslararasılık gibi kriterlerdeki gelişmeler, üniversitenin hem ulusal hem de uluslararası düzeyde rekabet gücünü artırma yolunda ilerlediğini kanıtlamaktadır. Özellikle ShanghaiRanking, UI Greenmetric, Clarivate ve RUR gibi çeşitli prestijli derecelendirme kuruluşları tarafından yapılan değerlendirmeler, üniversitenin eğitim, araştırma, sürdürülebilirlik ve toplumsal etki alanlarında gösterdiği ilerlemeyi ortaya koymaktadır. Gazi Üniversitesinin bu başarıları, sürekli gelişim yolculuğunda attığı emin adımların bir göstergesi olarak değerlendirilebilir. Bu başarılar, öğrenciler, akademisyenler ve tüm paydaşlar için büyük bir gurur kaynağı olmakla kalmayıp, gelecek yıllarda daha da yüksek başarılar için bir temel oluşturmaktadır.

Gazi Üniversitesinin “QS 2024 Sürdürülebilir Üniversiteler Sıralaması”ndaki yerinin yanı sıra diğer ulusal ve uluslararası sıralamalardaki başarıları, üniversitenin eğitim, araştırma ve toplumsal katkı alanlarında sürekli olarak gelişim gösterdiğini ve üst düzeyde bir performans sergilediğini kanıtlamaktadır. Üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki bu önemli sıralamadaki konumu, hem ulusal hem de uluslararası arenada sürdürülebilir bir gelecek için

öncü rol oynama vizyonunu yansıtmaktadır. Bu başarılar, Gazi Üniversitesinin akademik mükemmeliyet, inovasyon ve sürdürülebilirlik konularındaki taahhütlerini pekiştirmekte ve tüm paydaşları için ilham kaynağı olmakta ve gelecek nesiller için daha yeşil ve sürdürülebilir bir dünya yaratma yolunda attığı önemli adımları temsil etmektedir.

Gazi Üniversitesinin akademik başarısı ve dünya çapında tanınırlığı, URAP, Leiden ve CWUR gibi uluslararası derecelendirme kuruluşlarının sıralamalarında gözlemlenen konumlarıyla kanıtlanmıştır. Üniversite, akademik performans, bilimsel iş birliği, araştırma etkinliği ve sürdürülebilirlik gibi çeşitli alanlarda kaydettiği ilerlemelerle ulusal ve uluslararası düzeyde dikkate değer bir konuma ulaşmıştır. Bu başarılar, üniversitenin bilgi üretiminde ve paylaşımında lider bir kurum olarak konumunu pekiştirmekte ve gelecekteki başarılar için sağlam bir temel oluşturmaktadır. Akademik mükemmeliyet ve yenilikçilik yolunda Gazi Üniversitesinin attığı bu adımlar, öğrencilerine, akademisyenlerine ve topluma değer katmaya devam edecektir.

Gazi Üniversitesi, araştırma çıktılarını ve eğitim kalitesini artırmak için çeşitli stratejiler benimsemiştir. Bunlar arasında, ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak, kurumun uluslararası görünürlüğünü artırmaya yönelik politikalar geliştirmek yer almaktadır.

Değişim Programları Birimi

Koordinatörlüğümüzün Değişim Programları Biriminde yürütülen Erasmus+ KA171 projeleri kapsamında Üniversitemiz; Batı Balkan Ülkeleri, Doğu Ortaklığı Ülkeleri, Rusya Federasyonu, Latin Amerika Ülkeleri ve Sanayileşmiş Asya Ülkeleri için Avrupa Komisyonuna yaptığı proje başvurularında, bu ülke grupları için çok sayıda proje başvurusu yapılmasına rağmen, başarılı olmuş ve hibelenilmeye hak kazanmıştır.

2021 yılından beri Koordinatörlüğümüz tarafından organize edilen “Erasmusdays” etkinlikleri sayesinde Erasmus+ Programının Üniversitemizdeki tanınırlığı önemli ölçüde artmıştır.

