



GAZİ ÜNİVERSİTESİ
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME KURUM
KOORDİNATÖRLÜĞÜ



2022 YILI FAALİYET RAPORU

İçindekiler

SUNUŞ.....	3
I- GENEL BİLGİLER.....	4
A. Misyon ve Vizyon.....	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı.....	6
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	6
4. İnsan Kaynakları.....	7
5. Sunulan Hizmetler.....	8
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	9
D. Diğer Hususlar.....	9
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	9
A. Temel Politika ve Öncelikler.....	9
B. Birimin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler.....	9
C. Diğer Hususlar.....	10
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	10
A. Mali Bilgiler.....	10
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	10
2. Mali Denetim Sonuçları.....	11
3. Diğer Hususlar	11
B. Performans Bilgileri.....	11
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	11
2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	11
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	11
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	11
5. Diğer Hususlar.....	11
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	12
A. Üstünlükler.....	12
B. Zayıflıklar.....	12
C. Değerlendirme.....	12
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	15

SUNUŞ

Gazi Üniversitesinin kuruluş temelleri, 1926 yılında Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün önderliğinde Çağdaş Öğretmenler yetiştirmek için Orta Muallim Mektebinin kuruluşuna dayanmaktadır. Ar-Ge Kurum Koordinatörlüğü, Cumhuriyet döneminin ünlü mimarlarından Mimar Kemaleddin'in eseri olan ve günümüzde rektörlük binası olarak kullanılan binanın giriş katında faaliyetlerine devam etmektedir.

Üniversitemiz, sahip olduğumuz akademik kültürel ve sosyal birikimle, öğrencilerine, öğretim elemanlarına, idari personeline ve mezunlarına kazandırdığı “Gazili olmak ayrıcalıktır” sloganının gereğini, kalitesinden ve çizgisinden ödün vermeden sürdürmektedir. Bu kapsamda, *Ar-Ge Kurum Koordinatörlüğü, bilgi üretmek ve teknolojik gelişmeler sağlamak amacıyla nitelikli araştırmaların gerçekleştirilebilmesi için idari ve akademik araştırma birimleri ile işbirliği ve eşgüdümü sağlamak üzere çalışmaktadır. Bilimsel çalışmalar sonucunda ortaya çıkan teknik bilginin toplumsal fayda ve ekonomik değere dönüşmesi ve üniversite sanayi işbirliklerinin artırılabilmesi için paydaşlar arası iletişim ve etkileşimi sağlamaktadır. Öğretim elemanlarımıza ve öğrencilerimize proje hazırlama, uygulama ve projelerin ticarileşmesi ve girişimcilik başlıklarında farkındalık artırma, yetkinlik kazandırma ve bu etkinliklerini geliştirme konusunda destek verebilecek Üniversite içi ve dışı kurum ve paydaşlarıyla buluşmaları gerçekleştirmektedir. Ayrıca, bütün bu etkinliklere yönelik yürüttüğü süreçleri Araştırma Üniversitesi göstergeleri ve kriterleri açısından izlemekte, değerlendirmekte ve iyileştirmeye dönük çalışmaktadır.*

Bilimsel ve teknik gelişmelere açık, ekip çalışmasına önem veren, kaynakları etkin ve verimli kullanan, teknik bilgiyi toplumsal faydaya dönüştüren, araştırma, inovasyon ve ticarileşme faaliyetlerinde öncü bir üniversite olma yolunda çalışmalarımız devam etmektedir. Koordinatörlüğümüz Ar-Ge ile ilgili her türlü oluşumu, birimi de bir araya getirmek, bilgi alışverişini sağlamak, bir arada çalışarak politika üretme konularında da önemli bir görev üstlenmektedir.

Prof. Dr. Gonca ÇAKMAK
Araştırma Geliştirme Kurum
Koordinatörü

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

MİSYON

Bilgi üretmek ve teknolojik gelişmeler sağlamak amacıyla nitelikli araştırmaları koordine etmek, sanayi işbirlikleri sağlamak, projelerin ticarileşmesi ve girişimciliğin desteklenmesine katkıda bulunmaktır.

VİZYON

Ulusal ve uluslararası düzeyde işbirlikleri yaparak araştırma, inovasyon ve ticarileşme faaliyetlerinde Üniversitemizin öncü olmasını sağlamaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1. Koordinatörlük Kuruluş Mevzuatı

Üniversitemiz bünyesindeki tematik faaliyetlerin etkili bir şekilde yürütülmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Rektörlüğe bağlı birimler koordinatörlük çatıları altında toplanmıştır. Bu kapsamda, Rektörlüğümüzün 31/10/2018 tarih ve E-145163 sayılı onayı ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi, Döner Sermaye İşletmesi *Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü* çatısı altında bir araya getirilmiştir. Koordinatörlüğün çatısı altındaki araştırma, geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım başlıklarındaki çalışmalarında GAZİ TEKNOPARK ile de işbirliği bulunmaktadır.

2. Koordinatörlüğün Yetki Görev ve Sorumlulukları

- Rektör ve sorumlu rektör yardımcısının öncülüğünde uluslararası ve ulusal üst politika belgeleri, Üniversitemiz politikaları ve Stratejik Planı ile öncelikli araştırma alanları ve toplumsal katkı öncelikli alanları çerçevesinde Kurumun araştırma, geliştirme ve girişimcilik süreçlerinin değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilir biçimde, araştırma ve geliştirme birimleri ile iş birliği içerisinde yönetilmesini koordine etmek.