Erasmus Student Network (ESN), Avrupa çapında Erasmus+ Programına dâhil olan Üniversitelerin öğrencileri tarafından kurulmuş, uluslararası ve ulusal bir organizasyon yapısı çerçevesinde Erasmus öğrencilerinin kültürel ve sosyal dayanışmasına olanak sağlayan bir kuruluştur. “2023 Erasmus Student Network (ESN) 101” İç Anadolu Bölgesi Toplantısı Üniversitemiz ve ESN Gazi ev sahipliğinde ilk defa düzenlenmiştir.

Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Birimi

2020 yılından bu yana çalışmalarını sürdüren Koordinatörlüğümüz bünyesindeki “Alan- Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Birimi”, yurt dışındaki çeşitli üniversitelerden mezun olup ülkelerinde savaş, işgal ve ilhak koşulları bulunan kişilerin diploma ve denklik işlemleri gereğince Alan-Derece ve İlmî Hüviyet Tespit Sınavlarının yapılması için Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tanıma ve Denklik Hizmetleri Daire Başkanlığının Ankara’da görevlendirdiği merkezlerden biri olmuştur.

3.1. MALİ BİLGİLER

Koordinatörlüğümüzde sadece Avrupa Birliği fonlarıyla yürütülmekte Erasmus+ Programına ait bir bütçe bulunmaktadır. Erasmus+ Değişim Programı KA131 ve KA171 olmak üzere iki ayrı proje olarak yürütülmektedir ve bu projelerin süresi 24, 26 veya 36 aydır. KA131 Programla İlişkili Ülkeler (AB Üye Devletleri ve Programla İlişkili Ülkeler), KA171 ise Programla İlişkili Olmayan Üçüncü Ülkeler arasında gerçekleştirilen hareketlilikleri kapsayan projelerdir.

3.2.1.1.Faaliyet Bilgileri

Diğer Etkinlikler	Sayı
Öğrenci Topluluk Faaliyeti (ESN Gazi)	1
Erasmusdays	1
Erasmus+ Bahar Şenliği	1

Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Antlaşmalar

Üniversite Adı	Antlaşmanın İçeriği
Baranavichy Devlet Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Bilişim Enstitüsü tarafından Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesinin Bilişim Enstitüsü kurma çalışmaları için danışmanlık hizmeti verilmesi
Uluslararası Türk Dünyası Sosyal Bilimler Kongresi Koordinatörlüğü, Sakarya Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÜRKMER)	Gazi Üniversitesi ile Sakarya Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi arasında sosyal ve bilimsel iş birliği gerçekleştirme
Uluslararası Vizyon Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Batı Kazakistan M. Utemisov Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Sofya Üniversitesi St. Kliment Ohridski	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
K.Zhubanov Aktobe Bölgesel Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Ankara Medipol Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
K.K.T.C. Girne Üniversitesi Arasında Öğretim Elemanı Görevlendirmelerine İlişkin İş Birliği	Gazi Üniversitesi Rektörlüğü ile K.K.T.C. Girne Üniversitesi iş birliğinde tüm eğitim-öğretim alanlarında ortak projeler yürütmek, ortak bilimsel araştırmalar ve yayınlar yapmak, her düzeyde öğretim elemanı değişimi yapmak, ortak bilimsel ve teknik geziler, sportif faaliyetler ve bilimsel

	toplantılar düzenlemek, her iki üniversiteyi uygun şekilde tanıtıcı faaliyetler yapma
Al-Quds Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
An-Najah Millî Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Çimkent Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Nizami adını taşıyan Taşkent Devlet Pedagoji Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Kostanay Sosyal ve Teknik Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Gottfried Wilhelm Leibniz Üniversitesi Hannover	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Lenkeran Devlet Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Huazhong Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Silesian Teknoloji Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Rektörlüğü ile Silesian Teknoloji Üniversitesi arasında yürütülecek ortak bir öğrenci projesinin uygulama esaslarını belirleme
Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi ile Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi Tıp Fakültesi arasındaki akademik ve eğitim amaçlı değişim faaliyetlerinin geliştirilmesi
Ürdün Üniversitesi	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği
Azerbaycan Millî Aviasiya Akademiyası	Eğitim, öğretim, akademik ve kültürel iş birliği

Üniversiteler Arasında Yapılan Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Yapılan Antlaşmalar

Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
"Georghe Asachi" Technical University of Iasi	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
"Iuliu Hatieganu" University of Medicine and Pharmacy Cluj Napoca	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Abbottabad University of Science and Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Academia Belle Arti di Macerata	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Accademia Di Belle Arti Di Lecce	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Adam Mickiewicz University in Poznan	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.