- Üniversite için bütüncül bir yapı oluşturacak şekilde araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ekosisteminin planlanmasına ve koordinasyonuna destek olmak.
- Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma geliştirme çalışmalarının yapılabilmesi amacıyla Araştırma Geliştirme Koordinasyon Birimleri arasındaki iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- Üniversite Araştırma ve Geliştirme Politikasının, Stratejik Plan araştırma ve geliştirme amaç ve hedeflerinin, öncelikli alanlarının paydaş görüşleri alınarak belirlenmesi ve dönemsel olarak güncellenmesi çalışmalarına katkı sunmak.
- Akademisyen, öğrenci ve mezunların araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerinin ve bilimsel çalışmaların artırılmasına yönelik teşviklerin iyileştirilmesi ve yeni teşviklerin belirlenmesinde yapılacak çalışmalara katkı sunmak.
- Araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetleri için gerekli fiziki, teknik ve mali kaynakların etkin şekilde kullanımını desteklemek üzere, Araştırma Geliştirme Koordinasyon Birimleri ile eşgüdümlü olarak çalışmak.
- Araştırma geliştirme, yenilik, tasarım ve girişimcilik başlıklarında; farkındalık, tanıtım, bilgilendirme ve eğitim etkinliklerine yönelik iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- Araştırma geliştirme kültürünün, girişimcilik faaliyetlerinin ve nitelikli ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma projelerinin yaygınlaştırılmasına yönelik politika geliştirilmesi süreçlerini koordine etmek.
- Araştırma geliştirme faaliyetlerinde Üniversitemizin uluslararası sıralamalardaki yerinin güçlendirilmesine yönelik stratejilerin belirlenmesinde ve yapılacak çalışmalarda ilgili birimler arası koordinasyonu sağlamak.
- Üniversitemizde uluslararası nitelikli ve disiplinlerarası çalışma sayısının ve niteliğinin artırılmasına yönelik politika geliştirmesine ve süreçlere katkı sağlamak.
- Kamu-Üniversite-İş Dünyası iş birliğini güçlendirecek, çıktısı ticarileşebilir araştırma geliştirme projeleri sayısının artırılması süreçlerinde ilgili birimler arasındaki koordinasyonu sağlamak.
- Öğretim elemanlarının araştırma performansının sistematik olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarına katkı sunmak.
- Araştırma geliştirme, yenilik, tasarım ve girişimcilik başlıklarında Stratejik Plan hazırlık, izleme ve değerlendirme süreçlerine katkı sunmak.

- Araştırma Üniversitesi İzleme, Değerlendirme ve Yürütme Kurulu ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kuruluna gündem sunmak ve bu kurulların sekretarya görevlerini yürütmek.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Hizmet Alanları

1.1.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	2	50 m ² +50 m ²	1+2
Toplam	2	100 m ²	3

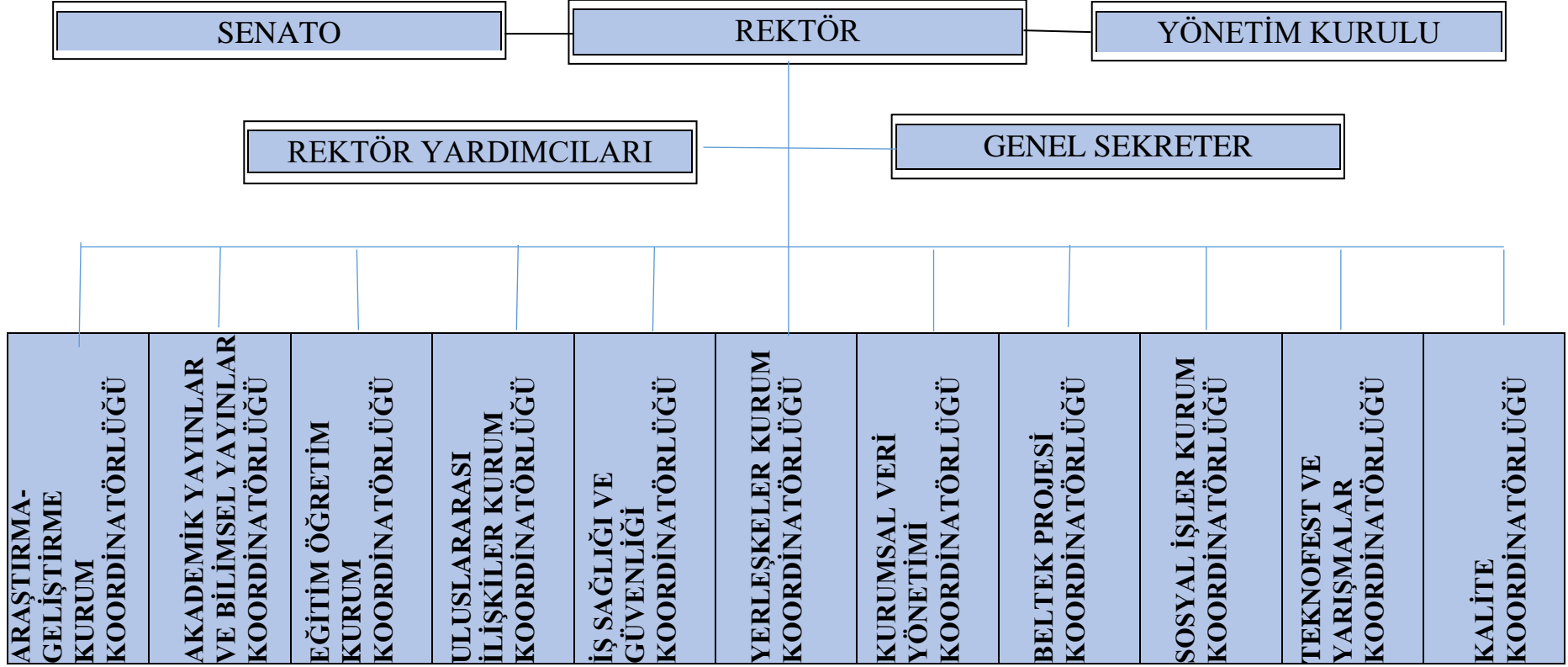
1.1.2. İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	1	80 m ²	2
Toplam	1	80 m ²	2

2. Teşkilat Yapısı

Koordinatörlüğümüzde 4 akademik, 2 idari personel görev yapmakta olup; Rektöre bağlı olarak Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörü ve iki Koordinatör Yardımcısı ile çalışmalarına devam etmektedir.