Ahmet Yesevi University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Akademia Kaliska im. (Calisia University)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Akaki Tseretelli State University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Alexandru Ioan Cuza University of Iasi	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Al-Farabi Kazakh National University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Alzahra University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Amirkabir University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Angel Kanchev University of Ruse	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Asfendiyarov Kazakh National Medical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Astana IT University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Azerbaijan Medical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Azerbaijan State Academy of Physical Education and Sport	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Azerbaijan State Oil and Industry University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Azerbaijan State Pedagogical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Azerbaijan State University of Economics	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Azerbaijan Technical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.

Azerbaijan University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Azerbaijan University of Architecture and Construction	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Baku Higher Oil School	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Belarusian National Technical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Bialystok University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Birzeit University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Bochum University of Applied Sciences	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Bronislaw Markiewicz State Higher School of Technology and Economics in Jaroslaw (PWSTE in Jaroslaw)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Cardinal Stefan Wyszyński University in Warsaw	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Caucasus International University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Conservatorio di Musica "Alfredo Casella" di L'Aquila	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Conservatorio di Musica "Niccolò Piccinni" di Bari	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Conservatorio di Musica Benedetto Marcello Venezia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Conservatorio Di Musica F. Venezia - Rovigo	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Conservatorio di Musica Giuseppe Martucci Salerno	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.
Conservatorio Statale di Musica "O. Respighi" - Latina	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır.

Conservatorio Statale di Musica "Umberto Giordano"	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Cracow University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
CSIR-Indian Institute of Toxicology Research	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
CY Cergy Paris Universite (Université de Cergy-Pontoise)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Durban University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Dzemat Bijedic University of Mostar	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Ensino E Investigacao E Administracao SA	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Eötvös Lorand Tudományegyetem (ELTE)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Eszterházy Károly Főiskola	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
European University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Fachhochschule Westküste	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Felix Houphouet Boigny University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Francisk Skorina Gomel National University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Freie Universität Berlin	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Friedrich -Schiller- Universitat Jena	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Ganja State University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Gdansk University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Georgian Technical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Goce Delcev State University Stip	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Goce Delcev University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Haiti Open University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Haute Ecole Charlemagne	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Hellenic Mediterranean University (HMU)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
HU University of Applied Sciences Utrecht	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
IbnKhalidoun University (Universite de Tiaret)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Instituto Politecnico Da Guarda	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Instituto Piaget	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Instituto Politecnico De Lisboa (Instituto Superior de Engenharia de Lisboa) (ISEL)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Instituto Politecnico de Tomar	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Instituto Politecnico do Cavado E Do Ave	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
International Balkan University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Jagiellonian University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
John von Neumann University (Pallasz Athene University)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Karaganda State Medical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Karlsruhe University of Education	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Kaunas Technical College	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Kaunas University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Khazar University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Klaipeda State University of Applied Sciences	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Klaipeda University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Lankaran State University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Latvia University Agriculture	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Liepaja University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Liszt Ferenc Academy of Music University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Lithuanian University of Educational Sciences	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Lodz University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Lublin University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Lviv Polytechnic National University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Maria Curie-Sklodowska University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Masaryk University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Matej Bel University in Banská Bystrica	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Military University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Mingeçevir State University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
MSB Medical School Berlin	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Nakhchivan State University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
National Aerospace University "Kharkiv Aviation Institute"	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
National Aviation University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
National Cheng Kung University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
National Chung Cheng University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
National Sports Academy "Vassil Levski"	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
National Technical University "Kharkiv Polytechnical Institute"	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