GAZİ ÜNİVERSİTESİ KOORDİNATÖRLÜKLER ORGANİZASYON ŞEMASI



AR-GE KOORDİNASYON BİRİMLERİ

REKTÖRLÜK

ARAŞTIRMA
GELİŞTİRME KURUM
KOORDİNATÖRLÜĞÜ

BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ BİRİMİ	PROJE KOORDİNASYON UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ A.Ş.	DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ
--	--	-------------------------------------	--

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1.Yazılımlar ve Bilgi Sistemleri

Koordinatörlüğümüz tarafından kullanılan yazılımlar bilgisayar üzerindeki Microsoft Office yazılımlarıdır.

3.2.Bilgisayarlar ve Teknolojik Kaynaklar

Koordinatörlüğümüz tarafından kullanılan 8 adet masaüstü bilgisayar ve 2 adet projeksiyon cihazı ve 4 adet yazıcı bulunmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör					1

Doçent					2
Öğretim Görevlisi				1	
Toplam				1	3

4.2. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı				1	2	1
Yüzde				25	50	25

4.3. İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	2		2

4.4. İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı				1	1
Yüzde				50	50

4.5. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı			1	1		
Yüzde			50	50		

4.6. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı			1		1	
Yüzde			50		50	

5. Sunulan Hizmetler

- Koordinatörlük idari personeli ile İDY ve UYGAR Kurulu sekreteryasını yönetmek,
- Koordinatörlük çatısı altındaki araştırma, geliştirme müdürlükleri ve merkezleri ile paydaş toplantıları yapmak,
- Paydaş toplantılarının sonucunda akademik personel ve öğrencilere yönelik farkındalık sağlayıcı ve performans artırıcı faaliyetler (çalıştay, toplantı vb.) düzenlemek,
- Araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ile ilintili veri toplanmasında kurumsal veri yönetim sistemine katkı vermek,
- Araştırma geliştirme, yenilik, girişimcilik ve tasarım ile ilintili Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri ve YÖK Üniversite Kriterlerini her yıl irdelemek ve Üniversitenin süreçlerine ivedi uyarlanmasını koordine etmek,
- Koordinatör ve yardımcılarının çeşitli kurul ve komisyonlarda doğal üye olarak çalışması

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Koordinatörlüğümüzün bütçede payı bulunmamaktadır. Koordinatörlüğümüzün ihtiyaçları İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığından ve Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığından yapılan taleplerle karşılanmaktadır. Elektrik, su ve ısıtma giderleri İdari Mali İşler Dairesi Başkanlığı tarafından karşılanmaktadır.

D. Diğer Hususlar

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

B. Birimin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Stratejik Amaç (2): Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek nitelikli ve katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.	Hedef.1: Ülkemizin bilim stratejileriyle uyumlu, uluslararası rekabete açık ve öncelikli alanlar kapsamına giren araştırma geliştirme çalışmaları için laboratuvar ve araştırma merkezlerinin fiziki ve teknolojik alt yapılarının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar en az %20 artırılabacaktır Hedef.2: İç ve dış paydaşlarla iş birliğini ve kurum dışı fonlardan yararlanmayı teşvik eden ve Üniversitemizin akademik öncelikleriyle ve stratejileriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla mali kaynaklar %10 artırılabacaktır.

	<p>Hedef.3: Üniversitemizde uluslararası ölçekte nitelikli ve disiplinlerarası çalışma yapabilen araştırmacıları desteklemek üzere öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğini sürdürmek ve arttırmak için gerçekleştirilen faaliyetlerin sayısı %20 arttırılacaktır.</p>
	<p>Hedef.4: Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin periyodik olarak ölçülmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlarının Üniversite araştırma ve geliştirme performansının sürekli iyileştirilmesi için kullanılmasına yönelik süreçler geliştirilerek uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın (%50'lik dilime giren) ve atıf sayıları en az %25 arttırılacaktır.</p>
	<p>Hedef.5: Eğitim programlarında gerek akademisyenler gerekse öğrenciler için araştırmayı eğitimin temel bileşeni hâline getirerek bilimsel zenginliği arttırmak üzere “araştırmacı öğrenci” kavramı geliştirilerek öğrencilerin araştırma projelerine katılımı %15 arttırılacaktır</p>
<p>Stratejik Amaç (3): Girişimcilik faaliyetlerini teşvik etmek ve yaygınlaştırmak.</p>	<p>Hedef.1: Araştırma, geliştirme ve inovasyon süreçlerine öğrenci ve mezunların katılımına zemin olan Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin etkinliği %20 arttırılacaktır.</p>
	<p>Hedef.2: Girişimcilik faaliyetleri ile bilgi ve teknolojinin toplumsal katkıya dönüştürülebilmesi amacıyla Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgeleri faaliyetleri %20 arttırılacaktır.</p>
	<p>Hedef.3: Politikalarımızla uyumlu şekilde yönlendirilen üst düzey bilimsel araştırmaların çıktıları ekonomik değere dönüştürülerek girişimcilik ve yenilikçiliği sürdürülebilir kılan bir anlayışla üniversite-sanayi-kamu iş birlikleri %20 arttırılacaktır.</p>
	<p>Hedef.4: Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayısı %10 arttırılacaktır.</p>
<p>Araştırma Süreçlerinin Yönetimi</p>	<p>Hedef (2.2.): İç ve dış paydaşlarla iş birliğini ve kurum dışı fonlardan yararlanmayı teşvik eden Araştırma Politikası doğrultusunda Üniversitemizin akademik öncelikleriyle ve stratejileriyle uyumlu, değer üretebilen ve toplumsal faydaya dönüştürülebilen araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla mali kaynaklar %10 arttırılacaktır.</p>
	<p>Hedef (2.3): Üniversitemizde uluslararası ölçekte nitelikli ve disiplinlerarası çalışma yapabilen araştırmacıları desteklemek üzere öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğini sürdürmek ve iyileştirmek için gerçekleştirilen faaliyetlerin sayısı %20 arttırılacaktır.</p>

	Hedef (2.4.): Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin periyodik olarak ölçülmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlarının Üniversite araştırma ve geliştirme performansının sürekli iyileştirilmesi için kullanılmasına yönelik süreçler geliştirilerek uluslararası ve ulusal indeksli bilimsel yayın organlarında yer alan Gazi Üniversitesi adresli nitelikli yayın (%50'lik dilime giren) ve atıf sayıları en az %25 artırılabacaktır.
	Hedef (2.5): Eğitim programlarında gerek akademisyenler gerekse öğrenciler için araştırmayı eğitimin temel bileşeni hâline getirerek bilimsel zenginliği artırmak üzere "araştırmacı öğrenci" kavramı geliştirilerek öğrencilerin araştırma projelerine katılımı %15 artırılabacaktır.

C. Diğer Hususlar

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Koordinatörlüğümüzün kendisine ait bütçesi bulunmamaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1.Bütçe Giderleri

	2021 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2021 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI			
01 - PERSONEL GİDERLERİ			
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ			
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ			
05 - CARİ TRANSFERLER			
06 - SERMAYE GİDERLERİ			

Bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri; Gazi Üniversitesi Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğünün ödeneği bulunmamaktadır. Bütçesi rektörlüğe bağlıdır. Bu nedenle bütçe (gelir ve giderler) Koordinatörlüğümüzden gelen talepler ve Rektörlüğün uygun görüşüyle şekillenmektedir. Koordinatörlüğümüzde tüm proje önerileri Rektörlüğüne arz edilmekte, uygun görüldüğü takdirde özellikle 03 Mal ve Hizmet

Alımı kalemi içinde gidere kaydedilmektedir. 2021 dönemi içinde Koordinatörlüğümüz tarafından arz olunan ve kabul olunan proje önerisi bulunmamaktadır.

1.2.Bütçe Gelirleri

	2021 BÜTÇE TAHMİNİ	2021 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI			
02 – VERGİ DIŞI GELİRLER			
03 – SERMAYE GELİRLERİ			
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR			

Bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri;
Koordinatörlüğümüzce 2022 yılında gelir kaydedilmemiştir.

2. Mali Denetim Sonuçları

3. Diğer Hususlar

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.Faaliyet Bilgileri

1.1.1.Düzenlenen Bilimsel Toplantılar, Etkinlikler													
BÖLÜM ADI	Sempozyum		Kongre		Konferans		Panel		Seminer		Diğer* Etkinlikler		Genel Toplam
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Ar-Ge Koordinatörlüğü											3		3

A: Ulusal, B: Uluslararası

*Akademik Birim Yöneticileri Çalıştayı
Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı
Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri Değerlendirme Toplantısı

1.2.Proje Bilgileri

2. Performans Programı Sonuçlarının Değerlendirilmesi
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
5. Diğer Hususlar

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜNE AİT GERÇEKLEŞMELER

Araştırma Üniversitesi sıralamamız 18.11 2022 tarihinde A2'ye yükselmiştir. Buna göre;

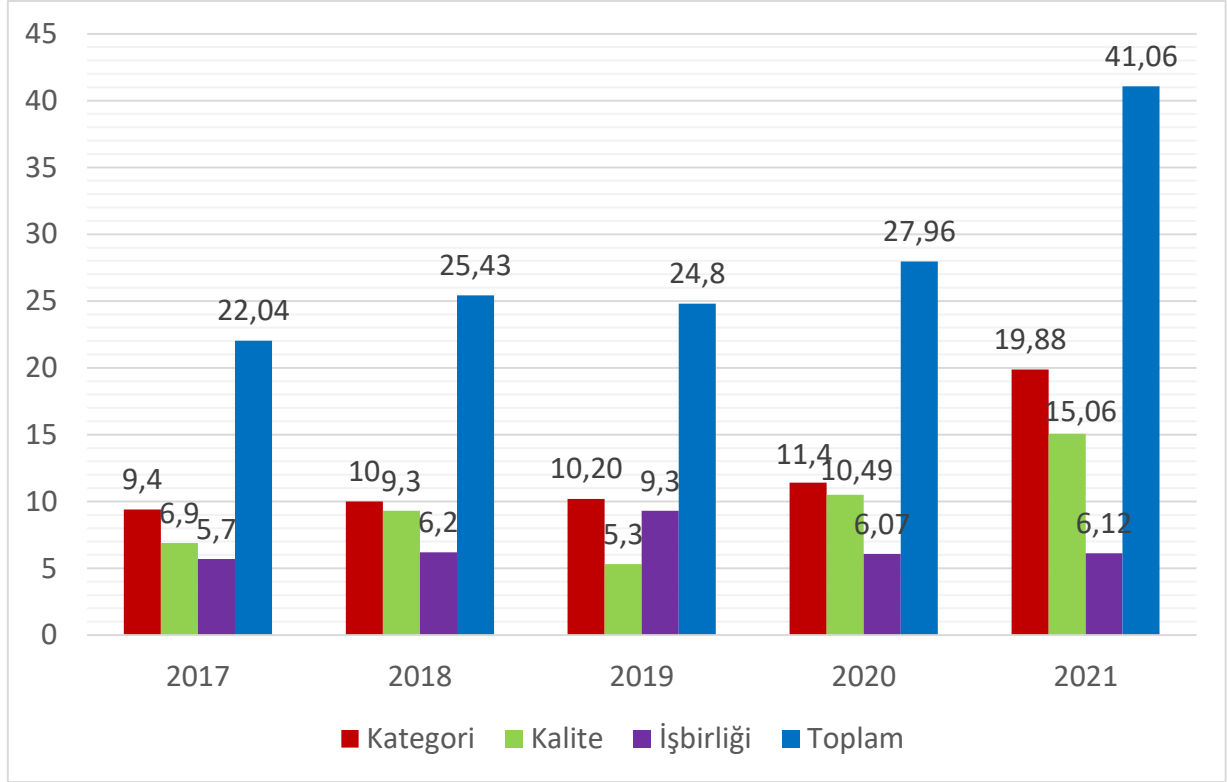
- Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Araştırma Üniversiteleri Toplantısı, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol ÖZVAR başkanlığında ve Fırat Üniversitesi ev sahipliğinde 18.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Araştırma üniversitelerinin toplam 30 performans göstergesi 3 boyutta (Araştırma Kapasitesi, Araştırma Kalitesi, Etkileşim ve İş Birliği) ele alınmıştır.
 - Araştırma Kapasitesi boyutunda yer alan gösterge sayısı 11'den 9'e düşürülmüş, bu boyutun toplam ağırlığı %25'ten %40'a yükseltilmiştir.
 - Araştırma Kalitesi boyutunda yer alan gösterge sayısı 11'den 10'a düşürülmüş, bu boyutun ağırlığı aynı (%40) kalmıştır.
 - Etkileşim ve İşbirliği boyutunda yer alan gösterge sayısı 10'dan 11'e yükseltilmiş, bu boyutun ağırlığı %35'ten %20'ye düşürülmüştür.