National University of Pharmacy	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
National University of Sciences & Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Nicolaus Copernicus University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Odessa National Academy of Food Technologies	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Ostfalia University of Applied Sciences	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Ovidius University of Constanta	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Palacky University Olomuc	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Panevezys University of Applied Sciences (Panevizio Kolegija)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Stanisława Pigońia w Krośnie	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Perugia University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Polytechnic Institute of Bragança	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Polytechnic Institute of Coimbra	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Pusan National University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Pyatigorsk State Linguistic University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Pyatigorsk State University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Rezekne Academy of Technologies	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Rezeknes Augstskola	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
RheinMain University of Applied Sciences	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Riga Technical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
RUDN University (People's Friendship University of Russia)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Sahand University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Sapienza Università di Roma	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Siauliu University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Silesian University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Slovak Medical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Slovak University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
South East European University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
South Kazakh State Pedagogical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
South West University "Neofit Rilski"	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
State Higher Vocational School in Nowy Sacz	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
State University of Comrat, Gagauzia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

State University of Tetova	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Stockholm University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Sumy National Agrarian University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Szent Istvan Egyetem	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Tallinn University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Taras Shevchenko National University of Kyiv	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Tartu Health Care College	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Technical University "Georghe Asachi" of Iasi	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Technical University of Cluj - Napoca	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Technische Universität Ilmenau	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Technische Universität Kaiserslautern	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Technische Universiteit Eindhoven	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Technological Educational Institute (TEI) of Crete	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
The D. A. Tsenov Academy of Economics	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Tipaza University Center	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Tomas Bata University in Zlín	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Trakia University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
TU Dortmund University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Turku University of Applied Sciences	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
UniEVANGELICA - Evangelical University of Goias	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Univerasität zu Köln	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad Autonoma De Madrid	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Alcala	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Cádiz	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Castilla - La Mancha	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de La Laguna	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Murcia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Oviedo	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Salamanca	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Sevilla	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Valladolid	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad de Vigo	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Universidad de Zaragoza	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad del Pais Vasco	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad Miguel Hernandez de Elche	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidad Politecnica De Valencia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade de Aveiro	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade de Coimbra	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade de Evora	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade de Lisboa (University of Lisbon)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade de Tras-Os-Montes E Alto Douro	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade de Vigo	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade Do Minho	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade Federal do Espirito Santo	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universidade Paulista	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" (Seconda Università degli Studi di Napoli)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Università Degli Studi di Cagliari	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Universita Degli Studi di Ferrara	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita Degli Studi di Foggia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita' Degli Studi Di Genova	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita Degli Studi di Milano	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Università Degli Studi di Milano-Bicocca	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita degli Studi di Palermo	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita Degli Studi Di Parma	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita Degli Studi Di Perugia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita di Foggia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita IUAV di Venezia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita per Stranieri di Siena	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universita Politecnica delle Marche	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitat de Girona	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universität Duisburg Essen	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitat Jaume I	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitat Politecnica de Catalunya	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Universität Siegen	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea "Constantin Brancuși" din Targu-Jiu	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea "Stefan Cel Mare" Suceava	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacau	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea Aurel Vlaicu Din Arad	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea de Medicina si Farmacie din Tirgu-Mures	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea din Craiova (University of Craiova)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea din Oradea	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din Bucuresti	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea 'Politehnica' din Bucuresti (UPB)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea Politehnica Timisoara	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universitatea Transilvania Din Brasov	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Université de Caen Basse-Normandie	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universite de Haute - Alsace	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universite de Lorraine	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universite de Rouen	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Universite de Strasbourg	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universite Degli Studi Della Tuscia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universite Libre de Bruxelles	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universite Paris Diderot - Paris 7	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universiteit Gent	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University College South Denmark	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University Constantine1 - Freres Mentouri	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of A Coruña	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Alcalá	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Angel Kanchev	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Applied Sciences in Ferizaj	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Belgrade	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Bielsko-Biala	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Blida1 (Universite Saad Dahlab de Blida)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Bucharest	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

University of Calabria	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Cordoba	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Daugavpils	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Defence (Univerzita Obrany)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Eastern Finland	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Eastern Finland (Itä-Suomen Yliopisto)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of El Oued	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Ferrara	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Granada	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Information Science and Technology "Saint Paul the Apostle" Ohrid	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Ioannina	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Kragujevac	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of L'Aquila	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Ljubljana	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Lodz	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Madeira	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

University of Malta	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Maribor	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Mauritius	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Medicine and Pharmacy of Targu Mureş	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Nis	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Oradea	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Oviedo	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Padova	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Patras (Panepistimio Patron)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Pisa	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Pitesti	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Plovdiv "Paisii Hilendarski"	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Prishtina	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Prizren Ukshin Hoti	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Sarajevo	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Silesia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

University of Sousse	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of South Bohemia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of SS. Cyril and Methodius in Tnava	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Syddanmark	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Tabriz	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Tetova	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of the Aegean (Panepistimo Aigaiou)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Tunis El Manar	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Tuzla	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of West Bohemia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Zagreb	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Zambia	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Zielona Gora	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
University of Zilina	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Universum College	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

Uniwersytet W Bialymstoku	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Uniwersytet Wroclawski	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Vali-e-Asr University of Rafsanjan	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Vasyl Stefanyk Precarpathian National University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Vienna University of Technology (TU Wien)	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Vilnius University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Vilnius Gediminas Technical University	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
VSB-Technicka Univerzita Ostrava	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
Warsaw University of Technology	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
West Pomeranian University of Technology Szczecin	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır
West University of Timisoara	Gerçekleştirilecek olan öğrenci ve personel hareketliliklerinin kontenjan sayılarını ve koşullarını içeren kurumlararası anlaşmalardır

3.2.2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Koordinatörlüğümüz ilgi alanına giren performans göstergesi gerçekleşmedeğeri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023 Yılı Sonu İtibarıyla Gerçekleşme	Sorumlu Birim
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı			
Değişim programlarından yararlanan toplam öğrenci sayısı	Sayı	135	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü

3.2.3. Birim Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Koordinatörlüğümüz, 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında uhdesinde yer alan birim performans göstergelerinin gerçekleştirmelerine ilişkin verilere aşağıda yer vermiştir.

2023 Yılı Sonu Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

A1	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak				
H1.2	Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak				
H1.2 Performansı	***PG1.2.1 Performansı X Hedef Etkisi) + (PG1.2.2 Performansı X Hedef Etkisi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1:	25	0,027	0,031	0,036	(0,036-0,027)/(0,031-0,027)=2,25*
PG1.2.2:	20	0,0028	0,0032	0,017	0,017-(0,0028)/0,0032-(0,0028)=355**

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

*KVYS üzerinde tanımlı QS Dünya Sıralaması Formu üzerinden alınan verilere göre; 01.08.2022-31.07.2023 tarihleri arasında üniversitemizde 1012'si lisans, 585'i lisansüstü olacak şekilde toplamda 1597 kayıtlı yabancı uyruklu öğrencimiz bulunmaktadır. Bu tarih aralığında üniversitemiz toplam öğrenci sayısı 43451'dir. Dolayısıyla Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri: 1597/43451=0,036 olarak hesaplanmıştır. Performans ölçümü 01.08.2022-31.07.2023 tarihleri arasında kapsayacak şekilde elde edilmiştir.

** Avesis veri tabanından (<https://avesis.gazi.edu.tr/raporlar/personel/birimlere-gore-personel-dagilimi>) alınan verilere göre akademik personel sayısı 3604, KVYS üzerinde tanımlı QS Dünya Sıralaması Formu üzerinden değişim programlarından yararlanan akademik personel sayısı 61 olarak

elde edilmiştir. Dolayısıyla Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri: $61/3604=0,017$ olarak hesaplanmıştır.

PG1.2.1, PG1.2.2 göstergeleri için yılsonu itibariyle hedeflenen değere göre kayda değer ilerlemeler görülmüştür.

*** PG1.2.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG1.2.2 Performansı X Hedefe Etkisi)= $(2,25/100*0,25)+(355/100*0,20)=0,71$ olarak hesaplanmıştır.