Araştırma üniversiteleri, performanslarına göre "A1, A2 ve A3" olmak üzere 3 performans grubuna ayrılmıştır. Üniversitemiz Tablo 1'de görüldüğü gibi Araştırma Üniversiteleri performans sıralamasında A3'den A2 seviyesine yükselmiştir.

	Üniversite	Sıra	Toplam (100)	Kapasite (40)	Kalite (40)	İşbirliği (20)
A1	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	1	85,87	32,57	36,54	16,76
	KOÇ ÜNİVERSİTESİ	2	70,05	19,97	34,63	15,45
	SABANCI ÜNİVERSİTESİ	3	69,03	15,59	37,15	16,29
	İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	4	68,63	27,75	27,18	13,70
	İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	5	66,33	23,93	27,61	14,79
	BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	6	63,25	21,29	28,82	13,14
A2	İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	7	57,94	25,61	19,14	13,19
	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	8	54,72	21,54	23,70	9,48
	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	9	50,87	23,45	18,06	9,36
	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	10	50,26	21,04	22,59	6,63
	GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	11	50,14	20,35	19,69	10,10
	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	12	45,17	17,60	18,10	9,47
	EGE ÜNİVERSİTESİ	13	45,06	20,76	14,42	9,88
	ERCIYES ÜNİVERSİTESİ	14	44,85	15,45	21,36	8,04
	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ-CERRAHPAŞA	15	43,47	20,88	13,53	9,06
GAZİ ÜNİVERSİTESİ	16	41,06	19,88	15,06	6,12	
A3	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	17	36,73	10,08	20,37	6,28
	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	18	33,03	11,42	13,35	8,26
	DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	19	32,09	11,98	14,11	6,00
	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	20	30,55	12,55	13,68	4,32
	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	21	28,79	13,91	9,47	5,41
	KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	22	28,55	11,62	12,11	4,82
	BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	23	26,20	7,66	10,01	8,53

Tablo 1. Araştırma Üniversiteleri Sıralaması

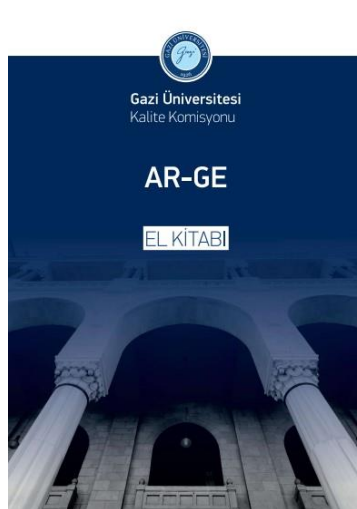
- Araştırma üniversiteleri her yıl araştırma kapasitesi, araştırma kalitesi ve işbirliği göstergeleri dikkate alınarak sıralanmaktadır. Şekil 1’de üniversitemizin puanları incelendiğinde araştırma kapasitesinde her yıl artış görülmektedir.



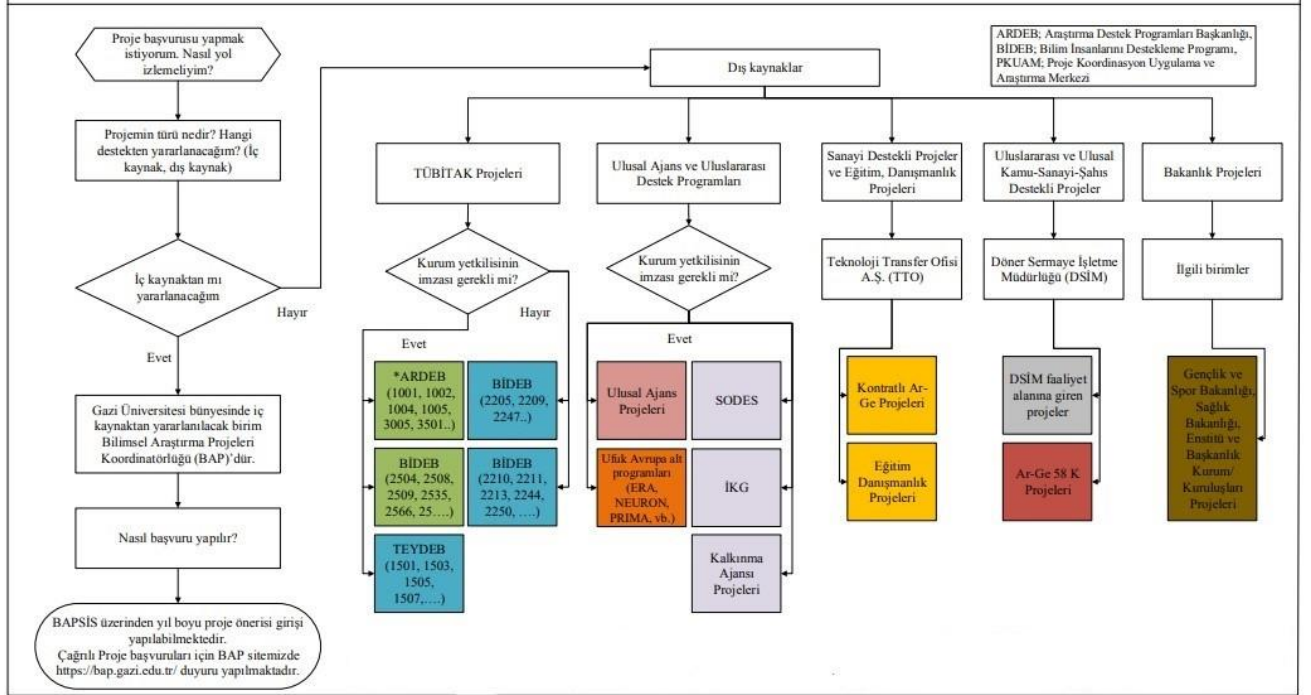
Şekil 1. Araştırma Üniversitesi Puanlarının Değişimi

Araştırma Geliştirme El Kitabı hazırlanmıştır.

- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü çatısı altında yer alan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü iş birliğinde ARGE El Kitabı hazırlanmıştır.

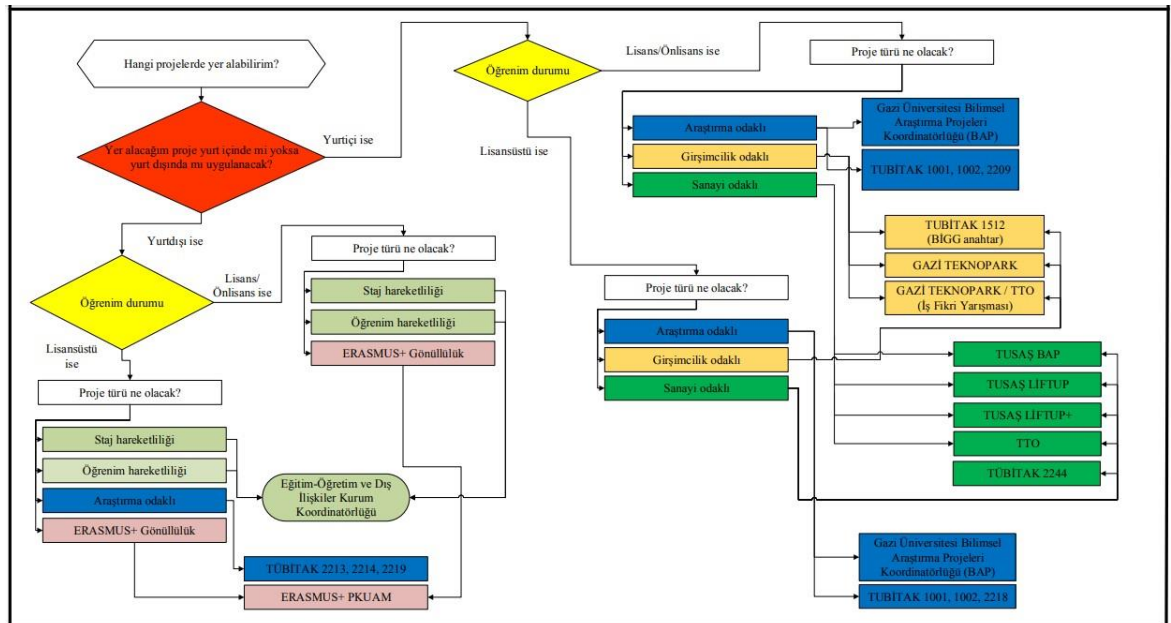


- Araştırmacıların Proje Başvurularında izleyecekleri yolları görünür kılmak için ARGE Proje Süreçleri Şeması hazırlanmış ve internet sitesinde paylaşılmıştır.



Araştırmacı Öğrencilerin görünürlüğüne sağlamak ve araştırma geliştirme etkinliklerini artırmak amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

- Araştırmacı öğrencilerin proje başvurularında izleyecekleri yolları gösteren Araştırmacı Öğrenci Proje Başvuru Akış Şeması oluşturulmuş ve internet sitesinde paylaşılmıştır.



- Akademik Birimlerden istenen hedef göstergeler arasına 2209-A ve B Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı başvurularının da konulmasının bir sonucu olarak; TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülen “2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı” 2022/1. dönemi kapsamında 264 öğrencimizin projesi destek almaya hak kazanmıştır. Böylece Gazi Üniversitesi, Türkiye’de ilk sırada yer almıştır.

TÜBİTAK 2209-A/2022-1 Dönemi Sonuçları

1.	Gazi Üniversitesi	264
2.	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	261
3.	Ege Üniversitesi	209
4.	Kastamonu Üniversitesi	170
5.	Bartın Üniversitesi	164
6.	Yozgat Bozok Üniversitesi	157
7.	Fırat Üniversitesi	153
8.	Marmara Üniversitesi	134
9.	Yıldız Teknik Üniversitesi	127
10.	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	112

- Kurumsal Veri Yönetim Sistemine “ Projelerde Yer Alan Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Bilgileri” göstergesi eklenerek araştırmacı öğrenci verileri Ekim 2022’de toplanmıştır.

ARGE Projelerinde Aktif Olarak Yer Alan Lisans, Ön Lisans Öğrencileri

Proje Türü	Sayısı
BAP Projesi	19
LIFT UP Projesi	19
TÜBİTAK 2209A ve 2209B Projesi	139*
TÜBİTAK Star Projesi	13
DİĞER	11
Toplam öğrenci sayısı	201

- **Ekim 2022 tarihinde halen aktif yürüyen proje sayısı**

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- 1- Araştırma Üniversitesi vizyonuna sahip olunması,
- 2- Koordinatörlüğün gelişime açık, genç, dinamik bir kadro tarafından yönetilmesi,
- 3- Üniversite Üst Yönetimi ile dinamik, iletişime açık ve işbirliği içinde çalışılması,
- 4- Üniversite Üst Yönetiminin araştırma, geliştirme merkezli ve öncelikli bir yaklaşımda olması,
- 5- Üniversite bünyesindeki idari ve akademik birimlerle koordineli çalışılması,
- 6- Üniversite, iş dünyası, kamu ve uluslararası işbirliklerine yönelik faaliyetlerin düzenlenmesi,
- 7- Paydaşlardan veri toplanması ve paylaşımında etkin olunması

B- Zayıflıklar

- 1- Koordinatörlükte yapılan iş için yeterli akademik ve idari personel istihdamının olmaması,
- 2- Bütçesinin olmaması