A4	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
H4.5	Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılabacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Üniversite Stratejik Plan Amacı	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
H4.5 Performansı	(PG4.5.2.Performansı X Hedefe Etkisi)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
*PG4.5.2:	25	798	718	483	3,93
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.5.2.Performansı X Hedefe Etkisi= $3,93/100*0,25=0,0098$ olarak elde edilmiştir. PG4.5.2 performansımız önemli ölçüde iyileşme göstermektedir.					

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde, orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflere ulaşılabilmesi sürecinde Koordinatörlüğümüzün teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite gibi unsurlar açısından bir mevcut durum değerlendirmesi yapılarak koordinatörlüğümüzün üstün ve zayıf yönlerine yer verilmiştir.

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğümüz, akademik ve idari personelinin yüksek niteliği ile dikkat çekmektedir. Bu durum Koordinatörlüğümüzün kalitesini ve çalışmalarının etkinliğini doğrudan etkileyen bir faktördür. Ayrıca, değişim programlarının çeşitliliği, kurumumuzun uluslararası alandaki rekabet gücünü ve çekiciliğini artırmaktadır. Paydaşlarımıza yönelik bilgilendirme ve oryantasyon toplantıları ile hizmetlerimizin etkin bir şekilde anlaşılmasını ve kullanılması sağlanmakta, kullanılan yazılımsal programlar, yönetsel süreçlerin kalitesini yükseltmekte ve koordinatörlüğümüzün değişime açıklığını ortaya koymaktadır. Uluslararası derecelendirme çıktılarıyla üniversitemiz, uluslararası alanda prestij kazanmakta ve UNESCO sürdürülebilirlik hedeflerine sağlamış olduğu katkılarla uluslararasılaşma alanında bölgesel, ulusal ve küresel düzeyde lider bir konuma gelmeyi hedeflemektedir.

4.2. ZAYIFLIKLAR

Koordinatörlüğümüz, mevcut iş yükünü karşılayacak yabancı dil bilen personel sayısı azlığından dolayı bazı zorluklar yaşamaktadır. Bu durum, koordinasyon ve operasyonel etkinlik açısından sınırlılıklar yaratabilir ve hizmetlerimizin kapsamını ve hızını olumsuz etkileyebilir. Koordinatörlüğümüz, sınırlı insan kaynaklarına rağmen, etkili planlama ve iş bölümü ile hedeflerimize ulaşma konusunda proaktif adımlar atmaya ve sürekli iyileştirmeler yapmaya kararlıdır.

4.3. DEĞERLENDİRME

Koordinatörlüğümüz, “Uluslararasılaşma Birimi”ndeki faaliyetleriyle Üniversitemizin uluslararası alandaki rekabet gücünü ve prestijini artırmaya yönelik kritik görevler üstlenmektedir. “Uluslararası Derecelendirmeler Birimi”miz, prestijli derecelendirme kuruluşlarında üniversitemizin sürdürülebilir ve lider konumunu sağlamayı amaçlamaktadır. “Uluslararası Akademik İş Birlikleri Birimi”miz, dünya genelindeki üniversitelerle iş birlikleri kurarak, bilimsel ve kültürel alışveriş yanında akademik sinerjiyi teşvik etmektedir. “Değişim Programları Birimi”miz, Erasmus+ ve Orhun Programları ile personel ve öğrencilerimize uluslararası deneyimler sunmakta ve onlara küresel bir vizyon kazandırmaktadır. “Uluslararası Ortak Programlar Birimi”miz, yenilikçi eğitim modelleri ile öğrencilerimize çok kültürlü ve disiplinlerarası bir öğrenim ortamı sunmaktadır. “Alan Derece ve İlmi Hüviyet Birimi”miz, diploma ve denklik işlemlerinde koordinasyon sağlayarak, savaş ve işgal gibi zor şartlar altındaki bireyler için önemli bir hizmet vermektedir. “YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü”müz, öğrencilerimize yurt dışında öğrenim fırsatları sunarak, uluslararası eğitim deneyimlerini zenginleştirmektedir.

Koordinatörlüğümüz, herkes için eşit erişim ve fırsatlar sunan kapsayıcı bir deneyim ortamı yaratma konusunda kararlıdır. Dezavantajlı gruplar başta olmak üzere farklı kültürel, sosyal ve

akademik arka planlardan gelen tüm bireylerin tam ve etkin katılımını destekleyen politikalar ve uygulamalar geliştirmekte ve uluslararasılaşma strateji belgesi ile üniversitemizin misyonuna değer katmayı amaçlamaktadır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Gelecek dönemlerde Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğümüzün faaliyetlerini daha etkin hale getirmek ve sürekli iyileştirme sağlamak adına bir dizi öneri ve tedbir geliştirmekteyiz. Faaliyet yılı sonuçları, genel ekonomik koşullar, bütçe imkânları ve öngörülerimiz ışığında, Koordinatörlüğümüzün gelecek yıllarda uygulamayı planladığı stratejik değişiklikler ve bu değişikliklerin amaç ve hedeflerimiz üzerindeki etkileri aşağıda sıralanmıştır.

Değişiklik Önerileri:

Personel Yapısının Güçlendirilmesi: Mevcut personel sayımızın iş yükümüzü karşılamada yetersiz olduğu göz önünde bulundurularak, ek personel alımı yapılması, dil bilen personel temini yapılması veya mevcut personelin verimliliğini artıracak eğitim programlarının düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bütçe Yönetiminin Optimize Edilmesi: Sınırlı bütçe imkânlarımızı en verimli şekilde kullanmak için, bütçe tahsislerinin önceliklendirilmesi ve kaynakların etkin yönetimi önem kazanmaktadır.

Stratejik Planlama ve İzleme: Uzun vadeli stratejik planlarımızın gözden geçirilmesi ve düzenli aralıklarla performans izleme süreçlerinin uygulanması, hedeflerimize ulaşmada yol gösterici olacaktır.

Riskler ve Tedbirler:

Ekonomik Dalgalanmalar: Genel ekonomik koşullardaki dalgalanmalar bütçe imkânlarımızı etkileyebilir. Bu riski azaltmak için, finansal planlamamızda esneklik sağlayacak ve alternatif finansman yöntemleri geliştirecek adımlar atılmalıdır.

Uluslararası Diplomatik Krizler: Uluslararası veya diplomatik krizlerin etkisiyle, öğrenci ve akademik personel değişim programları zarar görebilir. Bu duruma karşı proaktif diplomatik ilişkiler kurmak ve alternatif değişim programları geliştirmek önem taşımaktadır.

Küresel Tehditler ve Doğal Afetler: Küresel tehditler ve doğal afetler, uluslararası faaliyetlerimizi olumsuz etkileyebilir. Bu tür durumlar için acil durum planları hazırlamak ve kriz yönetimi protokolleri oluşturulacaktır.

Bu öneri ve tedbirler, koordinatörlüğümüzün gelecekteki faaliyetlerinin başarısını artıracak ve karşılaşılabileceğimiz risklere karşı bizi daha dayanıklı kılacak stratejik adımları atmamızı sağlayacaktır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI¹

Harcama Yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır².

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim³. (ANKARA – 25/01/2024)

Doç. Dr. Aslıhan Selcen BİNGÖL

¹ Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.

² Yıl içerisinde harcama yetkilisi değişmişse “benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

³ Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir.

Ek-1

Amaç (1)	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak, uluslararasılaşmayı ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.				
Hedef (1.2)	Üniversitemizin Uluslararasılaşma Politikası doğrultusunda yurt dışındaki üniversite, enstitü, araştırma merkezi ve alana yönelik diğer kuruluşlarla öğrenci ve öğretim elemanı dolaşım ve bilimsel iş birliği %10 artırılabacaktır.				
Sorumlu Birim	Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2020)	2021 Hedef Değer	2022 Hedef Değer	2023 Hedef Değer
PG.1.2.1. Yabancı uyruklu öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	25	0,027	0,028	0,030	0,031
PG.1.2.2. Değişim programından yararlanan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı	20	0,0028	0,0029	0,0030	0,0032
PG.1.2.3. Uluslararası üniversitelerle ve diğer kuruluşlarla iş birliği yapılarak değişim programından veya uluslararası ortak lisans programından (UOLP) yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	0,0009	0,0010	0,0010	0,0011
PG.1.2.4. Öğretim üyesi başına uluslararası iş birlikli yayın sayısı	20	0,20	0,21	0,22	0,23
PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına devam eden uluslararası iş birlikli proje sayısı	15	0,029	0,030	0,031	0,033