C- Değerlendirme

- 1- Akademik Veri Yönetimi Sistemi (AVESİS) ile ilgili araştırmacılarımızın önerileri, sorunları ve tespit edilen sistem kaynaklı noktalarda, avesis@gazi.edu.tr e-posta adresi üzerinden teknik destek sağlanmasında aracılık edilmektedir.
- 2- Akademik Birim Yöneticilerine yazılımdan birimleri için rapor alma yetkisi tanımlanmış, eğitimler verilmiş ve birimlerine ait AVESİS raporlarını 4 aylık dönemlerde alıp Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğüne iletmeleri istenmiştir. İlk ve ikinci 4 aylık raporlara geri bildirim sağlanmış, aksaklıklar AVESİS yüklenici firma yöneticileri ile iletişim sağlanarak giderilmiştir. Ocak 2023'te son raporlar değerlendirilecektir.
- 3- Üniversitemiz Senatosunun 20.10.2022 tarih ve 22 sayılı toplantısında almış olduğu 2022/379nolu karar ile Gazi Üniversitesi Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü Yönergesi güncellenmiştir.

- 4- Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu Yönergesi Üniversitemiz Senatosunun 20.10.2022 tarih ve 22 sayılı toplantısında almış olduğu 2022/380 nolu karar ile ve ikinci kez de Araştırma Geliştirme Ekipleri ile iletişimi, etkileşimi içerir Şekilde ve Eğitim Öğretim Kurum Koordinatörlüğü ve Uluslararası İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü üyelerini içerir Şekilde **01.12.2022** tarih ve **24 sayılı** toplantısında almış olduğu **2022/416 nolu** karar ile güncellenmiştir.
- 5- Araştırma Geliştirme Ekiplerinin güncellenmiş listeleri, Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu internet sayfasında görünür kılınmıştır (11.10.2022).
- 6- Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu 2022 yılında toplam 10 toplantı yapmış sonuncu toplantı 29.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 7- Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu 29.11.2022 toplantısında, Üniversitemizin 11. Kalkınma Planı kapsamındaki belirlenen öncelikli sektörler, odak alanlar ve “Üniversite-İş Dünyası İş birliği” kapsamında desteklenecek lisansüstü tezlerin kanıtlanabilirliği hususunda Enstitülerin görüşlerinin değerlendirilmesi yapılmış, 13.10 2022 tarihinde alınan kurul kararları gereği BAP desteği sağlamak üzere öncelikli sektör ve odak alan temsilcisi akademisyenlerden temsilci oldukları alanlar ile ilgili tanımlar istenmiştir.
- 8- Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu 29.11.2022 toplantısında, Araştırma Üniversitesi, 2020 ve 2021 Sıralamalarının Değerlendirilmesi, 2022 Sıralamaları İçin Acil Eylem Planı Hazırlanması,2023 Sıralamaları İçin Hedeflerin Belirlenmesi konuları görüşülmüştür.
- 9- "Gazi Üniversitesi 96. Yıl En Başarılı Doktora Tez Ödülleri Yarışması Usul ve Esasları" Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü tarafından güncellenmiş, Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu üyelerinin incelemesinden sonra 15.06.2022 tarihli ve 2022/190 sayılı Senato Kararı ile kabul edilmiştir. Buna ilişkin resmi yazı 20.06.2022 tarihinde Enstitülerle paylaşılmış, her

bir Enstitü tarafından en başarılı 3'er tez olmak üzere toplam 11 Doktora Tezi ödüle layık görülmüştür.

- 10- Araştırma ve Eğitim faaliyetleri kapsamında üniversitemizin çeşitli birimlerinden yurtdışında görevlendirilen toplam 39 akademisyenimizle 03.05.2022 tarihinde değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Değerlendirme toplantısı sonrasında geri bildirim raporu hazırlanmış, katılımcı paydaşlarla ve Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu üyeleri ile paylaşılmıştır.
- 11- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü tarafından 05.07.2022 tarihinde 'Akademik Birim Yöneticileri Çalıştayı' gerçekleştirilmiştir. Akademik Birim Yöneticileri ve Yardımcılarının katıldığı çalıştayda, 'Ulusal ve Uluslararası İşbirliklerinin Durumu ve İyileştirme Önerileri' ele alınmıştır. Değerlendirme toplantısı sonrasında geri bildirim raporu hazırlanmış, katılımcı paydaşlarla ve Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu üyeleri ile paylaşılmıştır.
- 12- Araştırma Üniversitesi göstergeleri dikkate alınarak tüm birimlerimiz için oluşturulan hedef göstergeler 3, 6, 9 aylık dönemlerde raporlarla takip edilmiştir. Son rapor Ocak 2023 içinde alınacak ve değerlendirilecektir. Ayrıca, son raporda akademik birimlerimizin tutan ve tutmayan hedefler için açıklama yapacakları birer rapor talep edilmiştir.
- 13- "Öncelikli Alanlarda Ataması Yapılan Öğretim Elemanları" toplantısının ilki Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü tarafından 04.02.2022 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Aralık 2022'de bu öğretim üyelerinden faaliyet raporlarını 05.01.2023'e kadar göndermeleri istenmiştir.
- 14- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü öncülüğünde 'araştırma süreçlerinin yönetimi' ve 'araştırma süreçlerinin birimler arası iletişim, eşgüdüm içinde görünür

kılınması' konularını içeren Araştırma Geliştirme El Kitabı Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner sermaye İşletmesi Müdürlüğü, Gazi Teknopark ve T.T.O. A.Ş birimleriyle 7 Adet tutanaklı toplantı yapılarak oluşturulmuştur.

15- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü çatısındaki; Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner sermaye İşletmesi Müdürlüğü, Gazi Teknopark ve T.T.O. A.Ş birimleriyle üniversite, iş dünyası, kamu ve Uluslararası iş birliği projelerini artırmak üzere 2023'te düzenlenmesi planlanan çalıştay için 14.11.2022, 22.11.2022 ve 07.12.2022 tarihlerinde toplantılar yapılmıştır.

16- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü internet sayfasına "Araştırmacı Öğrenci", Birim Ar-Ge Ekiplerinin Listesi, Politikalarımız, Araştırma Çıktıları, Araştırma Olanakları, kalite sekmeleri eklenmiş ve eşgüdümünü sağladığı idari birimlerin internet adreslerine bağlantılar güncellenmiştir.

17- 02.10.2022 tarihinde Kurumsal Veri Yönetim Sistemine " Projelerde Yer Alan Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Bilgileri" göstergesi eklenerek araştırmacı öğrenci verileri toplanmaktadır.

18- Üniversitemizde AVESİS, ATOSİS, BAPSİS, APSİS yazılımları KVYS'nin de katılımıyla kurumsal performans yönetimi ve karar alma süreçleri bağlamında bilgi yönetimine ilişkin otomasyon sistemleri birbirine entegre edilmiş, Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü özellikle AVESİS yazılımı konusunda raporlama ve iyileştirme süreçlerini yönetmektedir.

19- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü idari Personelinin sekreteryasını yaptığı Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kurulu tarafından Merkezlerin faaliyetlerini değerlendirebilmek için oluşturulan "Faaliyet İzleme ve Değerlendirme

Formu”, yeni kurulacak merkezlere yönelik oluşturulan “Kurulması Önerilen Uygulama ve Araştırma Merkezi Başvuru Değerlendirme Formu” Senatamızın 13.01.2022 tarihindeki toplantısında uygun bulunmuş ve uygulamaya alınmıştır

20- Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kurulunun 06.10.2022 tarihli toplantısında değerlendirme formlarına yönelik Kalite Komisyonunun önerileri görüşülmüştür. Görüşler doğrultusunda güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

21- Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri Çalıştayı 16.09.2022 tarihinde gerçekleştirmiştir. Çalıştayda Kurumsal Akreditasyon Programı Kapsamında beklentiler anlatılmış, merkezlerin 2021 yılında yapmış olduğu faaliyetler kapsamında Teşekkür Belgesi almaya hak kazanan Araştırma ve Uygulama Merkezleri Müdürlerine Teşekkür belgeleri verilmiş ve Uygulama ve Araştırma Merkezleri Kurulu işleyişi, görev ve sorumlulukları ile beraber İzleme Değerlendirme Formları ve süreçleri ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.

22- Araştırma Üniversitesi sıralamamızın 18.11.2022 tarihinde A2’ye yükselmesi sonrası Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğünün Araştırma Üniversitesi Göstergeleri ve YÖK Üniversite Kriterlerini incelemesi ile hazırladığı Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri Değerlendirmesi sunumu Araştırma Üniversitesi İzleme Değerlendirme ve Yürütme Kurulu ile 29.11.2022 tarihinde paylaşılmıştır.

23- Araştırma Üniversitesi sıralamamızın 18.11 2022 tarihinde A2’ye yükselmesi sonrası Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğünün Araştırma Üniversitesi Göstergeleri ve YÖK Üniversite Kriterlerini incelemesi ile hazırladığı Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri Değerlendirmesi sunumu, Araştırma Geliştirme Ekipleri ve Akademik Birim Yöneticileri ile 02.12.2022 tarihinde Mimar Kemaleddin Salonunda yapılan toplantıda paylaşılmıştır.

- 24- Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri Değerlendirme toplantısında ayrıca (02.12.2022) hedef göstergelerimizin 12 aylık raporlarına ve bu göstergelerin güncellenmesine ilişkin beklentiler iletilmiştir.
- 25- Araştırma Üniversitesi sıralamamızın 18.11.2022 tarihinde A2'ye yükselmesi sonrası Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörlüğünün Araştırma Üniversitesi Göstergeleri ve YÖK Üniversite Kriterlerini incelemesi ile hazırladığı Araştırma Üniversitesi Performans Göstergeleri Değerlendirmesi sunumu, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Döner sermaye İşletmesi Müdürlüğü, Gazi Teknopark ve T.T.O. A.Ş birimleriyle 22.11.2022 tarihli toplantıda paylaşılmış ve düzenlenecek çalıştayda öncelikli olarak bu göstergelerin göz önünde bulundurulması ve çalıştay programı hazırlarken bu göstergeler bağlamında hazırlık yapılmasının uygun olacağına karar verilmiştir.
- 26- Araştırma Üniversitesi sıralamalarında belirleyici göstergelerden biri olan Uluslararası işbirlikleri ve iş dünyası işbirliklerinin artırılması için BAP ve TTO AŞ yöneticileri ile 26.12.2022 tarihinde konuyla ilgili BAP projelerinin kapsamını güncellemek üzere toplantı yapılmıştır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin araştırma kapasitesinin artırılması için;

- i. İş dünyası, Uluslararası, kamu işbirliğine dayalı projeler konusunda farkındalığın ve başvurunun artırılmasına yönelik
 1. İdari ve akademik birimler ile paydaş ve odak toplantılarının,
 2. Akademik birimlerdeki araştırma Geliştirme Ekipleri ile etkileşim ve iş birliklerinin,
 3. Koordinatörlük çatısı altındaki idari birimlerin katkılarıyla dış paydaşlarla etkileşimin artırılması faaliyetlerinin planlanıp hayata geçirilmesi
- ii. İş dünyası doktora programlarına ilginin artırılması
- iii. Akademisyen ve öğrencilerimizin TEKNOPARK ve TTO A.Ş. ile girişimcilik, firma kurma, eğitim konularında etkileşimlerini artırmak
- iv. Öncelikli alanlarda ataması yapılan öğretim üyelerinin faaliyetleri izlenmesi ve raporlanması,
- v. Öncelikli sektörlerde iş birliklerinin artırılması ve lisansüstü tezlerde BAP desteğinin artırılması çalışması,
- vi. 2022 yılında devam eden süreçlerin raporlanması ve iyileştirmelerde kullanılması,
- vii. Uluslararası araştırma iş birliklerini artırmak için kurulabilecek bir ofis için paydaşlarla etkileşimin artırılması çalışmaları yapılmalıdır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA –10/01/2023)

Prof. Dr. Gonca ÇAKMAK
Araştırma Geliştirme Kurum Koordinatörü