Hedef (1.2) Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Yapılan Çalışmalar
F.1.2.1. Yabancı uyruklu öğrenci sayısının artırılması amacıyla yabancı öğrencilere Üniversitemizin tanıtımı için elçiliklerle iş birliği yapılması	Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü	Genel Sekreterlik Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	Kurum politikamız gereği, boş kalan kontenjanlar için ikinci kez seçim ilanı açılmıştır. Böylece daha fazla yabancı uyruklu öğrencinin üniversitemiz eğitim-öğretim olanaklarından faydalanması amaçlanmıştır. Ayrıca yabancı uyruklu öğrencilerin kayıt sürecinin iyileştirilmesi adına kolaylaştırıcı önlemler alınmıştır. (Örneğin, eksik evrakların tamamlanması hususunda süre olarak esneklik tanınmıştır.)

<p>F.1.2.6. Doktora sonrası dahil tüm düzeylerde eğitim ve araştırma için yurt dışından Üniversitemize gelen öğrenci ve akademisyenlere yönelik işlemlerin (karşılama, barınma, oryantasyon vb) yürütülebileceği bir birim oluşturulması. Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanlarına hizmet verecek bu birimin yapılması için yol haritasının belirlenmesi (LYK 2021/54 (KYİF.54))</p>	<p>Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü</p>	<p>Yerleşkeler Kurum Koordinatörlüğü Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Personel Daire Başkanlığı</p>	<p>Bu kapsamda Üniversitemiz Senato kararı ile Koordinatörlüğümüz bünyesinde “Uluslararası Öğrenci ve Araştırmacılar” birimi kurulmuş olup ilgili birim tarafından usul ve esasları oluşturan yönerge hazırlanmış ve kalite komisyonuna sunulmuştur.</p>
---	---	--	--

Amaç (4)	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.				
Hedef (4.5)	Çevre sorunlarına çözüm geliştirici önlemler almak, öneriler sunmak ve farkındalık oluşturmak üzere sağlıklı çevre bilincinin oluşturulmasına ilişkin faaliyetler %10 artırılabacaktır.				
Sorumlu Birim	Sosyal İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Sosyal İşler Kurum Koordinatörlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (2020)	2021 Hedef Değer	2022 Hedef Değer	2023 Hedef Değer
PG.4.5.1. Üniversitenin “yeşil çevreci üniversite” olması için yapılan harcama tutarı	25	300.000	310.000	320.000	330.000
PG.4.5.2. Üniversitenin “yeşil, çevreci üniversite” endeksindeki sıralaması (Green Metric)	25	798	771	745	718
PG.4.5.3. Sıfır atık konusunda yapılan faaliyet (proje, eğitim, seminer, basılı veya dijital materyal, medya faaliyeti vb.) sayısı	25	2	3	4	5
PG.4.5.4. Çevre bilincini artırmaya yönelik toplam faaliyet (konferans, seminer, söyleşi veya eğitim) sayısı	25	1	2	4	5

Hedef (4.5) Faaliyetler	Sorumlu Birim	İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Yapılan Çalışmalar
<p>F.4.5.3. Üniversitemiz Greenmetric sıralama çıktılarının iyileştirilmesi</p> <p>(Bu faaliyet ilgili hedef kartı amacına yönelik koordinatörlüğümüz tarafından aktif olarak yürütülmektedir ve hedef kartına eklenmesi Koordinatörlüğümüz tarafından önerilmektedir.)</p>	ÜİKK	Tüm Birimler	<p>Üniversitemiz KVYS aracılığıyla derlenen verilerde etkinlik sağlanması, sürdürülebilirlik faaliyetlerine yönelik (atık, enerji verimliliği, ulaşım, altyapı) eksiklerimizi belirleyici raporların üst yönetime sunulması.</p>